



张保振调研广西中烟

突出特色 提高品质 加快推进“卷烟上水平”步伐

近日，国家烟草专卖局副局长张保振在广西中烟调研。其间，张保振先后考察了广西中烟工业有限责任公司信息中心和技术中心，听取了广西中烟工业有限责任公司和广西壮族自治区烟草专卖局（公司）的工作汇报。

调研期间，张保振与广西壮族自治区人民政府副主席杨道喜进行了座谈，并就广西烟草改革发展工作交换了意见。

张保振对广西中烟近年来取得的成绩给予肯定。他指出，近两年来，广西中烟在贯彻国家局党组的一系列决策、指示和要求方面，态度坚决，执行有力，效果显著。主要表现在：指导思想明确，措施非常有力；“十二五”规划目标任务明确，内容全面详

（潘永诚/文 农怀园/图）

红云红河集团以集中学习方式领会“十二五”规划纲要内涵

近日，红云红河集团以电视电话会议形式，组织召开学习贯彻十一届全国人大四次会议精神专题讲座暨党委中心组学习（扩大）会议，深入学习会议精神，加深对“十二五”规划纲要的理解和认识。

集团总裁武怡通报了集团一季度经济运行情况。运行数据显示，一季度集团生产卷烟 1363 万箱，同比增长 59%，销售卷烟 1493 万箱、同比增长 11.3%，实现税利 163.53 亿元、同比增长 28.89%。在行业主要指标排序中，云烟销量列第 4，商业批发销售额列第 3，红河销量列第 6，集团实现税利列第 3，实现利润列第 2，整体运行继续保持着产销协调、结构提升、效益增长的良好发展态势。

面对当前激烈的市场竞争，武怡总裁就下步工作提出了相应要求：一要加强品牌培育。二要加强市场拓展。三要加强技术创新。四要加强技改统筹。五要加强原料保障。六要加强基础管理。七要加强安全生产。武总裁

（尹德君 徐蕾）

山东中烟启动“泰山”质量提升专题研究

日前，山东中烟工业有限责任公司在青岛卷烟厂召开“泰山”质量专题会，启动质量提升专题研究，着力推动公司 2011 年“百万泰山”工程目标实现。

公司分管领导在讲话中指出，2010 年以来，山东中烟着力于产品质量超竞品，通过开展质量管理年等活动，取得明显成效。2011 年 1-3 月份，经过广大干部职工的共同努力，“泰山”品牌呈现出强势发展态势。但新形势给山东中烟提出了更高更新的要求，要通过本次会议贯彻落实国家局和省委省政府近期召开的相关会议精神，贯彻落实公司党组书记、总经理韩林提出的“百、低、高、大”工作要求，确保“泰山”品牌过百万箱并能够持续健康发展。

围绕做好“泰山”品牌工艺质量提升工作，公司分管领导要求，各单位要站在大局的高度，站在“泰山”品牌发展的高度，高度重视卷烟工艺质量提升，认真思考、深入分析配方设计、加工

（张素丽）

责编：袁志彬 编辑：周君
版式：张彤 校对：刘晓燕
2011年4月20日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

打基础 调结构 上水平 确保十二五良好开局 北京卷烟厂召开十一届二次职代会

近日，北京卷烟厂召开第十一届二次职工代表大会，听取并审议厂长工作报告和财务预算报告。65 名职工代表和 30 名列席代表出席大会。

集团公司党组成员、北京卷烟厂厂长曲志刚同志向大会作《认清形势 坚定信心 为全面推进中南海品牌上水平而努力》工作报告；总会计师于国欣作《统筹预算引领 推进企业经济持续健康发展》的财务预算报告。大会书面通报了《2010 年度两级干部民主评议情况》和厂工会财务预算情况。

代表们通过讨论认为：两个报告对北京卷烟厂 2010 年各项工作任务完成情况的总结内容全面、详实，充分肯定了成绩，客观分析了形势任务，符合企业发展实际。厂长工作报告中提出企业“十二五”“ISIOL”发展思路和 2011 年“1236”经营目标和主要工作任务，重点突出，具有很强的针对性和可操作性。代表们在讨论中指出：全面落实企业“十二五”发展思路和 2011 年工作任



务，确保全年经营目标和工作目标的实现，将为全面推进“卷烟上水平”和集团“率先实现”总体要求，确保“十二五”良好开局，实现百万箱混合型中南海工程打下坚实基础。

到会的上海烟草工会领导对北京卷烟厂十一届二次职工代表大会的召

开表示祝贺，并对企业民主管理提出三点希望要求。一是要进一步加强民主建设，在办事公开民主管理工作中有所作为。二是工会要围绕企业中心工作，充分发挥职工的积极性、主动性和创造性，注重开展劳动竞赛、岗位培训、技能比武、合理化建议等活动，推动企业人

