



连载 31

国美之战

——公司股东博弈的中国启示(节选)

□韦桂华 著

股票增发是巩固国美,还是驱逐黄氏

8月23日,国美中期报告会上,还有一个让媒体与投资者极为关心的问题,那就是增发。

陈晓没有明确表示增发,也未明确表示不增发,这成为黄光裕与陈晓之争的最大悬念。陈晓表示,假如没有一般授权,这个公司可能就不复存在了。所以,陈晓认为一般授权是公司防范风险的、应对市场变化的一个必须的保障。谁都没法预期市场会发生什么事情,而且我们零售行业本身就是一个竞争激烈的市场,机会也瞬间就会出现,也可以瞬间消失。假如我们没有一般授权存在,对公司如何把握机会为股东创造价值方面可以有一个弹性和灵活的空间。关于增发,公司到现在为止没有任何决定。

国美电器有关人士则表示,“未来5年的资金至少需要70亿元,最多则需要110多亿元,所以公司未来增发融资不可避免。”

增发,无疑会进一步摊薄黄光裕的股权,削弱黄氏家族“9·28”临时股东大会的投票权。

增发成为双方的攻防战。陈晓在中期业绩发布完后,率领高管到美国、英国等地与机构投资者进行路演,介绍国美新五年规划,试探投资机构参与增发的热情,并以此增强投资者信心,谋求在临时股东大会上赞成国美董事局的意见。黄氏家族则一方面筹集资金,以不变应万变。一时间,张大中援手、潮汕老乡奥援、黄氏家族动用固定资产以及“永不动用”资产的传言,一片喧嚣。8月24日,黄光裕家族发言人表示,如果国美电器董事局向大股东发出增发邀请,“我们已经准备好了足够的资金,至少可以保证维持现有的控股比例”。另一方面,黄氏家族阻止增发发生。

门市分拆是有意分裂,还是曲线救企

国美电器是一家在香港上

责编:王萍 编辑:王长才
版式:张彤 校对:梁英
2011年7月11日 星期一

ZHIYEJINGLIREN

职业经理人

企业家:多多益善好,还是名副其实更好

策划词

从企业家的本来意义上说,真正的企业家是一群有目的地寻找创新的源泉、始终与时俱进,并能把握机会进行开拓的人;他们以发现价值、实现价值和创造价值为使命。更高境界的企业家则志存高远,终其一生追求伟大的事业。以此来认识中国新兴的企业家阶层及其未来发展,对于克服当下弥漫于中国社会的浮躁心态,培育一大批真正的现代企业家,定当会有裨益。

时下,“企业家”一词比较时髦。一些人稍微赚了点小钱,便自称或被人称为“企业家”,这些人也乐于自称或被人称作“企业家”。正因为如此,有些商业会议常常被冠以“企业家”会议的名称。但在我看来,我国能够称得上企业家的人太少。中航油前总裁陈九霖对此作了深刻的述评——

我把当今商人简单地划分为生意人、经理人和企业家三个类别。这种划分有其现实意义。首先,厘清他们之间的差异有助于人们给予企业家正确的判断和评价;其次,在明确了企业家的真实内涵之后有利于推动社会真正地发扬企业家精神。

中国大多数商人是生意人

生意人是商人最原始的形态。生意人,最开始指的就是进行货物买卖的人。随着社会的发展,一些从事制造业、加工业,甚至现代农业的人,也被列入生意人之列。生意人也是有眼光的,他们善于辨贵贱、调余缺、度远近。但这些人尚不能被视为“企业家”。

我国当下绝大多数商人,都是生意人。改革开放后,最开始成功的生意人是依靠当时的价格双轨制,倒卖差价的一批人;接着是抓住了地区价差从事贸易活动的一批人;再接着便是赶上时代潮流进行来料加工的一批人。随着时代的发展,生意人的文化层次不断地提高,大学生甚至研究生也加入了生意人的行列;他们所从事的领域也大大拓展,涉及到家电、互联网甚至文化产业。不少生意人赚了钱,甚至成了巨富,但他们赚钱的手段却千差万别,包括利用各种社会关系、利用信息不对称、利用法律漏洞和政



中航油前总裁 陈九霖

策的不完善性等等。当然,也不乏合法、诚信赚钱的生意人。

最近,看到一些赚了钱的商人到处以各种方式炫耀自己或金钱。一个新加坡商人告诉我,在世界各地的高档商场中,一掷千金、不计成本的是中国人;在赌场中挥金如土、豪赌成瘾的也是中国人。在博客和微博上,经常看到一些商人出口粗言,甚至隔空对骂,可窥其素质之低。然而,就因为他们曾经赚了一些钱,这些人也往往自称或被称为“企业家”。可我深信,这些人一定不是那种追求事业、报效社会的企业家,他们不过是因一时运气而赚了钱的暴发户罢了!

