

高考：马云数学得过 1 分，喻敏洪英语得过 33 分，周鸿祎从小惧怕考试

三位企业大佬的高考史

高考刚结束。考前,很多考生在给自己鼓劲,父母也告诉他们绝不能输。其实,成功并不在于这一次机会,阿里巴巴的创始人马云和新东方的创始人俞敏洪都曾经历过两次落榜。马云第一次高考时的数学成绩是 1 分,俞敏洪第一次高考时的英语成绩是 33 分。他们都来自教育条件并不好的地区,他们都历经人生的坎坷,但他们都靠不变的信念及不懈的努力实现了自己的目标。

阿里巴巴集团主席马云

马云大学圆梦之旅可以说“由生到死,再由死到生”,但终究应了中国的那句老话“否极泰来”。

由于连续两次高考失利,马云无法说服父母让他继续复读,只得一边打工,一边复习。就在第三次高考前三天,一直失望于马云数学成绩的余老师对马云说了一句话:“马云,你的数学一塌糊涂,如果你能考及格,我的‘余’字倒着写。”

在高考数学的那天早上,马云一直在背 10 个基本的数学公式。考试时,马云就用这 10 个公式一个套一个。从考场出来,马云和同学对数学题的答案后,很自信地说:“这次肯定能及格了!”成绩单出来后,他的数学考了 79 分(当时数学满分 120 分)。

“我考大学时的理想是上北大,但最后只上了杭州师范大学外语系,离本科差 5 分,但本科没招满人,就幸运地上了本科。而且考了 3 年。第一年高考数学考了 1 分,第二年 19 分。所以我觉得每个人只要不放弃终归可以成功。还有,中国人干什么事情,总是抱太大的希望,我想对参加高考的学生说,我们不要对大学抱太大期望,我们要认识到我们需要什么,别人能够给我什么。不要把所有的问题放在一个期待上,实现不了这个期待就抱怨它。”

“我从小惧怕考试,高考前获得一个机会一不小心就混到大学了,后来上研究生也没有参加考试只加试了英语就差点累吐了。不过,我还是非常遗憾没有参加过高考,毕竟,高考是人生中的一个里程碑,在我的记忆里,总也找不到高中和大学的分水岭,这样挺不好的,似乎人如果不参加高考,就可能谈不上成熟。所以,我想对那些对高考感到紧张的人说,高考是人生的一个非常好的经历,这是人一生中回忆的资本,能参加高考是一件幸福的事情。”

“人一辈子的幸福来自什么?来自成就感!家长为孩子找了工作买了房子,选了媳妇,给了金钱,但为什么孩子还是不幸福?因为你剥夺了孩子通过自己奋斗获得成就感的权利!成就感来自日常每天!来自读一本好书为家人做一顿好饭。乐观和成就感来自每天。

未来我们 95% 的孩子都会成为与社会相处的人,所以靠情商成功的人远远高于靠智商成功的人。靠智商成功的人,就是在一个领域达到了顶级状态的人。当年他从北大辞职的原因之一,就是 he 知道自己成不了这种人,他是第二种:靠情商成功的人。”

奇虎 360 董事长周鸿祎

中学时,周鸿祎学习还行,但真要高考,“也犯嘀咕”。他靠着参加各种物理竞赛得奖,躲过高考一劫,被保送去西安念大学。

“我从小惧怕考试,高考前获得一个机会一不小心就混到大学了,后来上研究生也没有参加考试只加试了英语就差点累吐了。不过,我还是非常遗憾没有参加过高考,毕竟,高考是人生中的一个里程碑,在我的记忆里,总也找不到高中和大学的分水岭,这样挺不好的,似乎人如果不参加高考,就可能谈不上成熟。所以,我想对那些对高考感到紧张的人说,高考是人生的一个非常好的经历,这是人一生中回忆的资本,能参加高考是一件幸福的事情。”

新东方教育集团董事长俞敏洪

俞敏洪从小小学到中学一直成绩不好,高考考了三年,他从来没着急过,因为急也没有用,只能慢慢来,最后他考上了北京大学。俞敏洪一直强调要过有意义的人生。“一辈子能不能走出精彩,大学为你奠定了基础,但不能决定你的一生。”