才发展战略。三是维护职工合法权益，构建和谐劳动关系。

厂党委书记马庆林指出，统一思想认识是做好今年各项工作和实现“十二五”目标的思想基础。并提出两点要求：一是要认真贯彻“打基础、调结构、上水平”工作方针，增强忧患意识，冷静分析企业面临的形势任务，深刻认识行业加快发展对企业发展带来的三大压力，认真贯彻落实会议精神，努力做好本职工作。二是认真贯彻“打基础、调结构、上水平”工作方针，加强民主管理，推进办事处公开民主管理工作，认真贯彻落实厂长工作报告，坚定发展信心，为十二五打好基础开好局做出新贡献。

会议号召全厂干部职工围绕“卷烟上水平”任务要求，贯彻集团发展、改革、规范要求和“1+3”品牌发展战略，坚持“打基础、调结构、上水平”工作方针，以中南海品牌上水平为核心，实现打造和谐工厂和窗口企业的目标。

（王立雯 阮新民）

川渝中烟 加强技术中心建设全面强化自主创新

为进一步提升产品技术含量，增强科技带动力，2011 年川渝中烟工业公司将加强技术中心建设，抓好产品研发维护，发展关键核心技术，重视工艺质量保障，全面强化自主创新。

在技术中心建设方面，公司将立足建设国家级技术中心，更加重视高层次、高技能人才培养，抓好重大项目和关键领域急需人才引进，推行首席专家制，努力造就一批具有一定社会知名度、行业影响力和专业技术权威的创新型人才。在产品开发、技术攻关、基础研究等方面，公司将广泛引入竞合机制，实行人员动态组合，切实加强激励约束，提倡和谐共进的竞争氛围和兼收并蓄的创新文化，全面激发创新的热情和

潜能。同时，借助科研课题、合作项目、博士后工作站、减害降焦实验室等载体，提升产学研合作的层次和水平。

在产品研发维护方面，公司将加强市场趋势、消费心理、竞品动态等方面研究，推进研发前移，抓好现有产品维护改造提升，稳定烟叶配方，夯实工艺基础，提高科技含量，控制设计成本。结合娇子在全国市场的发展，公司将探索定量管理和定制开发新模式，着力增强研发改造的针对性和成功率，提高高品质竞争力和跨区域适应力。加强低焦油、低危害产品研发布备，在保证品质的前提下，持续降低焦油含量和危害指数，为实现“十二五”减害降焦目标奠定基础。同时，高度重视品类构建，突出主导

规格，彰显特色风格，强化消费者口味记忆，提升品牌形象和信誉。

在发展关键核心技术方面，公司将围绕打造科技娇子、低害标杆，继续在纳米材料、生化制剂、薄片添加、配方优化等方面，加大技术储备、引进、集成和成果转化力度，力求在减害降焦上进一步丰富手段、拓宽领域、提升效果、扩大应用，努力把科技优势转化为品牌优势和经济优势。同时，通过开展原料、特色工艺和调香技术研究，加强薄片、梗丝、膨胀烟丝应用研究，启动天子专线工艺设备研究，力求在工艺配方技术方面取得重大突破。

在工艺质量保障方面，公司将把产

品质量安全摆在首要位置，制订完善并严格执行产品质量安全标准，建立质量安全分析测试实验室，提高质量安全风险评估和应急处置能力。加强质检机构建设，尽快通过国家实验室认可，加大在线检测设备投入力度，建立健全更加严格科学、覆盖全员全过程的品控体系，提高生产系统和质检系统的过程控制能力，使产品始终处于稳定的受控状态。结合各厂技改情况和装备水平，开展工序能力评价，进一步完善标准、改进流程、优化参数，最大限度发挥设备潜能，提高精细化加工、均质化生产水平。加紧做好原料、技术、设备、人员准备，精心组织实施公司品牌在川渝两地的调配生产，确保品质风格始终如一。

（长江）

洛阳卷烟厂深入推进“管理方法科学化”创优专题活动

连日来，河南中烟洛阳卷烟厂全面贯彻落实国家局“以专题为载体深入推进创优活动”的工作部署要求，统一思想认识，细化任务措施，深入推进“管理方法科学化”创优专题活动。

洛阳卷烟厂长安保华强调，要站在促进行业发展的高度，在国家局“管理方法科学化”创优专题组的统一领导部署下，扎实推进所承担的分项专题研究工作，高标准、高质量完成承担的各项任务，努力对行业管理水平提升起到引领和示范作用，为行业“卷烟上水平”做出积极贡献。

