

策划词 | CEHUACI

5月4日晚，证监会发审委公告显示，上海姚记扑克股份有限公司首发申请已获发审委审核通过。按照其拟募集资金3.63亿元、发行数量不超过2350万股初步估算，姚记扑克的保守发行价将达到每股15.44元。

由此，关于扑克牌也能IPO的讨论在资本市场引起巨大争议。有网友质疑：“扑克都上市了，接下来麻将牌也该IPO了吧？”但同时，也有投资者回应称，扑克并不等同于赌博，其有很大的市场份额，值得关注。

但在资本市场上，更多的投资者却认为，扑克牌传统生产工艺简单，行业整体进入门槛较低。那么多专门制造扑克牌的企业，姚记扑克就真的“与众不同”？而且，深交所的中小板和创业板以高成长著称，生产扑克牌的企业也能上市，是不是在浪费有限的资源？



“扑克第一股” 争议中过会

□ 本组稿件采写 王洁 杨勇

A.事件

“姚记”过会引争议

5月4日晚，证监会发审委公告显示，上海姚记扑克股份有限公司首发申请已获发审委审核通过。按照其拟募集资金3.63亿元、发行数量不超过2350万股初步估算，姚记扑克的保守发行价将达到每股15.44元。

据姚记扑克的招股说明书和相

关资料，国内扑克牌产业主要厂家为姚记扑克、浙江宾王、钓鱼、三A、三兔及万盛达等六家企业，姚记排名第一，三A、万盛达分列第二、三位。那么从产量上姚记声称自己是排第一的，又表示未来市场扩容的前景广大，因此可以保持不

错的增长率。

但从目前产能数据来看，去年姚记扑克生产了695亿副扑克，加上募投项目的6亿副扑克，公司将实现全国13亿人人手一副姚记扑克的愿景。于是有扑克销售店主就表示，有些顾客五六年才消耗一副扑克，如果还要增产6亿副，什么时候才能消耗完呢？而且资料显示，2010年，姚记扑克净利润同比增幅为108%，已经远远低于2009年度同比63%的增幅。

整体进入门槛较低。那么多专门制造扑克牌的企业，“姚记”就真的“与众不同”？生产扑克牌的企业也能上市，是不是在浪费有限的资源。武汉科技大学金融研究所所长董登新教授表示，在目前核准制的情况下，上市资源比较短缺，应该优先让符合国家产业政策导向，具有高科技、高附加值和产业关联度较大的行业企业上市。

副，这和2009年30多亿副牌的市场容量几乎持平，也就是说姚记扑克所描绘的市场扩容迅速也不一定可靠。

国内扑克行业知名企业负责人表示，中国扑克牌市场容量已趋于饱和，人均消费额呈现下降趋势。中国文教体育用品协会相关人士表示，中国的扑克已经出口到全世界200多个国家和地区，要再拓展市场难度很大。

从目前产能数据来看，去年姚记扑克生产量约为50亿副，中国占40亿

B.质疑

“姚记”真的“与众不同”？

有网友质疑，“扑克都上市了，接下来麻将牌也该IPO了吧？”但同时，也有投资者回应称，扑克并不等同于赌博，其有很大的市场份额，值得关注。

一位偶尔玩扑克牌的投资者对记者表示，别小瞧姚记扑克，随便去哪买副扑克牌，总会有姚记，它的市场占有量不小。更多的投资者却认为，扑克牌传统生产工艺简单，行业

D.分析

“醉翁之意” 在不在 “扑克”？

业内人士反映，姚记扑克在成本控制上确实优于行业公司：姚记扑克从山东晨鸣纸业有限公司采购大宗原料，实现更低的原材料成本；据记者计算，公司非股东高管平均年薪仅12.29万元，最低者仅6.47万元；而公司选择启东设立子公司，也是出于成本节约考虑。

但耐人寻味的是，如此善于“节流”的姚记扑克却不善于“开源”。招股书显示，公司实际控制人姚氏家族在启东分别于2005年、2007年成立过两个房地产公司和一个陶瓷销售公司，但至今尚未从事具体业务。这意味着，高达1.6亿元的注册资金被白白搁置了5年。

不仅如此，姚记扑克母公司近三年负债率均高于60%，显著高于同业约50%的负债率。空置着1.6亿元却背着高额负债，这似乎并不像姚氏家族的作风。

有知情人士透露，姚记扑克多年前已在崇明岛购置了大量土地拟用于房地产开发，而截至去年该公司房地产项目已动工。

截至招股说明书签署日，发行人共拥有6宗土地使用权，土地合计面积约为25.07万平方米，而这6宗土地中并不包括崇明岛的地块。

业内人士分析，扑克牌行业不仅收益率低、市场容量有限，要转型塑造高端品牌更需大幅投入，前景并不乐观；而房地产运作虽然前期投资较大，收益则颇丰。

由此看来，姚记扑克上市的“醉翁之意”到底在不在“扑克”，恐怕值得商榷。

▶▶▶[紧接A1版]

央企不差钱，理应在保障房市场唱主角

中建中冶 抢先向保障房“转身”