经理人依然不算企业家

经理人或称职业经理人,是改革开放后产生的一个新兴阶层。关于经理人的定义,众说纷纭。有的把经理人定义为“对其他人的工作负有责任的人”;有的则定义为:“一个以个人方式做出贡献的专业人员”;还有的定义为“管理者”并依级别的高低分为“初级管理者、管理者、高级管理者、公司管理者”。

笔者认为,从职业的长期性和稳定性方面着手,应该将经理人定义为:“在一个固定的较长时间内,以企业管理工作作为职业并以其作为主要收入来源的人。”虽然经理人在其工作中也要发挥创意和主动性,但整体上讲,他们仍然是执行层面的人员,仍然不能被称为企业家。

未来半年内,金山软件求伯君继续担任 CEO,与新任董事长雷军一起尽最大努力寻找合适的 CEO 人选,一旦找到并通过董事会审议,他将正式卸任 CEO 一职。

雷军接任金山董事长 据悉求伯君半年内将辞去所有职务

日前金山软件董事长兼 CEO 求伯君正式公布了其退休计划,计划在未來半年内辞去在金山软件的所有执行性职务,正式退休。董事会提名委员会提名雷军出任董事长,这个提议获得了董事会一致通过。

在日前召开的董事会上,求伯君的退休计划得到了董事会一致的理解和支持。求伯君作为金山软件创始人,从1988年开始,在金山软件上倾注了全部的精力和心血。董事会首先对求伯君的贡献表示感谢,同时也表示理解他的退休愿望。

董事会提名委员会提名雷军出任董事长,这个提议获得了董事会一致

企业家要勇于承担风险

“企业家”一词源于法语的“entrepreneur”,其原意是指“冒险事业的经营者或组织者”。英语字典对这个词的解释是:“组织商业冒险并为此承担风险的人。”

从词源和英语的解释可以看出,“企业家”的核心内容是“冒险”和“承担”这两个词。为此,法国经济学家萨伊甚至干脆把企业家定性为冒险家,是与土地、劳动、资本联系在一起的第四个生产要素。萨伊认为,企业家自创业之初,就会考虑到可能会承担破产的风险。美国经济学家德鲁克也认为,企业家就是要勇于承担风险。

商场如战场。市场变化风云莫测的特征,决定了企业家必须具备冒险和敢于担当的精神和素质。真正企业家是一群有目的地寻找创新的源泉、始终与时俱进,并能把握机会进行开拓的人;他们以发现价值、实现价值和创造价值为使命。更高境界的企业家则志存高远,终其一生追求伟大的事业,努力谋求立功、立德、立言。企业家的价值观和目标层次远远超于生意人和经理人。

由上可见,赚钱多少、成功与否并不是判断企业家的主要标准。时下政界和商界流行着这么一句话:做官须看《曾国藩》,为商必读《胡雪岩》。胡雪岩虽然事业破产并客死他乡,但仍不得其被世人视为伟大的企业家。赖昌星之辈虽然赚了很多钱,但却不配称作企业家,因为:

不仅他们赚钱的手段违法,而且,事发后他们畏罪潜逃,不敢承担应负的责任。

中国发展离不开企业家精神

企业家素质的综合,在进一步升华后凝结为企业家精神。其内涵十分丰富,是多种优秀素质的综合。企业家精神,是一种冒险和担当精神,是敢为天下先、敢于第一个吃螃蟹的精神。我认为,“创新、冒险、执着和担当”是企业家精神的灵魂。

世界著名的管理咨询公司埃森哲,曾在26个国家和地区与几十万名企业家交谈。其中79%的企业领导认为,企业家精神对于企业的成功非常重要。该公司的研究报告也指出,在全球高级主管心目中,企业家精神是企业组织健康长寿的基因和要穴。

企业家精神是企业乃至整个社会经济发展的动力,可以适用于各行各业。企业家精神造就了二战后日本经济的奇迹;主导了20余年美国新经济的兴起。而根据我国当前的实际情况,我们在弘扬企业家精神时,要在全社会提倡敬业、踏实与诚信的良好风气。我在国外工作和生活11年后回国,发现整个社会好高骛远、心浮气躁、眼高手低的现象非常普遍。在一个企业中,大家都只喜好指手画脚、夸夸其谈,却不愿付诸实际行动来克服困难、解决问题,甚至连一些专业机构编制的相关报告都是口号式的,有的甚至是误导欺骗性的。而诚信的缺失更是已经成为一种令人诟病的社会普遍现象……

【专题点评】

贵在培育真正的企业家阶层

我国缺乏真正意义上的企业家,其实是不争的事实。

企业家的重要性是不容置疑的。“哥伦布发现了新大陆,但JP·摩根重组了新大陆”这句话,道出了企业家对整个社会发展的推动作用。企业家的价值,不亚于政治家甚至科学家。飞机、冰箱、空调、电视、计算机、手机等改变现代生活,提升生活品质的产品,没有企业家冒险投资并适时投入市场就不可能得以产业化生产和逐步普及;许多其他产品,甚至还是企业家根据市场的需要投入巨资进行研发后才得以发明、创造和生产的。

但是,当今中国社会,急功近利、金钱至上、道德滑坡、人心浮躁。这种环境导致了我国企业家创新思想退化、冒险意识淡薄、担当精神缺失、诚信道德式微。而且,无论是制度层面,还是政策层面,中国企业家生存和发展的环境都不理想。因此,真正企业家在中国成为一种稀缺的资源不足为奇。

“十年树木,百年树人”,企业家在中国的培育任重而道远。我们必须构建健康、开放、和谐的商业环境,为企业家的成长提供良好的土壤、文化和氛围,从而尽快培育出真正意义上的现代企业家阶层。

(理录)

【相关链接】

有此一说 雷军是金山董事长不二人选

针对金山董事长兼 CEO 求伯君正式公布退休计划、雷军接任金山软件董事长一事,服装 B2C 网站 CEO、前金山软件品牌公关部总监许晓辉表示,雷军是接替求伯君、担任金山董事长的不二人选。

许晓辉表示,雷军的回归对金山是一件好事,“没有人比雷军更加了解金山的历史和发展,这对金山未来发展很有帮助,对求伯君本人来说,也可以全身而退享受更好的生活”。

许晓辉认为,雷军通过投资多个项目,已完成了在游戏、移动互联网和电商多个方面的布局,在接任董事长之后将充分整合资源,与金山公司起到互相支撑的作用。

(爱文)

