

IMBA 优生榜 IMBA Youshengbang

# 张瀚冰：一个有校园情结的“投资人”

□ 陈莉莉

作为清华经管 EMBA07D 的学生,张瀚冰理应 2009 年毕业,只不过因为金融危机,他 2007 年在境外亏了上亿元,2008 年后专心致力打“翻身仗”,以至于没有更多的时间学习。“再不好好学习,就毕不了业了。”2011 年,张瀚冰强制给自己安排更多的时间梳理思路、学习和补课。

## 曾提议成立投资基金

刚入学时,张瀚冰曾跟同学提议成立“清华 EMBA 私募股权投资基金”,“好多同学都是优秀的企业创始人或职业经理人,这么多的好企业和好同学,为什么不齐心做一件事情?”

结果上述提议不了了之,他又与华为谈判欲成立“EMBA 餐厅”,最终因为种种原因未能成行。但张瀚冰仍觉得,“EMBA 同学圈是一个很好的关系圈”。作为“鼻子一动,就知道钱在哪里”的投资人,张瀚冰几次欲打造“EMBA 圈”,他将之理解为“专业投资人的直觉”。

张瀚冰曾多年参与实达系关联上市公司的资本运作。学校里,他也被同学慕名而寻。

“清华 MBA 同学和老师在做二氧化碳捕捉项目时找到我,希望我们能给投资,后来接触后发现,虽然项目大方向是

对的,但不具备可操作性,很大程度上只存在于想象。做类似项目,核心技术必须过关,否则都是空谈。”见惯太多项目,张瀚冰以往能一语中的。

对于张瀚冰来说,投资是一项非常专业的活。“项目能不能投,要看是不是有发展前景、未来高成长的好项目,比如符合十二五战略规划,还是前景不明朗,只是企业缺钱,借 PE 和 VC 进行变相融资的项目。如果是后者,还不如直接就说企业缺钱,需要周转,大家谈好利息回报,做好风控就可以融资给缺钱企业。”张瀚冰说,时间长了,合格投资人看到项目马上就能辨别出投资陷阱。

与很多投资基金偏向中后期一样,张瀚冰对满足上市条件的项目充满“百分百好感”,但是“能挣钱的项目不一定就是好项目,更不代表一定可以上市”,“好企业上市前需要经过一系列的专业调整和包装才可增值,才有可能进入资本市场,几年漫长等待中会孕育很多不可控的风险,这些风险往往不是投资之初就可以看出来的,投资更多的是投企业老板的做人 and 信用。”

对于来自校友网络中的项目,张瀚冰也时刻保持着积极性,来自同学间的信任与了解,对于张瀚冰来说是一笔财富。张瀚冰的同学也不乏有好项目,但些好项目更多偏向于种子阶段,“进去以后,我们就是天使”。

比起很多投资人,张瀚冰有一种江湖气;比起企业人,他又有一种神秘色彩。张瀚冰早年间曾参与过北京、深圳著名娱乐场所的投资,在投资圈中,他被认为是“路子很宽”。

## 建议学校先筛选项目

张瀚冰也希望能获取更多来自校园平台带来的项目信息,“学校的网络肯定比我们某个人或者某个公司的网络要广一些,如果学校能提前把好企业质量关,保证同学看到的企业恰是我们现实中要投资的企业,那是最好不过的了。”

张瀚冰认为,可以在同学中组织一个专业投资团队,对企业进行事先把关,对企业进行专业的尽职调查,来诊断企业的整体情况,比如企业基本面、财务分析、盈利能力、成长性、投融资具体方案等等,或者学校与同学自己的专业投资团队合作,共同先对项目进行全面考察,在对企业基本情况有一个充分的认知后,去伪存真、优中选精,再组织更多有投资意向的同学去考察这类有上市希望的企业。

以张瀚冰对 EMBA 的了解,很多同学都有投资意向,“但由于不是专业投资人,他们对于投资银行圈里的事情并不是很清楚,需要学校帮他们培养一定的辨别力。”某种意义上,张瀚冰认为他所选择的商学院正在通过各种方式打通一种渠道,将有投资意向的有钱人、职业是投资的专业人以及各种通过筛选后的项目相互嫁接。

“目前,有清华大学中国创业者训练营在做筛选工作,中国天使投资联盟将做

后续工作。对创业项目的调查主要集中在财务报表和投融资方案上,以保证有意向的投资人对创业项目在接触之初即可有深入的了解。”清华大学中国创业者训练营工作人员告诉记者。

