

郭广昌和李开复,一个是成功创业的企业家,一个是创办创新工场的风险投资人,日前却不约而同地在全球创业高峰论坛上向有志创业的大学生“泼冷水”,甚至是“冰水”——创业失败的一定比成功的多,梦想一毕业就可以成为下一个马化腾是不现实的,在没有做好充分准备的时候,不要过早出来自主创业。

创业要做好失败的准备

“创业失败概率很大,丝毫没有经验没有团队就出来,凭着自己拍脑子想出来的点子,那么你失败的概率就会是 99.99%。”李开复反对大学生在没有准备好的时候,过早出来创业,“大学生梦想自己一毕业就可以成为下一个马化腾,这在绝大多数情况下是不现实的。”

上海复星高科技(集团)有限公司董事长郭广昌提醒创业者,创业失败的一定比成功的多,在积极准备创业的同时,要为失败做好准备,更多是想如果失败了会怎么样。“如果没有为失败做好准备,我建议大家不要轻易去创业。”

美国之所以有这么大学生毕业或者甚至未毕业就创造了了不起的企业,李开复分析,这些人不仅仅是科技精英,他们对团队运作和如何提升执行力有相当的经验。中国教育虽然在进步,但是中国的教育相对比较专注,一个学做计算机的学生可能对计算机懂很多,但是要管理团队,有执行力,把一个市场做出来,这样的经验往往大学生在毕业时还不具备。

电子商务未来发展中的三大隐忧

目前,中国电子商务信用环境与西方发达国家相比,差距很大,在建立电子商务信用保障体系中,存在着许多制约因素。包括,普遍缺乏信用意识和信用道德规范,企业内部电子商务信用管理制度不健全、信用中介服务落后、缺乏有效的法律保障和奖惩机制、网上发布虚假、不健康甚至违法商业信息等。要想国内的信用体系建设更加的完善,必须从技术、立法和道德三管齐下。

“价格战”干扰行业发展

不管是京东商城搅局也好、当当自大也好,或是卓越亚马逊充当炮灰也好,去年电子商务业界发生的价格大战甚至引起新闻出版总署的关注。有业内人士认为,在电子商务市场发展前半阶段,其实厂家在做价格战的时候,更多的动机是在于快速地圈地,去抢占市场份额,所以在这个阶段选择价格战这种竞争方式是可以理解的。但是在中后期,很多厂商会逐步地淡化价格战在它竞争的核心,会逐渐地注重服务还有其他方面的竞争。

物流配送体系仍需完善

随着电子商务的蓬勃发展,目前传统的物流满足不了电子商务的配送需求。中国尚未建立强大的物流配送体系,物流管理水平低,现代物流业发达程度欠缺,全国范围或更广范围的物流配送能力尚显不足。电子商务作为数字化生存方式,代表未来的贸易方式、消费方式和服务方式。因此要求整体生态环境要完善,要求打破原有物流行业的传统格局,建立电子商务物流体系。目前,越来越多的 B2C 企业早已开始重视物流问题,京东网上商城、VANCL、红孩子等早在成立之初就开始着手自建物流,并严格规范物流服务。

电子商务税收缺乏解决方法

跨国电子商务的迅猛发展对传统的以国界、地域为特征的税收征收和税收管辖权产生了极大影响。由于网络交易量统计和网络征税技术的困难,使得电子商务征税很难落实,至今仍没有很好的应对措施。当前在电子商务国家立法(包括税收、法规)的进程中,已呈现国际立法先于各国国内立法且欧美等发达国家居主导地位的趋势,对此,中国应予以高度重视并积极参与电子商务国际立法的进程。

(摘自《国际金融报》)

■创业者说

郭广昌和李开复谈大学生创业：不要过早出来自主创业



“大学毕业的时候你 22 岁,如果你 25 岁或者 28 岁能出来创业,这还是非常年轻的,不必要赶在今朝。”李开复建议有志创业的大学生,给自己几年时间,加入一个创业的公司,在里面接触一个有经验的领导者,看他怎么做事情,看市场怎么被建立起来,看产品怎么被创造出来。

