

策划词 | CEHUACI

露露股份与露露集团是两家完全不同的企业，但由于露露集团一直没有更名，造成了众多消费者的误解，“乱象”由此产生，进而引发商标纠纷。长达三年的缠斗，最终以露露集团更名来了结。

股权改革、股权转让过程中，商标的使用、企业名称的变更不是一件小事，及时妥善处理方为上策。否则，后患无穷。



“露露”商标纠纷圆满解决

露露集团更名为霖霖集团

□ 本报记者 杨会民

A. 新闻事件 | SHIJIAN 露露集团更名为霖霖集团



记者4月14日从河北承德市工商局获悉，河北承德露露股份有限公司(以下简称露露股份)与露露集团有限责任公司(以下简称露露集团)长达3年的商标侵权纠纷终于尘埃落定。3月7日，露露集团经承德市工商局正式核准更名为霖霖集团有限责任公司，今后不再使用“露露”作为企业名称。同时，该集团已停止对其他企业授权使用“露露集团”商标，对已授权的即日起收回授权。

2007年9月10日，当时兼任露露集团和露露股份两家企业董事长的王某，代表露露股份与露露集团还签了一份《商标使用许可协议》。这份协议中约定，露露股份作为“露露”商标的所有权人，允许露露集团使用“露露集团”标识，许可时间为10年。同时，在另一份《企业名称许可协议》中约定，露露股份同意露露集团自行授权其对外投资的参股或控股公司使用“露露集团”作为企业字号。“很显然，前后的协议条款发生了矛盾”，承德市工商局负责人表示。

C. 新闻纵深 | ZONGSHEN 纠纷源自另外两份协议

“必须依法保护企业的知识产权”。承德市工商局研究后认定，不管《商标使用许可协议》和《企业名称许可协议》是否合法，露露股份均未允许露露集团将“露露集团”标识授权给第三方作为商品的装潢使用，更未允许其他企业模仿露露股份产品的包装、装潢。

据此，该局于去年12月29日向露露集团送达了《责令改正通知书》，责令其立即停止对其他企业授权使用“露露集团”标识。

为尽快解决纠纷，今年1月，承德市政府将有关部门及露露股

“这两箱杏仁露的包装太像了，难辨真伪”。承德市民王大妈指着两箱包装几乎一样的杏仁露感慨道。

两箱杏仁露的包装在整体构图、色调上乍看基本一样，仔细查看才能发现差别：真“露露”上印的形象代言人是许晴，而山寨“露露”上印的是位不知名的美女；罐体也很相似，只是真“露露”上印着“露露股份”标识，山寨“露露”上却印着“露露集团”标识。

“‘露露股份’和‘露露集团’不是一家企业吗？”许多消费者都有此疑问。事实上，早在2006年6月露露集团进行国有股权改革时，已将露露股份全部转让给了浙江万向集团等3家公司。

露露股份与露露集团是两家完全不同的企业，但由于露露集团一直没有更名，造成了众多消费者的误解。

B. 事件背景 | BEIJING 此“露露”非彼“露露”

据承德市工商局调查显示，截至2010年12月，露露集团仍授权凌源喜加喜悦品科技有限公司、承德太平洋饮品有限公司、石家庄柏坡泉饮料有限公司等多家企业在食品、饮料类商品上使用“露露集团”的标识。对于这些授权企业，露露集团在产品质量、包装、装潢等方面没有切实的监督管理措施。有的企业还模仿露露股份产品的包装、装潢误导消费者。

“这对‘露露’品牌是个巨大伤害。”露露股份负责人表示，露露集团将“露露集团”商标授权给众多产品质量低劣的村镇企业使用后，对“露露”品牌形象造成了不可估量的损失。据此，2010年12月23日，露露股份向承德市工商局投诉。

承德市工商局随即展开调查，2006年11月1日，露露集团与露露股份签订了《无形资产转让协议》，露露集团将包括127件“露露”商标、73项专利以及域名、条形码等无形资产全部转让给了露露股份。同日，露露集团承诺，协议执行完毕后，不使用所涉及的商标、专利、域名、企业名称及商品条形码等无形资产。

同年12月10日，露露集团再次承诺，在“露露”商标转让完成后6个月内，公司将办理更名手续。

2008年3月10日，“露露”商标等相关无形资产过户手续全部完成。按照协议，露露集团也应在6个月内申请变更企业名称，但露露集团一直没有提交申请。

D. 点评 | DIANPING 点评



北京市蓝鹏律师事务所主任律师、中国法学会会员、中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员张起淮：