作为专业的投资人,张瀚冰也参与了其他创投公司的创办与合作,比如北京高石新和苏州爱博创投、江苏中美同济等人民币创投公司,香港圆通资本则是一家美元基金投资公司。

## 主人公说 | ZhurenGongshuo

“人脉”即“商脉”

截至目前,张瀚冰还没有正式加入“中国天使投资联盟”,但一直都享受来自 EMBA 校友网络里的开放信息。只要时间允许,有关项目的活动,他都会参加。他会主动告诉所考察的项目优劣,也会告诉他的同学们,PE 市场鱼龙混杂,PE 正在 VC 化,更多的投资机会在长三角、珠三角,同样还有一句:投资有风险,入行需谨慎。

资本的力量是无穷的,同学间结下的情谊也无价。“不过在商言商,发现同学中的好项目,做同学的天使也是一件很好玩的事情。”张瀚冰说。

## MBA,非诚勿报

据权威报道,MBA 火热的程度依旧有增无减。虽然社会各界对于国内是否再批准新增 MBA 院校议题尚未能达成一致。但从市场观看,MBA 依然“傲”在“卖方市场爵位”。诚然,有一点是确信的。MBA 有其“门槛”属性带来的“适合人群”,各大高校的 MBA 教育侧重点也各不相同,该如何选择适合自己的 MBA 教育,还需慎重考虑。

在什么背景的商学院接受 MBA 教育以及结识何种背景的“同学”,自然成了许多报考者选择商学院的首要因素。为此,记者采访了永诚咨询公司 MBA 负责人张先生寻找“MBA 台湾行”热度不减的秘密。

“通常知名的商学院所拥有的教学条件、师资力量等相对具有优势,成为很多学员理想的学校。为此,经过多方讨论和决策,我们与有近百年历史的著名国际学府美国美联大学联合策划了这次 MBA 台湾行战略项目。这是永诚在进修规划方面新的追逐和理解,目的在于使得中西文化减少语言障碍,更充分地进行多元文化的碰撞、融合、贯通,培养更具全面性的国际性复合型管理人才。”

针对永诚张先生的回答,在座的美联大学 MBA 负责人李教授进一步表示,“MBA 教育本质上讲是一种职业训练,强调通过案例分析、实战观摩、分析与决策技能训练等培养学生的实际操作技能,使学生更具有职业竞争的实力。这次美联大学与永诚公司战略合作有一个理念,那就是美联大学要“入驻”中国,首先就要让 MBA 教育从“洋”变“土”的实质转变。MBA 进入中国不“本土化”,终究是没有竞争力或者徒劳的失败教育。MBA 能否国际化很大程度上需要 NBA 是否能“中国化”。美联教育进入中国,正在努力使得中国式的 MBA 内容提高到一个“压倒性”的阶段和地位。”

记者经过一番实际调查了解后,这种特色教育理念在中国 MBA 教育界反响很不错。把中国的“东西”集中在一起,产生一种“规模效应”。当然,正如李教授而言,“一个 MBA 项目全部做成以中国内容为主,现在也做不到,只是说从原来的 90%都是讲国外案例、国外理论,现在在中国土壤的推动中变成案例四六开。”

“增加本土元素,培养出来的学员才可能会更适合本土企业的管理需要。”这便是美国 MBA 教育非常注重实用性的重要体现。将欧洲的 MBA 教育照搬到中国进行教授终究已经不再适应中国教育的大环境,正如不同学校毕业的 MBA 学生再就业也会因商学院的差异而有所不同。

不管是学员,还是教授方,MBA 教育切忌跟风,非诚勿“报”。 (中网)

## 人大商学院 EMBA 高峰论坛助力天津十二五开局

最近,“环渤海经济圈的战略发展”中国人民大学商学院 EMBA 区域经济发展高峰论坛之天津论坛在天津滨海新区举行,海内外学者专家与众多人大 EMBA 精英齐聚一堂,结合十二五规划,围绕区域经济发展格局、低碳经济建设、产业投融资等主题发表各自观点,探讨在新的时代机遇和挑战下,如何加快天津发展,打好十二五开局战役,从而在更高层次上引领环渤海经济,并参与国际竞争。