团队比点子更重要

很多创业者认为,好点子就是一切。李开复对此不以为然,“真正改变

一切的点子非常少。其实每个人如果仔细想想,都可能想出 10 到 20 个不错的点子,而且足够好到让‘风投’来投资,所以点子不是最值钱的”。

比点子更重要的是什么?李开复强调三点,一是在正确的时间做正确的事情;二是团队要非常的好,要看人;三是团队要有执行力,知道如何把一个点子落实下去。他举例说,如果 20 年前有人拿了谷歌的商业计划去投,会失败;如果 15 年前有人拿了 Facebook 的商业计划去投,也会失败。“今天他们成功了,是因为在正确



的时间做了正确的事情,而不是点子本身改变世界”。

郭广昌建议,创业者把更多的时间和精力花在去体会市场上,花在跟团队的沟通上,花在自己的独立思考上——“细心去体会市场的确需要你吗?需要你的商业模式吗?你真的在为市场创造价值吗?”

风投真正的价值在钱之外

李开复认为,创业者往往还有一个误区,认为“风投”提供的价值就是

钱。“其实真正成功的‘风投’所提供的价值,恰恰在金钱之外——他们能够帮你介绍人脉,提供下一轮融资,帮你把握市场方向,帮你把产品做得更好,让你了解国内外的市场,帮你介绍人,帮你招聘,帮你做更好的财务,让你更快能够在合适的时候赚钱。这些才是风险投资家的本质,他们能提供最大的价值”。

李开复希望每一位创业者不要只看到钱的来源。在他看来,创业者如果有好的方向和团队,一定可以融到资金,这时候一定要“挑选给你最大加分的风险投资者”,这样才能对得起自己。李开复的创新工场累积了近 40 位在商务、法务方面有十年经验的人才,每年可以招到 100 名优秀大学毕业生,“这些创业者来到这里,可以没有后顾之忧专注地进行创业”。而对有经验的创业者,创新工场也可以提供多方面的帮助。

“千万不要在别人给了你钱之后,就以为有了第一次支持,之后还会有第二次。”郭广昌提醒创业者必须脚踏实地,必须珍惜每一分钱、每一个起步。而在每一分钱的创造过程当中,也一定要冷静冷静再冷静,“不要自认为理想很伟大,就可以忘乎所以”。

(摘自《中新网》)

■成功案例

国外超会赚钱的项目金点子

赚钱,当然是越早越好。如今,就连十几岁的孩子都参悟了其中的道理。美国《人物》周刊报道了一批小“大款”,虽然只有十几岁,但他们的生意却做得红火,有的已成了百万富翁。

给那些有花园的家庭。开始并不成功,因为捡来的牲口粪没晒干,气味奇臭。他们最后只卖出了 3 袋粪,赚了不到 20 美元,这其中还包括一位好心的女士给的小费。不过,第一桶“金”为他们积累了宝贵的经验。

功夫不负有心人,在他们的努力下,牲口粪生意越做越大。如今,这对“小老板”卖出了近 26 吨牲口粪。他们的销售手段也颇为先进,大部分是通过网上卖出去的。

小发明赚了百万

斯塔舍夫斯基不但爱梦想,还能让梦想成真。1995 年,10 岁的他跟着父母去夏威夷度假。在潜水时,他发现了一只大海龟,想让爸爸也看看,但无论怎么喊,爸爸都没听见。他非常恼火。

“那也许是个很疯狂的想法,”斯塔舍夫斯基说,“但我就是想在水中说话。”回到加利福尼亚的家中,他便潜心研究水中对讲机,有时整天泡在浴缸里。

两个星期后,“水中对讲机”诞生了。新发明一经诞生,便吸引了众人

的眼球。一家大型玩具公司一次订购了 5 万件。有这么大的市场,斯塔舍夫斯基成立了一家公司。后来,他又有 8 项此类发明。

赚钱对他来说,的确非常简单,此前的那些发明已为他带来 100 多万美元的收益。至于他的下一项发明是什么,也许只有他自己知道。

兄妹俩成了“巧克力农场”主

埃莉斯 3 岁起就跟着祖母做巧克力,从此就再也停不下来。她的妈妈凯瑟琳回忆说,那时家里的微波炉中,到处都是融化的巧克力,但是,“我让她做自己喜欢做的事情。”