国家局“管理方法科学化”创优专题启动会结束后，洛阳卷烟厂高度重视，迅速行动，根据承担的分项研究推进任

务，迅速调整充实了企业“管理方法科学化”创优专题小组成员，成立以厂长任组长、党委副书记任副组长，人力、企管、办公室、制丝车间、动力车间等部门中层和专业骨干共 12 人组成洛阳卷烟厂创优专题小组，抽调 4 名骨干人员专职开展专题研究工作，专门制定了创优专题推进例会、工作简报及沟通协调等制度，强力保障项目研究工作扎实推进。

同时，组织召开专题例会，按照国家局“管理方法科学化”创优专题组的研究方向和统一要求，拟定企业创优专题推进实施方案，认真明确承担的分项创优专题的推进方向思路，对阶段性工作任务做出详细分工和细致安排。

经过充分研究和深度思考，洛阳卷

就推进“管理方法科学化”创优专题活动的出发点和着力点达成了坚定共识，明确了工作任务方向：一是立意要高。跳出企业做专题，从促进行业管理水平提升的高度出发，深入透彻开展调研，充分挖掘提炼出能够代表烟草行业先进水平的管理思想、管理方法和创新模式，筛选出一些具有推广价值的东西，深入总结经验，认真提炼出普遍性的管理方法规律。二是范围要大。不仅掌握责任区生产厂管理情况，而且根据行业管理现状、趋势导向、存在问题和管理亮点，扩大调研范围，全面掌握行业内管理方法的先进做法与典型案例，保证各项资料全面、真实、有效。三是借鉴要广。在积极补充学习基础理论和专业知

识的同时，广泛借鉴行业内外的先进管理方法和案例，掌握国内其他行业的一些先进的管理思想、管理方法，紧密结合行业实际，积极研究国外的先进管理思想和方法，以放眼全球，立足行业，着眼长远，注重适用为原则，精心总结提炼出一批先进管理方法成果，为行业提高管理水平提供可靠的借鉴依据。

近段时间以来，洛阳卷烟厂全体成员，正在进一步领会贯彻国家局

要求和南昌启动会精神，全面加强基础理论和专业知识学习，研究分析行业管理趋势和导向，紧张有序开展调研和课题研究工作，努力向国家局和专题组交上一份满意的答卷。

（杨新峰）

广丰卷烟厂强化节能降耗工作考核

为进一步贯彻落实国家和行业有关节能减排工作精神，合理安排生产，提高员工节能意识，减少能源浪费，近日，江西中烟广丰卷烟厂围绕江西中烟节能减排降耗目标任务，制定出台 2011 年能源消耗考核方案。

该方案主要包括能源消耗定额和考

核办法两块。2011 年能源消耗定额依据 2010 年的定额及执行情况制定定额，其中生产性耗用按单箱烟耗用制定定额，办公性耗用按月制定耗用定额。能源消耗量数据采集则以全厂每月内部电、水、气、汽表读数和线损分摊数为准。该方案对核定能源消耗量、实际能源消耗

节能减排降耗工作是降低生产成

本、提高效率的有效手段，为认真抓好落实，全面实现节能减排降耗工作上水平，自 2009 年开始，该厂就对厂区水、电、气、汽管理部门进行了能源消耗考核。该厂能源管理工作水平逐年提高，尤其是 2010 年能源消耗得到了大幅度下降，圆满完成江西中烟年度考核的内控指标，员工节能意识逐步提高，自觉做到“人人节约、时时节约、事事节约”。

（周坤强）

红安卷烟厂“三化”激发细胞活力

湖北中烟红安厂在车间班组建设中以“创建先进班组、争当岗位十佳”活动为载体，通过“三化”培育和激发员工的内在力量。

一是文化理念“亲情化”。不断创

班组“落地”，呈现出更多的人文关怀。走进该厂车间，可以随处看到散发着浓厚文化气息的橱窗、催人奋进的班组格言、温馨的显示屏提示语，形成了特色鲜明的文化“小阵地”。

二是专业练兵“岗位化”。着力打造“复合型人才”，推行岗位练兵、“师带徒”、送外培训等，培养“一岗多能”的技

能人才。为提高车间员工的实际操作能力，该厂每年都组织岗位练兵、技术比武、读书分享等活动，调动了班组员工学习技术、钻研业务的积极性，迅速提升车间班组的管理水平和技能水平。

三是塑造自我“形象化”。注重发挥榜样的典型引路和带动作用，积极挖掘身边人闪光点，用身边事引导、激励员

工的工作积极性和学习专业技术的热情。开展“十佳岗位能手”评比活动，形成“比、学、赶、帮、超”热潮，动员和组织车间员工立足本职岗位，以先进为榜样，干一行，爱一行，精一行，全面提高员工的爱岗敬业精神、文明生产和安全服务意识，全面提高员工的职业奉献精神，提升企业管理水平。（熊俊龙）