

成功不一定高学历 创投最青睐“刘邦型”创业者

创投界有句话：“投企业就是投人”。那么，创业企业怎样才能获得创投的青睐？创投关注什么样的创业者？近日，深圳市东方富海投资管理有限公司合伙人梅健接受记者采访时说，“刘邦型”的创业者最受创投青睐。

看重创业者五大素质

记者：创投最看重创业者哪些素质？

梅健：我认为，一位成功的创业企业家至少需具备以下五种素质：一是一技之长，可以是技术专长，也可以是管理技能等。成都地奥制药集团有限公司董事长李伯刚就是非常典型的例子。他曾是中科院成都生物研究所研究员，由他主持研究的地奥心血康等科研项目，先后有 3 项科研成果分别获国家科技进步三等奖、中国科学院科技进步一等奖、四川省科技进步一等奖。1988 年，他借款 50 万下海创业，最终使地奥集团发展成为一个营收数十亿元的企业集团。

二是创业激情，干事业的野心和冒险精神。有一位企业家朋友曾戏称：“干什么自己都要当老大。”创业者就要有这样的气魄和雄心，小富即安的人很难将一个企业做大，自然也得不到风投的青睐。

三是对创业事业要执着。创业不会一帆风顺，在创业遇到困难时要能

坚持，不能半途而废。每个行业都有其行业周期，行业处于低谷时，创业者要能耐得住寂寞和诱惑。今天搞化工不顺，明天又做餐馆，做餐馆不成又去弄家具，或者公司不大就搞多种经营，这种见异思迁的创业者很难成事。

四是较好的表达和沟通、协调能力。要能较好地与政府机关、员工等方方面面的人进行沟通，否则，连顺利办理工商执照、招工、融资等事宜都难以想象，更谈不上创业成功。

五是较强的学习能力，没有学习能力，就算最初有一技之长，但只能“啃老本”，要在不断发展变化的市场中成功同样很难。

“抠门”可以但必须有度

记者：创业之初，有的创业者在开支上精打细算，甚至近乎抠门；而有的创业者却出手大方，开支无度。您认为创业者应怎样处理这个问题？

梅健：我认为创业企业家本身应是一个利益的协调者，怎样将利益分配给利益相关者，让其心服口服，是创业成功的关键。很多创业企业家很抠门，有的创业企业家则大手大脚，这两类人都很难成事，当然也不受风投喜欢。成功的创业企业家应抠门有度，节约但不吝啬。

2001 年，我曾接触过一家医疗器械公司的老总。他在俄罗斯一项技术的基础上改进研发了一种生物医学工程材料，并获得了国家专利，是一家很有前景的公司。

但这位老总很难沟通，跟他谈投资事宜时他总谈他的技术如何神奇，根本就谈不到投资的事情上来。而且，我后来了解到，这位老总不善与

人合作，他的技术只有他一人知道，连对他儿子都“秘而不宣”。这样一位不善与人沟通、不愿与人分享的老总，企业的前途命运全系于他一人之身，不可知因素太大。最后，我们只好忍痛割爱。

我们 2008 年 1 月投资星源材质，之所以投资，除看重其所处的行业外，我们很欣赏董事长陈键“财散人聚，财聚人散”团结团队的理念。

成功不一定要高学历

记者：您认为创业成功与否与创业者学历有着怎样的关联？

梅健：成功创业不一定要有高学历。高学历的人往往缺乏创业动力，对于他们来说，创业的“机会成本”太高，而且他们大多不愿也耻于去吃那份苦、遭那份罪。低学历的人就不同，反正找不到体面、高薪的工作，在打工中找到创业机会后，就会大胆去创业。

