

广昌烟草开展 百日奋战主题活动

为全力推进专卖、营销、队伍建设等各项工作“上水平”，从3月下旬起江西广昌县烟草专卖局（分公司）开展为期百日的“严规范、抓基础、管市场、促销量”主题活动，确保今年工作目标任务圆满完成。

该局（分公司）在开展活动中狠抓了三项工作。

一是明确指导思想，抓好四个坚持。坚持营销网建工作规范经营、均衡销售、价格稳定、社会库存合理、客户满意；坚持专卖工作继续保持打破假网高压态势，突出本地市场、本地案件、日常监管三个重点的总体要求；坚持狠抓基础不动摇，实现各项工作规范化、流程化、信息化、常态化；坚持销量增长不动摇，力争活动期间，实现卷烟销量稳中有升，市场控制力、净化率水平进一步提升，基础管理有新的提高，队伍建设有新的起色。

二是加强领导，提高认识。为确保此次活动顺利开展，县局（分公司）成立了以主要领导为组长的活动领导小组，各部门分别制定了百日奋战主题活动实施方案，层层落实、责任到人。同时，县局（分公司）召开员工动员大会，充分认识活动开展的意义，树立全局上下“一盘棋”的思想，发扬“5+2”、“白+黑”、“雨+晴”精神，以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感，切实做好活动开展的各项工

三是抓好工作主要措施。一是深入基层，狠抓落实，局领导班子深入一线跟班作业和调查研究，从各方面了解各岗位人员的履职情况，发现问题及时问责，加以纠正，确保活动不走过场、不流于形式；二是强化查摆整改，活动期间，每周召开一次班子碰头会，每半个月召开一次全体员工工会，对前一段工作进行总结回顾，对存在问题进行查摆和剖析，提出整改意见；三是强化工作问责。各部门均要明确工作问责，细化绩效考核办法，建立健全责任深究制度，一级抓一级，层层抓落实，责任到人，对因工作不力造成不良后果和影响的，找出问题的根源及解决办法，同时按照规定追究相关人员责任，坚决杜绝一切不规范行为的再次发生。

（荣强 赖学金）

辽宁大连片区借力“新商盟”平台 引领品牌快速成长

作为卷烟工业企业，谁率先努力打造烟草网络化的营销通路，谁就有可能在“532”、“461”的大品牌营销中取得卓越的成绩。谁懂得借力商业企业的网上营销平台，强化渠道传播，谁就有可能实现借船出海，成功给其卷烟品牌宣传打开通往辉煌的大门。辽宁大连片区通过在“新商盟”平台上开展形式多样的营销活动，围绕产品特性锻造概念、宣传卖点，成功地帮助零售户推荐销售“贵烟”（喜满意）、“贵烟”（流金岁月），扩大了“贵

烟”品牌在大连市场的影响力和产品认购率。

大连片区率先在“新商盟”平台商业社区开通了“品牌直通车”，成立了“贵烟俱乐部”，进入俱乐部访问者通过阅读《王者归来演绎贵烟新魅力》充分领略到“贵烟”异军突起、突出重围的成长动力。通过点击“贵烟”（喜满意）、“贵烟”（流金岁月）两个巨型烟包，访问者能详细了解产品信息，准确把握产品的卖点——“新贵喜满意，珍贵国酒香”、“神草香回味

有点甜”，便于零售户对消费者进行推荐销售。

为了让广大零售客户充分感受贵烟浑然天成的“贵”文化，全面解读“贵烟之贵”，特别开辟“贵烟之贵”大家评，迅速引发了零售客户对贵烟品牌的评论热潮，目前已有300余名零售客户发表了对“贵烟”的独到见解。

为了增加“贵烟”（喜满意）、“贵烟”（流金岁月）的订购率，俱乐部举办了“砸贵蛋赢国酒，贵烟与您共成长”活动。凡贵烟俱乐部的会员在每次购

进贵烟（流金岁月）、贵烟（喜满意）均可获得相应记分，在合适的时机根据积攒的分值可赢取不同价值的心仪礼品，分值越高赢取的奖品越丰厚。

在“新商盟”文化区“品牌网上课堂”开展了三期“贵烟”（喜满意）、“贵烟”（流金岁月）有奖知识竞答，极大地激发零售终端主动参与培育“贵烟”品牌的热情。

国家局姜成康局长要求下一步网建要抓好两个推广，即：推广135工作法、推广网上订货。大连“新商

盟”作为探索品牌营销客我互动新关系，实现工、商、零共同培育品牌，探索品牌精准营销新思路的源头和一面旗帜，大连片区在“新商盟”开展的系列活动为贵州中烟各片区网上营销品牌培育提供了一个很好的示范。今后，大连片区还将对销售“贵烟”成绩突出和宣传“贵烟”贡献突出的零售客户和客户经理进行月度排名奖励，在产品扩张阶段开展重点品牌问卷调查，以收集市场行情变化趋势。