6 月 5 日,俞敏洪在杭州进行公益演讲,他说,成就感不是从上学到高考十八年,就为这一件事。

“人一辈子的幸福来自什么?来自成就感!家长为孩子找了工作买了房子,选了媳妇,给了金钱,但为什么孩子还是不幸福?因为你剥夺了孩子通过自己奋斗获得成就感的权利!成就感来自日常每天!来自读一本好书为家人做一顿好饭。乐观和成就感来自每天。

未来我们 95% 的孩子都会成为与社会相处的人,所以靠情商成功的人远远高于靠智商成功的人。靠智商成功的人,就是在一个领域达到了顶级状态的人。当年他从北大辞职的原因之一,就是 he 知道自己成不了这种人,他是第二种:靠情商成功的人。”

责编:王斌 编辑:王长才
版式:张彤 校对:刘晓燕
2011 年 6 月 13 日 星期一

ZHIYEJINGLIREN

职业经理人

李书福与雅各布:果真“不是冤家不碰头”?

策划词

吉利收购沃尔沃,一度传为美谈,如今双方却发生了分歧,一个核心内容是,雅各布希望集中精力生产安全、节能的小型车,而李书福则认为沃尔沃必须大力发展能跟宝马、奔驰和奥迪竞争的豪华车。看来其“合作共赢”之路并不平坦,却可能是“走出去”的中国企业常常遇到的难题。

壹见

沃尔沃汽车公司前不久推出了最新款设计,引发外界关注,而它自己却因背离了以稳重见长的自身风格显得有些紧张不安。这款高档轿车线条流畅,格栅中置有淡紫色 LED 灯,它的推出是为了让这家瑞典公司在豪华车市场上站得更稳。

沃尔沃高管对于该公司未来有着不同的愿景,而这款车是他们相互妥协后的一个产品。这其中,一方是沃尔沃的首席执行官、欧洲人雅各布,另一方是该公司的新老板、中国实干家李书福。后者旗下的浙江吉利控股集团去年从福特汽车公司手中收购了沃尔沃,这是一个具有里程碑意义的交易,标志着首次把一个全球性汽车制造企业交到了中国人手里。

在收购完成后的近 10 个月时间里,雅各布和李书福努力协调他们对沃尔沃的愿景和不同的管理风格,为沃尔沃的再次振兴确定发展道路。为在强手如林的豪华车市场中与宝马和梅赛德斯 - 奔驰等品牌正面交锋,沃尔沃也进行了产品升级,但这可能会冲淡其制造安全、家庭用车的声誉。协调过程不时会出现摩擦,这从一系列高层会谈中就可看出,不过这些会谈也为外界提供了一个难得的了解中国公司国际扩张的机会。

李书福在今年 3 月的一次采访中,沃尔沃和雅各布先生可以占据道德制高点,坚持沃尔沃品牌低调、较为温和的传统风格,但这种风格在中国市场上没有未来可言,除非它能调整策略,迎合中国人追求更大更长的豪车品位。

李书福在吉利杭州总部的会议室里说,这就像生产香烟,边说边做了一个假装吞云吐雾的吸烟动作。他说,吸烟有害健康,但烟草公司仍在制作并销售烟草,发展沃尔沃也是同样道理,它需要迎合中国富人对于超豪华汽车的喜爱。

我们来对比一下雅各布和李书福。前者 53 岁,是个保守的德国人,戴着一副造型优美的线框眼镜,获得过德国科



吉利集团董事长李书福、沃尔沃首席执行官雅各布

隆大学的商学位,在跳到沃尔沃之前曾长期效力于德国大众汽车的美国子公司,曾任该公司负责人。李书福今年 48 岁,非常健谈,出身于农民家庭,高中毕业后,从经营一家极小的农村照相馆开始,逐步建立起了中国最大的一个民营汽车制造企业。

吉利和沃尔沃之间的摩擦早在去年两公司高管开会时就可见一斑。吉利和福特对外透露了初步收购协议后不久,他们便在沃尔沃的瑞典哥德堡总部举行了会面。当时约有 40 位吉利高管去哥德堡了解沃尔沃的情况,其中一位高管感觉,沃尔沃提供的信息过于简单,十分无礼。据知情人士透露,那位高管勃然大怒道,你们以为我们是一帮门外汉吗?说完便气冲冲地离开会议室,搭最早的航班返回中国。

8 月份完成了收购交易,但猜疑犹存。9 月,在前往瑞典首次参加沃尔沃董事会前夕,李书福对《华尔街日报》一名驻京记者说,吉利计划在中国迅速新建至多三座工厂,从而快速启动沃尔沃的销售。当时在中国只有一座福特合资工厂生产少量沃尔沃。李书福抵达哥德堡时,采访他的那篇文章令沃尔沃高管和董事成员感到不安,他们担心这位新老板在采取冒险的、过于激进的方法。

