

A2

## REDIAN TOUXI | 热点透析

## 策划词 | CEHUACI

4月13日,身披“内蒙古自治区百强企业”“2008年感动包头人物”等桂冠的“亿万富翁”金利斌,突然在奥迪A8座驾自焚,引起社会一片猜疑。一位“功勋企业家”竟自焚身亡,是什么重压让他生不如死?又是谁逼他走此绝路?金利斌之死发出什么警示?围绕一系列问题,记者进行了详细调查。



每天一睁眼,增百万欠债

□ 综合新华社报道

## 自焚探因 “功勋企业家”死于“玩火”

查阅金利斌的惠龙集团公司网站,会发现公司对外宣称资产已达25亿。然而金利斌死后,相关调查显示,从2004年开始,金利斌就以高额利息为诱饵,公开向社会非法集资。2008年未经工商部门批准,即打出“惠龙集团”公司旗号,成立了4个融资部,以月利息三四分钱、甚至一角钱大肆集资,金额高达125亿元。

高利息大大超出了企业承受能力。今年1月,惠龙集团因资金链断裂,不仅无力返还利息,而且拖欠员工工资。

“他每天一睁眼,就增加100万元债务。”包头市公安局高新技术开发区分局副局长曹春说,惠龙公司涉嫌非法吸收公众存款犯罪,属于单位犯罪。金利斌4月13日自杀后,警方正式对惠龙公司立案调查。



◎ 金利斌

记者采访发现,金利斌出身工人,下岗后靠贩运有了一点积累,便注册了包头市惠龙公司,开始代理伊利酸奶、蓝带啤酒等名牌食品,获得了丰厚收益。其妹金利敏说:“他特别想做李嘉诚那样的人,有一阵子天天看《李嘉诚传》。”

## A. 每天一睁眼 就增加100万元欠债

为迅速膨胀企业,金利斌不再满足物流批发生意。“尽管他不熟悉洗浴行业,但认为挣钱快,就投资搞惠龙洗浴城。”曹春说,自有资金不够,他就以高息向社会非法集资。2004年惠龙洗浴城开业了,每张门票28元,还带自助餐,因为有高利贷,只能惨淡经营。

但“膨胀欲”让金利斌认为是洗浴城不够豪华,于是再次非法集资搞了第二家洗浴城。之后一发而不可收,又办起了休闲会馆、香格里拉大酒店的KTV歌厅、大理石矿、莹石矿……数年间,高利贷犹如滚雪球般越滚越大,非法集资参与者达四五千人,他每天过着拆东墙补西墙还钱的日子。

记者采访发现,从2008年起,金利斌为了弥补资金缺口,黑钱、白钱都敢高息吸纳,非法集资规模达到高峰。截至今年5月9日,警方共接待非法集资参与人报案1500多名,报案总金额约61亿元。

“还有6亿多没主儿。”办案人员莫日根分析,不能排除有“黑钱”通过放高利贷“漂白”。司法审计发现,惠龙公司账户上有1.5亿元是以“金利斌”名义集资的,利息也是“金利斌”领取后再转交“第三人”。

“债主们排队等着要钱,集资款不等进账就分了。”惠龙公司财务总监王静说,2010年下半年,惠龙集团资金来源枯竭。今年4月中旬,一些“惹不起”的债主的债权到期。

惠龙集团执行总裁孙绍黎认为,金利斌如果安分地做物流批发、经营超市、代理名牌食品,就是一个真正的亿万富翁。可惜,他走了一条非法经营之路,用非法集资、高利贷壮大自己。他说:“尽管集资数额巨大,但大多数支付了利息,能用来投入实业的很少。”

2008年初,被高利贷逼入绝境的金利斌,决定找“高人”指点个好项目。这位“高人”曾是内蒙古某乳品企业的高管,在北京经营一家小型豆制品企业。他劝说金利斌:“豆类产品是国家扶持的农业项目,如果做成行业龙头即可上市。”

金利斌如获至宝,一个上市圈钱甩掉高利贷包袱的梦想迅速形成。他不仅以高利贷买下这家豆业公司,还决定投资4亿元建设“中国福禾豆业生产基地”,并喊出一个雷人口号:“做中国豆制品行业的伊利!”

