

A2 ZONGJINGLI XUE 总经理学

策划词 | CEHUACI

□ 本组稿件采写 杜雅文

起早贪黑一年,利润最多 10%,而找准一个 PE 项目,动辄有数倍利润。在原材料、劳动力成本不断上涨的情况下,越来越多的传统民营企业面临经营窘境。于是乎,他们的接班人纷纷借助父辈们积攒下来的第一桶金,在资本市场上展开腾挪术。

在这些进入资本市场的“富二代”里,有的不再打理家族产业,专职从事 PE;有的“代父理财”既做创投又炒股,年赚十多亿元;有的则通过并购重组为家族企业寻找新的发展方向……随着上市公司 2010 年年报、2011 年一季报披露进入尾声,“富二代”的资本运作术也浮出水面。



◎鲁伟鼎



◎陈越孟

不做接班人 “富二代”玩酷资本

网络公司和实体企业
欲借义乌首届电子商务展
抢“网络蛋糕”

方兴东 3 亿元
风投空降义乌

□ 周律江 施洪灿

“义乌至少有 7 万多家电子商务企业,加上国际商贸城的供货优势和发达的物流渠道,义乌举办首届电子商务展及网络商品贸易博览会有了良好的平台。”信息产业部信息化推进司司长、中国电子商务协会理事长宋玲接受媒体采访时表示,定于 6 月 10 日开幕的本届展会,将给义乌实体企业推动网上营销带来新的机遇。

义乌翔达展览公司是本届展会的筹备合作方。该公司负责展务工作的赵梅君介绍,除拥有独立门户网站的知名企业外,本届展会还吸引了来自厦门、广州、苏州、深圳、杭州等电子商务发达城市的诸多网络公司。“虚拟的网络公司和实体企业,都想重新划分义乌网络经济的‘大蛋糕’。”

赵梅君介绍,本届展会上,参展企业将集中在网络商品交易、电子商务形象展区、电子商务服务型公司三大板块。不论是实体企业,还是提供网络虚拟服务的 IT 公司,都有相互合作的潜在机会。电子商务展给网商展现自身形象和影响力提供了一个平台。义乌江东街道电子商务协会执行会长刘文高称,义乌将有近 150 家网店参与展会,体现了本地网商划分“网络蛋糕”的信心和期待。

记者在采访中了解到,近期,“中国博客之父”方兴东将与多家风投企业携 3 亿元资金进入义乌电子商务领域,计划在义乌孵化大型电子商务企业。

他认为,成为综合贸易改革试点之后,义乌有望重绘国内电子商务版图,实现义乌成为国内电子商务中心之一的格局。

3 亿元资金会怎么用,会选择哪些具体项目或合作企业,在业内会掀起什么样的连锁反应?现在都还是未知数,只能拭目以待。不过,方兴东认为,义乌的外贸行业在现有的市场基础上拥有先天优势,他已锁定该领域,希望能在其中寻找到“千里马”。

对于当下电子商务的发展热潮,方兴东强调,一流的人才加上一流的资本,才是企业抢占电子商务制高点的先决条件,但目前来看,这一先决条件仍然是不少义乌企业的短板。

他认为,义乌要适当引入国内一流的电子商务服务企业,然后利用市场优势建立与电子商务匹配的采购基地,孵化出一流的业内领头企业。满足这些条件,义乌成为中国电子商务行业的中心区域有很大的希望。

在参与资本运作的“富二代”里,雅戈尔董事长李如成的独生女李寒穷可谓是代表之一。公开资料显示,她今年不到 34 岁,获美国加州州立大学工商管理学士学位,曾经做过贸易公司单证员、业务员,后来进入家族企业高层,担任雅戈尔集团副总经理。雅戈尔(香港)实业有限公司副总经理等职,现任上海凯石投资副总经理。