因此，我刚才所说的学习不仅仅指书本知识的学习，而且包括做人、做事、处事、处人、企业管理等方方面面知识的学习。一个固步自封的创业者能把一个企业做大是难以想象的。

我把企业的发展分为三个时期：一是“自行车时期”，企业处于创业初期，自行车要前进，必须企业家自己一脚一脚地踩，事事都得亲历亲为。二是“汽车时期”，汽车要前进，企业家可自己亲自开，也可请司机开，但重要的是开到哪里企业家得操心去指路。三是“火车时期”，不用企业家亲自驾驶，只需研究确定火车行驶的大方向，方向确定后，沿途自有税务部门、证监会等部门帮你把控，企业家干的只是战略管理，战术则无须操



心。企业家如不能根据企业发展的不同时期加强学习，适时调整工作重心，企业很难做大，风险投资也难以成功。

什么是“刘邦型”创业者

记者：您认为在创业过程中情商和智商哪个更重要？

梅健：在回答这个问题前，我先对创投青睐的创业者类型打个比喻：“刘邦型”的创业者最受创投青睐。

小时听父亲讲刘邦、项羽的故事，很不喜欢刘邦，我当时认为他是个十足的小人。项羽很讲义气，作战勇猛，身先士卒，尤其是破釜沉舟以一当十，以及四面楚歌时还想着如何安排虞姬，还想着牺牲了这么多部下如何见江东父老，我认为项羽是一个有情有义、敢作敢当、顶天立地的男子汉。

自从从事风险投资工作后，我发现成功的企业家就像刘邦一样并不讨所有人喜欢，但他们一般都有像刘

邦一样的“将将之才”。刘邦带兵打仗不如韩信，运筹帷幄不如张良，后勤管理不如萧何，但他能平衡各种关系，协调各方利益，让韩信、张良、萧何等能人为己所用，敏锐抓住历史机遇，审时度势，果断出击，最后成功打下江山。

当然，我说风投最青睐“刘邦型”的创业者，并不一定排斥“项羽型”的创业者。“项羽型”的创业者作为企业带头人，如果不走错路，其人格魅力也可能带领团队走向成功，关键是不能刚愎自用，固步自封，要听得进各方意见，适时调整发展方略，确保企业各个发展阶段决策正确。否则，也只能落得孤家寡人一个，最后四面楚歌，创业失败。

我想，刘邦之所以成功，关键在于他的情商高。在我看来，包括人在情绪认知、情绪管理、挫折耐受、人际交往等方面能力的情商远比智商重要。如果要我进行量化分析，成功创业情商占到 90%，而智商只占 10%。（摘自《深圳商报》苏海强 / 文）

徐州经济技术开发区设 500 万就业创业扶持基金

日前，徐州经济技术开发区党工委、管委会联席会议研究决定，设立 500 万元就业创业扶持奖励专项基金，全面促进失地农民特别是“4050”人员就业创业。

2011 年是徐州经济技术开发区的“民生改善年”。从今年年初起，开发区党工委、管委会切实把解决失地农民就业创业问题作为改善民生的重中之重来抓。为此，在深入调研、摸清情况的基础上，研究制定了《关于促进失地农民就业创业工作的意见》。要求利用 5 年时间，使有就业能力和就业愿望的“4050”以下失地农民就业率达到 98.5% 以上，“4050”人员就业率达 96% 以上。其中，设立 500 万就业创业扶持基金就是《意见》当中的一项重要措施。

就业创业扶持基金主要用于“四补一奖”。一是培训补贴。对持有《就业失业登记证》并参加职业技能培训的失地农民进行补贴，补贴标准为 200—1000 元/人。同时，对培训并吸纳“4050”人员就业、签订一年以上劳动合同并缴纳社会保险的企业给予补贴。二是补贴初始创业。对持有《就业失业登记证》的失地农民租用场地初次创业，且正常生产经营 6 个月以上、吸纳“4050”人员就业达 60% 以上、并与其签订一年以上劳动合同并缴纳社会保险的，给予一次性租金补贴。三是补贴用人单位。对于失地农民初次自主创业，正常经营 6 个月以上、能带动“4050”人员就业并与其签订一年以上劳动合同缴纳社会保险的，按照招用“4050”人员人数给予一次性扶持补贴。四是补贴公益性岗位。大力开发面向社区居民生活服务和社区公共管理的保洁、保绿、保安、物业管理等技术含量低、年龄条件要求不高的岗位。此类公益性岗位吸纳和安排“4050”人员不低于 70% 的，由财政予以拨款补贴。五是奖励先进。开发区每年举办“创业之星”及“优秀社会责任企业”评选活动，进一步提高全民创业意识，鼓励创业带动就业，创业促进发展。

