

推进精益六西格玛方法和文化 昊华鸿鹤公司运营改善项目 预计年度效益达1.2亿元

本报记者 何沙洲
通讯员 吴玲 文迪佳

最近,记者从昊华鸿鹤公司召开的“2011年精益六西格玛绿带培训班”总结会上获悉,今年昊华鸿鹤公司各基层单位首批申报运营改善项目总数达292项,经过筛选评审,确定今年首批正式项目163项,其中精益六西格玛项目34项,运营改善项目111项,管理型项目18项,预计年度效益达1.2亿元。该公司董事长、总经理谢学端表示,只要我们通过认真学习并掌握了精益六西格玛的方法和精髓,就可以熟练地应用到各项工作,并在工作中不断推进精益六西格玛方法和文化,就一定能使我们的各项工作得到更大的提高。

昊华鸿鹤公司年初结合麦肯锡诊断报告启动运营改善工作,并

建立了完善的各级组织机构,下达了《运营改善持续推进管理手册》,组织和利用各种会议、新闻媒体进行广泛的宣传报道和动员,并组织了“倡导者培训班”和“精益六西格玛绿带培训班”。为更好地推进持续改进项目,该公司运营改善办公室对各项目单位全部进行走访,调查了解项目开展情况,对项目过程中存在问题进行解决。与此同时,还专门组织了精益六西格玛项目和快赢项目的专题辅导,为项目中期评审工作做准备。

昊华鸿鹤公司要求培训班学员要作为火种,带动团队和员工积极投入到运营改善工作中来。昊华鸿鹤公司本届绿带班共有正式学员42名,旁听学员34名,是昊华系统第二个精益六西格玛绿带班,由BMGI公司负责培训。

“骏马”飞奔争先 “蜗牛”迎头进取 大江“骏马奖”与“蜗牛奖” 考核评比让精益管理“落地”

今年以来,大江工业公司创新精益管理工作方法,在企业内部实行了精益生产和精益管理“骏马奖”与“蜗牛奖”考核评比,并取得了良好的推进效果。经考核,一季度在职能部门专责组及各事业部中,分别评出了“骏马奖”及“蜗牛奖”各一名,并按规定进行了奖励。此举如一记响雷,在全公司引起反响,精益生产和精益管理“领导重视、全员参与、部门联动、全面融合”的要求在大江已不再是表面文章;全员参与、认真落实、比学赶超已经成为了各单位及全员的具体行动。

大江的DPS“骏马奖”与“蜗牛奖”分为两条线进行考核。其中,对职能部门专责组按领导重视、DPS主体计划、SQDCME衡量指标、氛围营造、星级班组建设、精益线改造、资料及时上报等方面进行考核;对事业部按领导重视、DPS主体计划、SQDCME衡量指标、现场6S管理、氛围营造、星级班组建设、成本领先活动、精益生产线的优化和有效

(王晓彦)

衡变分别在两网中 一次中标2.7个亿

特变电工衡阳变压器有限公司今年开春以来市场中标信息不断,国内外两个市场都取得了可喜的成绩。进入5月,衡变的销售更是捷报频传,近日,从国家电网、南方电网公司分别传来喜讯,衡变在两大电网市场集中招标中取得进一步突破。在国网公司110kV及以上变电站工程一次设备集中规模招标第二批主设备/材料招标中、在南方电网2011年第一次220kV批量招标中,衡变一举中标2.7个亿。

衡变公司在开拓市场中,注重以技术创新为依托,通过自主创新,不断开发出高科技含量产品投放市场,其产品技术性能好、科技含量高,深受国内外用户的青睐。针对目前变压器市场逐步萎缩、市场竞争日渐加剧,恶性价格战此起彼

(肖峰 姚春妮)

伏的情况下,今年该公司又推出由“抓市场”向“抢市场”观念的转变,要求营销人员要认清市场形势,与时俱进,改变“大订单”、“电网订单”的营销观念,一切以获取订单为出发点,全力以赴地抢抓订单。公司各个部门都以市场为中心,全力支持市场工作,以抢抓订单为核心,全面开展系统营销、全员营销,及时响应市场,用优秀的产品质量和优质的服务赢得客户,赢得市场。

此次国网、南网批量项目的中标,是公司秉持系统营销理念进行市场开拓的结果。目前衡变公司在抢抓订单的同时,正在生产部门掀起大干新高潮,要求每月完成产量达800万kVA以上,月产值要冲击到4到5个亿。

(肖峰 姚春妮)

元宝山露天矿科技攻关引领设备高产高效

元宝山露天矿注重发挥工程技术人员的聪明才智,坚持走科技攻关之路,尤其面对生产连续工艺系统中出现的技术难题,组织实施科技创新,实现了设备的高产高效。

连续工艺系统包括轮斗挖掘机和推土机以及胶带运转,每小时采剥能力3600立方米,它运转的效率直接影响到该矿的产能生产。该矿工

技术人员面对设备在生产中出现的问题,群策群力对设备不合理和有缺

陷的地方进行了“外科式”的手

术——一是针对轮斗机采掘物料多为河石,在斗轮巨大的旋转力作用下,这些“不速之客”多次光顾斗轮减速机二轴的强制润滑输油管路,造成设备停运和润滑油的泄漏。由于压力高油管断裂后每分钟就会造成237升的润滑油泄漏,每次泄漏就会造成近900升润滑油的损失。通过把润滑油管路的硬连接改为软管路连接,

