

策划词 | CEHUACI

当中小投资者为二级市场“跌跌”不休抓狂时,一些有实力的富人已经先行一步掘金资本市场上游,扎堆股权投资,“埋伏”拟上市企业,组成一支“创投新军”。

潜伏拟上市企业 富人成“创投新军”

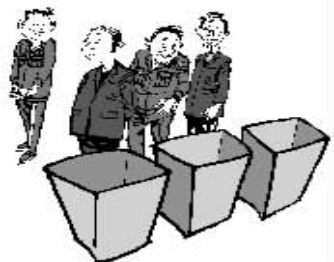
老总话道 | Laozong Huadao

晓理

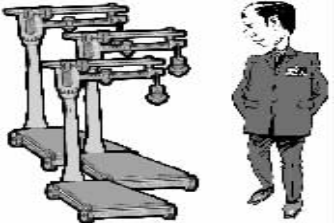
刘鹏凯/文 何兵/图



1、5S活动就是对生产现场经常进行整理和整顿,以保持较好的素养。开展5S活动并不难,难的是天天坚持不走样,经得起随时检查。



2、一天,我带检查组来到水基车间,宣传站牌生动活泼,回收箱红、绿、黄分类清楚,物品堆放井井有条,工具摆放符合标准。我心中感慨:员工总是在管理者的注视下一天天长大的啊!



3、“很好,很好,毕竟是咱们的样板车间。”我边走边说,来到工具堆放区,三台磅秤齐排排站立在标准线内。



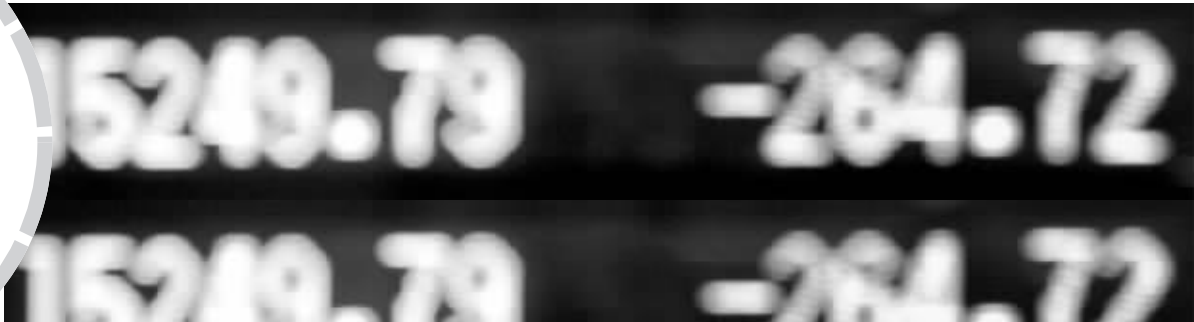
4、“一切都非常好,但对照5S的要求,好像还差一点点。”我指着秤肩上那无序的秤砣说。“我知道了!”车间主任立即将几个秤砣按大小顺序排列好。



5、“小丁,你是车间主任,自己动手整理固然很好,但这不是解决问题的办法,真正解决问题的办法,是阻止类似问题的再次出现。”



6、“厂长,您放心,明天的展会我会将此事作为案例进行讲评。”小丁的话洋溢着喜气的蜡烛,点亮了自己,也点亮了我的心。(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)



A. 赚大钱者玩潜伏

最近,IPO一单接一单,二级市场的散户还在怨声载道,其中的机会却已被精明的富人悄悄盯上。

“穷人的股票,富人的股权”,某种程度上折射出私募股权投资者身份的“尊贵”。一般最低认购金额在百万元以上,千万元级以上的“入门标准”也不新鲜,渴望搭乘升值快车的投资者正源源不断地加入这个俱乐部,他们成为资本游戏的“新主角”。

1975年出生的胡旭苍是佑利集团董事长,他的伯伯、叔叔、堂兄、姨妈、姨丈等家族成员创办的企业不少于20个。这位民企“富二代”在三年前搞了温州首只股权基金环

亚创投,当时募集的资金达10亿元,目前已经投资6个项目。

胡旭苍每天要做的工作就是打电话跟踪项目的进展情况。如果电话里不能解决,必须立即赶到现场,对项目细节做出调整。由于项目涉及多个城市,因此在各地奔波成了胡的工作常态。让他兴奋的是,今年将有两三个项目上市,粗略估计都可以达到20倍的收益。

“这三年我们都在播种。”胡旭苍说,今年才陆续迎来收获期。他所投资的公司中和股份已经上市,当时的第二大股东祥润经贸持有1368.5万股解禁。祥润经贸的股东只有两位自然人,胡旭苍是其中之一,

所持股权比例为55.56%,按当时中和股份15元的股价计算,胡的市值为1.14亿元。

胡旭苍已从中和股份成功退出,“目前还有几个新能源的项目。”他说,现在实业越来越难做,人工成本、能源等价格全部上涨,但产品价格却没怎么涨。于是有资金实力的人热衷抱团投资股权,这个群体已越来越大。