于 2008 年 10 月成立的凯石投资法定代表人是李如成,公司注册资本 10 亿元,雅戈尔集团占 70%,公司管理团队占 30%,由曾任富国基金副总经理之职的陈继武担任总经理。虽然李如成是“大老板”,但有业内人士称实际上更多是李寒穷在打理。

4 月 19 日,雅戈尔发布的 2010 年年报显示,其品牌服装业务去年实现净利润 705 亿元,地产开发的净利润为 679 亿元,而金融投资业务净利润则为 1245 亿元,已超过另外两大支柱产业。年报称,雅戈尔借助凯石投资的专业运营平台,去年共投资 51.7 亿元参与了 12 家上市公司的定向增发投资,并全部实现浮盈。此外,还持有 PE 投资及其他投资项目 10

在资本市场里搏杀的“富二代”中还有一位不容忽视的人物,那就是不做家族企业接班人,而专职做创投的浙商创投董事长陈越孟。今年 42 岁的他是浙江惠康集团接班人,并曾担任宁波惠康国际工业公司董事及执行总裁、宁波惠康房地产开发有限公司董事长等职,却最终选择投身创投。“人只能专心做好一件事,家里的生意现在是两个哥哥在打理”,陈越孟说,从事创投的“富二代”很多,但像他这样专职做创投并取得现今成绩的很少。

4 月 12 日,贝因美成功登陆中小板。作为第十七大股东,浙商创投于 2009 年 4 月以 48 元价格获得 250 万

A. 股票 PE 两头丰收

个。其中,雅戈尔持有深圳中欧创投、无锡领峰创投、绵阳科技城产业投资基金等机构股份,其中,深圳中欧创投投资的双环传动、绵阳科技城产业投资基金投资的盛运股份等项目均于去年顺利上市。

在“代父理财”的同时,李寒穷所在的凯石投资还发行了多款信托产品逐猎资本市场。瑞泰科技发布的年报显示,凯石投资发行的金盛凯石二期集合资金信托计划,于去年四季度位列公司流通股股东第八位,今年一季报显示其所持股份不变,但上升至流通股股东第七位。创元科技、桂东电力、科陆电子、美克股份、吉恩镍业等公司也均出现了凯石投资的身影。

另一位大名鼎鼎的“富二代”资本运作高手则是鲁伟鼎。1971 年出生的他是万向集团董事长鲁冠球的儿子。在他主导下,万向展开了一系列资本运作,除进行与公司经营相关的重组并购外,他还进军金融业,先后控股民生人寿,参股浙商银行、浙商基金等机

构,囊括了几乎全部金融牌照。

去年,鲁伟鼎出任民生人寿董事长一职,又开始借险资波段操作。前不久,荣盛石化披露的 2010 年年报显示,此前未参与配售的民生人寿现身前十大流通股东,以持有 962 万股位列第二。但公司 2011 年一季报显示,民生人寿又从前十大流通股东名单中消失,此波段操作盈利以千万元计。此外,鲁伟鼎仍以个人名义投资了华谊兄弟,并似乎做了长线投资的打算。在华谊兄弟“原始股”解禁后一批股东纷纷套现的情况下,鲁伟鼎始终未有减持。从华谊兄弟披露的 2010 年年报和 2011 年一季报来看,他持股数量均为 11808 万股,在前十大流通股股东中位列第一。



B. 专职做 PE

股,若按 4 月 21 日收盘价计算,该笔投资浮盈已近 28 亿元,在两年时间里获利超过 20 倍。此外,该公司投资的创业板公司迪威视讯也已于今年上市,郑煤机、华策影视均在去年上市。截至目前,浙商创投共投资了约 30 家企业,其中不到 1/3 是主板公司,剩下的则是创业板、中小板公司。

