

近日,江西中烟广丰卷烟厂薄片车间采取多项举措深入推进安全生产年活动,进一步提高安全生产水平。

一是成立领导小组、制定方案并召开会议传达厂部继续深入开展安全生产年活动有关精神,认真布置贯彻落实措施。

二是利用晨会、班前会、宣传栏、黑板报等形式广泛宣传安全生产年活动的目的和意义,提高全员的安全意识,及时宣传报道活动的进展情况。

江西中烟召开 2011 年度优秀 QC 成果表彰会议

近日,江西中烟工业有限责任公司召开 2011 年度优秀 QC 成果表彰暨进一步推进质量管理体系建设工作电视电话会议,表彰 2011 年度优秀 QC 成果,部署进一步推进质量管理体系建设等工作。

会议对公司近年来 QC 活动的发展和取得的成果给予了充分肯定,并对进一步推进质量管理体系建设、迎接行业质量管理体系建设交流检查提出了三点要求:一是要高度认识交流检查工作的重要性。交流检查是落实行业要求和提升管理水平的重要抓手、是展现管理水平和评价前期成果的重大考验、是学习行业先进和提升管理水平的重要契机。二是要深入推进质量管理体系建设全面提升。要深入领会、全面落

淮阴卷烟厂获“工会财务工作考核奖”

近日,淮安市总工会召开全市工会财务年度表彰暨工会财务会计管理规范化建设动员会。会议总结回顾了 2010 年全市工会财务工作,研究部署了今年工会财务工作任务。会上,还对 2010 年工会财务工作目标考核先进集体进行了表彰。江苏中烟工业有限责任公司淮阴卷烟厂工会榜上有名,荣获“淮安市 2010 年度工会财务工作目标考核一等奖”。

近年来,江苏中烟工业有限责任公司淮阴卷烟厂工会以科学发展观为指导,以“卷烟上水平”为重点,以“江苏省工会财务会计管理规范化考核实施办法”为标准,进一步加强和规范工会财务会计管理工作,依法聚财、科学理财和有效用财,推进了淮烟工会工作的全面开展,谱写了淮烟工会财务工作新篇章。2010 年,根据淮安市总工会要求,该厂工会

广西中烟承担行业技能鉴定题库开发项目通过终审

近日,从国家烟草专卖局职业技能鉴定指导中心传来喜讯,由广西中烟承担的烟草行业《烟机设备修理类基础知识题库(维修工)》开发项目,顺利通过专家初审、复审和终审,目前该项目已进入报批阶段,即将作为烟草行业职业技能鉴定题库在行业中推广使用。

《烟机设备修理类基础知识题库(维修工)》是广西中烟承担的首个行业职业技能鉴定题库开发项目。2010 年 4 月,接到国家局开发任务通知后,公司领导高度重视,专门安排相关职能部门负责此项工作,并对项目开发工作提出具体要求。人力资源部门负责项目的牵头协调,认真部署并切实抓好项目开发各环节工作的落实。作为项目的承担部门,项目开发工作得到了柳州卷烟分厂的积极配合,抽调 13 名技术骨干组成了项目开发工作组。项目开发工作采取分工负责制,项目组成员人人身兼两职,除完成本职工作外,为保证项目开发实施顺利,充分利用班前班后及休息日时间加班加点,经过近一年的努力,于 2011 年 3 月圆满完成了题库开发任务。

据了解,项目开发过程中,项目组成员认真研读了烟草行业烟

责编:袁志彬 编辑:周君
版式:张 彤 校对:梁英
2011 年 6 月 1 日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

□刘晓颖

近日,云南省和国家烟草专卖局在昆明举行工作座谈会。会议提出,解放思想、创新思维、不断攀登,全面提高云南卷烟工业的竞争实力,在推进现代烟草农业建设中实现新突破,在实施高端品牌战略上实现新跨越。

国家烟草专卖局局长姜成康,省委副书记、省长秦光荣出席座谈会并讲话。会前,姜成康、秦光荣等前往红云红河烟草集团昆明卷烟厂为卷烟厂易地技改项目落成揭幕。

姜成康说,2011 年以来,云南烟草产业在云南省委、省政府的高度重视和坚强领导下,继续保持良好发展势头,现代烟草农业建设扎实推进,大型水源工程建设取得成果,优化烟叶结构工作进展顺利,全面完成基本收购烟叶的种植任务。四大卷烟品牌呈高速增长态势,重点品牌呈加快发展态势,结构不

断优化,烟草效益保持高速增长。下一步工作,一是要全面提高现代烟草农业发展水平。国家局要把支持云南省水源工程建设作为重要工作,进一步加大投入,加强烟田基础设施建设,加快推进机耕道路和土地整理,提高烟叶生产的机械化水平和烤房改造水平。要积极推动专业合作,提高烟叶生产的组织化程度;要健全服务体系,提高服务烟农水平,做到产前产中产后的全覆盖;要适时调整新政策,提高烟叶种植的效益水平;要以工业需求为导向,以保证烟农利益为出发点和落脚点,把创新生产方式,优化烟叶结构,提高烟叶质量水平作为重要工作来抓。二是要不断提升云南卷烟工业的竞争实力。云南的卷烟工业事关云南经济社会发展,事关中国烟草实力的增强,云产卷烟一定要在高端品牌上实现突破,培育一到两个有影响叫得响的高端品牌,在高端市场保持强势。为此要持续创新,抓好成果转化,真