不仅仅胡旭苍,已经有一批“富二代”在从事资本行业的相关工作。温州中小企业协会会长周德文说,在温州有三分之二的“富二代”承接父辈的家族企业,余下的则热衷于资本项目投资。

B. 不看报表看车间

几年前,浙江商人林阿信斥资数亿元,盘活了天津最大的烂尾楼项目中山商厦,被媒体称之为“炒楼大王”。不久,他突然从媒体视线中消失,原来他召集了一批企业家做起股权投资,在资本市场寻找新机会。

林阿信每天自己开车,到周边郊县转悠,了解当地产业政策,做起实地调研。他说,“市场是块大蛋糕,盯上了就看速度,做‘第一’比步人后尘有更多机会。”

“多数企业家或富人是草根型,文化水平不高,投资模型或投资原理说得再好,也不愿意把钱投给你。”一位证券公司营业部经理告诉记者,“一些私募基金来当地募资,通常会先通过证券公司营业部召集当地企业家,将自己以往的投资操作思路给他们讲解,逐渐赢得他们的认可。”

“创投行业最大的风险是选错了项目、选错了企业。”胡旭苍称,“有做实业经历,对做创投很有帮助。你不能只看财务报表,报表会造假。”

在考察企业时,胡旭苍会去看车间设备,去看看门老伯,观察员工的精气神。“知细节,定成败。机器

设备是不是长期运转,什么时候擦过,没做过实业的人看不出来,这些经验是书本上学不来的。”

一位公司老板说,现在很多企业老板都在做创投,他们投资了一个医疗设备企业,属于高科技投资。如果公司上市,至少会有10倍的利润。

对于判断投资的风险,该老板有一套自己的方法:对于某个项目,他会请专业人员进行实地评估和风险分析,了解上下游产业链和竞争对手情况。确定大方向后,他再结合评估报告决定是否出手。

设备是不是长期运转,什么时候擦过,没做过实业的人看不出来,这些经验是书本上学不来的。”

一位公司老板说,现在很多企业老板都在做创投,他们投资了一个医疗设备企业,属于高科技投资。如果公司上市,至少会有10倍的利润。

对于判断投资的风险,该老板有一套自己的方法:对于某个项目,他会请专业人员进行实地评估和风险分析,了解上下游产业链和竞争对手情况。确定大方向后,他再结合评估报告决定是否出手。

马明哲“攻心” “平深恋”修成正果

但平安银行与深发展的实际整合早已先行一步,“包括产品、后台和人员、部门等等都在进行全面的整合准备,待方案一批直接对接就可以了。”平安一管理人员4月中旬对记者表示。

据知情人士回忆说,孙建一在不同会议上讲了三次,马明哲讲了一次,而且他们在会议上最后都会用类似的话总结,“深发展能不能超越,或者说能不能赶上同业?平安收购应该是作为深发展未来发展的一个新希望,它变成了一个契机。”

“目前看来他们还是比较稳定的。”在谈到深发展人员方面平安管理人员对记者称。

参与平安与深发展整合的高管则表示,技术方面的整合已经在一步一步地做,很多方面已经在渗透。

据记者了解,为了后台数据的整合,平安与深发展目前已暂时不推信用卡,除非客户有需求主动要求开卡,“就是两个卡要合成一个卡,也是上千万张卡,后台要整理一下。”上述两行整合的高管如此解释。据了解,待后台数据整理好,两行数据合为一个平台之后,平安会重点打信用卡这张牌,使之成为银行新的利润增长点。

两行整合除了信用卡,其他各业务都已进入整合通道,包括品牌、业务、产品、风控、后勤等总共接近20个业务块需要逐个整合对接。今年以来,平安和深发展双方各出人马已组



成了18个工作组分别负责不同的业务板块整合。

按照监管层要求,平安与深发展整合需要在一年内完成,平安与深发展的整合将需要更快马加鞭,“节奏当然不一样,有的先完成有的后完成,但都会在规定的时间内去做。”在平安方面人士看来,上述包括业务、后勤等方方面面的整合难易不一。

小股东问题

不过,平安银行小股东问题先搁置下来,“平安和深发展获得审核委员会审批的重组方案并不涉及到平安银行小股东的问题。”上述接近深发展高层人士透露。

按监管规定,平安与深发展整合必须在一年内完成,如果按去年9月平安收购深发展交易开始算起,那么平安将需在9月完成整合,如果宽限的话应该在今年内必须全部完成。

然而,此次通过的方案中,并不

包括小股东问题,那么在接下来的半年内,平安需要解决两行整合留下的小股东问题。

按去年9月披露的两行重组方案,平安将以其所持平安银行的7825亿股股份(约占总股本的90.75%)以及等额于平安银行约925%股份评估现金26.9亿元,认购深发展非公开发行的16.38亿股股份。而此次通过的两行整合方案中,925%的平安小股东权益将留待下一步解决。