巨额贷款在公司账户停了一天就没了,金利斌只好把最后的希望“押”在一位港商身上。他给这位港商挖了一个“坑”——投资5亿元,占有福禾豆业20%的股份。4月12日,港商应邀而来,但最终没往“坑”里跳。

4月13日凌晨,金利斌留下一封怨天尤人的遗书,一把火烧了自己。案发后,警方查其遗物发现,金

## B. 梦想上市圈钱 甩掉高利贷包袱

惠龙集团办公室主任王文峰说,福禾豆业于2009年3月施工,2010年3月投产,陆续上了豆腐、豆浆、豆芽、豆渣4条生产线,当年亏损1000多万元。但金利斌不在乎是否盈利,而在乎是否能上市圈钱。于是,福禾豆业在香港进行了上市登记。

“香港登记是想在美国纳斯达克上市。”包头市金融办有关负责人说,但这事不能光凭想象。因为上市圈钱无望,最终福禾豆业的土地、厂房以4000万元抵押给了一个典当行。

为了得到一个喘息机会,金利斌决定托人从银行贷款还债。终于,某银行同意给125亿元的“承兑汇票”贷款,但有两个条件,一是用福禾豆业的土地、厂房抵押,二

是其中7500万元存在该银行。莫日根说,惠龙公司一位部门经理找人借了4000万元,先从典当行赎回福禾豆业的产权证明,再抵押给银行。4月8日,金利斌能够动用的5000万元刚从银行账户转到企业,就被那位部门经理将其中的4000万元及利息提走,剩下的300万元又被高利贷债主瓜分。

巨额贷款在公司账户停了一天就没了,金利斌只好把最后的希望“押”在一位港商身上。他给这位港商挖了一个“坑”——投资5亿元,占有福禾豆业20%的股份。4月12日,港商应邀而来,但最终没往“坑”里跳。

4月13日凌晨,金利斌留下一封怨天尤人的遗书,一把火烧了自己。案发后,警方查其遗物发现,金

利斌的15张银行卡里,加起来只有3700元。

## 事件追溯 | ZHUISU

4月13日,在包头市土默特右旗福禾豆业厂区发现一辆被烧毁的汽车,车内有一具被烧成骨灰状的遗体。公安机关接到报案后,即按法定程序开展了现场勘查和调查访问工作,并提取了现场未烧尽的尸骨股骨样本。4月15日,公安机关将提取的股骨样本及金利斌母亲、妻子、儿子的血样送达公安部进行DNA检验。4月21日,公安部物证鉴定中心出具公物证鉴字[2011]2168号检验报告,结论为:所检骨骼的所属个体是金某某(金利斌儿子)生物学父亲的相对机会大于99.999%,且死者与周某某(金利斌母亲)符合单亲遗传关系。这就表明,现在社会上传的“现场被焚烧的尸骨是金利斌的父亲”的说法是谣言。

同时,对从现场提取的一份署名“金利斌”、落款日期为2011年4月12日的遗书进行了文检鉴定,经内蒙古自治区公安厅文检专家的复核,认定遗书字迹与金利斌的样本字迹是同一人所写。

## 大股东易主 双鹭药业董事长徐明波曲线上位

C 背负  
C. 一身“荣誉”  
死后警示了什么

在金利斌的办公场所,处处可见财富和荣誉的影子:室内不仅有“桑拿房”,电话都是镀金的,甚至连墙上的地图用的也是金色材料。办公楼大厅里本应陈列工艺品的书架,摆放了形形色色的奖状,办公桌上、窗台上、墙壁上……到处是奖杯或与某领导合影。

“内蒙古自治区百强企业”“2008年感动包头人物”“包头市十大财经人物”“重点龙头企业”……几十个荣誉证书和奖杯,不仅让观者眼晕,也让金利斌迷失了自己。

“没有一个荣誉是白来的,少的几千元多的8万元。”一名公司高管说,某媒体在包头市举办一台晚会,唯有金利斌拿100万元“冠名”。后来这台晚会还差200万元,又是他拍脑门给的,“那可都是高利贷啊”!

采访发现,福禾豆业尽管亏损,却养了一个“艺术团”,惠龙集团还办了一张企业报,每期印数1万份,其中8000份赠送包钢职工。此外,金利斌还有地方兼职。

金利斌之死,警醒的不仅是企业家。明晃晃的光环晕了金利斌,蒙了地方政府,也坑了众多非法集资参与人。

有关专家提出,一些地区近年来非法集资泛滥,相关部门却视而不见,甚至有少数干部给非法集资者送“荣誉”,掩盖真相。这种害人害己的乱象有蔓延之势,甚至在部分地方成为“公开的秘密”,不出大事就没人管,亟须引起有关方面重视。

老总话道 | Laozong Huaduo

## 敬酒

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1. 参加完广交会,我和市场部老陈在梅花大酒店招待外贸公司的两位老总。熟不拘礼,老朋友相聚,大家都很随便。



2. 来来来,王经理,我给你倒满,咱们俩喝一杯!老陈边说边从服务员手中接过酒瓶,往王总杯里“飞流直下”,溢得满台流畅。



3. 王总满脸不悦,可老陈浑然不觉,执意举起酒杯。情急中,我连忙站起来解围。



4. 我倾过身子,举杯与王总手中的酒杯轻轻一碰:“我作代表,随意,酒到心到。”王总微笑着举起酒杯,打破了刚才的尴尬。



5. 无论在厂内厂外,员工的一言一行都代表着企业,像老陈这样敬酒,无疑影响着企业的形象。



6. 在一次企业的早会上,我专门给大家上了《敬酒》这一课,敬酒有学问,敬酒有教养,并从厂内讲到厂外,从第一印象讲到长久交往,但愿大家能够理解我的苦心。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

