

任明荣：“三心二意”打造劳模荣誉

□ 丁杰

从一名技校生,到市劳动模范、连续三届集团公司“劳动模范”、“优秀管理人才”,这在百里矿区实属稀罕。安徽淮北矿业海孜矿保运二区副区长任明荣用了10年时间,把干事创业的梦想变成了现实。了解他的人都说:他取得的成就,靠的就是“三心二意”。

干工作有“恒心”。1997年8月,技校毕业的任明荣来到被称为“二线采煤”的采煤机械化队。苦、脏、累的工作环境,让其他人都去找熟人、托关系调换了工作。任明荣的大哥也是矿上的中层管理干部,调换个岗位不算啥事,可任明荣认为“干一行就要爱一行”,“矿上哪个活不是人干出来的?”他先是当皮带刮板机司机,当

检修工,两年后当上了班长,凭着实干、苦干、巧干,成为百里矿区为数不多的淮北市“优秀班组长”。5年后当队长,8年后当副区长,煤矿安全生产管理成为他展现才华的舞台,也验证了他年轻时的励志格言:是金子在哪里都发光!

抓安全有“狠心”。在煤矿,任明荣耳闻目睹了一个个血淋淋的事故,他深刻感触到“只要大家都安全了,这比啥都好!”班前会上,他讲安全、说案例;现场中,急难险重冲在先、抢在前;对待违章的事,他决不容情。一次,任明荣的内弟邢磊用小绞车运料时,为了省事,就超挂车辆,正巧被任明荣撞见,立即被制止住。升井后,任明荣按“三违”对邢磊进行了罚款处理。邢磊不服,怒气冲冲地找到他:“姐夫,俺不

是被制止了吗?为啥还要罚俺?”任明荣说:“三违”未遂,要是别人,我批评教育就完事,可咱是亲戚,我不仅不能迁就,还得要按“三违”论处。在他的严格管理下,职工“三违”行为从过去每年10多人次,下降到现在的每年不足2人次。

对职工有“爱心”。“带队伍,不爱自己的兵咋行?”任明荣对职工的事,比自己的事还上心。他常常以老大哥的身份关心青工们的生活,热心给青年们介绍对象、联系住房、操办婚事。这几年,光他撮合结婚的青工就有10多对。职工盛杰下班时被摩托车撞伤,他知道后,二话没说取了1000元钱赶到医院,给小盛办理了住院手续。盛杰是单身职工,没人照顾,他就让妻子每天3次给盛杰送饭,直到他康复出院。

在技术传授上,他手把手地言传身教,青工徐孝亮经过他的精雕细琢,从一名普通工人中脱颖而出,登上了矿“优秀技能人才”的阶梯。

质量标准有“创意”。“井下环境好了,大家不仅干起活来舒心,也更安全了。”井下主运皮带长期大负荷运行,造成钢丝绳损伤和皮带表皮破损,影响安全运转。任明荣经多次考察验证,使用“钢丝绳探伤仪”,定期对皮带钢丝绳进行“体检”,确保了强力皮带在超负荷、超期限情况下的安全运转。为建树“精品机巷”,他把主暗强力皮带机巷作为示范点,针对多根电缆在拐弯、过口时,电缆钩容易脱钩的问题,自己设计加工了过硐钩、子母鸳鸯钩等,增强了电缆吊挂的安全性。每周他把班队长集中到示范点,召开

现场会,找经验、挑毛病、查不足,逐步在采区延伸使用,使采煤机械化质量标准化创建水平,始终处于淮北矿业前列。

区务公开有“诚意”。任明荣做事很“阳光”,奖金是大家算,材料是大家管,评先是大家选,热点是大家看,让职工深深感受到“家”的暖意。在计分和考勤上,原先的考勤簿、计分表是纸质公开,职工不方便查看。他就专门制作了“计分公开牌板”,详细记录每个人的考勤计分情况,职工只要到区里、队里,抬头一看就清清楚楚。

“不管干啥事,都要靠大家才行。”任明荣就坚持这个理。采煤机械化队连续4年被矿上评为“区队务公开先进单位”,和谐的音符在这里灵展跳跃,辅助区队在安全生产中不断攀高。

