

重庆烟草工业公司

举办卓越绩效管理培训

为了进一步普及卓越绩效管理基础知识,培养一批掌握卓越绩效管理评价准则和方法的内部诊断师,近日,重庆烟草工业公司举办了卓越绩效管理培训。川渝中烟工业公司党组成员、副总经理,重庆烟草工业公司董事长易从宽出席培训典礼并讲话。

易从宽强调,此次卓越绩效管理培训机会难得,希望与会学员高度重视,认真做好笔记,及时消化功课,并联系实际,认真思考自己所从事的工作。

据了解,本次培训内容包括卓越绩效模式的概述和核心价值观、企业如何导入卓越绩效模式、《卓越绩效评价准则》国家标准解读、企业自我评价技巧等。培训对象包括该公司本部和三个分厂业务主办以上的管理人员、业务骨干等共计200余人。(冉芮川 王向蓉)

江西中烟召开 2011 年烟用物资公开招标开标会

近日,江西中烟工业有限责任公司召开 2011 年烟用物资公开招标开标会。

公开招标的项目包括商标纸、接装纸、内衬纸、框架纸和纸箱等五类烟用物资。根据公司各卷烟品牌的工艺和生产需求,五个项目共分成 46 个包件,占公司烟用材料全年可招标金额的 66%。

开标会和评标过程由公司监察部人员全程参与现场监督。开标会结束后,评标委员会根据招标文件要求、评标办法、评分标准对投标文件进行了评审、打分,并根据综合评定和得分情况,对各项目各包件的投标单位进行了推荐排名。经过此次招标,预计公司全年可节约采购资金 2000 余万元。

据悉,此次招标的五个项目均已在中国烟草物资电子商务网和江西中烟门户网站发布了招标公告。(史艳辉)

南昌卷烟厂 TnPM 推进工作呈现新亮点

为进一步提高 TnPM 推进工作的纵深度与实际成效,近日,江西中烟工业有限责任公司南昌卷烟厂召开了 TnPM 推进例会。例会采取现场考察与交流的形式,由厂领导带领相关部门人员,深入现场考察设备状态诊断、“七源”固化、操作规范视频化、停机改善等重点推进工作,听取各支柱部门关于 OPL 单点科、全员改善等相关工作的汇报,并首次对各支柱部门工作完成情况进行评价考核。

今年以来,企业通过采取优化核心模块业务流程、优化评价激励机制、强化推进氛围营造等多项举措,不断将 TnPM 推进工作引向深入,呈现出现场改善效果明显、推行范畴不

红色经典助兴 共庆九十华诞

云南中烟京剧爱好小组到红烟慰问演出

在 2011 年云南中烟离退休人员运动会进行期间,近日,由云南中烟工业有限责任公司纪检组李新军组长率领的“红色经典现代京剧慰问演出团”来到红烟,与本次运动会参赛的离退休老同志、红烟离退休党员代表们欢聚一堂,演绎红色经典、展望美好未来、共庆党的 90 华诞。云南中烟相关部门领导、红云红河集团总裁武怡、工会主席田东明及云南中烟直属单位领导与老同志们共同观看了演出。

红河卷烟厂厂长许永明对云南中烟党组、集团党委对红烟的关心支持表示衷心的感谢,并表示红色经典走进红烟,既让大家接受了党性教育,也为大家带来了一场中华文化艺术的盛宴。

云南中烟工业公司工会主席、党群工作部部长许泽表示

责编:袁志彬 编辑:周君
版式:叶友平 校对:阳红
2011 年 6 月 22 日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

马龙烟草大灾之年续写金叶辉煌(三)

□ 本报记者 魏新梅
特约记者 龙水贤

◆生产自救 抗洪涝手拉手筑长城 彰显大爱夺丰收

当马龙人刚刚取得抗旱的胜利还来不及喘息时,百年不遇的“6·25”特大洪涝灾害席卷而来。

6 月 25 日晚上到 26 日凌晨,曲靖市马龙县遭遇了历史罕见的持续降雨 7 个多小时的特大暴雨。方圆 3 平方公里的马龙县城一片汪洋,城区平均水深达 122 米,深处达 2 米,部分房屋进水甚至倒塌。

