

B4 | GUANLIZHENSHI | 管理诊室

管理诊室 | GuanLiZhenShi

与宝马、奥迪不同,最近几年奔驰凭借丰富的进口车产品策略将在华销量一次次推向高潮。截至目前,奔驰已经把全部产品引进中国市场,打完了“进口”牌的奔驰开始意识到提升国产车型权重的重要性。

北奔加速国产步伐 渠道融合难题待解

□ 刘霞

中国车市“增速最快的豪华车品牌”这个标签被宝马抢去之后,奔驰急需找到新的爆点,弥补国产车销量这块短板成为当务之急。但是,进口奔驰与国产奔驰的营销体系调整仍处于磨合期,要实现2015年国产奔驰占奔驰在华总销量70%的目标,北京奔驰的压力不是一般的小。

押宝国产车

由于历史原因,奔驰在华的轿车合资公司北京奔驰虽然2004年底挂牌成立,但直到2010年克萊斯勒业务从戴姆勒公司剥离完毕,北京奔驰才开始真正生产并销售梅赛德斯-奔驰品牌轿车产品。合资公司成立六年后,北京奔驰才实现盈利。

而奔驰的竞争对手——奥迪和宝马,其中国合资企业所生产的国产车型在全部销量中的占比分别为85%和50%,产品的价格优势和利润空间已居于奔驰之上。

此前曾历任一汽大众奥迪品牌销售副总经理和上海大众斯柯达品牌营销事业部执行副总监的付强,其善于开拓市场的能力在汽车营销界颇受赞誉。但即便有着不凡的履历,付强与谈及在北京奔驰承担的销售重任时,仍表示完成未来目标并不轻松。

对于付强来讲,压力更多来自于对现有奔驰销售渠道的梳理。

艰难的渠道磨合期

目前,奔驰在华的销售渠道由奔驰中国和北京奔驰分别授权,虽然销售终端实



现统一,但却各有一套销售体系。这使得两个奔驰在销售和市场推广等方面缺少协调,渠道的竞争关系在北京奔驰去年新加长E级上市前后表现得极为明显,并最终导致奔驰中国和北京奔驰两败俱伤。

据悉在5月5日的北京奔驰第二次董事会上,中德双方股东代表都表示要加快北京奔驰和奔驰中国销售市场功能的整合步伐。

但理顺两个销售渠道之间的竞合关系并不是一件容易的事,公开资料显示,目前拥有奔驰中国49%股份的利星行是目前国内经销奔驰汽车规模最大的经销商集团,其公司法人代表颜健生不但是奔驰中国的董事之一,也是利星行有限公司董事总经理。利星行集团董事局主席刘禹策更是身兼奔驰中国董事长职位。

据媒体报道,为了刺激经销商销售国产奔驰的积极性,北京奔驰每年都会出台各种刺激政策,以增强国产奔驰在销售渠道中的地位。

付强坦言,在渠道方面需要有关各方在市场上协调一致,虽然过渡期出现一些问题,但是北京奔驰背后的两个股东,都是在市场浸淫很多年的企业,相同的问题未来不会出现,“因为从任何角度看,不协同一致面对市场,对各方都不好。”

家家迎请 平安得福

108岁高僧 108颗佛珠

传世藏品龙纹玛瑙佛珠隆重现市

佛智長老
生于1904年
中国当代高僧,
成都唐天寺主持

受名人尊敬的高僧

佛智長老,唐天寺住持,虛歲108歲高僧。佛智長老祖籍成都,生于一九零六年,至歲七歲入什邡寺出家,二十歲至成都昭覺寺受戒,留堂侍學,二十四歲時任方丈衣鉢,后回什邡任住持。教務主任達十年之久(經他教授過的知名高僧有:清定法師、海山法師、濟世法師等人)。佛智長老與經常出入寺院的社會名流渾然無礙。曾經因、徐悲鴻、張大千等聯袂交遊甚密。特別是近代著名寺院的書畫大師張大千在距唐寺住了4