（摘自《创业网》）

浙江宁波鄞州区为创业者提供“时间”和“空间”

“在其他地方创业，像孤军奋战，但在这里创业，不但有创业园服务中心给予的各方便利，还能随时与其他大学生创业者交流心得体会，甚至互利合作。”从浙江宁波鄞州区青年（大学生）创业园成功孵化并出园继续创业之路的郑元杰这样表达对创业园的感激之情。

郑元杰今年 28 岁，是宁波亿赛德信息科技有限公司总经理，其创业团队从事软件开发，他于 2007 年鄞州区青年（大学生）创业园成立当年入园，可以说见证了创业园的成长与发展。

郑元杰说，有两件事让他印象深刻，一是 2008 年金融危机时，企业缺少资金，创业园服务中心很快为他申请并获得 20 万元的青年创业小额贷款，解了燃眉之急；二是创业园主动为他申报宁波市大学生创业创新基金、宁波市中小企业创业创新基金，参评宁波市大学生创业新秀等，让他直接享受到宁波市给予创业青年大学生的一些优惠政策。“我是搞技术出身的，与政府部门打交道不是长项，但在创业园，这些事都由服务中心代劳了，我就一心发展企业。”郑元杰说。

鄞州区青年（大学生）创业园是由团鄞州区委牵头设立打造的一个大学生创业服务平台，如今被青年



称为创业的“梦工场”。

创业园拥有地上 7 层、地下一层，建筑面积 1 万平方米的大楼，从下至上每层的主色调依次为“赤橙黄绿青蓝紫”，“暗寓‘创业路上处处有彩虹’之意。”负责创业园工作的团鄞州区委青工部部长胡杰说。园区分文化创意、IT 软件、高新技术、低碳环保、服务外包、文化传媒等区块，最多时，有 60 多支青年创业团队在此入驻孵化。

事实上，在这个“梦工场”，除了为创业青年免费代理诸如工商注册、税务登记、企业年检、外资企业财政登记甚至代购发票等服务外，还为在园创业青年提供会计代理、内部审计、代办验资报告、代办员工

社保缴纳手续以及小额贷款、贷款贴息政策申报，各类科技经费争取、风险投资机构介绍、法律咨询服务等，服务内容多达 60 多项。

园区还设有青年茶餐厅、银行、露天休闲吧台、贵宾会客室（虚拟办公室）、形象展示大厅、创业主题吧、会议中心、培训中心、储备仓库等各类青年创业所需要的服务机构。同时，针对青年创业不同阶段，推出了“创业见习服务套餐”、“创业新手服务套餐”、“创业成长服务套餐”、“创业精英服务套餐”和“虚拟创业服务套餐”等。