（杨立）

乐安县烟草人员指导烟苗移栽

当前正是南方烟叶移栽高峰时期，近日，江西省乐安县烟草专卖局组织全局工作人员全部下到一线，到各自的挂点村指导烟农移栽烟苗，确保烟叶移栽保质保量完成任务，为今年的烟叶生产打下良好的基础。去年，国家扶贫工作重点县的江西省乐安县，烟叶生产遭受了严重的洪涝灾害，但经过广大干部群众的共同努力，却获得了少有的好收成，184

万亩烟叶创税8327万元，烟农人均纯收入5600余元，烟叶生产已实实在在成为该县富民强县的一大支柱产业。尝到了烟叶生产的甜头，全县干部群众发展烟叶生产的劲头更足了。今年该县乘势而上，发展烟叶3.3万亩，目前该县烟农已开始满怀信心地移栽烟苗。

何晓姝 摄影报道



鹰潭烟草 部署 2011 年专卖管理工作

近日，江西鹰潭市局召开2011年全市烟草专卖管理工作会议。会议全面总结了2010年主要工作，明确了“十二五”时期全市专卖管理工作的

主要任务。同时，具体部署了2011年的主要工作任务：一是要以打假破网为工作中心，加大打击力度，进一步提升市场控制力。二是要进一步推进

依法行政，推进由传统市场监管模式向现代市场监管模式的转变。三是切实加强队伍建设、内管长效机制建设及异常卷烟的检查力度。四是狠抓绩

效考核制度、创建优秀县级局长长效机制、案卷评查制度、信息点建设等制度的落实，全面提高工作执行力。

（徐勇 于典龙）

国家局专卖司到江西省局调研专卖内管委派制试点工作

近日，国家局专卖司程佳华司长、人劳司孙晓莹副司长、专卖司宏梅副司长一行到江西省局调研专卖内管委派制试点工作并进行座谈，听取了江西省局专卖管理和规范经营有关情况汇报，就江西省局内部专卖管理监督委派制试点工作思路进

行了探讨，并现场考察了南昌市公安局物流中心和向塘中队建设。江西省局（公司）徐王莹局长（总经理）、魏平副局长、江西中烟王志彬副总经理以及江西烟草工商两家相关部门负责人参加调研座谈。

座谈会上，程佳华对江西烟草内

部专卖管理监督工作近年来取得的成绩给予了充分肯定，强调了专卖内管工作对行业发展的重要意义和作用，指出内部专卖管理监督委派试点工作要通过创建新的内管体制和机制，调动基层的积极性、主动性和创造性，解决好专卖内管工作存在的问

题，推进规范化管理。

目前，江西省局已就专卖内管委派制试点工作开展了前期调研，此次国家局调研座谈后，将在全省系统进一步深入研究，形成较成熟的思路和方案，在国家局的指导下积极推动试点工作的全面开展。

（毛永强）

景德镇烟草 全面启动“五个如何大讨论”活动

为更好地适应“十二五”期间的新形势和新任务，落实省局徐局长提出的“五个如何”的工作要求，近日，景德镇市局（公司）全面启动“五个如何大讨论”活动。

一是制定可行方案。为体现开展此次大讨论活动的重要性和必要性，景德镇市局（公司）制定了《关于在全市系统开展“五个如何”大讨论活动的实施方案》，《方案》要求全市系统各单位（部门）要进一步

提高认识、加强领导，突出重点、统筹兼顾，有序推进、狠抓落实，精心组织开展“五个如何大讨论”活动，积极探索总结有效做法，确保“活动”取得实效。

二是加强组织领导。成立由“一把手”为组长，班子成员为副组长，各部门负责人为成员的“五个如何”大讨论活动领导小组。做到强化组织领导，使讨论活动不走过场，扎实开展。

三是提高活动认识。开展“学习周”活动，组织全体干部职工认真学习了全省、全市烟草系统工作会议精神和行业“卷烟上水平”实施方案，统一全体员工思想，并增强改革精神、发展意识。