年,一日與佛智長老相處一室,日夜談禪論經,感情甚深。佛智長老精研佛敎經論及儒家典籍,對佛法妙理有極深造詣,并在書畫詩詞上有較大成就,其受到鄧小平及中國佛教協會會長趙朴初、全國人大副委員長班禪大師的接見。唐天寺坐落於成都市牧馬山麓,初建于南朝梁天監年間,大盛于唐宋。虽历经战乱,但终未弃其故地,绵传不绝,已千余年。唐天寺之住持,是唐僧宗幸蜀駐錫于此而居。



龙纹天然极品玛瑙

- 選用國內罕見的巴西進口龍紋天然極品瑪瑙
- 藏品開光后,藏品的暗物質能具有諸多奇特現象
- 高僧開光功力開光

世界非物質遺產“金陵刻經印刷技藝”印刷,中國當代高僧開光

《金剛經》是佛教著名經典之一,每本經書皆世界非物質遺產“金陵刻經印刷技藝”印刷,并由佛智長老開光加持。

開光證書

此次法會“龍紋瑪瑙佛珠”已按照古法進行開光儀式并開光加持,已奉獻與社會共賞。請各界人士認準明認,謹此聲明。特此公告。唐天寺。

開光證書

開光證書



珠寶鑒定證書



直径20MM

『龙纹玛瑙佛珠』

市场迎请价:¥12800元

[藏品规格]佛珠总长:2234mm,佛珠直径20mm*108;黑玛瑙隔珠18mm*3;佛头珠直径20mm*1颗

本报读者特惠迎请价:¥12800元

感谢广大读者多年来厚爱本报

请立即拨打全国迎请热线 028——87343363 87344621

13679088888

汇款账号 开户行:成都工商银行滨江支行峨影分理处 账号:4402265009024900730 户名:经理日报社

红豆经验和模式
为民营企业发展提供“样本”

胡锦涛总书记在庆祝中国共产党成立90周年大会上的讲话,在红豆集团党员、干部中引起强烈反响,集团党委结合实际,积极行动,采取多种形式,掀起学习高潮。7月4日下午,红豆集团党委召开会议,专题学习胡总书记讲话。出席会议的有二级公司总支委员以上干部,包括集团的党委成员,二级公司的书记、副书记、党务委员、总支委员,以及未担任书记、副书记的总经理、部长也列席了会议。集团党委书记、总裁周海江在座谈会上发表重要讲话,他提出,党委干部要以身作则,率先垂范,起到带头作用。红豆集团要继续探索建设中国特色社会主义现代企业制度,为全国民企发展树立样板。各党支部要把学习胡总书记“七一”讲话作为当前一项重要政治任务,紧密结合工作实际,广泛开展座谈交流,精心组织,周密部署,集中精力、集中时间,抓好学习。要把学习热情及时引导到做好当前各项工作中来,用实际行动推动企业各项工作再上新台阶。

周海江说,胡锦涛总书记七一重要讲话,是承前启后的纲领性的文件。红豆作为全国先进基层党组织,要深入学习贯彻总书记讲话精神,从而进一步促进企业发展。作为企业管理者,各方面如何与党和国家的方针政策保持一致,对企业发展至关重要。总书记的讲话精神要反复学习反复领会,党员、干部要做到三个认识。一是要充分认识成就,二是要充分认识危险,三是要充分认识责任。

首先是充分认识成就。周海江说,总书记在讲话中说,90年我们党做了三件大事,形成了三大宝贵经验、三大成就,即中国特色社会主义道路、中国特色社会主义理论体系、中国特色社会主义制度。以往我们强调的是“中国特色社会主义道路”,总书记的讲话则首次提出我们“确立了中国特色社会主义制度”。从“道路”到“制度”,这一全新提法证明了社会主义发展的成功。90年前的中国任人欺凌,90年后的中国受人尊敬、实力雄厚,没有任何一个群体、一个政党可以替代中国共产党带领中国人民完成这三件大事,实现这些成就。

