

# 经理日报

THE MANAGER'S DAILY

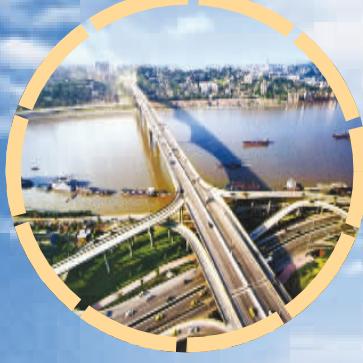
2011年5月16日 星期一  
辛卯年 四月十四  
第126期 总第6898期  
今日12版

新闻热线:(028)87369123  
传真:(028)87346406  
电子邮箱:dmdcjb@sina.com  
责编:王萍 版式:黄健 校对:梅健秋

## 天价“买路钱”“重压”物流企业

资料显示,各种过路过桥费已高达运输企业成本的1/3。对于在国内销售商品的公司来说,配送和运输一直是他们最头疼的事情之一。高额的运输费用对相关企业的生存和发展带来了严峻挑战。与此形成鲜明对照的是路桥企业上市公司的高利润。

[详见A2版《主题策划》]



## 重庆“八大投” “高调”中前行

黄奇帆:投融资平台风险设置“防火墙”防控



□ 徐旭忠

通过重组和新建等方式,重庆市高调组建了八个大型的国有建设性投资集团(以下简称“八大投”)。这八大投资集团由政府拥有,授权经营,通过市场化方式运作,成为重庆基础设施、城市建设等公共领域重大项目的重要投融资平台。

### 投融资平台风险如何防控?

重庆市市长黄奇帆表示,为了保证“八大投”的正常运转和可持续发展,重庆市要求“八大投”在经营管理中做到“三个平衡”,设置了三道“防火墙”。

“三个平衡”:一是净资产与负债的平

衡,资产负债率在50%到60%。如果负债率过高,就会有泡沫,丧失信用。二是现金流要平衡。八大集团每年要承担近400亿元

的基础设施投资,另外还要还本付息,两项相加每年有五六百亿元的支出。当然,各种投入也会有收入,高速公路收费、城市路桥的收费等,收入来源和融资资金、投资支出最后要现金流平衡。三是投入与产出或投入与资金来源要平衡。

为了防范金融风险,重庆市政府构建风险“防火墙”,要求“八大投”必须做到“三个不”。

第一,重庆市财政不直接为八大投资集团融资担保;第二,八大投资集团之间互相不能担保;第三,因为投资集团中有些资金是中央给某些方面的专项资金,不能违反财务规定,在一个集团内,哪怕这个资金放在账上还有余,暂时还用不了,而别的项目可能资金很紧,但不能交叉混用。

### 如何避免患上“土地依赖症”?

记者了解到,重庆“八大投”很重要的

一个资金来源是和土地储备有关系的,成为“八大投”的优质资产,成为获得银行贷款和市场融资的重要砝码。

不过,重庆的土地储备却不是简简单单地卖地,不是简简单单地依赖土地出让金的收入,而是通过组建国有公司的市场化运作,合理、高效、可持续地利用土地资源。

重庆市国资委主任崔坚表示,要想实现“八大投”可持续运转,必须做好土地储备的“两个循环”。(下转A2版)



□ 财经评论 | Caijing Pinglun

## 从制度上规范 地方投融资平台

□ 旭忠

随着城市化和工业化进程加快,各地政府纷纷建立了地方投融资平台。

对于地方投融资平台,有的认为风险过大,要采取严厉措施,限制其发展。有的认为要看到地方投融资平台的合理性和积极作用,但其潜在的风险也不能忽视,应积极采取措施防范风险。

地方政府投融资平台,是地方政府组建的不同类型的公司,包括城市建设投资公司、城建开发公司、城建资产经营公司等;政府通过划拨土地等,组建一个资产和现金流大致可以达到融资标准的公司,必要时辅之以财政补贴等作为还款保证,融入资金后重点投向市政建设、公用事业等项目。

由于没有中央政府统一的部署和安排,地方政府投融资平台五花八门,给人的感觉无疑是一种“乱象”。但无意之中也出了一条新路,形成地方政府与市场力量有效结合的一种新型方式。

然而,由于发展过快,一些地方特别是区县级的投融资平台仍存潜在风险。有关专家指出,应对地方投融资平台加以引导和规范,既不一概否定其积极作用夸大负面影响,又不能忽视其潜在风险任其自由发展。要在摸清地方债务规模及其性质的基础上,逐步化解新旧债务,加强监管,并最终从制度上规范地方政府的举债行为。