四是营造活动氛围。在全市系统局域网上开辟“五个如何大讨论”活动专栏，及时宣传活动进展、经验做法以及大讨论的成果等；同时，利用简报、专栏等形式，交流经验，加

大宣传力度，营造大讨论活动的浓厚氛围，推进大讨论活动的深入开展。

五是举办征文评选活动。要求全市系统各单位（部门）组织人员撰写1-2篇高质量调研论文，于5月1日之前报送到市局人劳（政工）科，市局（公司）将会组织人员对收集到的调研论文进行评奖，凡获奖的论文将在景德镇日报、局域网上发表，并将优秀论文报送到省局。

（史淑婷）

罗平烟草 全力推进优化烟叶结构工作

罗平烟草在优化烟叶结构、提高优质烟叶有效供给能力工作中，严格贯彻落实优化烟叶结构工作各项要求，精心组织，认真谋划，采取扎实措施，明确责任主体，加大宣传力度，把优化烟叶结构与基地单元建设、现代烟草农业建设、标准化生产技术推广相结合，正确处理“总量、质量、结构、烟农增收”四者之间的关系，着力提高优质烟叶有效供给能力，全力打造罗平生态“天香”优质烟叶品牌。

明确目标。综合应用政策、科技、农艺、经济等措施，把不具采收价值的鲜烟叶消化在生产环节，优化烟叶结构、有效提升烟叶质量和供给水平，增强优质烟叶原料保障能力。全县计划烟叶收购量58万担，上等烟比例达到70%以上，生产量6393万担，田间消化下低等烟叶593万担左右（折合鲜烟叶2540万公斤左右），下等烟重点保障出口备货，只收购X4F、CX1K、CX2K、B1K、B2K五个等级；烟叶收购等级质量符合国家要求。

突出重点。一是建立组织机构，明确责任主体。县人民政府成立罗平县2011年优化烟叶结构工作领导小组，领导小组成员由县级领导、分公司有关领导和县直有关部门领导组成。领导小组负责贯彻落实优化烟叶结构工

作各项要求；组织和指导消化处理不适用鲜烟叶工作，对重大事项进行统一部署、综合决策、统筹指导，协调各部门间的行动。二是加大政策宣传，统一思想认识。充分发挥舆论导向作用 and 政策的引导激励作用，大力宣传烟叶生产政策、优化结构的做法和典型，形成全社会关心、支持、参与优化烟叶结构的浓厚氛围，让优化烟叶结构的意识和观念迅速深入人心。把国家提高上等烟收购价12%左右、稳定下低等烟收购价、对消化处理不适用鲜烟叶实行每亩60元补贴等政策宣传到每户烟农，把优化烟叶结构、提高优质烟叶有效供给能力各项措施变成烟农的自觉行为。三是严格计划管理，规范合同签订。严格落实“控制总量、适度从紧”的烟叶工作方针，按测算的生产量和收购量分解计划，把合同制作为落实计划的根本措施，贯穿于烟叶生产收购全过程，充分发挥合同的导向作用，在《种植收购合同》中以补充条款形式明确引导烟农在田间生产环节消化处理不适用的鲜烟叶，明确在田间生产环节消化处理不适用的鲜烟叶部位、补贴标准、考核指标、兑现方式，明确出口备货等级和数量等内容，引导烟农种好烟、交好烟。消化处理不适用鲜烟叶的兑现补贴，以村民小组为

单位进行张榜公示，公示时间不得少于五天。四是强化科技支撑，坚持标准化生产。坚持标准化生产、规范化操作，认真落实“深耕深翻高起垄、高茎壮苗深栽、适时揭膜促管理、适时封顶留足叶片”四项关键实用技术，着力做好揭膜提沟培土，适时封顶、合理留叶，成熟采收、科学烘烤等烤烟中后期管理工作，确保烟株群体和个体生长发育均衡一致。突出抓好最佳节令移栽、留足叶片、病虫害防治、成熟采收等环节的工作，种好每一株烟、管好每一株烟、烤好每一片烟。五是探索有效途径，做好消化处理。合理确定田间消化鲜烟叶的部位和标准。在有效留叶数内，统一消化处理长度不够、无烘烤价值、工业企业无需求的底脚叶和顶叶。合理确定消化鲜烟叶的时机。根据生产实际，在烤烟进入封顶后10天左右清除2片底脚叶；在上部4—6片烟叶充分成熟采收后，结合田间卫生工作清除1片顶叶。明确消化处理鲜烟叶的流程。按照“直接、方便、经济、有效、定时、定点、定量”的要求，用最简单、最经济的方式处理。依据片区连片规模，选择不污染环境、不影响田间卫生的烤烟种植区域设置不适用鲜烟叶消化处理场，按照同一片区5天内完成消化处理任务的要求，合理配