第二方面,要充分认识危险。精神懈怠的危险、能力不足的危险、脱离群众的危险、消极腐败的危险。总书记的讲话震聋发聩,结合红豆实际来讲,所谓精神懈怠的危险,就是不思进取,自我感觉不错,这是不行的;能力不足的危险,不注重学习、不注重提高,适应不了新的形势变化,这也是不行的;脱离群众也很危险,所以,提拔干部,要善于做职工工作,善于做思想工作。如果不会做群众工作,你就不是党的干部,顶多算是企业干部,与党的干部还是有差距的。消极腐败的危险,我们的干部是不是能够真正把我们的权利利用在企业的发展,而不是为个人谋私利,这也值得我们思考。充分认识这些危险,对企业来说非常必要。

第三方面,要充分认识责任。从总书记的讲话中红豆找到了进一步努力的方向。总书记讲了这样几句话,我觉得红豆作为全国先进基层党组织,肩负很大的责任。总书记说:中国特色社会主义制度是当代中国发展进步的根本制度保障,集中体现了中国特色社会主义的特点和优势,推进社会主义制度自我完善和发展,在经济、政治、文化、社会等各个领域要形成一整套相互衔接、相互联系的制度体系,公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度,以及建立在基本政治制度、经济制度基础上的经济体制、政治体制、文化体制、社会体制等各项经济制度,符合我国国情,顺应时代潮流。就是说各项制度还在不断完善,红豆作为在中国特色社会主义制度下发展的一家民营企业,作为全国先进基层党组织,我们的责任就是要积极打造中国特色社会主义的现代企业制度,这就是红豆不断探索的一个责任。

周海江指出,建立现代企业制度要坚持党的领导。建立现代企业制度是完善社会主义市场经济体制的必然要求,也是企业改革的方向。然而,在建立现代企业制度的条件下,党组织的政治核心作用如何发挥?这是一个全新的课题,一个新的实践活动。对于如何在现代企业制度下发挥党组织的政治核心作用,首先要认识和了解“党组织政治核心作用”,从中找出规律性。中国特色社会主义现代企业制度也是经济制度的组成部分,红豆的“现代企业制度+党建+社会责任”的模式和经验,是一种有益的探索,希望这样的探索能为国家在找到中国特色社会主义现代企业制度过程中,提供一个样板,以供借鉴和参考。为什么要有中国特色社会主义现代企业制度?直接照搬西方现代企业制度不就行了吗?不可能照搬的,周海江说,因为西方的现代企业制度本身也在不断完善,最早它的企业制度是保护股东利益的,后来发现不对,股东年纪大了,干不动了,要请职业经理人,企业只保护股东利益不保护职业经理人利益,职业经理人利益就得不到保障,所以企业制度发展了,既要保护股东利益又要保护经营者的利益。后来又发现问题,企业只保护老板、经营者的利益,员工利益怎么办?所以出现了很多欧洲工人运动,在工人运动之后,发展到今天,欧美企业逐渐完善了他们的企业制度。

但今天,我们又发现西方的企业制度也遇到很大困难。以金融危机为例,现代企业制度仅仅强调的是老板、经营者、员工的利益,那么,社会的利益、国家的利益在何方呢?没有。比如安然事件,为了股东、经营者、员工的利益,不惜造假。国家、社会的利益谁来协调?这就是企业里面搞党建的必要性。只有党组织才能协调各方利益,股东利益、经营者利益、员工利益、社会利益、国家利益,方方面面统筹兼顾。这就是要建设中国特色社会主义现代企业制度的必要性,所以我认为,我们探索建设中国特色社会主义现代企业制度不仅为了红豆的发展,也是对国家在理论方面的探索具有深远的意义。既要有现代企业制度,同时又要要有党建,再加上社会责任,这就是我们红豆的经验和模式。当然,这个经验和模式还需要我们不断地完善,作为江苏唯一一家获得全国先进基层党组织的民营企业,我们感到无限光荣。除了做好日常的经营管理、本职工作之外,红豆有责任进行探索,这不仅有利于企业发展,更为全国民企发展提供了一个可借鉴、参考的“样本”。(谢昌攀)