“从一个项目到一个企业，青年创业最缺的是‘时间’和‘空间’，这也是创业园为创业青年提供服务的

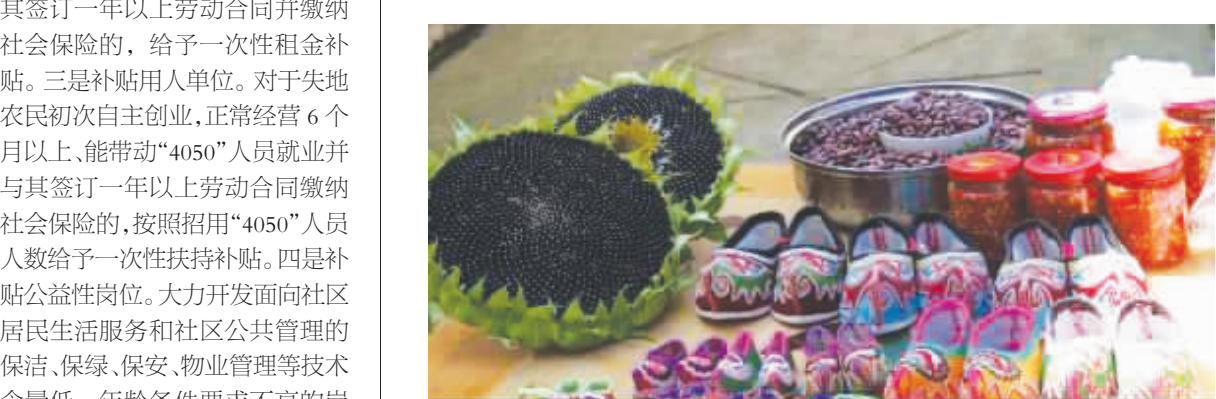
本质。”团鄞州区委书记洪峰解释。

所谓提供“时间”，是指通过流程化管理和专业化服务科学设置为大学生成功创业的最短路径。洪峰说，大学生刚走出校园缺乏创业经验积累，一般创业成功的周期在四五年左右，而创业园通过大学生创业见习、技能培训、导师帮扶等途径，让创业大学生迅速积累经验，加速“升级”，园区里的大学生成功创业周期通常在两三年。

所谓提供“空间”，则是指通过专业服务和交流合作给大学生提供实现自我价值的舞台。大学生创业缺场地、缺资金等，创业园就提供场地、推出小额贷款等，并根据地方产业发展需要，重点孵化有一定优势的创新项目，积极提供政策信息，帮助开展各类项目申报。

目前，鄞州区青年（大学生）创业园有入驻企业 43 家，并有 15 家企业成功毕业。团鄞州区委副书记周阳说，按照规划，今后 5 年内，创业园入驻企业和项目将分别达到 60 家和 100 项，开发拥有自主知识产权的项目 20—30 项，企业和项目的孵化成功率达到 60% 以上，每年新增创业企业 10 家以上，新增直接就业人员 80 人以上，入驻企业年技工贸总收入达到 4 亿元。

（摘自《中国青年报》董碧水 / 文）



摆摊卖什么来钱快，现在越来越流行摆摊做生意，许多上班族，常为此兼职赚取外快。

【卖饰品】

小饰品的成本一般不高，就看你能不能拿到便宜的货了。饰品一定要时尚新颖，最好有个漂亮的包装，这

【卖书】

图书杂志，10 元一本，进货价在 5 元左右，好多超市门口都有；你要找到一个好地方，可以卖得很不错，也

卖什么来钱最快？

可以卖得长久。这一类比较适合小本创业者或大学生。摆摊要选好地址，考察人群适合看什么书；只有跟着大众走，小书摊才能赚钱。

【卖衣服】

到批发市场批点时尚的衣服，拿个架子，就可以到步行街、夜市去摆摊卖了。这是最常见的，利润在一倍左右，那就看你所选的衣服怎么样，还会有不会卖。或者卖一些孩子和老人喜欢看又便宜的服装，只要样式不错，价格比市场价格低一些就能赚到很多人气和钱。