天津市委组织部、天津市金融办、天津市发改委、滨海新区国资委等天津政府部门领导及中船基金、海泰集团、天津城投等天津代表性企业的总裁也纷纷参会。

论坛主办方,中国人民大学商学院院长伊志宏表示,中国人民大学商学院作为国内一流的商学院一直致力于研究中国经济的发展模式,为企业及城市发展建言献策,举办这样一个论坛,其目的就在于为天津市的管理者、代表企业 and 海内外学者专家搭建对话的平台,共商天津的腾飞大计。她表示,包括北京、天津、河北、山东、辽宁在内的环渤海区域,是继珠三角、长三角之后,中国经济的第三增长极。在新的五年里,这一区域不仅要与珠三角、长三角竞争,也面临着中西部地区的挑战。同一区域内,北京、天津、河北、山东、辽宁五地,各自的功能定位如何明晰,彼此间如何协作,避免恶性竞争,均值得政府管理者、企业家和专家学者深思。

中国人民大学中国经济改革与发展研究院陈秀山教授针对天津的发展提出自己的见解。他表示,十二五期间我国区域发展格局出现新走向,天津和滨海新区都要做好自身的功能定位,才能在激烈的区域竞争中领先。天津的城市功能定位是建设“国际港口城市,北方经济中心和宜居生态城市”,滨海新区的功能定位是“我国北方对外开放的门户、高水平的现代制造业和研发转化基地、北方国际航运中心和国际物流中心、宜居生态型新城区”。要理想地实现功能定位,天津市就要利用得天独厚的地理位置和国家政策扶持的优势,联手京冀两地,扩大腹地辐射范围,加强与其他区域的联系,扩大对内开放和对外开放,加强服务业建设,充分发挥港口优势,建设真正意义上的贸易中心和金融中心,并加强文化建设,打造真正有



伊志宏院长与天津市委市直机关工委王雄书记互赠礼品。



中国人民大学商学院 EMBA 区域经济发展高峰论坛之天津论坛现场

影响力的蓝色文明。

区域经济的发展、城市的建设对投融资提出了更高的要求,当天的会议邀请到中国光大银行安定门支行行长、人大商学院 EMBA0902 班学员齐宏宇同学,以钢铁行业的供应链融资为例,同与会嘉宾分享了产融结合模式及业务探索。随后,商学院院长伊志宏教授点评道,供应链融资一方面放大了融资效应,给企业提供了更多的支持。但随着产业链周期性波动,对银行的风险管理能力提出了更高要求。环渤海区域的快速发展对各种融资的需求量增大,相信天津的金融将迎来一个新的发展提升阶段。

欧盟委员会驻华代表团贸易与投资处第一秘书宇文龙先生也应邀出席了论坛,详细介绍了欧盟三天前刚刚颁

布的“欧洲到 2050 年的低碳经济发展战略”,引起了与会人员的热烈反应。宇文龙指出,中国正在热议的十二五规划,其中一个显著特点就是提出了与低碳经济建设相关的约束性指标,欧盟与中国在这方面有着共同的目标,可以一起共创一个“低碳未来”。目前欧盟已经和中国许多城市开展节能减排的合作,其中天津市滨海新区的试点项目一直运营良好。

美国德州大学圣安东尼奥分校助理副校长连大祥教授、与会的天津政府管理者及天津著名企业家代表与来自全国的企业管理精英人大商学院的 EMBA 学员,也纷纷在论坛上发言,围绕低碳经济建设、产业投融资等主题发表各自观点。

(津讯)



## 东北财经大学 EMBA 项目首次在西北落户

东北财经大学 MBA 学院 EMBA 项目日前在银川市举办开学典礼,这是“东北财经大学 EMBA 项目”首次在西北落户。

东北财经大学 MBA 学院与宁夏华城集团近日正式签约,双方联合创办的首届“东北财经大学 EMBA 学院宁夏班”,华城集团下属的银川外国语实验学校,是自治区的优质教育资源之一。此次合作办学,不仅填补了宁夏无 EMBA 教学点的空白,方便了宁夏各行业精英的进修学习,为宁夏各行业培养优质管理人员提