“王大哥”治班有妙招

□ 王文东

“王大哥”真名叫王珏,是淮北矿业祁南矿保运一区安装班班组长,因为他在班里年纪最大,所以大家都称呼他“王大哥”。王大哥可有一套治班妙招,让兄弟们佩服得可谓是五体投地。

◎妙招一,练内功强管理。

王珏深知,要让班组职工心服口服,必须要有一身过硬的本领,从当班长开始,王大哥就买来《大型设备维修钳工》、《钳工工艺》等书籍,勤学细琢磨,在2006年一举取得了四大件机工技师资格证。

光有本领还不够,王大哥还有一套行之有效的管理办法,2010年3月16日,组员小张因故迟到半小时,无论小张怎么解释,王大哥就两个字“不行!”结果按事假给处理了。事后王珏找到小张谈心,虽然我俩平时关系不错,可要是这次我同意你了,以后班上管理不就乱套了吗。

“你不慌走!”今年3月20日,正准备收拾工具下班的小周被王珏叫住,“你看你焊的支架,不知道不合格的支架不能入井吗?重焊!”说完,王珏拿上焊枪就帮小周焊接起来。

◎妙招二,多揉包包散。

“人上一百,形形色色”。班员之间难免不发生磕磕碰碰的事情,遇上这种事王大哥总是笑嘻嘻的,张三你不该怎么样,李四你该让一让。去年8月11日,他发现现师傅工作无精打采的,一问才知道,小程两口子闹离婚才心情不好。“你今天就别下井了,去把班组备件整理一下,下班等我一路走。”王大哥立即将情绪不稳定的小程换了下来。

下班后,他叫上副班长刘振和小程一起来到小程家,和颜悦色地对小程妻子说:“建一个家庭也不容易,不要动不动就离婚闹嘛。”得知此事因小程在外打牌迟迟未归,妻子等急了才引起的矛盾。“这就是你的不对了撒,人家在家里做好了饭等你,你迟迟不回家,肯定着急。”嘿!王大哥这几搓搓几揉揉,小程小两口合好了。第二天,小程上班时格外地精神。

◎妙招三,有难同当有福同享。

井筒检修工作最累、最危险,每次检修,王珏没有因为自己是班长而投机,而是第一个来到工作场所,做好防护措施同职工一起检修。

去年,他们班被评为“五好班组”,王大哥将奖金全数分给了大家,然后又把自己获得“优秀班队长”的奖金请大家好好地搓了一顿。

“那天买单,他那‘优秀班队长’的奖金都还不够结账呢。班长那么耿直,我们不买他的账就说不过去了撒!”安装班的兄弟们都服气感慨地说。



标杆班组展风采

淮北矿业临涣矿综采一区机电检修班又安全完成一班井下工作,在班长姜兴辉的带领下走出井口。

该班组从加强班组安全建设入手,不断创新活动形式和活动内容,将班组安全建设竞赛机制、奖励机制、激励机制应用于安全生产过程,狠抓安全责任制的落实,事故防范

的责任落实到每一个岗位,每一个职工,通过群策群力除隐患,群防群治保安全,班组安全自主管理水平有了新提高,安全防范措施有了新完善,安全生产状况有了新突破,全年该班实现了零“三违”、零工伤目标,机电设备检修合格率100%,被淮北矿业集团命名为2010年“标杆班组”。

郜宏田 摄影报道



新陶阳公司：基本功描述 强化青工岗位安全

为进一步增强岗位青工的安全基本功素质,5月19日,山东新陶阳公司女工委到机电科开展了青工岗位安全基本功描述活动。青工分别对照自己的工作岗位和工种特点进行手指口述现场演练,进一步深化了对“手指口述”操作法的熟练掌握程度。

纪明慧 吴楠楠 摄影报道

袁庄矿 掘进二区班组建设效果好

淮北矿业袁庄矿掘进二区从班组安全自主管理为切入点,以消除现场隐患为目的,不断强化班组建设管理水平,职工安全意识、班组安全保障能力得到进一步提升。

打破常规,消除病史。近两年该区在班组中开展了一系列“金点子”活动,重点征集班组创建工作中可行的好点子、好做法,并将其运用到班组建设工作中,打破以往老套和死搬硬套的工作方法,有效消除了班组建设工作中的盲点、难点问题。