沃尔沃高管在与李书福的一次会议中表达了担忧。雅各布担心形势可能会失去控制,他将李书福和一名翻译带入了他位于二层的角落办公室。雅各布强调沃尔沃在中国建立产能时应审慎而行,以维护沃尔沃的品质和形象。雅各布在最近一次采访中说,我们基本是在一对一的基础上解决这点的;我们不想在大型公共场合这样做,不想让任何一方难堪。

的确,两人似乎在寻找共同基础,让步的往往是讲求实际的李书福。2 月份在北京召开的一次新闻发布会上,两人并肩宣布了沃尔沃雄心勃勃的扭转计

划,将在未来 5 年内投资约 100 亿美元,在 2020 年之前使全球销量从去年的 37.3 万辆增长一倍多,达到 80 万辆。沃尔沃宣布了一座而非三座工厂的计划,这座工厂将于 2013 年开始生产,但沃尔沃说以后可能会再建一座工厂。

李书福在最近一次采访中,我们现在正遵循雅各布的指导,我们正阶段性地为沃尔沃在中国建立制造足迹,一个一个地慢慢建立。他强调他与雅各布相处得很好。雅各布说,和他在亚洲或西方打过交道的其他实干型股东相比,李书福没什么不同。

也许最明显的妥协标志是所谓的“天地”豪华概念车,该车于 4 月在上海发布。在公司为提升沃尔沃产品结构做准备时,李书福强烈感觉公司需要更大的超豪华轿车,与梅赛德斯·奔驰 S 级轿车和宝马 7 系相抗衡。据 JDPower&Associates 统计,豪华车去年在中国的销量大涨 49%,而乘用车总销量增幅为 37%。

雅各布则倡导沃尔沃应坚持较为低调奢华的传统,把重点放在 S80 四门轿车和 XC90SUV 跨界车等核心的中型车产品。他说,我们需要首先解决我们的核心产品质量,不在 S 级和 7 系之列也可以高档和豪华。

李书福在 3 月接受《华尔街日报》采访时回应说,雅各布需要更好地了解中国。他说,中国许多新富人群毫无节制,炫富、找情人等是家常便饭。随即引出了香烟的比喻。购买沃尔沃这种品牌高档车的就是这些人。

最终,“天地”概念车走上了李书福想要的更豪华的方向。这款车没有 S 级或 7 系那么大,但采用的是“可扩展式平台架构”(SPA),该架构是为未来生产更大的四门轿车而设计的。沃尔沃首席发言人阿克赛尔森说,“天地”是走向 S100 的一步棋,S100 就是李书福想要的大车。资深汽车分析师邓恩说,沃尔沃如

今在中国的形象处于奢华边缘,要向圆心靠拢,沃尔沃汽车就必须拿出让人眼前一亮的,完全改变原有思路,而“天地”概念车就是向这个正确方向迈进的重要一步。邓恩目前管理着香港一家投资咨询公司。

【点评】

如能“合作共赢”具有标志性意义

吉利和沃尔沃合资双方争论的一个核心内容是,雅各布希望集中精力生产安全、节能的小型车,而李书福则认为沃尔沃必须大力发展能跟宝马、奔驰和奥迪竞争的豪华车。

在中国这个世界上最大的汽车市场上,大量新富消费者正以令人目眩的速度购买豪华轿车,这是吉利看重的要因;沃尔沃则希望保持生产安全、节能小型车的优雅形象以迎合世界发展潮流。双方的期和愿景,皆不可谓不合理。

李书福和雅各布是否能克服分歧、引导沃尔沃走向成功,对那些面向全球扩张的中国企业来说有着更广泛的影响。近年来,中国企业已斥资数百亿美元并购外国资产,但在理解和管理外国知名消费品牌方面却鲜有成功。联想集团公司 2005 年收购国际商业机器公司的个人电脑业务后,曾花多年时间努力保持市场份额。上海汽车集团公司 2004 年收购韩国双龙汽车公司约一半的股权,但去年又将其全部卖出,原因是 2008 年爆发金融危机后,双龙汽车的业务锐减。