经过 7 年的“研制”,1998 年,埃莉斯 10 岁时,她做的巧克力果然不同凡响:巧克力的形状像黄牛、小猪、小海龟,栩栩如生。

埃莉斯决定在网上销售这些“杰作”。她的想法得到了商业“奇才”哥哥伊万的大力支持。伊万为此拟定了商业计划书,兄妹俩还从银行贷了 5000 美元作为启动资金,建立一个名为“巧克力农场”的网站。

经过 6 年的发展,埃莉斯和伊万

的麾下已有 40 余名员工,公司年均收益 100 万美元。

18 岁成了公司的执行总裁

第一眼见到沙扎德,你会觉得他与其他商人没什么区别:一丝不乱的头发,衬衫整齐地塞在半正式的褐色裤子中,口中不时出现诸如“企业运营成本”、“人力成本优势”等专业词汇。

他是一个典型的百万富翁,特别之处在于:他只有 18 岁。沙扎德可谓是神童,3 岁时就在父亲的电脑上玩耍;5 岁学会了画画;6 岁能毫不费力地演奏小提琴;8 岁就开始上计算机课;10 岁设计了第一个网站,并开始分析股票;12 岁成立了自己的公司,当上了 CEO。沙扎德的公司主要提供计算机技术解决方案,去年公司净利润达 100 万美元。

这位巴基斯坦移民家庭的独生子,还能说包括英语在内的 5 种语言。对于过早结束了无忧无虑的童年生活,沙扎德显得并不在意,他说:“思考公司的战略,让我感到快乐。”

(摘自《河南日报》王寨/文)

广东佛山桂城居民贷款创业可获利息补贴

桂城街道户籍市民贷款 10 万元创业,一年可获政府利息补贴约 4300 元!近日,桂城街道与邮政储蓄银行签订创业贷款合作协议,助市民圆创业梦。

根据协议,邮政储蓄银行将在对桂城户籍居民进行创业贷款时,给予一定的利率优惠,并进一步简化贷款申请流程,方便市民。政府同时计划拨出专项资金,为借款人提供 50% 的贷款利息补贴。

“以 10 万元一年期的无抵押贷款为例,获得桂城街道的 50% 利息补贴后,将省下约 4300 元。”邮政储蓄银行佛山分行南海支行相关负责人接受采访时表示,创业贷款额度在 50 万元(含 50 万元)以下的个人抵押贷款和担保贷款,贷款利息按同类贷款的最优惠利率计算。

“桂城街道办事处将设立总额为 1000 万元的专项资金,为桂城居民的创业资金贷款提供贴息。”桂城街道办事处的项目负责人表示,本次的政银合作是桂城街道 2011 年“民生 11 伴我行”的十项民生实事之一的“小老板培育计划”的重要组成部分。小老板培育计划的宗旨,是变输血为造血,通过与邮储银行的合作,用低成本、低门槛的银行资金,支持本地居民自主创业。桂城街道将对实际发生的贷款利息为借款人提供 50% 的利息补贴。

据了解,本次受助的对象为桂城街道户籍创业的居民(以首次工商登记为准),创业投资的行业范围不限,但必须符合国家法律法规规定,合法经营。截至签约仪式当天,仅平洲支行就有可受理的贷款申请 8 份,申请的额度均为 10 万元,主要集中在线切割、机械钢加工等五金行业。

(摘自《信息时报》吴林玲/文)

安徽芜湖新增创业扶持政策惠及个人创业

有想法但苦无资金的创业者们有好消息了。近日记者从芜湖市人力资源和社会保障局获悉,为进一步推进创业富民工作,该局将与芜湖市财政局、人行芜湖中心支行、邮储银行市分行等联合签署小额担保贷款工作框架协议,实施“你创业我扶持,你贷款我贴息”的惠民政策,进一步拓展信贷载体,为城乡各类人员自主创业提供融资渠道。

按照框架协议内容,该市将小额担保贷款扶持对象扩大到全市自主创业的各类城乡劳动者。将个人创业、合伙创业、劳动密集型小企业担保贷款额度分别提高到 8 万元、50 万元和 400 万元,高校毕业生创业的担保贷款额度最高可达 10 万元。对已享受小额担保贷款优惠政策的个人和劳动密集型小企业,在还本付息且创办的经济实体成长性较好的情况下,鼓励二次贷款,地方财政给予贴息。指定金融结构对各街道(镇)就业和社会保障事务所推荐的客户,还将开辟“绿色通道”给予优先调查、优先评级、优先授信、优先贷款。