取得了很好效果,改造后不仅节约资

金2万元左右,还提高了设备的生产作业效率。

二是针对3B胶带卸料漏斗回转

液压管路,原设计为固定式硬管路连接,致使卸料口调整范围小,经常将管路卡断,造成设备停运,于是将固

定式硬管路连接改为悬浮式软管路

连接,从而增大卸料口的调整范围,防止了由于管路受损造成的停运,减

少了生产中断。

三是针对ZPL50/80润滑泵紧固

螺栓经常松动造成螺纹损

伤,致使润滑泵不能正常工作,经过

改造把紧固螺栓焊接到立轴上,用螺

母来固定压油盘,这样就避免了由于

润滑泵不能正常工作而引起润滑点

失效的弊病,从而保证了轮斗机的正

常运转。

四是针对轮斗机的3B胶带短、

运行速度快,磨损严重,每年要换2—

3条,其寿命较短的实际,将托辊架调

整位置后,减少了物料对胶带的磨

损,延长了3B胶带的使用寿命,为单

位节余了资金68万元。

(张永 郝旭革)

经理日报

THE MANAGER'S DAILY

SHIJIEGONGCHANG

世界工厂

豫光金银异军突起 力打造中国第一银



5月22日上午9点半,河南豫光金铅集团董事长杨安国为公司豫光金银产品展销专营店揭牌。在当今黄金白银市场日趋火热形势下,豫光金银产品专营店的投用,是豫光延伸产业链条、提升产品效益空间的一个新的起点,也是金银贵金属市场上一个新的品牌新贵。

以品牌优势发力金银展销

豫光金铅是亚洲最大的铅冶炼企业,中国最大的白银生产企业。公司目前产品种类达30余种,主要产品的生产能力为:电解铅40万吨,电解锌25万吨,黄金3000千克,白银750吨。近年来,豫光金铅在做大做强铅锌主业的同时,大力发展循环经济,积极拓展、延伸产业链条,加大资源的综合回收利用。目前,豫光金铅以年产白银750吨的产量位居全国首位。2008年北京奥运会及残奥会所有奖牌制作所需的白银,全部由豫光精炼生产,豫光白银在国际国内享受较高的声誉。

黄金、白银具有天然货币属性,近年来以其内涵显著的保值避险特点,在投资领域大放光彩,金银制品已经成为全球收藏和投资理财的一个重要选择。为抓住这一机遇,豫光金铅集团充分利用公司的产量、质量优势,增加产品附加值,开展金银产品深加工业务,成立了豫光金银制品公司,大力开展金银深加工产品的展营业务。

延展产业链 打造中国第一银

结合金银市场需求,立足于豫光金铅在国际国内有色金属铅锌产业的品牌优势,依托“把产业的链条拉到最长”的企业经营思想。豫光金银制品公司目前已经发展出题材型、生肖贺卡型、综合型、投资理财型和个性化定制型等5大系列近百余种产品型号,适合不同的客户需要。

豫光金银产品专营店只是豫光金铅在拓展金银深加工市场上的一点起始。按照豫光“十二五”发展规划,公司今后还将进一步加强金银制品销售网络建设,近期将在国内一线城市布设网点,着力打造豫光金银品牌,着力打造“中国第一银”。

豫光金铅董事长杨安国对金银制品营销工作深寄希望,他指出,豫光金银能否快速发展壮大,这对豫光在生产、销售各个环节的工作都是一次考

验、也是一次检验。他要求,各单位能够创新工作思路,开拓进取,努力开创豫光金银制品生产和营销新局面。

市场震荡 金银依旧是投资亮点

今年年初,国内金银贵金属市场涨幅较大,4月中旬,黄金价格已升至每盎司1500美元以上,创下历史新高。白银价格也已经超过每盎司45美元。4月20日,现货市场的金条价格上涨0.9%,名义价格创下每盎司1505.7美元的新高。经通胀调整后,这一价位仍然低于1980年的最高点。同日银价也飙升3.4%,达到每盎司45.37美元,为1980年以来的最高水平。鉴于过去12个月来,银价已经飙升154%,而金价的涨幅为32%,这给金银投资者带来了巨大的投资机会。

进入5月以来,白银走出了单边下跌行情,投资者的情绪曾发生巨大逆转。分析人士预计,现货金价银价目前处于震荡阶段,但长期看来,还有上涨迹象。

金银投资属于风险理财项目,投资者应该理性看待金银产品在投资避险方面的价值和风险,把握好投资机遇。

从国际国内金银市场的形势分析看

来,金银依旧是投资市场的一个亮点。

(张晨阳)