正把科技优势转化为产品优势;要加强宣传,突出云南卷烟优势特色,提升形象;要夯实基础,进一步抓管理、抓人才、抓规范。国家烟草专卖局将全力支持云南卷烟上水平。

秦光荣对国家烟草专卖局给予云南的关心、支持和帮助表示衷心感谢。他指出,云南烟草发展意义重大,机遇难得,要着力抓好 6 项工作:一是在全省农业产业化过程中全面推广现代烟草农业的经验。在国家烟草专卖局指导下,云南在全国率先探索现代烟草农业建设,为实现烟叶可持续发展奠定了坚实基础,也为全省推动农业产业化发展提供了“六个坚持”的宝贵经验。省委、省政府将在全省总结、推广现代烟草农业试验区建设经验,希望国家局进一步加强对云南现代烟草农业建设的指导,将云南打造成为全国现代烟草农业试验区,支持云南省探索特色农业发展。二是解放思想、创新思维,提高卷烟发

展水平。云南有最好的烟叶,也应拥有最好的卷烟品牌。我们要怀着高度的责任感、紧迫感,在打造云产卷烟高端品牌上实现突破,提高产业发展质量。三是贯彻落实桥头堡战略,推动云南烟草“走出去”发展。四是加强云南烟草的文化建设。把云南独具特色的民族文化、生态文化融注到烟草品牌中,建设一批主题庄园,使其成为了解世界烟草发展的窗口,宣传云南优势品牌的阵地,领略云南文化的会所,推进云南高端旅游的基地。五是壮大烟草的对外探索和产业扩张能力,进一步做大红塔投资集团等实体。六是认真规划好云南烟草的“十二五”发展蓝图。云南省委、省政府将认真落实国家烟草发展思路,全力推进云南烟草“十二五”规划的实施,积极支持烟草产业开创新的发展局面,推动云南烟草为云南经济社会发展和全国烟草事业发展作出新的更大贡献。

整合双方资源优势 促进广泛全面合作

川渝中烟总经理吴应禄一行到访红云红河集团

近日,川渝中烟工业公司总经理吴应禄一行在云南中烟工业有限责任公司总经理朱绍明陪同下到红云红河集团昆明卷烟厂参观,红云红河集团总裁武怡、党委书记许力为,昆明卷烟厂党委书记杨校平、副厂长杨勇等热情接待了来访客人。

吴总经理一行首先参观了包括在建的昆烟展厅在内的整个生产区域。在参观过程中,吴总经理详细了解了昆烟新厂区的布局、产能、设备选型和生产管理等情况,并仔细查看了生产各环节的成品、半成品的在制和质量情况。

在随后的座谈中,朱绍明总经理回顾了与川渝中烟多年以来的合作交流情况,感谢川渝中烟对云产卷烟在川渝市场的销售拓展给予的支持,希望能在目前保持良好沟通交流的基础上,进一



步增进彼此间的合作,共同打造全新的合作共赢局面。

武怡总裁介绍了昆烟技改的情况,对川渝中烟长期以来给予集团发展、特别是营销工作的支持和理解表示了感谢。

吴应禄总经理表示,参观昆烟,真



正看到了与国际先进水平接轨的行业一流企业的形象,无论是硬件设备还是管理水平,都给人赏心悦目的印象和感受。云南与川渝地理相连、情意相通,希望通过今后进一步增强彼此间交流的深度和层次,整合双方的资源优势,进

而形成更广泛和更全面的合作。

云南中烟工业有限责任公司经济运行部、企业管理部部长方斌,集团生产制造中心总监张涛等陪同参观和座谈。

(殷永)

对标,“对”出动力 乌兰浩特卷烟厂嘴棒单箱消耗实现连续两个月达标

□孙雪飞

自 3 月份起,红云红河集团乌兰浩特卷烟厂嘴棒单箱消耗首次实现连续两个月达标,这意味着在创优路上又跨越了一步。

纵观嘴棒消耗历时两年的达标路,对标“对”什么?不是简单的数据对比,重要的是寻找指标背后的管理差距、漏洞、缺陷,分析不足、制订措施、寻求改进。这带给企业的变化是降低成本费用,更是管理上持续改进的强劲动力。

对节约的反攻,更是对管理的反思

在卷接包车间,许多现象都与节约有关。例如,为了让包装机剔出的烟包“软着陆”减少烟支“致残率”,车间将接烟桶内壁加装了 3 公分厚海绵。

因为 1 支或几支空头,包装机每次要剔出 20 支烟,都做残支处理会造成大量浪费,挑烟支是机组每天的一项“必修课”。据乙班副班长陶志勇介绍,

挡车工对烟支回收都有认识,班里坚持做得最好的是挡车工杨洪宝。

“每次盘纸拼接剔出的 20 多支嘴棒中只有 2 支不能用,其余挑出后都可以用。一台车每班要使用 40 盘成型纸,一个班开两台车一天可节约 1600 支嘴棒。”不仅这么说,KDF2 嘴棒成型机挡车工齐宏伟一直在坚持做,并影响和带动身边人也这么做。