“当天的情况非常危险,中午听到水库漫坝,心里就一直担心那个水库垮掉,一旦溃坝后果非常危险。”“全县 1.6 万亩烤烟受灾,全公司 80 多家被水淹了,家庭损失最重达到 20 多万元。”高华锋经理对当天的情景记忆犹新。

当日夜间 12 点,分公司立即启动应急预案展开自救,成立了生活自救组,挨家挨户帮助防洪,帮助分公司机关一楼住户转移到安全地带,并及时排查机关一楼的城区住户安全转移。并调集冲锋舟 2 艘,组织小分队 2 个,从水位较深的老烟草公司和菜园巷抢运被困职工及家属,安排房屋被淹没、无家可归的职工的生活。

到 26 日天亮的时候,公司调来 4 艘冲锋舟,在马龙抗洪救灾中发挥了巨大的作用。“当时在县城跑的也就 5、6 辆冲锋舟。水深不敢靠的地方都是我们烟草人在做。”

马龙“6·25”特大暴雨灾情发生后,马龙烟草迅速启动了应急预案,组织抗洪救灾。25 日夜间 12 点,分公司就成立了以高华锋经理为总指挥、班子成员为副总指挥的 6·25”烟草抗洪指挥部,全面负责抗洪救灾、保安全、保稳定工作。指挥部下设由科(室)负责人任小组长,党员和业务骨干为成员的抢险救援、物资保障、生活秩序、生产救助、烤房建盖、灾害核实、通信联络七个工作组,实施抢险救援、生产救助、职工生活秩序恢复等工作。

马鸣烟站尹绍和站长告诉记者,26 日凌晨 2 点左右的时候,高华锋经理打电话通知所有职工,采取自救,准备开紧急会。“当时因为淹了以后无法集中在一起,通知以保卫科为主建了一个应急小分队。因为应急小分队反应迅速,把价值 150 万的 123 箱卷烟全部搬到了 2 楼的会议室,避免了卷烟受到损失。应急小分队还将生活区住户挨家挨户地叫醒了,采取自救。”

洪水渐渐退去,分公司及时组织人员排查灾害损失,排查人员走访了所有受灾职工,并帮助完成自救工作。同时,成立了以副经理郭树生为组长,生产科



科长、烟叶站站长为成员的生产自救组,迅速组织人员对烟田清淤,排除沟内积水,扶正烟株、喷洗烟株、提沟培土、追施肥料、喷施农药。同时,积极组织引导烟农开展生产自救。

灾情发生后,省局余云东局长和曲靖市局杨荣生局长等领导均在第一时间奔赴救灾现场,指挥救灾,统一了干部职工老百姓的思想。

天灾无情,人间有爱。红塔集团获悉马龙县灾情后,积极伸出援助之手,于 6 月 29 日率先向曲靖市烟草专卖局(公司)捐款 100 万元。此外,曲靖市烟草公司系统干部职工捐款 25938 万元;市公司工会捐款 10 万元;云南省公司捐赠 804 万元对受灾烟农给予救助。

马龙烟草分公司和马龙人保财险股份公司通过共同努力,最终达成 142 万元烟农烤烟受灾赔偿,并及时兑付到受灾烟农手中,使灾害损失降到了最低。

灾后,马龙烟草第一时间组织烟农和广大科技人员对“6·25”特大洪灾受损的烟田采取排水、清淤、烟株扶正、喷洗、追肥等自救措施。

由于马龙分公司应急预案启动迅速,指挥体系运转高效有力,组织得当,在洪水肆虐的情况下,在救援工作中没有发生一例安全事故。

◆质量先行 提高烟叶收购等级不放松

面对百年不遇的旱灾和百年未遇的洪灾,马龙烟草是怎样在如此困境中圆满完成 2010 年的烤烟收购任务呢?