教育明确,发挥作用。这个区以“每日一题、每周一例、每月一考”为载体,按照“干什么、学什么、缺什么、补什么”的原则,认真学习《岗位必知必会》、《作业规程》、安全会议、隐患识别等知识,建立可操作的班组建设考核体系,夯实了班组建设基础,为班组建设工作长期、平稳开展提供了强有力的保障。

预防及时,整改到位。该区把“手指口述”安全确认作为开工前的“必修课”,从保险绳挂、放规不规范、木楔打的紧不紧入手,看似小事,却隐藏着很大隐患,加强教育,清洗职工思想麻痹头脑,做到了预防及时。在现场作业中,配备了隐患排查交接班记录本,从开工前到收工后都要把本班工作隐患排查情况如实记录,详细交代上一班的安全生产情况。如:迎头顶板如何、煤岩性变化情况、安全设施完好情况、后路是否存在潜在隐

患等,由跟班班队长进行现场监督,与下一班交接好,签字验收,做到闭环管理,防范于未然。

以本为据,分析定案。该区把每周四作为隐患分析日,把隐患排查记录本摆在桌面上分析,根据生产队不同情况,隐患的排查不一,对薄弱环节,关键地段重点监控,拿出切实可行的整改方案,充分发挥班组整体力量,推动了班组建设平稳健康发展,目前已实现安全生产10周年。 (胡敬奎)

小河嘴煤矿:班组“菜单式”安全管理成效好

今年,川煤集团达竹公司小河嘴煤矿针对班组现场管理中存在的细化、量化程度差、管理粗放等现象,在全矿75个班组中创新推行了“菜单式”安全质量管理模式,良好效果。

该矿班组“菜单式”管理模式借鉴了菜单的形式,将班组现场安全生产中的各专业、岗位、工种的工作标准

准进行细化和量化,形成了层次分明、标准明确、任务清晰的工作任务落实体系。在实施过程中,由当班现场值班队管人员或跟、带班的机关管理人员根据实际工种、岗位的不同,把工作标准以“菜单”的形式逐条列出明细,将现场作业人员需要承担的工作实行表格式管理,并明确了流程

指向、考核标准、责任人、检查监督人以及完成时间,要求现场作业人员严格按照“菜单”列出的标准进行工作。同时,每班作业结束后,由区队安排值班队干和跟带班人员现场进行检查,并根据工作完成情况对班组作业人员进行考核计分。考核计分结束后,当班值班队干、机关跟带班人员

和班组长要在考核计分表上签字确认,以此作为班组月度综合考核和安全生产责任制考核的依据。

通过在班组中实施“菜单式”管理,该矿解决了现场管理人员和作业人员工作标准掌握不全面、隐患排查不细致、量化考核不到位、管理粗放等问题,提高了班组管理水平。 (杨涛)

耿耿忠心煤海情

——记川煤集团达竹公司斌郎煤矿采煤一队维修班班长张永川

□ 潘广平

他,在采煤工作面一干就是23年,没有受过一次伤;他带的班,也无人受过伤;23年来,他没有认真休息过一天,每月下井均在28至32个之间;他,连续多次被矿评为优秀党员、先进工作者、优秀人才、优秀班组长。他,就是川煤集团达竹公司斌郎煤矿采煤一队维修班班长张永川。

张永川1989年参工在斌郎煤矿采煤一队从事掘煤工作,6个月后,由于工作踏实、技术过硬、敢于负责,队

领导便调他去维修班当班长,负责整个采区机、风巷的维修和工作面全部材料的供应。

维修班的安全压力不比综采工作面的安全压力小,工作面、机巷和风巷,哪里坏了修哪里,哪里烂了补哪里,哪里有隐患,就在哪里整改。

2008年“5.12”大地震那天,张永川正在风巷搞维修,巷道震动异常,顶板四处掉渣,当时大家还以为是顶板来压。直到下午4点,矿上通知井下人员全部撤出地面后,他才知道发生了大地震。就在那天,工作面溜子

电机烧坏了,由于地震,队里安排了3批人员都不敢下井。张永川下班刚洗完澡,还没顾得上吃饭,得知工作面要更换溜子电机,急忙跑到队办公室主动请缨,冒着余震威胁,他带着维修班的兄弟硬是从地面把电机运到工作面,抓紧换好了溜子电机,保证了震后安全生产的需要。