据悉,截至去年芜湖市累计发放小额担保贷款 5 亿元,当年新增发放 1.2 亿元,完成全年目标任务 171%,位居全国创业型城市第 27 位,全省首位。2010 年,芜湖市还创新性地设立担保基金 1500 万元,建立预警机制,进一步防范资金风险。目前,未发生一例不良贷款。

(摘自《合肥在线》)

■创业沙龙

“海创工程”政策助推海归创业出成效

一年前,8 位归国留学人员拿走 1300 万元扶持资金创新创业,这让很多人感到羡慕;一年后,个别企业已经实现了人均产值 200 万元的扩张升级,很多专利技术都极具发展空间。作为大连市首批“海创工程”的入选者,郭方准、李丕、吉立人、苏磊、纪华雷、崔云翔、柴卫平、张建洲,这 8 位智者用新兴高端产业实现了扎根祖国激情创业的梦想。

有好技术就要带回祖国

留学日本的郭方准,放弃了日本同步辐射光科学研究中心终身职位研究员的工作,选择在 2008 年在大

连创办齐维科技发展有限公司,至今,已经申请了近 20 项国家专利。郭方准致力研究的真空产品,更是一个从民生到科研,甚至到军事等高科技领域都有涉猎的重大产业,其市场规模之大不可估量。齐维科技生产的超高真空部件,不但填补了国内空白,还实现了对欧洲、美国和日本等十余个国家的出口。

曾就职于美国贝尔实验室的李丕,获得过贝尔实验室全球最高奖(每年两项)——贝尔实验室总裁奖。2008 年,他选择回国创办大连维科技有限公司。其自主研发的 iTVi 智能高清多业务系统终端,融合电视高清视频、互联网丰富内容、电信网通信互动等特点,引导大众用户的娱乐从书房回归客厅,是数字电视、互联网及电信网完美融合的产物。

毕业于英国威尔士大学新港学院工商管理专业、获得硕士学位的纪华雷,2008 年创办大连戴安科技有限公司,拥有国家发明专利 2 项,申报美国专利 1 项。智能型背心式高频振荡排痰机的研发,将改变传统的治疗手段。经医院试用,医用型智能排痰

机治疗有效率提高 35%,治疗时间减少 70%,安全可靠;家用型将以成本优势进入社区和家庭。

“海创工程”用“3231”留住“海归”

“海创工程”是指大连市海外学子尖端人才归国创业工程,是推进大连市吸引海外学子尖端人才来连创业的工程,是落实国家海外高层次人才引进计划和辽宁省十百千高层次人才引进工程的具体措施。“海创工程”的目标是:通过 5 年的努力,吸引 50 位海外学子尖端人才来连兴办高新技术企业,从而优化我市产业结构,改变经济发展方式,增强城市核心竞争力,加快创新型城市建设。

这项工程也被概括为“3231”工程,即“一次性给予海外学子尖端人才创业企业 200 万元创业启动资金、不低于 200 万元的创业投资、不低于 200 万元的资金担保,连续 3 年免租金提供不低于 100 平方米的办公场地、不低于 1000 平方米的标准厂房、连续 3 年免租金提供不低于 100 平

米的生活公寓”的“重磅”优惠政策,彰显出大连市进一步吸引海外学子尖端人才来连创业的决心和力度。

瞄准高端项目积蓄产业活力

去年首批入选“海创工程”的项目,共同特点是都与大连市重点发展的新兴产业紧密相关。在 8 个项目中,有 3 个属于电子信息技术项目,数量最多,这与多年来大连市重点发展电子信息产业息息相关。两项新能源及节能技术入选体现了大连市大力发展绿色产业、低碳经济的强烈意愿;高科技改造传统产业项目的入选体现了振兴东北老工业基地的努力。

今年的海创周期间,第二批“海创工程”项目即将签约,记者采访了解到,即将签约的 12 个项目涉及 5 大领域,即电子信息—软件、电子信息—硬件、生物与新医药技术、新材料开发技术、新能源与环保技术。战略性新兴产业的入住,为城市加快经济发展方式转变,产业结构升级提供重要支撑。

(摘自《海创网》韩东哲/文)