“马龙一直重视质量这一块,从不放松。”高华锋经理说,“我们一直给职工、技术员灌输的思想是烟农是我们的衣食父母,老百姓栽烟非常辛苦,我们要尽可能地帮助他们。”

2010 年,马龙县 6 个烟叶收购站开

展了优秀烟叶站创建活动,信息化管理手段得到了进一步提高,站点工作条件和生活环境得到了明显改善,创建活动顺利通过了上级公司组织的检查验收。

“只要在收购的时候能够做到公平、公正,体现老百姓的优质优价,老百姓种烟的积极性还是比较高的。因为马龙的其他产业发展得不是很好,目前还没有能够超过烟草的。”月望烟站副站长何润告诉记者,马龙的烟草收购过程是很顺利的,老百姓很满意。

在 2010 年的烤烟收购中,马龙分公司加强了对烟农的培训指导和入户预检工作。全县召集了 842 名技术人员,在收购期间深入农户家指导分级扎把。整个运作下来省局来抽查了两次,合格率为 68.5%,国家局检测的是 65.1%。

据悉,马龙烟草以“百县千站质量行动”为契机,围绕生产技术体系建设,狠抓重点实用技术的推广运用,在全县范围内构筑了一个注重质量,以“以质量求生存”、“以质量求发展”的烤烟发展氛围。

在收购之前,以村为单位,烟站职工、烤烟科技员走村入户,通过集中和入户相结合的方式对烟农进行培训指导,把收购政策及时向烟农宣传,先后共举办培训班 40 次,培训面达 100%,努力在全县上下构建一个质量为先,以质量求生存、以质量求发展的工作氛围。

对预检工作建立层层考核和责任追究机制,对一次预检不合格的给予工作提醒,对两次预检不合格的给予罚款处理,三次预检不合格的坚决辞退。

全县成立两个巡回检查组,每个点每星期检查不少于 2 次,严格实行痕迹化管理考核,建立健全烟叶质量问题责任追究究查机制,确保烟叶收购等级质量。

“在整个收购环节上尽可能地做到公平、公正,保护烟农的积极性。”在烟

叶收购上,所有收购点严格按“入户预检、批量交售、约时定点、集中运输、验证入点、密码收购”的程序,建立层层考核和责任追究机制,组织烟农按约定的时间、地点组织运输和烟叶交售,确保烟叶入库顺畅有序,确保烟叶收购等级质量稳定。

后 记

旱魔肆虐,方显马龙儿女英雄本色。马龙县 2010 年烤烟生产工作在大灾中经受了考验,书写了辉煌。在经历旱涝双重特大自然灾害的严峻形势下,2010 年马龙县烤烟生产最终在大灾之年,做到了“三个确保”,即确保烤烟因灾少减收或不减收、确保烤烟收购任务的全面完成、确保烤烟产业持续快速发展。

在省、局市局和社会各界帮助下,马龙烟草人众志成城、共渡难关,重建美好的家园,使烟农受益,真正体现出烟草行业的共同价值观和对烟农“连心关爱、以惠泽民”的责任,夺取了抗大旱、保育苗、促移栽攻坚战的全胜胜利。

踏实、肯干、能吃苦是马龙烟草人的特点。事实上,如前所述,“尚德务实、奋发超越”已成为这支团队精神的写照,最终谱写了一曲“抗灾夺丰收”的烤烟生产凯歌,为“原料保障上水平”打牢了坚实发展基础

马龙今后将围绕烤烟产业可持续发展目标,按照“稳定规模、优化布局、主攻质量、突出特色”的原则,科学谋划烤烟生产未来发展,深入推进以“高原天香”为主要特点的烟叶质量体系建设,稳定“高原天香”烟叶特色风格,努力朝着“原料供应基地化、烟叶品质特色化、生产方式现代化”的现代烟草农业发展方向阔步迈进,为富民强县再做新贡献。

