

经理日报

THE MANAGER'S DAILY

2011年4月15日 星期五
辛卯年 三月十三
第096期 总第6868期
今日8版

新闻热线:(028)87369123
传真:(028)87346406
电子邮箱:sw6150@126.com
责编:方文煜 版式:黄健 校对:梅健秋

手机扫描:移动营销“催化剂”

手机二维码只是营销技巧,而非营销策略,然而其对手机扫描习惯的培养,可能成为整个移动营销市场的暖场。同时,这种习惯的培养,很大程度上要依赖于互联网技术巨头和品牌厂商的合力推动。

[详见A2版《主题策划》]



美特斯邦威开打营销反击战: 董事长亲自代言 品牌定位大转身

营销论坛 | Yingxiao Luntan

营销品牌: 从战略性角度 讲述故事

你的客户在讲些什么,如果在喧嚣嘈杂中也可以听得见,那就是:给我讲个故事吧。关于你的故事。

一个真正意义上的好故事就是一种战略。这种战略是通过恰如其分的措辞来创造影响力的。好的品牌在说话的时候会带来影响力。从某种程度上说,这表示你的品牌可以改变世界,通过讲述一个伟大的故事。这也是品牌的声音。从这个角度出发去想想:品牌声音是战略性的工具。

品牌声音应足以灵活地在保持与每个触点的相关性的同时,穿越各种媒介、情绪和受众。例如,Zappos网站(专业鞋类零售)认真诚挚的服务态度延伸到它的所有触点,包括Facebook和Twitter。甚至Zappos发送的专门的装货单邮件都是很好的例子:“我们为您提供完整的追踪信息,您可以从Zappos的订单管理中心到商品的最终到达地全程跟踪您的订单!这简直就像在做超级间谍!”通过确保品牌承诺的声音传达到每个你可以看到Zappos的地方,Zappos令消费者们始终都因购买他们的产品而感动。

品牌声音也需要易于理解;使每个人听到的人感到清晰明了,使机构中每个用到的人感到简单易用。就像Gareth Hornberger,又被称为“Levi's guy”,在微博中说:“我是511和Matchsticks(两者都为Levi's牛仔裤的款式名称)的粉丝……你呢?另外,我想我已经连续8个月穿着同一条Levi's牛仔裤了。”这绝对是你所期待听到的来自Levi's品牌的口语化、真实的声音。

我们也要使用能够激发员工去表达品牌价值和品牌态度的语言。品牌声音可以起到吸引并留住员工的作用。正如谷歌在其网站的“招贤纳士”板块所说的:“作为全球最成功的企业之一,我们推崇勤奋的工作、愉悦的工作环境,以及背景各异的人才相互碰撞激荡出的创造力。”正是这样简单直接的语言,使内部及外部的受众都完美地感受到了品牌背后的团结力量。(新营销)

在请台湾明星周杰伦作为代言人的第8年,美特斯邦威终于决定做出改变。3月22日下午,美特斯邦威在上海举行的2011年度MTEE第二季首发会及“我是新国货”启动仪式上,亮相的六位代言人出人意料:除了周杰伦,46岁的美特斯邦威董事长周成建,亦是代言人之一;其他代言人包括来自台湾的创意设计师包益民、造型师陈星如等,年龄最大者超过60岁。

彻改品牌定位

美特斯邦威过去的受众群体是以15至20岁的学生为主,但这六位代言人显然不全部是为了迎合这些顾客。代言人的改变意味着美特斯邦威将彻底改变品牌定位。新一季的MTEE更强调T恤文化没有年龄、职业的限制。MTEE既是Meters/bonwe Tee的简写,也有My Tee的含义,强调人人皆可拥有。这同时也是美特斯邦威品牌定位转变的目标。

如果以销售规模来衡量,周成建无疑是中国最擅长经营服装品牌的商人。过去15年间,他凭借在休闲服装市场的成功,已成为《福布斯》全球排名第307位的富豪。但他的地位正面临威胁,ZARA、H&M、优衣库等国际一流快时尚品牌,都已在中国完成初探,开始进入快速开店时期。

美特斯邦威竟然把ZARA等当作竞争对手?的确,走进ZARA门店的顾客,很少会去买一件美特斯邦威的服装,两个品牌看起来井水不犯河水。但这正是周成建最为担忧之处:城市中的大众时尚人群,并未把美特斯邦威列入潮流品牌。在中国拥有3000多家门店的美特斯邦威,拥有极高知名度但却远离时尚。

MTEE在2010年的成功,让美特斯邦威对品牌转型下定决心。2010年,美特斯邦威首次推出MTEE之后,在上市的前三个月中,销售这一系列T恤的门店销售额比前一年同期增加100%,比那些没有销售

MTEE的门店增加30%。这意味着,当美特斯邦威强调潮流、文化,而不只是价格低廉,顾客同样能接受。这一年,美特斯邦威也发布了一份漂亮的年报:营收达到75.06亿元,比2009年增长了44%。