在陈越孟看来,出身实业家的背景的确为其从事创投行业带来优势。2007 年成立的浙商创投可谓是浙商资本营,其管理的基金来自传化集团、喜临门集团、滨江集团、红石梁集

全新皮卡 崭新舞台
— 一汽通用皮卡产品首次精彩亮相 2011 上海国际车展

□ 本报记者 赵健

2011 年 4 月 19 日至 28 日,一汽通用轻型商用汽车有限公司携全新推出的一汽通用皮卡汽车首次精彩亮相在上海新国际博览中心举行的以“创新·未来”为主题的第十四届上海国际车展。

在经济全球化和中国经济高速发展的今天,已经跻身国际知名的国际 A 级车展的上海国际车展成为了国内以及全球各大汽车厂商又一次施展才华与魅力的舞台,为世人带来了一场科技与创新的盛宴。

立志要成为世界第一轻型商用车制造企业的一汽通用此番以皮卡汽车亮相在这样的国际舞台,有着深远的里程碑般意义。它标志着一汽通用在中国的生产基地布局已经完成,从此拥有了坚实的生产载体和研发中心,进入了全系列产品全面发展的新阶段。

据悉,参加上海国际车展的一汽通用皮卡是中国一汽与美国通用汽车两大公司强强合作后在长春生产基地投产的第一款车型。该产品

传承了一汽集团成熟的造车技术,更是融汇了通用汽车国际化前瞻性的造车理念,全方位采用通用汽车全球质量控制体系 GMS 打造,有效保证了产品质量可靠性,并全面优化提升一汽通用皮卡的动力性、安全性和经济性。因而,一汽通用皮卡产品相对于其他皮卡产品而言,它更具有:

——强劲动力性能 独有的燃烧、换气、润滑、冷却技术,燃烧更充分,在保证发动机的低油耗和低噪音的同时,整车动力性强、寿命长、可靠性高;采用电热塞缸内预热技术,保证 -25℃ 正常启动。

——时尚大气的造型 一体式钻石水晶大灯、菱形雾灯与镀铬大格栅中网搭配,勾勒出一汽通用皮卡时尚大气的面部轮廓;时尚大方的外观,彰显了一汽通用皮卡更强壮、更大气的性格。

——精细入微的内饰 时尚钛银中控仪表台,美观时尚。标配四电动门窗、电动后视镜和中控锁;高档绒布内饰板,用户尊享轿车乘坐感觉。

——超大大乘坐空间 一汽通用皮卡的整车长度较传统皮卡长 100mm 以上,因此,一汽通用皮卡可为用户提更大的驾驶室乘坐空间。

——超强载货能力 货箱板高度 480mm,高于传统皮卡 100mm,货箱容积比传统皮卡大 20%,为用户提供更大载货空间,彰显一汽通用皮卡的强壮与大气。

——高安全性 一汽通用皮卡着重为用户考虑整车安全性,配置四门防撞钢梁,三点式安全带,可溃缩型方向管柱,助力转向,感载比例阀,后门儿童锁,高位刹车灯,为用户的行驶安全保驾护航。

据介绍,一汽通用去年年底建成的长春新工厂集生产、研发、管理为一体,产品范围涵盖皮卡、SUV、MPV 和轻客四个系列。经过后续不断发展后,预期未来生产能力将会达到 20 万辆。

通过进一步提升新产品研发能力,积极扩大产品市场份额,一汽通用坚信,在不远的将来就会实现成为世界第一轻型商用车制造企业的愿景。

C. “富二代”
下海
面临挑战

“随着楼市调控深化,越来越多的民营资本将进入资本市场”,陈越孟说,他身边的确有越来越多的“富二代”开始投身创投行业,这种情况还会进一步加剧。在劳动力、原材料成本压力不断上升的情况下,很多传统行业发展面临瓶颈,经营辛苦利润微薄,企业上升空间又极其有限,使得一些“富二代”缺少接班兴趣,就连辛苦大半辈子的“创一代”也希望孩子能寻找到更好的行业发展。在他看来,大量“富二代”参与资本运作实际上隐含着传统产业如何转型升级这一大命题。