首先,要对地方投融资平台进行全面摸底,分清类别,对其资金到位情况、贷款余额数量、资产质量、资金使用情况、偿债能力等方面进行全面统计和审计,并分门别类地提出债务偿还途径。其次,要改变以银行贷款为主的单一融资渠道,分散风险。此外,要加大对地方投融资平台投融资行为的监管,建立健全地方政府监管机制,对投融资平台的债务规模、资金使用情况、偿债能力进行全面评估,动态跟踪。

JED 吉尔达 信自己的每一步  
“吉尔达杯”征文大奖赛  
本版新闻均可参加征文比赛  
联系电话:0577-86531048

## 辽宁:中小企业与国企交相辉映

□ 陈梦阳

2010年,沈阳远大集团生产的博林特电梯销量达10118台,其中1/3销往海外,成为我国第一个年销量突破1万台大关的国产电梯品牌。

从1993年创办之初仅有450万元资产、30多名员工的小企业,发展成为如今销售网络遍布100多个国家、产值近200亿元的国际级企业,沈阳远大见证了老工业基地辽宁中小企业壮大的历程。

在曾经拥有全国1/10国有大中型企业的辽宁,国企是不折不扣的经济主力军。然而,随着经济体制改革不断深入,经济决策层对中小企业越来越重视,以中小企业为主的民营经济在辽宁的经济地位越来越抢眼。

近年来,辽宁相继出台了《辽宁省促进中小企业发展条例》《关于促进全省中小企业稳定健康发展的意见》等一系列促进中小企业发展的政策、条例和措施。“中小企业专精特新计划”“中小企业百亿融资计划”等具体扶持行动以及遍布全省的小企业孵化基地、创业孵化基地也给中小企业



◎ 沈阳远大企业集团博林特电梯生产车间工人在抓紧生产出口欧洲电梯。

大连万达集团、  
大连福佳集团、  
辽宁忠旺集团、大连实德集团和沈阳远大集团等  
中小企业已经成为国  
内同行业中的佼  
佼者或领军企业

的发展提供了实实在在的推动力。

2010年,辽宁省民营经济实现增加值11058亿元,比2005年增长17倍,占全省地区生产总值的比重上升到60.5%。无论是经济规模,还是解决就业,乃至对外投资,以中小企业为主体的民营经济在辽宁经济社会发展中的主体地位逐步确立。

大连万达集团、大连福佳集团、辽宁忠旺集团、大连实德集团和沈阳远大集团等中小企业已经成为国内同行业中的佼佼者或领军企业,在辽宁的经济版图上与国有大企业交相辉映。

众多中小企业也正在迅速发展壮大。产业集群是“十二五”期间辽宁确定的推动经济发展和产业结构调整的主要抓手。在沈阳法库陶瓷、大连软件外包、本溪药都、锦州光伏、阜新液压、铁岭专用汽车、盘锦石油机械等产业集群里,中小企业发挥着生力军作用,它们以灵活的特性与产业集群的集聚效应结合在一起,正在带动当地经济高速发展。辽宁省中小企业厅厅长吴野松表示,“十二五”期间,辽宁的中小企业将进入一个更快的发展时期。



本期导读 大财经  
REVIEW FINANCE

经 营企业 | ENTERPRISE

A3

新奥携手杜克共赴清洁能源之约

A4

“电荒”凸显产业转型之艰

理 通商道 | COMMERCIAL

B1

本土老板

一权独大PK职业经理人

B2

王利芬:在央视有国家顶着,  
创业自己顶住买单

财 智人生 | LIFE

B3

马云:我最忧虑员工价值观衰败

B4

国美新变局 寻求共赢才是王道

富 在市场 | MARKET

C1

2011中部糖酒会

五月下旬登陆郑州

C4

医药零售企业  
捆绑重组万川归海

央企“走出去”  
可支持3000万

在国资委近期下发的《中央企业“十二五”发展规划纲要》(征求意见稿)当中,加快“走出去”步伐被列为“十二五”期间央企发展的主要任务之一,国资委在文件中明确提到,支持央企收购兼并拥有核心技术、专利技术和知名品牌的境外公司。

国资委在文件中还指出,鼓励央企利用海外资源投资建厂,就地转化加工;鼓励有条件的央企以国际方式开展工程承包,积极参与附加值高、影响力大的交通、水利、电力、通信等基础设施项目建设;支持具备条件的企业开发利用海外资源,提高国内资源的保障能力。

央企“走出去”也将获得多方面政策支持。按照财政部、商务部近日联合下发的《关于做好2011年对外经济技术合作专项资金申报工作的通知》,“走出去”企业可通过直接补助和贷款贴息的方式获得专项资金支持,同一企业资金支持额度最高可达3000万元。

在融资方面,“十二五”期间,国家政策性金融机构将对国家鼓励的境外投资项目加大信贷支持力度,支持有条件的企业在境外利用混合贷款、银团贷款、资产证券化等多种手段,采用境内外发行股票、债券以及项目融资等多种方式筹集资金。(馨闻)