新疆卷烟厂品质管理科:誓铸新烟质检铁军

□ 刘德祥

红云红河集团新疆卷烟厂品质管理科(三级站)作为质量主管部门,坚持“我检验,我把关”,誓铸新烟质检铁军。恪尽职守,力保新疆卷烟品质的稳定提升。

良好的环境能给人带来愉悦的心情从而激发盎然的斗志,和谐共融的气氛更加彰显团队的竞争力。在品质管理科(三级站),每个职员都很珍惜这份得来不易的融洽与和谐,大家在工作上协作互助,生活上相互关心。个别出现分歧时,大家总能很好地疏导,给以热切的帮助,大家强调的是大局观念,一切以大局为重。提及质量,人人都知道“质量是企业的生命”。作为质检人,严把质量关就是生命价值体现。品质管理科(三级站)的每一个人深知自己肩负的责任,把自己的一切同产品的质量紧密联系在一起。

提高产品质量的最有效途径就是有效控制供方,只有供方提供给合格的原

辅材料,终端产品才能够保证高质量。烟叶、香香料、卷烟纸质包装材料、胶类、醇类等辅料涉及的供方总的加起来上百家,这就注定原辅料进货检验涉及面广需要协调解决的问题较多,是工作的重中之重。坚持通过有效的检验把关和沟通交流来敦促供方向我方提供品质优良的原辅材料,同时在日常的交往中我方与供货方相互借鉴学习,相互汲取对方优秀的管理方法、先进的检测技术手段,双方互利共赢,合作愉快。

烟叶检测是一个很复杂的过程,品质管理科有经验老到、技术先进的专门人员负责抽样、筛选、检测、出具报告,对各产烟区供来的烟叶依据地域特点合理灵活地制定相应检验规程、检测指标、严格把关检测保证新疆厂烟叶品质的优良,为生产优质卷烟奠定了基础。

原辅料物理指标方面,品质管理科总是在送检单送达后的第一时间积极组织抽样并检测,其间坚决地否决了一些包装、外观、规格不符合新疆厂生

产需求的原辅料产品,检测手段、处理意见博得相关供方的正面认可。总之,品质管理科坚持一个原则——决不让一个不合格产品流入生产,在符合该厂生产需求的前提下坚决维护我供双方的共同利益不受损害。

香香料检测涉及项目较多,检测方法较为复杂,从感官评吸到各项理化指标的检测品质管理科都严格的按照检验程序执行,根据各项目不同检测技术的特点,在现有方法的基础上更加注重技术创新,简化检验过程,提高检测的准度、精度。对于不合格香香料严格走不合格程序,协同工艺技术中心、供应科、仓储科认真处理并及时和相关供方沟通指出判定不合格的原因协助其认真分析,落实整改措施。在和各科室的协同工作中大家秉承配合、支持、理解的原则,力求事事高效,时时和气。

卷烟纸质包装材料挥发性有机化合物(VOCs)检测是科技水平含量较高的项目,对仪器精度、准度,实验条件等

要求很高,品质管理科总是坚持重点指标重点监控,快速取样、密封保存、及时检测力保检测数据的真实性、代表性、准确性。相关检测技术及遇到的问题品质管理科积极和红河分中心、各材料提供厂家探讨寻求更完善的技术整改措施,通过数据对比、样品共同实验等手段现已形成较为完善的检测技术,各供方的产品质量得以大大改善,如此间接、有效地控制了供方,确保了该厂产品质量的稳步提高。

成品检验是该厂产品出厂的最后一道关卡,品质管理科制定的《产品质量管理考核办法》运行有效,向新疆厂产品质量提供了可靠的“法律”保障,烟气分析及圆周、硬度、填充值、端部落丝率等项目的检测把好了该厂优质卷烟出厂的后大门,对维护产品美誉度起到了有力的保障作用。

深知质量之于企业的重要,品质管理科明了作为质检人身负的重责,力做新烟卷烟质量的捍卫者。