据悉,下一步平安将会就方案跟小股东充分沟通,让小股东充分认识方案之后再行表决。

按照此前两行整合关于解决平安小股东预案显示,一是深发展以每股3.37元收购小股东手中的平安银行股份,二是5股平安银行股份换1股深发展股份。如果选择前者,小股东还需支付20%的个人所得税;如果选择后者,则需要由第三方代持进入

C. 联盟型 募集方案

“为资本找项目,为项目找资本,产业整合,资源聚合。”温州市瓯江路海港大厦15楼的服务中心,门口的LED屏幕上显示的这行字特别醒目。

渴望参与股权投资的企业家扎堆,私募股权投资基金的活跃与否,已经成为一个区域现代金融业发展程度高低的“晴雨表”。

“一旦你融入到当地企业家的投资圈子,募资便会变得很简单。反之,即使你有再好的口才或投资水准,也没人敢相信你。”一创投界人士说。“毕竟是钱的问题,大家更愿意信任自己人。如果把自己多年打拼积累的资金交给外人打理总是有所顾忌。”

于是,“联盟型”募集方案开始受到抱团型出资者的欢迎。投资者签订一个意向协议,只需承诺参加包括尽职调查、财务审核、对象评审等主要过程,而不用把资金交具体的创投公司做日常管理。当联盟成员最终决定参与投资时,才把资金交出,等到成功退出,创投公司的“特权”就是优先获得部分利润,一般为两到三成。

温州中小企业促进会会长周德文接受采访时表示,此前炒房带来的财富示范效应,导致富人们跟风抱团。现在一旦有更多的企业上市,股权投资产生赚钱效应之后,又将有大量的民间资本涌入股权投资行业。

周德文表示,民间资本这几年对投资领域的创投公司、基金项目,兴趣都很浓厚。仅温州就有1500亿元资本进入股权投资领域,涉及300家创投机构。

周德文表示,民间资本这几年对投资领域的创投公司、基金项目,兴趣都很浓厚。仅温州就有1500亿元资本进入股权投资领域,涉及300家创投机构。



支付宝变身内资 马云变相逐“虎”

张黎明



阿里巴巴集团对旗下公司支付宝的股权进行了调整,现在支付宝已经是一家完全由国内企业全资控股的公司,和阿里的外资股东雅虎再无股权关系。这一消息公布后,立即让雅虎的股价下跌7.28%。

日前,支付宝公司发言人回应称,股权变更是为了维护国家金融信息安全。记者了解到,央行在去年颁布的管理办法对非金融机构内资绝对控股比例有相关要求,而达到要求,也是支付宝顺利获得《支付业务许可证》的前提。

神秘戏法让雅虎放手

5月12日凌晨,雅虎提交给美国证券交易委员会的文件显示,阿里巴巴集团已经将在支付宝的所有权转让给其董事局主席马云控股的国内公司“浙江阿里巴巴电子商务有限公司”。

根据公开资料,雅虎持有阿里巴巴集团39%的股权,而还未上市、有着巨大空间的淘宝和支付宝则是阿里巴巴旗下非常核心的资产,更被许多国外媒体形容为雅虎“最宝贵的亚洲资产”。美国投资公司Stifel Nicolaus分析师丹·罗汉评论说,支付宝股权变更“对雅虎不利,将显著增加马云的谈判筹码”。

在过去的两年中,阿里巴巴和雅虎的合作关系愈加复杂,雅虎在阿里巴巴大量持股,增加了董事会席位,而阿里创始人马云当然要争得更多主动权。目前,马云让雅虎放手的方法仍然十分神秘。

变更行动从去年开始

实际上,支付宝的股权变更行动从去年就开始了。高盛的分析师评论说,相信在阿里巴巴把支付宝股权完全转让之后,集团股东雅虎和软银最终将得到某种形式的补偿。

而更多分析师认为,不管雅虎在补偿问题上会要求怎样的谈判,支付宝的股权变更都是一项势在必行的操作,也是雅虎需要接受的事实。因为支付宝已经是国内最大的第三方支付平台,在国家金融信息安全问题上承担着重大责任,这一点,在雅虎当初投资阿里巴巴的时候并未预料到。

内资身份为金融安全

去年6月,央行颁布了《非金融机构支付服务管理办法》,对取得《支付业务许可证》的申请企业进行了说明,虽然并未规定具体的出资比例,但一些口头规定却在业内传开,比如要求支付企业的国内出资方必须占有控股权。

西南财经大学金融研究中心主任张宽海对记者表示,支付宝的股权变更,一方面是为申请牌照做准备,另一方面也是从金融信息安全方面考虑。“支付宝现在用户过5亿,彻底的内资身份更能有利于维护金融信息安全”。

而对于这种“外转内”的变化,巨人网络董事长、商界名人史玉柱的评论就更加直接,“如果在美国,一家企业的平台支撑百万企业万亿交易,其数据库实时反映国民经济,比总统报表都早一个月,如果这家新型金融企业被中国人控股,美国国会早已下狠手了。”