

 | 热点聚焦 | Redian Jujiao



中国经济的崛起使得中国企业有实力在全球范围内布局,据统计,截至 2009 年底,中国在世界 177 个国家和地区建立了 1.3 万家海外企业,资产超过 1 万亿美元。“走出去”的企业面临的环境大大不同于国内,应对突发性事件更是考验中国企业的生存能力。

中国企业： “走出去”有风险 防范有办法

中国企业掘金海外市场,比较倾向于选择中东、中亚和非洲等地区,尤其是能源和建筑等企业,主要是由于欧美市场设置的隐性壁垒比较多,中东、中亚、非洲等市场进入门槛低、机会多、竞争小、资源能源丰富。然而,这些地区因为经济不发达,政治局势和社会治安都存在隐患,投资环境的不稳定容易使中国企业遭受到高政治风险因损失。一旦出现不稳定的政治风险,损失将非常严重。

东道国政府对中国企业海外并购的政治干预也是中国企业掘金海外的一大阻碍。过去 20 年里,中国企业海外收购案失败率高达 67%,远远高于国际平均 50% 的水平。主要原因是东道国政府的干预,比较典型的有中铝注资力拓、中海油收购美国优尼

科石油、五矿收购诺兰达、华为收购马可尼公司失败，都因东道国以“国家安全”为由反对而失败。另一方面，东道国也会出于政治目的操纵群众对中国在外企业、商业进行打压，1998年印尼事件就是为了转移国内政党斗争的矛盾，对中在印商业进行打压，甚至迫害在印华人。

另外,中资企业往往不重视对政治风险的投保,事后求偿有限。

中国企业到海外掘金,目的是为了
实现资源优势互补。因此,政府职
能部门或者有关商务机构应该通过
必要的外交政策,支持相应中介机
构的发展,为企业提供海外投资风险
的评估和资讯服务,以降低对外投
资和有关人员的安全风险,加大对
中国海外投资的保障力度。另一方面,中国

企业掘金海外,更应该注重投资前的项目风险分析,预备必要的风险发生救济方案。

最有效的方法是，通过汇总境外投资环境资料，比如每年出版的《全球工业需求供应平衡数据库》、《世界工业发展报告》、《全球工业统计数据》等系列出版物、数据库以及大量相关的行业性、技术性专题研究报告，是各国企业跨国投资的重要参考资料，详细考察东道国的投资环境，力争将政治风险带来的损失降到最低。

建立完善的境外投资中介和提供投资、救济咨询服务。单靠企业自身有效考察海外投资环境能力有限,而战乱突发的救济和对东道国的保险索赔等,需要政府和商务机构提供必要的帮助,为投资者维护自身权益

方面提供信息咨询服务和技術性的支持。对比欧美国家,都设有境外投资促进机构,为企业提供国外政治、经济、法律、社会风俗、市场、产品和行业等方面的信息,减少企业在海外投资和生产经营时所遭遇的风险。另外有配套的法律事务所、会计师事务所等中介机构为企业提供法律、财务、认证、索赔、救济等咨询服务和必要的技术帮助。

采取多元化策略,分散投资区域分布,以规避市场风险和政治风险。另外,正确选择投资方式是跨国投资规避政治风险的有效方式之一。对于政治风险高的地区采取股权式合作方式或者国际战略联盟等,选择合适的投资方式,将风险分散,从而有效地规避政治风险。



效率;另一方面,也才能形成合理、全面的成本核算,不让本应有利于经济发展的“血管”,成为抬高物流成本、助推通货膨胀、影响经济大局的“血

栓”。而这背后,是政府职能由经济管理向社会管理、公共服务转化的大问题。不仅关乎路桥,也关乎整个社会利益分配、利益调整时的公平正义。

政府应从路桥利益中抽身

□ 张铁

政府要成为公共利益的代表,必须从“路桥利益”中抽身而出。只有超脱于“路桥利益”的同盟,把自己的利益剥离出来,收费还贷才真正是一种“取之于民用之于民”的公益。

公路、大桥,是重要基础设施,具有公益性。但从征地到铺设到管理,公路、大桥可谓昂贵。数据显示,地势平坦处修1公里高速公路约需3000多万元,山区则可达7000多万元。如果仅靠政府的公共资金,难免捉襟见肘。在供需矛盾下,市场得以介入,“贷款修路、收费还贷”的模式也成为常见的路径选择。

因此这些公路、大桥具有了商品性,让一些人能够进行利益合谋。修路架桥的目的,也“捉纯”成了赚钱。政府不仅以公路收费还贷,“溢出”的部分还成为政府财政资金,甚至是部门小福利的重要来源。而一些经营性的路桥,则由投资企业垄断,暗中进行利益交换。

乱收路桥费,是把公共利益地方化、部门化、个人化。在某种程度上说,公共利益的利益主体——公共,是一个相对虚化的“集合名词”,而地方利益、部门利益或者个人利益,则有实实在在的主体。在这样的情况下,政府要成为公共利益的代表,必须从“路桥利益”中抽身而出。只有超

脱于“路桥利益”的同盟,把自己的利益剥离出来,收费还贷才真正是一种“取之于民用之于民”的公益。而对于经营性路桥的收费,政府应该起到的,是监督管理的作用。包括防止垄断经营,对收费标准、收费时限和服务水平进行有效监管,为收费路桥建设提供必要的财政支持和优惠政策,建立健全法律法规体系等。这就更应该避免“既当运动员又当裁判员”的夹杂不清。

只有政府定位好了自己的管理者角色,收费路桥才有可能在公益性和商品性之间达成平衡。一方面,收费标准是否合理,决定着消费者是否选择收费路桥,也决定着路桥的使用

真龙游天

氣界人本



广西真龙彩印有限公司

☐ 编辑出版：经理日报社 ☐ 发行：全国各地邮局（所）均可收订 ☐ 国外发行：中国国际图书贸易总公司