密度:10.49克/(厘米)³。

银的延展性仅次于金,如果把它碾压成只有0.003mm厚的透明箔,1克重的银粒就可以拉成约2000米的细丝。

白银的价值

公元前14—16世纪埃及王朝的法典规定的银价为金的2倍。

公元17世纪的日本,政府规定金、银的价值还是相等的。

16世纪银本位的古代中国,黄金与白银大致维持1:9的兑换关系,同时期金本位制的欧洲世界,在法国1:14,英格兰1:15。

白银商品化

1933年7月伦敦世界经济会议上,中国、美国、印度等主要产银用银国家签订了《国际白银协定》。其中规定美国政府每年必须在国际市场上购买白银,而中国作为当时世界上为数不多的银本位国则承诺将不出售1934年至1937年销毁银元所得之白银。

1934年,美国提出了旨在提高银价的《1934年购银法》,使每盎司的白银价格提高到1.29美元。当时中国银元的成色为71.5%,含银量为0.7555盎司,而当时国民政府规定的汇率是1银元合0.34美元,用银本位制折算起来就是:在中国每盎司白银=0.449美元,因此当世界银价超过这个值时,就意味着银元有被熔化成白银出售的危险。当美国政府开始实施《购银法》时,中国的通货1银元,已经不被认为是货币了,而作为一种商品被融化,被提炼,被走私。

1935年2月,中国秘密通知美国,计划放弃银本位,采取金银合用的复本位制,并将这种新货币与美元联系,以稳定中国的汇率。但随后国民政府在其美国财政顾问的帮助下,决定利用世界银价

高涨之际,出售白银,换取外汇,建立外汇对兑本位制。

二战后,影像工业和电子工业的发展,逐渐让白银的需求由金融储备转向工业运用。白银变成更容易受世界经济整体变化影响的商品。

2006年,上海黄金交易所新增颇具投资色彩的白银现货延期交收交易(AGT+D),作为一种现代投资商品,白银在中国“上架”了。

链接二

北京豫阳之路投资有限公司

豫光金铅独家代理商,主要经营贵金属实物投资,以白银为主,兼有黄金。公司旨在整合豫光金铅集团产业链条上的企业:客户、资源、利用北京金融政治文化中心这个平台,为银行企业经营人员提供投资理财、商务咨询等方面的服务,达到合作方互利双赢的局面。

此前与河南豫光金铅集团有限公司合作发起了“豫光白银投资俱乐部”,该俱乐部汇聚了白银产业链上的相关方和白银投资的高端客户,并为之提供附加服务,受到了广泛欢迎。

豫光白银俱乐部:

初期以白银合作为主要业务;利用北京国际大都市的金融、政治、文化中心的地位;整合豫光产业链上的企业,资源,实现合作方资源共享,互利共赢;提供投资理财、商务咨询等方面的信息和服务。

与金融机构合作形式:

金融机构和豫阳之路合作举办贵金属投资推介会、投资沙龙等各类活动,客户共享,收益共享;

金融机构在为其高端客户进行资产配置时,建议有需求的客户配置适当比例的豫光贵金属产品。

链接一

银的特性:

英文名称:Silver

化学符号:Ag,来自它的拉丁文名称Argentum,意即“浅色、明亮”。

熔点:960.8°C,



刘运湘(右)向刘新冈(左)介绍企业相关情况

刘新冈称赞稻花香集团战略眼光独到,他说,物流产业是国家十大重点发展产业之一,稻花香集团投资的三峡

(陈曦)

晶牛集团 邢台微晶一厂 技改再跃新高度

本报讯 晶牛集团邢台微晶一厂技术升级改造又有新突破,在线横切锯自动切割改造经过7天7夜的反复研究、实验、测试。投入使用后,该厂微晶板切裁入库成品率得到很大提高,月产可增加500余重箱,电耗大幅下降,年增产能、降电耗的效果将达160余万元。

“五一”期间,邢台微晶一厂在数月技改、连战连捷的基础上又向高端科技冲刺。包头微晶公司主管领导与邢台微晶一厂领导兵分两路,同时推进。微晶公司生产安全处积极配合,邢台微晶一厂干部员工全员参与,全面进行横切锯自动切割技术改造,并对晶化窑进行了较大“手术”改造,每天反复实验均达到5次以上。

该厂始终以“稳定生产、提升效益”为起点,以“提高产量、降本增效”为主线,以“保护创新成果、守住红色阵地”为核心,加大技改创新投入。在横切锯自动改造过程中,为适应在线切割板材温度需求,对退火窑高温控制区进行工艺改造,终于取得新的突破。改造完成后的在线横切锯自动切割技术,产能提高4%,日节电约20%。该厂的创新技改不仅为产能、质量的稳定提升夯实了基础,也为提升效益、实现全年的任务目标提供了最有力的支撑。

(睢卓)

伤,致使润滑泵不能正常工作,经过

改造把紧固螺栓焊接到立轴上,用螺

母来固定压油盘,这样就避免了由于

润滑泵不能正常工作而引起润滑点

失效的弊病,从而保证了轮斗机的正

常运转。

四是针对轮斗机的3B胶带短、

运行速度快,磨损严重,每年要换2—

3条,其寿命较短的实际,将托辊架调

整位置后,减少了物料对胶带的磨

损,延长了3B胶带的使用寿命,为单

位节余了资金68万元。

(张永 郝旭革)