2008年9月,张永川接到父亲去逝电话急忙赶回老家料理后事。凑巧当时工作面正遇上陡、下缓,急需安装一台150型溜子,每天要采4个循环,紧缺人手,队里只好通知他回矿。张永川在家里待了不到一天,父亲后

事还没料理完,就匆匆赶回队里直奔工作面,一干就是36个小时,硬是将溜子安装好试车后才下班。“这活丢不起,要干就得干好,干彻底。”张永川说话掷地有声。

2010年7月,张永川老家的6间瓦房被洪水和泥石流冲垮了5间,80多岁的老母亲及家人只好暂住邻居家,家里急需他回家照料。就在这节骨眼上,综采工作面因条件不好,维修也正缺人手,于是张永川让妻子回老家维修房屋、照料家人。

2010年12月,张永川85岁的母亲病逝,值班队干把电话打到工

“另类选举” 为不安全因素投票

近日,山东肥矿集团梁宝寺能源公司各单位班前会上,每个人都收到区队干部发放的一张特殊选票。它与其他选票不同,既不是评优推先,也不是民主考核,而是一张对“管理死角、隐患盲点和冒险蛮干人物”等不安全因素进行评选的选票。

此次活动是该公司全员排查隐患活动的拓展和延伸,进一步地激励、督促广大员工提高遵章守纪意识,做到个体安全诚信,实现自主管理。公司制定各类不安全因素的评选标准和范围,每月一次评比。并由安监处牵头,组织生产调度中心、党务工作部、纪委等职能部门对评选出来的结果进行核实,并形成评比材料。对被评出的相关人员核实无误后进行处罚,并在广播、电视、公示栏进行曝光。对连续两次及以上当选的人员单位给予加倍处罚。

除按照规定程序进行推荐评比外,该公司还制定了举报奖励制度,发挥和调动干部职工的监督作用和参与评选活动的积极性。据悉,该矿从5月份至今,累计评出5个死角、盲点,7名冒险蛮干管理人员和普通员工。及时制定了整改措施,由相关部门进行监督整改,至目前为止,所有被评地点和人员整改效果明显。 (魏俊泉 刘晶)

金刚煤矿工会：“三提高”加强班组建设

川煤集团达竹公司金刚煤矿工会近日开展“五无五好”班组评选工作,并以此为契机,对基层班组建设暴露出的问题,采取“三提高”让班组长在基础建设中发挥更重要作用。

提高班组长素质。作为“兵头将尾”的班组长,综合素质与管理水平直接影响到班组安全,矿每月定期选送10名班组长到集团公司培训中心进行培训,为此,该矿还不定期举行班组长培训,从而提高班组长综合素质。

提高班组长安全生产意识。今年以来,采煤二队在“五无五好”评选中多次受到矿工会奖励,让班组长真正意识到“安全出效益”,意识到自己的工作安排和布置关系到每一位班组成员的利益,同时也能使班组中工作责任到人、落实到位,构筑安全生产的第一道防线。

提高班组长对班员管理水平。在学习“白国周班组管理办法”后,在基层班组长中反响很大,很多班组对“三必谈”给予了更多的肯定。采煤二队书记熊天津如说:“只有班组和谐,队伍稳定,才能最大限度地调动和发挥每位员工的积极性,主动性,才能带领员工圆满完成上级交办的各项工作任务,不断取得更好的成绩。” (陈银坤)

作面,当时,张永川正在井下NI04工作面风巷替换支架,得知母亲病逝时,张永川二话没说,继续工作,班友叫他出井回老家,他说:“当班的工作任务没完成,我无法向队里交代,工作面安全压力大,还需要很多材料等着我们运去接顶。”就这样,张永川直到风巷支架替换完后,还把接顶的3车木材运到工作面机尾才下班赶回家。

48岁那年,张永川入党了,他举起右手在鲜红的党旗下庄严宣誓,成为了一名共产党员。他在笔记本上写道:“我是一个老工人,一名共产党员,干采煤这一行,是干一辈子,学一辈子;安全工作也一样,下井一分钟,就得安全60秒。”这就是一名普通采煤工的情怀,一名普通共产党员对矿山的耿耿忠心。