一支烟由盘纸、嘴棒、水松纸、烟丝等多种辅料组成,烟支生产过程中又要发生多种能源消耗,浪费一支烟的效应可谓“牵一发而动全身”。操作人员成本节约意识的提高增强了车间挖潜降耗能力,但如何让这种意识成为常态化自觉行为?车间在管理上反思。

“对盘纸、嘴棒消耗由原来的按机组统一考核,改为单班单机组考核,避免机组“大锅饭”现象。”自 5 月份起,车间对弱项指标考核方式做出改变。

既保持了生产现场地面的整洁,又减少大量嘴棒消耗,“志鹏操作法”与对标的题中之义高度契合。为了让“志鹏

操作法”成效最大化,5 月份,车间嘴棒发射损耗率考核方案即将酝酿出台。

是压力,更是对创新的推力

对标工作关键看成效,这是对标的意义所在。

“嘴棒单箱消耗上半年必须达标(8430 支)。”年初职代会上,厂长刘凤书的话重重地落在卷包人心头。

消耗达标,是由完成生产任务向效益最大化转变,必须从生产方式的根上动土,全过程查堵漏洞。

指标如何降下来?

以掘地三尺的精神做“加法”。1 台 KDF2 嘴棒成型机每班平均使用 35 盘成型纸,由于速度快,每次启车拼接盘纸要自动剔出近 2 米长的嘴棒。这个司空见惯的“现象”引起了挡车工刘丹的注意。他通过修改启动剔除程序减慢启车速度,使嘴棒剔出减少 1 倍,提高了出成

率。2010 年底,这个小创新在车间 3 台 KDF2 嘴棒成型机得到推广应用。

以睿智务实的态度做“减法”。易地技改搬迁后,卷接包车间增设了嘴棒自动发射设备。自动化应用带来了简便快捷,但问题也随之而来。

生产中,嘴棒发射系统运行轨道堵塞每天都要发生数次。厂家传授的唯一解决办法是借助风力疏通,将堵塞的嘴棒吹落地上,每次都要浪费 40、50 支,既影响现场又浪费。面对紧迫地达标任务,车间上下无法熟视无睹。2010 年 8 月份搬迁后,ZJ15 卷烟机挡车工王志鹏每天都在琢磨解决办法。

功夫不负有心人,一个月后,王志鹏摸索出了一套解决方法:用镊子取出轨道里堵塞的嘴棒,然后启动手动按钮将轨道里的嘴棒发射到斗斗里,再重新启动机器。这种简单的操作方法因有效避免了嘴棒大量浪费在车间 8 台 ZJ15 卷烟机推广使用,并被厂里命名为“志鹏操作法”。

对标是压力,更是对创新的推力。职工郑凯泽和张德春通过修改设备参数降低盘纸、水松纸拼接剔除量,职工李强通过改变上盘纸方式降低盘纸消耗,等等。在车间,这样的事例还有许多。

绵阳分厂四项举措扎实推进“两项工作”

川渝中烟四川工业公司绵阳分厂紧紧围绕“规范权力运行、公开透明操作、确保监管到位、打造阳光烟草”的工作目标,深入推进“两项工作”开展,切实加强内部管理监督,全面提升规范水平。

一是认真学习贯彻精神,提高对开展“两项工作”的思想认识。公司“两项工作”实施方案下发后,分厂党委高度重视,认

真组织学习贯彻国家局、川渝中烟和四川烟草工业公司“两项工作”工作会议及相关文件精神,加强严格规范的思想教育,统一干部职工思想,进一步强化规范意识。

二是加强组织领导,明确目标责任,为“两项工作”开展提供组织保障。分厂及时成立了由党委书记、厂长任领导小组组长的四套“两项工作”组织机构,办

公室具体负责“两项工作”的日常工作,明确职能职责,落实责任,形成了由“一把手”负总责,分管领导具体负责,监督管理部门为主,整规办日常协调,各部门齐抓共管”的工作机制,切实保障“两项工作”扎实推进。

三是制订方案,规范流程,确保“两项工作”有序开展。紧密结合工厂生产经营实际,制订全面推进“两项工作”的实

方案,明确了“两项工作”开展的范围和内容,细化了工作流程,完善了“两项工作”程序,确保“两项工作”任务的落实。

四是强化监督,加强检查,确保“两项工作”取得成效。强化“两项工作”的日常监督,突出工作重点,做到监督日常化、制度化、规范化,强化事前、事中、事后监督,严格执行办事公开民主管理和“工程投资、物资采购、宣传促销”程序规定,确保科学决策、民主决策、公开透明运作。

(李执刚)