在欧美服装市场,T恤文化已有超过60年的历史。但在中国,T恤并没有像牛仔裤一样成为广泛接受的流行元素。美特斯邦威将文化元素赋予MTEE之中:黑猫警长、哪咤闹海、大闹天宫……通过与20年前流行动画片的版权拥有者合作,这些承载年轻人童年回忆的图案,成为MTEE的元素,进一步成为购买者为自己贴的文化标签。(下转A2版)

传递价值 成就你我
芙蓉王 文化头条新闻
湖南芙蓉王文化传播有限公司

“泛家居”联盟 颠覆的就是“传统营销”

苏宁、乐安居、名雕、南国影院等联手打造一站式消费平台

□ 尹菲

受全球经济放缓影响,各行业卖场黄金周销售增长率明显减少。一种“泛家居”概念在深圳悄然兴起。所谓“泛家居”,即与家居生活相关联行业的捆绑模式,据业内人士介绍,不同行业联动的形式以往并不少见,但今年似乎更甚于往年,主要表现在参与行业较往年更全、更广,并以家居生活为主,涵盖了家电、家居、美容、婚纱、电影院等等。

跨行业合作前景广阔

此次加入“泛家居”联盟的企业如苏宁电器、乐安居家居、名雕装饰、南国影院、色々婚纱影楼都是各领域的代表企业,联手产生的强大吸引力不仅赚尽了眼球,也让消费者切实享受了实惠,更令商家获得了满意的效益。记者发现,在乐安居福田店,商场内的人流也比平时多了一倍。据了解,黄金周期间乐安居各大分店较平时周六日均有不同程度的销量增长,单店最高涨幅高达60%以上。

名雕装饰一位负责人告诉记者,“泛家居”消费平台之所以能够取得良好的市场

反应,主要在于能为消费者带来实实在在的优惠,因此不仅吸引了新人、新家的参与,还吸引了更多的其他消费者。

苏宁电器市场部负责人指出,企业进行跨行业合作,实际上就是一种战略营销联盟,是一种双赢的促销伙伴关系。通过合作,不同行业合作者将自己的优势资源进行优化配置,创造出新的市场竞争优势,能够产生比平常的营销策略事半功倍的效果。

汇集众多知名商家

此次“泛家居”联手打造的“新人·新家”博览会,目前正在如火如荼地进行。其目标直接锁定今年骤增的新婚家庭,涉及的行业非常广泛。

乐安居一位负责人告诉记者,跨行业合作对于商家来说是一种全新的尝试,主要有两个方面的优势:一方面从营销角度来说,单个商家的力量毕竟有限,把多个行业不同的知名品牌整合起来,就能形成一股强大的合力;另一方面,这种“泛家居”消费平台的搭建,不仅实现了客户资源的共享,还有利于商家共享品牌、渠道、宣传等多方面的资源。



本期导读 | 大营销
REVIEW MARKETING

经 营企业 | ENTERPRISE

A2

“反性别消费”渐盛
营销应挖“共同需求”

A3

英特尔 觅得跨界营销“阳谋”

理 通商道 | COMMERCIAL

A3

苹果的“大片”玩法

A4

奥康卖鞋 借光水晶

财 智人生 | LIFE

B1

“青蛙王子”双管齐下
开启跨界营销新时代

B2

“汉方养眼法”演绎“可采传奇”

富 在市场 | MARKET

B3

管中窥豹 由威志V2看小车“大营销”

B4

悠易互通 助力DHC精准营销

孕婴童呼唤自主品牌
联盟提振竞争力

据中国孕婴童研究中心的研究数据显示,中国0-12岁的婴童人数高达2亿人,婴童经济正以年增长率超过30%的速度快速增长,市场需求到2015年有望达到2万亿元人民币的规模。从婴幼儿奶粉、服装、玩具、孕妇用品到教育培训、文化动漫,婴童产业几乎无所不包。但“洋品牌”掌握着婴童市场的绝对主动权。相比之下,自主品牌由于市场的高度竞争,许多中小企业面临巨大挑战。

4月15日,励展华博携手深圳市婴童用品商会,在北京举行“2011华南国际孕婴童展暨全国孕婴童经销商联盟媒体见面会”,意在与京城相关协会及企业探讨组建联盟大计。

“由于生产商和销售商各自为战,中间渠道极不畅通,导致哑铃型业态出现,令上中下游难以合力发展。”深圳市婴童用品商会副会长王为民认为,打通上下游渠道是目前行业所急需,联盟形式的互帮互助有利于行业整体发展。

目前,该联盟与产业发达区域的省市企业取得了广泛的联系,有望将一度分散的各级经销商组织在一起,形成一个全国孕婴童行业的顺畅流通渠道。(千龙网)

JED 吉尔达 信自己的每一步
“吉尔达杯”征文大奖赛
本版新闻均可参加征文比赛
联系电话:0577-86531048