之前没有任何管理国际汽车企业经验的吉利如果与沃尔沃的合作能够成功,真正实现“合作共赢”,或许具有某种标志性意义,可为其他中国公司提供可以借鉴的路线图。

不是灾祸,而是地域性的兴奋和时段性的迷惑。

国美何尝不是?尽管它只是个企业,一个草莽创造的企业。陈晓“地域性的兴奋和时段性的迷惑”是否正在割碎国美的“整体气韵”?惯于内向思维、有着上海精明特质的陈晓,有否从自己生命深处与国美灵魂深处省思这一点。

浸没在“乱臣贼子”唾液中的陈晓,一定会感到委屈。但面对滚滚黄浦江,你能否告诉我哪一滴是你曾经流出的泪?仰望上海的天空,你能否回答“上海为何没有出马云”?凝视插在上海地心的那把军刀,你能否告诉我资本是否有语言?

东西方文明警示:要英明,不要精明!精明有时能够胜过英明,但精明永远无法战胜英明;小聪明有时会胜过智慧,但小聪明无法永远胜过智慧;正如鸡有时会比鹰飞得高,但鸡永远也不会比鹰飞得高一样! (待续)

□韦桂华 著

陈晓罪否:道义之殇,民企阵痛

改革开放 30 年,中国民营企业得到了蓬勃发展,成为中国经济的重要补充力量。

民营企业的发展势头虽然强劲,但与“财大气粗”的央企相比还略嫌“寒酸”。2009 年,中国移动净利 1151.66 亿元,中国石油净利 1033.87 亿元,两者相加已经超过这 500 家民企的净利总和。民企 500 家中,“最赚钱的民企”是杭州娃哈哈集团,2009 年实现税后净利 87.8 亿元。

奋斗 30 年,民营企业依然是 500-2,这就是中国经济的现实。

中国民营企业的发展相当不容易,曾经的德隆倒了,曾经的爱多垮了,曾经的南德没了,民营企业要成长为中国经济的强者,成为国际竞争的

连载 27

国美之战——公司股东博弈的中国启示(节选)

强者,还有一段很长的路要走,而且还要走得稳,走得准,否则仍然难以到达。

从内心,我希望民营企业能够坚守自己的道德底线,坚守自己的发展战略,坚守自己的财富信仰,不要刚刚站稳脚跟就陷入万劫不复之深渊。当年撰写《一个人的企业》时,深为唐万新的失败而痛心。中国经济的发展太需要像唐万新这类企业家,他“发现的中国传统产业的新价值”一直在影响中国经济,尤其是民营经济发展的进程。他有理想,但他太理想化;他有野心,但他的野心有时太疯狂。因此从新疆崛起的德隆没有能够走好、走远,最后折戟上海。

中国的民营企业家,相当部分是草根出身,像黄光裕,他们的成功不是靠知识,不是靠资本,而是靠胆识,靠悟性。他们是在创业中成长起来的,是在营销中历练起来的,他们在某一个方面有着异于常人的独特之处,他们又在某些方面有着异于常人的落后与愚昧,而所有这些需要借助企业的发展改变,需要一大批职业经理人经年累月的潜移默化,感染他、影响他、纠正他、改造他。

长期在民营企业工作,又一直与民企老板相伴,笔者深知民企老板对职业经理人的认识:疑人也用,用人也

疑,庸才鄙视,强者架空。一方面是源于自身的不自信以及对未来家族接班人的不自信,另一方面是对职业经理人职业素养的不自信,与国内经济环境的不自信。

“企业家在选择职业经理人的时候要注意到道德素质的问题,要真正使用那些有高德水准的人,而不能仅仅是有能力的人。”职业经理人的素养,影响着民营企业做大做强、改变中国家族企业社会化、职业化的进程。

陈晓本应成为一位优秀的职业经理人,他理当与张学斌、张坚忠一道为中国本土职业经理人新的价值标杆与

生涯导向,以推进家族企业更多地引进职业经理人,进而提升民营企业的高度,民营企业整体的高度。

但陈晓没有。说他是民营企业展的罪人,或许还不为过!

黄陈战,是中国民营企业的幸事,也是中国民营企业的大幸!

余秋雨说,上海是两部悠久历史的擦撞处,是欧洲文明登陆华夏的百年印记。由于两种宏大文明的擦撞与交汇,另有一番戏剧性的欢悦与悲哀。一个悠久的文明之邦总有太多的细微末节值得摩挲,但不能在这种摩挲中丧失整体气韵,整体气韵需要有足够的时间和空间来承载,最能割碎它的,