□ 陈雅琼

通常情况下,第一大股东的变更标志着巨额市值的悄然转换,而在A股市场中,这种财富的腾挪术也逐渐呈现出多元化趋势来,在MBO的掩护之下,双鹭药业完成第一大股东的变更:公司董事长徐明波新增0.25%股份,持股比例达到22.51%,上位公司控股股东。

## 造就第一大股东

对于双鹭药业董事长而言,角色的悄然转变伴随而来的不仅有财富的增加,还有种种质疑:有业内人士认为,双鹭药业2006年发布的股权激励计划中授予公司董事长徐明波的股票期权比例过高,导致了双鹭药业陷入国有资产流失的风险中。

除此之外,投资者认为123万份股票期权的行权价格竟然低至1.65元/份,与双鹭药业目前的股价相去甚远。截至5月26日收盘,双鹭药业股价为36.15元,按照此数字计算,仅这次行权公司董事长徐明波的账面浮盈就超过4000万元。

123万份股票期权的定价依据何在?如此明显的折价行为是否会涉及利益输送?记者致电双鹭药业证券部,一位工作人员对此回复说,

失去控股地位早有征兆

根据双鹭药业2005年年报显

示,公司控股股东新乡白鹭化纤集团有限责任公司持股数量为23,716,800,占总股本的28.64%;徐明波持有持股数量为18,446,400,占比22.28%,前两大股东之间尚有527.04万股的差距。

对于行权价格较低,有业内人士认为,主要受制于其股权激励计划制定于2006年所致:最初的行权价格为983元。近5年时间过去,公司多次分红扩股,到徐明波2011年5月16日行权时,价格已被摊薄到1.66元,符合公司激励计划中“股票期权有效期内发生资本公积转增股本、派发股票红利、股份拆细、缩股、派息、配股或增发事宜,行权价格将做相应的调整。”

在7位激励对象中,徐明波获授的股票期权数量最多,达80万份,占180万份激励股票期权中的44.44%,余下的最高者为副总经理王勇波,获授20万份。

在激励计划制定的时候,徐明波获授的标的股票仅占授予时双鹭药业总股本的0.97%。几年间,股份几经变化,新增0.25%之后,最终徐明波在2011年一跃而上,成为公司第一大股东。

公告显示,徐明波是分子生物学专业博士、教授级高级工程师,在医药生物技术领域中下游技术方面拥有专长。双鹭药业在风险因素中

除此之外,双鹭药业的激励计划之中还有一个“51%奖励计划”,据双鹭药业证券部工作人员表示,徐明波的承诺目前已完成20%。

也提醒投资者,公司在基因工程药物研发技术方面对徐明波博士以及其为核心的少数关键技术人员具有较强的依赖性,关键技术人员队伍发生较大变动会对公司生产运营产生较大的影响。

值得注意的是,新乡白鹭化纤集团几乎每年都将一部分双鹭药业股票变现,2009年8月12日至2010年8月31日的一年内,集团减持了4656.7万股双鹭药业。2010年底时,双鹭药业前两大股东持股比例已逐渐拉平。

至于新乡白鹭化纤集团是否会通过增持等手段恢复在双鹭药业的控股股东身份,其控股的另一家上市公司新乡化纤证券代表肖树彬对记者表示:“没必要,据我了解,我们第一大股东持有双鹭药业本身就是一次非常成功的风险投资,大股东的主业是做化纤的。”

广发证券策略分析师余晓宜曾表示,股权集中有可能造成管理层收购后的新一股独大。如果不加约束和监督,MBO将背离初衷,产生新的内部人控制,增大公司的经营风险。

除此之外,双鹭药业的激励计划之中还有一个“51%奖励计划”,据双鹭药业证券部工作人员表示,徐明波的承诺目前已完成20%。

郭振宇  
引领中国OTC产业  
与世界同步

拥有研发、生产、营销、管理专业人员2000余名的制药企业。

在行业中,滇虹药业长期致力于推进公众自我保健与自我药疗知识的推广、普及教育工作,积极承担了行业责任。2006年,郭振宇博士即被推选担任“中国非处方药物协会”副会长,并作为中国医药产业的唯一代表出任“世界自我药疗产业协会”理事。在他的倡导下,滇虹药业正在成为积极推进中国“负责任的自我药疗”这一宏伟目标的先锋,为公众自我药疗意识的提高和知识的传播做了大量实质性的基础工作。

业内人士表示:“相信在规范系统的行业管理监督之下,中国的医疗保健措施和管理政策将迅速达到国际水平。这最终将令中国药品生产商受益,令中国制药企业具备与世界任何一家药品生产商进行竞争的实力”。而作为国际化进程的重要组成部分,郭振宇博士将出任WSMI主席,这体现了中国在全球的影响力,也将令中国OTC行业在世界范围的影响力达到顶峰。