对于“十二五”期间的保障房建设，公司也没有具体目标，但有一点可以肯定，保障房在公司收入中的比重将会逐年上升。

国信证券认为，未来保障房发展趋势是，经适房与限价房将逐步向廉租房和公租房过渡。中国建筑这类兼具建设能力的企业，既可以成为保障房项目的承建方，也可以成为运营方。引进这类公司，对地方政府而言减轻了财政负担，对公司而言则有利于形成可持续经营的资产。

央企争食5万亿“蛋糕”

“十二五”规划纲要指出，我国将在今后5年内新建3600万套保障性住房。有券商表示，按照目前的建设速度，预计2011-2012年每年将建设1000万套住房，2013-2015年每年将建设500-600万套，五年总投资额约在5万亿元。

根据住建部发布的文件，今年计划建设保障性安居工程1000万套，相比2010年的580万套，增长72.4%。假设户均面积50平米，则对应的总建筑面积为5亿平方米，占2010年全国商品房销售总面积的47.9%，据测算，此目标需要约1.4万亿元投资。

对于央企而言，这是一个不折不扣的聚宝盆。国都证券报告认为，保障性住房建设比较简单，管理、施工、运作难度不大，回款有保证，毛利率一般在10%-15%，是优质订单的重要组成部分。

在信贷收紧、地方融资平台清理与各地限购政策作用下，缺钱成为地方政府的共同特征，由于地方城投企业资金实力有限，民营企业往往担心保障房回款问题，因此不差钱的央企无疑将在保障房市场中扮演更加重要的角色。

中国房地产业研究会副会长顾云昌认为，经济适用房与两限房的平均利润率在3%左右，央企参与保障性住房完全可以做到名利双收。

此次国资委通知对此已说得十分明白：“房地产开发企业要抓住各地在保障性住房土地供应、投资补助、财政贴息、融资、税费等方面出台优惠政策的机会，将保障性住房与商业性房地产开发有机结合起来。”

业内人士认为，在信贷紧缩、地方融资平台清理加速以及规范地方土地出让的背景下，资金实力雄厚的央企适时进入保障房市场，除了履行社会责任，还可以收获真金白银。央企涉足保障房将成为“十二五”地产领域的整体趋势。



【背景延伸】

中国建筑现有六种保障房开发模式，一是承建模式，公司不投入资金，只承包工程建设；二是开发模式，主要有限价开发、商品住宅混合开发；三是服务(成本+酬金)模式；四是投资建造(BT)模式，公司既投入资金，又承包工程建设；五是投资运营(BOT、BOO)模式；六是城市综合开发模式。目前承建是公司最主要的形式。

一场视觉与听觉的盛宴

纪念汶川特大地震三周年，四川省委宣传部、省国资委举行国企职工“感恩·奋进”演讲比赛

□ 蒋晓萍

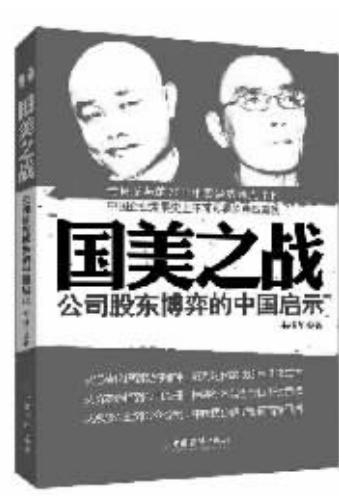
日前，一场主题为“感恩·奋进”的国企职工演讲比赛在四川省国际网球中心川投国际酒店举行，以此纪念汶川特大地震三周年。

来自四川省国企的13支代表队以各自独具特色的演讲引领着我们的听觉：当走进三年前灾难发生的历史瞬间时，低沉的背景音乐伴随着他们沉痛的诉说，让聆听者跟随着一起疼痛、一同哀伤；当国企职工为战胜灾难而迅速行动起来，参赛者充满激情的演讲伴着音乐的节奏令人欢欣鼓舞。此时，音乐的节奏与或低沉、或激昂的演讲浑然一体，让在座的听众为灾难发生时人们所遭遇的苦难而热泪盈眶，为大灾面前携手重建家园的不屈精神而热血沸腾。

与此同时，演讲席两旁的大屏幕视频配合着演讲的内容不断在切换着画面：“这一刻，长城内外，山河动容，神州共悲；这一刻，山峦无语，江河呜咽，举国同哀”，汶川地震时倒塌的楼房、垮塌的桥梁、流落的飞石，让人身临其境地感受灾难发生时那令人震撼的场面；“我们感动——当灾区最需要、最无助的时候，人民子弟兵来了，白衣天使来了，在第一时间奔赴灾区，救灾民于苦难水火之中，为灾民驱散阴霾，使生命之花重开”，我们看到，屏幕上的子弟兵、白衣天使来到灾区，为灾民们传递力量，抚平伤痛……当演讲者述说着一组数字时，屏幕上大大的数字跳跃着、变化着，“500多台大型设备、1500多名抢险人员、10个昼夜、历时14天……”枯燥的数字闪耀出一种精神，大灾面前有大爱。