商标代表的是一个好品牌，一个企业的生命线，如果真的发生了侵权行为，对于企业而言，就会带来灭顶之灾。商标对企业产品的质量、信誉都是一种有效的保护，并且体现的是一种好的品牌形象。如果出现了商标乱用，就会扰乱视线，破坏市场秩序与消费者和商家、乃至商标合法拥有者的利益。知识产权的保护，不仅仅只是对商家、企业的保护，也是对消费者、市场秩序的保护。

知识产权保护已被纳入《刑法》当中，以后出现侵权行为，不仅需要承担民事责任，还要担负刑事责任。现在国家对知识产权侵权问题是严格来抓的。

这一动作相比对手已晚一拍。

2005年，永乐在家门口收购了岌岌可危的灿坤电器，尽管当时的灿坤经营不佳，很多门店的位置不合理，但永乐依然义无反顾。从根本上说，陈晓这一仓促收购，还是为了保住其在上海的地位，否则灿坤很有可能落入国美或者苏宁之手。

连续的扩张，使陈晓撞上资本的峭壁，要么卖掉公司，要么上市，陈晓选择了后者。

第五扇天窗：2006年11月12日，国美和永乐合并。

永乐上市的喜悦还未消退，利润的窘迫就浮上陈晓的眉头。根据永乐2006年中期报告，其2006年上半年的营运利润为零。如果不是陈晓、束为等4位高管自掏腰包回购7家非核心业务公司，让永乐获得一次性特殊收益4159万元，那么，永乐该年上半年的业绩就不是赢利1502万元，而是亏损2657万元。即便如此，净利润依然难看地猛跌89%，让人跌破眼镜。

2006年7月25日香港联交所发布公告，国美电器与永乐电器正式启动合并。国美以“换股加现金”方式，以1:3.08的比例置换永乐电器全部股份，并向永乐股东支付409亿港元的现金，总对价总额为5268亿元。这是家电连锁行业迄今为止最大的并购案。

第四扇天窗：2005年10月14日，永乐电器在香港上市。2005年，永乐踏上了大规模拓展上海以外市场以及海外上市之路，成为国美电器的全资子公司。（待续）

E. 连载 | Lian Zai 21 连载



转机降临：赚钱天窗，扇扇开启

尽管陈晓一直自认为是“永乐之父”、“永乐创始人”，其实他并不是永乐电器真正的创始人。永乐电器最早起源于上海南汇县供销社，1994到1996年国转民改制，首位创始人为杨秋平，当时陈晓还只是一名副总经理，排名第4。

“这么多年的经验告诉我，零售的真谛就是精打细算。”在家电连锁行业有“铁算盘”之称的陈晓，进入家电连锁行业比大中的张大中晚14年、比国美的黄光裕晚9年、比苏宁的张近东晚6年。

第一扇天窗：1985年，三产办，与家电业结下不解之缘。

20世纪80年代，陈晓进入街道工厂工作。1985年有一个机会，进入工业局三产办。当时正是彩电热销的时候，需要凭票供应，或者被搭配滞销商品。陈晓将滞销商品销售到外

国美之战

——公司股东博弈的中国启示(节选)

□ 韦桂华 著

地，然后将彩电销售给市民，一下子将三产办搞火了。这次运作，成为陈晓日后进军家电业的一次试金之旅。

第二扇天窗：1990年，成立永乐家电批发总公司。

1990年时，当时的海南汇县商业局将陈晓挖去经营家电，陈晓到任后将原来“南汇县家电批发站”改名为“永乐家电批发总公司”，1993年担任公司常务副总经理。借鸡生蛋，或许是陈晓天生的智慧。

这一时期，永乐的销售额曾达到18亿元，不过恰逢第一波房地产热潮，公司将资源投入到房地产，到1996年，永乐家电开始陷入困境。年底以杨秋平为首的47人集体离职，带走“永乐”牌子，条件是放弃买断工龄那一笔钱。