相比其他投资者,“富二代”拥有更多的资金以及更广的人脉,但随着创投行业竞争加剧,对投身其中的“富二代”也提出了更多挑战。不少业内人士认为,创投公司门槛已经越来越高,被投资的公司除资金需求,更希望创投机构能给自己带来提升管理和经营的服务。

在成功运作多个上市项目后,为应对日益激烈的竞争,陈越孟希望将进入项目的投资阶段再往前移,

以储备一些优秀的项目,而这显然对公司的运作能力提出了更高要求。“一个好的创投公司,由资金规模、人力团队、激励制度、品牌等多个因素组成”,他认为,专业的事还是应该交给专业的人来打理,对于想掘金资本市场而又分身乏术的企业接班人而言,可考虑采用合伙人制度参与其中。此外,投资还应奉行一个原则即“不熟不做”,如他自己就不会参与二级市场投资。

以储备一些优秀的项目,而这显然对公司的运作能力提出了更高要求。“一个好的创投公司,由资金规模、人力团队、激励制度、品牌等多个因素组成”,他认为,专业的事还是应该交给专业的人来打理,对于想掘金资本市场而又分身乏术的企业接班人而言,可考虑采用合伙人制度参与其中。此外,投资还应奉行一个原则即“不熟不做”,如他自己就不会参与二级市场投资。

▶▶▶▶▶ [上接 A1 版]

有挑战不会恶战

快递企业雄心壮志,一招回马枪要挑战电子商务,但他们所面对的是阿里巴巴、京东商城,当当网这些打拼多年、经验丰富的成熟企业。互联网专家曲晓东认为,快递公司的物流优势是进军电子商务业的筹码。

曲晓东说,物流行业进入电子商务领域相对困难要大一些,用户的认可、品牌的建立、顾客消费习惯的摸索等困难还是很大的。

未来,快递业和电子商务行业之间相互渗透、恶战会不会愈演愈烈?曲晓东认为,恶战只是表象,其实二者之间的相互影响没有那么大。

曲晓东认为,对于电子商务整体发展而言,几个电子商务巨头一定是会建物流的,这就好像在服装业,像耐克、阿迪建自己的专营店,不会完全靠百货或超市等销售渠道。但其他绝大部分电子商务,肯定离不开物流行业的第三方物流。物流行业的空间还是非常大的。对于几大电子商务公司而言,反正电子商务已经是全行业在做,多几个物流公司做,对他们而言并没有特别大的影响。

老总话道 | Laozong Huadao

简单与复杂

□ 刘鹏凯 / 文 何兵 / 图



1、一天,不知是谁悄悄在我办公桌上放了一张报纸,并用红笔标出其中一篇文章的标题:“员工顶撞领导罚款 50 元,律师称毫无法律依据,非常荒唐”。



2、静心细看,文章说的是某企业一员工因不服临时加班,被罚款 50 元,顶撞领导又被罚款 50 元。恶性循环之后,竟被罚得生活费没了着落。



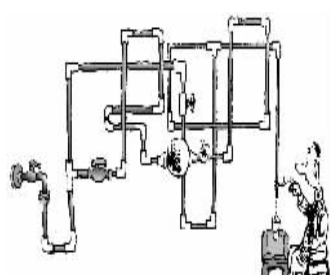
3、于是,当天下午我召开部门负责人会议,先读了这则新闻,然后提醒大家在履行管理职责时要规范行事,不可贸然处罚。



4、紧接着,我宣布在全厂开展“挑剔”活动,让员工给企业“挑剔”,给管理者找毛病。员工找出问题,有奖,管理者有则改之,无则加勉。



5、一场“报纸风波”就这样“入戏”了。我要感谢这个送报纸的人,让我体验了简单中的复杂,并且提醒我将复杂思考在前,而将复杂变得简单。



6、“简单管理”并非易事,它要求管理者对事物的本质要有准确的把握。所有成功的管理其实都很简单,但简单并不意味着容易。简单是复杂的缩写,复杂是简单的过程。(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)