在这次由四川省委宣传部、省国资委举办的纪念5·12汶川大地震三周年演讲比赛中，中铁二十三局集团公司从124家参赛单位中脱颖而出，进入只有35支代表队的复赛，最后冲入只有13支佼佼者的决赛，才让我有机会作为拉拉队员去聆听、欣赏到这场结合伴舞、音乐、视频演示等多种形式的演讲，让我体验了一场听觉与视觉的盛宴。

连载 | Lian Zai 23



加入国美：孤胆英雄，组建同盟

2006年国美永乐合并后，陈晓孤身一人北上，出任新国美总裁。

在国美公布的决策体系中，董事局主席、集团总裁、决策委员会和常务副总裁属决策体系。身为董事局主席的黄光裕主要负责企业的战略、发展规划等；陈晓负责具体企业运营；常务副总王俊洲负责执行、实施；在总裁与常务副总之间设立决策委员会，由王俊洲、李俊涛、牟贵先、孙一丁、周亚飞、魏秋立、何阳青、刘飞八人构成，主要对日常决策负责；此外，周亚飞、魏秋立等五位副总分别负责财务、行政、营运、采购和战略合作五大业务部门的具体工作。

孤身一人的陈晓，成为黄光裕最

国美之战

——公司股东博弈的中国启示(节选)

□ 韦桂华 著

高决策体系中“最孤独总裁”，黄光裕的战略执行者。但自陈晓进入国美后，黄光裕将抛头露面的机会似乎全给了陈晓，他则逐步从大众的视野中淡出，在某种程度上，黄光裕还是似乎有意把陈晓塑造为国美集团的权力核心。

在此之前，不管是黄光裕资本投资方向转移，还是黄光裕真的要推行国美职业化，黄光裕还是给了职业经理们相当大的权限，其直系亲属逐渐淡出了国美的管理阶层，这对初中没有毕业的黄光裕而言，已经十分难得。当人们在过度强调黄光裕对国美的操纵时，或许没有看到黄光裕在国美的进步，其人才蓄水池战略更是具有非凡的意义。

当然，黄光裕的管理职业化是风筝线拴在手心的职业化，想剪断这根线让风筝自由飞翔这是绝对不行的。从这点来看，黄光裕推行国美管理的职业化，只是这个职业化管理的范围就是它手中的那根风筝线，他可以随时收缩或放纵，一切全在他心。

人算不如天算，陈晓与黄光裕，主角与配角在瞬间发生转换。2008年11月17日晚，黄光裕因涉嫌经济刑事案件被警方带走。11天后，陈晓出任代理董事局主席。

在陈晓成为国美董事局主席的同一时间，黄光裕胞妹黄秀虹告别国美管理层身份，改任鹏润投资董事长，代表黄光裕拥有对国美的最高控制权，以图在“股权结构”上牢牢控制国美。最孤独总裁，依然在孤独。

别忘了，陈晓是一个令黄光裕也“头疼”的厉害角色。2009年7月7日，国美电器宣布把占现有已发行股本约3%的股权转让给105名高管，以“黄矛”刺“黄盾”，这一“刺”便让黄的左右手成为陈晓的左右膀，化围城于无形，让陈晓挺直了腰杆。“这是陈晓玩得最狠的一招，就是将国美筹备了很多年却始终不愿意实施的‘高管股票期权激励方案’给真正实施了。在巨大的经济利益面前，陈晓与其他董事成员和管理层形成了攻守同盟。”

陈晓眼光的此刻投向了更远、更宽、更广的时空，他在思考什么，或许无人洞悉这位工于心计、曾是“最孤独总裁”的内心世界。

东家出事：

峰回路转，野心初现

随着事态的演变，他的视角发生

了变化，“在一个特殊环境、特殊阶段之中，说他(黄光裕)的思维完全是正确的，这个很难讲。(具体)我也不知道太清楚，因为我跟他也没有办法交流。但我们该不该接受是另外一回事，我们是从公司整体利益考虑很多问题。企业好，是所有股东的共同心愿，企业好，股东不喜欢没有道理。”

2010年8月5日陈晓更对媒体说出狠话：“黄光裕在中国的政治生命已经结束，但他一直没有看清楚，还在挣扎，这样的结果绝对是鱼死网破！”

8月9日在接受新华社访问时，陈晓指出，集团大股东黄光裕近期举动并无顾及集团死活，其主要目的是控制董事局，而非为了集团稳定发展。他指，黄光裕个人意愿与集团长期发展战略越走越远。

此前他还表示：“我们不能把基因抽象地看，说某个企业的某个人不变，它的企业基因就可以长期存在；人变了它的基因就变了，还不是这个概念。因为基因和环境的匹配是任何企业必须考虑的东西。草创企业时期很难想到那么多问题，想的更多是发展，还没有想到如何持续健康生存，企业领导人这时候也是很有局限的。”

德国哲学家弗洛姆(Erich Fromm)说，人类的困境产生于人的自然归向与理性归向之间的矛盾。人一旦皈依了理性，便无法真正回归自然了。理性时时成为一种压抑天性的痛苦力量。唯一能化解这种困境的只有一个字：爱！

(待续)