儿时的种种际遇，使得陈晓对财富的渴望被唤醒，这个自认为性格中刚性不足的人，创业的契机竟然是国永乐倒闭。

第三扇天窗：1997年，组建上海永乐家用电器联销有限公司。

杨秋平是陈晓的对手，不久便被架空而离去。1997年，上海永乐精品商厦、上海南汇精品商厦、上海永丰房地产开发为主体与陈晓等12个自然人投资600万元共同成立了上

海永乐家用电器联销有限公司，业务是批发家用电器，陈晓出资70万元，占11.667%。

最初机制上的优势，使批发零售兼营的永乐，在国有企业一统天下的家电市场收获了第一桶金。与此同时，3家法人顾及永乐高负债率，将股权转让给了陈晓等人及职工持股会。

1998年起，永乐逐渐放弃批发，开展连锁家电卖场业务，当年实现销售额4亿元，度过了成长中最危险的时代。

2000年，永乐发动涉及众多商品的价格战，当年销售额超过12亿元，在上海家电市场的份额达15%，成为上海家电市场的领跑者。

2002年，陈晓和北京大中电器，以及青岛亚泰、河南通力等16家中小区域家电连锁企业，合资成立了“中永通泰”家电集中采购公司，以集中采购体现规模效应，但收效甚微。

到2003年，国美销售额为1779亿元，门店数为139家；苏宁则为1209亿元和148家门店。对应永乐的数据为销售额87亿元和门店55家，排名第三。

第四扇天窗：2005年10月14日，永乐电器在香港上市。

2005年，永乐踏上了大规模拓展上海以外市场以及海外上市之路，成为国美电器的全资子公司。（待续）

▶▶▶ [上接 A1 版]

百名闽商看许昌 相约魏都共发展

其中，长葛市还曾获得“中国民营经济最具潜力县(市、区)”、“中国民营经济最佳投资县(市、区)”称号。

李亚在做过市情介绍后，连用3个“给力”表达了对客商的衷心期盼。他说，许昌人民对包括闽商在内的各位企业家有着一种割舍不断、血脉相连的乡情、亲情，衷心期盼包括闽籍企业家在内的各界朋友能够给力许昌。

一是给力中原经济区核心区建设。作为中原经济区核心城市之一，许昌确立了“三区两基地”的发展定位，努力把许昌建设成为中原经济区重要的经济增长极。

二是给力许昌主导特色产业和战略新兴产业的培育、发展。许昌谋划建设了“一带十区二十个产业集群”，重点培育了装备制造、能源电力、食品三大主导和电力电子、超硬材料、发制品、烟草四大特色以及风电装备、智能电网、新材料、电动汽车、生物医药五大战略新兴产业，这些为许昌承接产业转移、承接闽商产业投资搭建了最佳的载体和平台，期望各位企业家能与许昌携手，寻找结合点，培育更多更优更强的优势产业来。

三是给力许昌新型城镇化建设。许昌提出到“十二五”末，城镇化率要由“十一五”末的41%提高到50%。

河南省福建商会会长：

河南是投资的热土

作为河南省福建商会(筹备)会长、香港锦艺集团董事长的陈锦焰，这次带领22家福建企业来许昌考察、投资。他说，河南已经成为投资的热土，他作为一个先行者，要为河南的经济发展尽一分力，也让老乡不错过河南发展的机会。

陈锦焰为河南人所熟知，是因为几个“大手笔”——重组郑州国棉一厂、二厂、六厂，并将其搬迁至新郑龙湖。

如今，锦艺集团已经投资50亿元，建成投产的郑州第一纺织有限公司、郑州宏业纺织有限公司和郑州瑞龙纺织有限公司，正在向100亿元的年销售额迈进。

“很多福建老乡都很羡慕我，说我有眼光，其实不是那样。”说起自己2005年就到河南投资时，陈锦焰说自己并没有什么先见之明，只不过是先行了一步。

“如果以沿海城市为中心，只能画出一个半圆。但是，如果以河南为圆心，就能画出一个完整的圆。由此可见，它的辐射带动作用更强大。”陈锦焰表示。根据亲身实践和观察，陈锦焰得出了一个结论：在未来十几年，河南是投资的热土。

福建客商暗访：

“许昌是投资兴业的好地方”

福建商会商丘市总顾问张崇告诉记者，4月16日下午，当他们坐着大巴从京港澳高速许昌站下来后，一驶进东城区的地盘，就被眼前的美景惊呆了。张崇说，他去过国内很多地方，但像许昌这样绿树成荫、美如画卷、路上无一片纸屑的城市并不多。“随后得知看到的是新建设的东城区时，我就想去看一看老城区，随即萌发了暗访的念头。”

当日傍晚，他们分头步行在许昌老城区暗访发现，许昌老城区也是同样干净、整洁、漂亮，受访的许昌市民大多感觉很幸福。

“许昌不仅环境好，市民质朴，通过走访，我们还了解到许昌市的政府部门很勤政，很重视民情民意，民营企业在这里发展得很好。”张崇昌由衷地赞叹说，许昌真是个投资兴业的好地方。