【卖充值卡、手机卡】

充值卡和手机卡市场本身就很透明，所以卖这些东西比较容易赚

钱，但是要注意招牌要大，把自己的优势写在鲜艳的地方，这样才能招揽顾客。

【卖碟片或影片】

成本就是空碟片价格，当然要加点手工费。价格不固定，能赚钱就卖。进货时要了解什么碟好卖，这种小摊适合摆在居民区内，或者人群较多的地方。

【卖杂粮和蔬菜】

不要小瞧小小的杂粮生意，如果你有销售市场，赚钱是不在话下的，不过摊点最好摆在社区或者小型蔬菜市场比较合适。

【卖拖鞋】

一字拖、女士精致拖鞋，等等，这

团安徽省芜湖市委：双管齐下“贷”动青年创业

为了扩大对农村青年创业的支持力度，推进中小企业二次创业，4 月中旬以来，共青团安徽省芜湖市委联合金融机构采取一系列措施，帮助创业青年畅通融资渠道，破解资金瓶颈难题。

据团芜湖市委介绍，刚刚启动的农村青年信用示范户创建试点工作以农村青年信用信息征集和评价为抓手，遴选出有信用、有创业能力的农村青年作为信用示范户，涉农金融机构将他们的评价结果引入农村贷款审核流程，提供以小额贷款为主要形式的融资支持。

“2011 年，计划联合金融机构向创业青年发放小额贷款 1 亿元。”团芜湖市委表示，将以此为契机，推介更多的创业青年申报“农村青年信用示范户”。

同时，在团芜湖市委的推动下，芜湖市青企协以会员单位为依托，成立融资担保中心，开通融资“直通车”，面向会员企业提供小额贷款担保、中小企业融资、信用担保等金融服务。截至目前，已有 13 家会员公司与该中心签订担保贷款意向，累计获得授信担保贷款资金 1.3 亿元。

据了解，芜湖市青企协还成立了“互助创业促进分会”，采取“封闭运行，自我服务，自我管理，自担风险”的管理模式，推动会员在人才、技术、管理、资金等方面的交流及互助。

（摘自《中国青年报》王磊 / 文）

四川攀枝花三类人员自主创业可享税收优惠政策

近日，记者从相关部门获悉，今年起，为鼓励企业吸纳就业，商贸、服务型等企业招用持《就业失业登记证》人员，可享受税收优惠政策。同时，失业人员、高校毕业生和农民工自主创业均可享受税收优惠。

按照国务院批准，财政部、国家税务总局发布的《关于支持和促进就业有关税收政策的通知》，自 2011 年 1 月 1 日起实施新的支持和促进就业的税收优惠政策。据了解，此次税收优惠政策以现行下岗失业人员再就业税收优惠政策为基础，进行了大的调整和完善，并首次就高校毕业生自主创业作出税收优惠政策规定。新的优惠政策主要针对个体经营者，着重支持自主创业。与以往按照特殊群体确定享受自主创业税收优惠政策的人员范围相比，新的自主创业税收优惠政策适用对象的界定，以在公共就业服务机构登记失业半年以上作为基本条件，即由下岗失业人员和城镇少数特困群体扩大到纳入就业失业登记管理体系的全部人员，扩大了优惠政策覆盖面。

据悉，今后只要持《就业失业登记证》从事个体经营的，3 年内按每户每年 8000 元的限额，依次扣减其当年的营业税、城市维护建设税等 4 项应缴税额。另外，税收优惠政策的审批期限为 2011 年 1 月 1 日至 2013 年 12 月 31 日，税收优惠政策在 2013 年 12 月 31 日未执行到期的，可继续享受至 3 年期满为止。

（摘自《攀枝花日报》尹迪 / 文）

种小本买卖适合夏天来做：一双也就十块八块的价格，大多数人都能承受。

【卖袜子】

丝袜、短装棉袜、裤袜等都是夏天必需品，小区居民出门转转顺便就买了，所以价格要比超市略微便宜点才有市场。

【卖休闲小吃】

摆一个摊点卖些夏令小吃，大热天可以吸引很多食客。因为大热天一些人下班后不愿做饭，就会带着家人出来买点小吃、喝点啤酒。这种生意保本比你上八、九个小时的班挣的钱多。

（摘自《世界创业实验室》）