供了良好的教育平台,也免除了宁夏学员去外地求学的不便,降低了学习成本。

东北财经大学副校长马国强在开学典礼上表示,东北财经大学 EMBA 班,严格按照国际标准确立教学模式,学制两年,学习合格将被东北财经大学授予国务院学位委员会认可并备案的高级管理人員工商管理硕士学位。合理的课程设置帮助宁夏各行业精英充电深造,不断促进行业的进步,也为当地社会经济的发展起到良好的支持作用。

## MBA 是一种职业教育不是成功的决定因素

现在国内外的工商管理硕士(MBA)课程办得越来越好了,选择 MBA 的理由因人而异,但对于很多准 MBA 来说,需要不断地思考为什么想要得到这个“头衔”。

MBA= 高薪或成功? MBA 其实就是一种职业教育。教育并不是一个人成功的决定因素。现在社会对 MBA 的期望值普遍过高,对 MBA 的渲染也过于夸张,所以,准 MBA 们更需要有客观性的思考才能作出一个不后悔的决定,例如:

(1)你的事业发展需要: MBA 有助于发展你的事业么?

选择 MBA 的一个关键原因就是发展你的事业。所以,你必须要确认,从过去的工作经历到未来的事业发展过程当中,MBA 是不是当中合乎逻辑的部分。请记住,对于公司的招聘人员来说,MBA 仅仅是智力过人和在压力下工作能力的证明。只有当 MBA 同你以往的经历和未来的发展前景适应时,MBA 学位对你才有意义。MBA 能够增加你的才干,但它无法从根本上改变你。

(2)在取得 MBA 之后,你期待什么样的职业?

通用 MBA 适于那些要进入咨询领域或投资银行领域的或者那些对将来要从事的事业没有明确目标的人。另一方面,如果你打算管理医院,那么你可能想选择卫生服务 MBA。同样,如果你想在硅谷从事高科技行业,那么你就要选择与这个团体有密切联系的学校。

(3)你想成为管理者还是技术专家?

MBA 是为那些想成为管理者的人而设的。所有好的课程都教授软技能,比如人际关系、团队协作、谈判技术等。MBA 不是为技术专家或者研究人员而设的。

(4)你想扩展全球性的视野吗?

赴海外就读 MBA 给你提供了一个绝好的机会,不仅可以开拓国际商务,还能够让你了解世界各国在商业上的文化差异。国外的 MBA 还提供了进入学校所在国家就业市场的好机会。所以,如果你想从 MBA 学习中充分获益,应该以一种积极的态度,和来自不同国家的学生沟通、交朋友。

(5)你是否喜欢积极参与班级的活动?

许多 MBA,特别是来自哈佛、沃顿这样顶尖学校的 MBA,需要相当多的课堂参与,学生必须经常发言,还要和项目小组的同学们一起在课外做进一步的讨论。因此,如果你觉得自己比较内向、害羞,那么那些不太需要表达能力和团队协作的研究生学位可能更适合你。

(6)你有没有刻苦学习的投入精神?

你能想象每周从周一直到周五,再加上周末,每天都工作 12-15 个小时吗?最好的一年期欧洲 MBA 课程极为紧张。你必须百分之百地投入进去。

(7)你的英语真的流利吗?

你的英语必须非常流利,这样你才能在课堂上发言,才能和其他同学一起积极参与与小组讨论。要保证你有很高的 TOEFL 成绩,能够充分利用在开始 MBA 之前的夏季里学校提供的任何英文课程。

(8)你有优异的 GMAT 成绩吗?

GMAT 考试是录取委员会评价申请者的要素之一。在参加考试之前,准备至关重要。可以参加辅导班,也可以下载考试练习软件。如果你在考试时考得不好,你可以重考。但是录取办公室知道:重考总是能提高成绩。所以请记住,如果你的第二次考试成绩只比第一次高 20-30 分,那么商学院会认为你的第一次考试成绩很好地考核了你的能力。

(9)你的年纪适合吗?

如果你在 25 岁以下,那么进入顶级的商学院会很费力,原因仅仅是你没有工作经验。几乎没有哪家商学院会接受超过 35 岁的学生,对于 35 岁以上的学生,他们通常建议他改修经理人课程。

(10)你有大学学位吗?

顶级的商学院不但要求你有学士学位,而且还要是优秀大学的学位。有些商学院接收只有普通大学学位或没有学位的学生,这些商学院通常用 GMAT 成绩测试申请人的智力水平。所以,如果你的大学背景不太强,一个好的 GMAT 成绩对你会有很大帮助。

(无鸣)