备人员、规范农事操作。探索消化处理鲜烟叶的途径。积极探索非烟产业利用低下等鲜烟叶的途径，加强低下等鲜烟叶用于水田、果园、沼气、堆捂发酵等方面的研究，建立长效机制，力争探索出一条不适用鲜烟叶有效利用新途径，发挥大批量不适用鲜烟叶的最大效益。六是坚持聚约收购，强化收购管理。按照“入户预检、批量交售、集中运输、验证入点、密码收购、承诺服务”的聚约式烟叶收购模式，规范聚约式收购程序。坚持“扎把不纯不出户、预检不过不出村、等级不清不进站、三混烟叶不入库”的烟叶收购“四不质量保障底线”，确保圆满完成烟叶收购目标任务。七是抓好防灾减灾，减少灾害损失。牢固树立抗灾夺丰收的思想，制定完善应急预案，做好各项防灾抗灾准备工作，做到科学应对。建立气象灾害预测预警系统，实现农业气象灾害实时动态监测、精细化准确预报预警，增强全县烟叶生产抗御气象灾害能力。八是加强专卖监管，净化烟叶市场。加强对烟叶流通环节的监管，严防不适用鲜烟叶重新流入卷烟原料市场，积极协调公安等各方力量，有针对性地开展专项打击活动，严厉打击擅自收购、囤积、加工、贩运烟叶等行为，从源头加强控制，不断提高市场净化率，开

前门，堵后门，把烟叶的流向坚决管住。

政策保障。一是对不适用鲜烟叶田间消化给予烟农合理补贴。为确保烟农种植利益，按合同约定的种植面积，给予烟农每亩60元的消化处理不适用鲜烟叶专项补贴。补贴兑现与总量控制、田间消化处理鲜烟叶结果、计划完成、上等烟比例四个方面挂钩，分二次考核兑现。按2121万亩计算，预计全县消化处理不适用鲜烟叶共需投入补贴资金12726万元。二是对不适用鲜烟叶统一处理技术指导和培训的工作经费。为保证提高优质烟叶供给能力工作的顺利开展，按每亩10元的标准为乡（镇）配套不适用鲜烟叶统一处理技术指导和培训工作经费。经费兑现与总量控制、田间消化处理鲜烟叶结果、计划完成、上等烟比例四个方面挂钩。按2121万亩计算，预计全县消化处理不适用鲜烟叶共需投入技术指导和培训经费2121万元。

严格考核。实行县、乡（镇）、村三级工作问责制，各级主要领导为第一责任人，逐级落实优化烟叶结构各项工作，逐级进行消化处理不适用鲜烟叶工作检查考核，凡田间消化处理不适用鲜烟叶措施落实到位，严格进行问责。

（王稼良）

（杨立）

江西烟草召开 2011 年全省系统 整顿规范工作会议

近日，江西省局（公司）召开2011年全省系统整顿规范工作会议。

会议认真总结了2010年全省系统整顿规范工作，分析研究存在的问题和当前形势，安排部署今年整顿规范工作，要求全省系统紧紧围绕“卷烟上水平”战略目标，全面贯彻落实全国烟草行业“两项工作”综合试点现场会和2011年全省烟草工作会议精神，全面扎实推进“两项工作”，抓重点，破难点，认真抓好各项工作措施的全面落实，在更高起点上全面提升全省系统整顿规范水平。

一要加强宣传教育，进一步增强广大干部职工的责任意识和规范意识。二要建立健全组织机构，成立“工程投资、物资采购、宣传促销”管理委员会，充分发挥各监管部门的综合监督作用。三要完善制度体系，梳理、健全“两项工作”各项规章制度，完善工作程序，制定流程，搭建信息化软件管理平台，建立“两项工作”新的管理监督机制和体系。四要积极开展试点，以点带面，全面推进“两项工作”。五要以质量管理体系建设为抓手，做到“两项工作”与质量管理体系建设深度融合，促进基础管理上水平。六要加强组织领导。各单位主要负责人要亲自部署、亲自推动、亲自检查“两项工作”，继续坚持整顿办牵头，各职能部门、监管部门各负其责、形成合力的工作机制。七要加强对“两项工作”开展情况的检查考核，重点检查考核制度程序的制定、公开招标的执行、监督检查的落实情况。

省局（公司）党组书记、局长（总经理）徐王莹在讲话中强调，要把“两项工作”摆上重要议事日程，作为当前和今后一个时期整顿规范的重要工作，制订科学方案，采取有力措施，确保领导落实、目标落实、责任落实、任务落实。一是切实提高对严格规范的思想认识。充分认识到严格规范是巩固和完善烟草专卖体制的本质需要；是推进全省系统持续健康发展的根本保证；是实现科学发展的必然要求。二是抓重点，破难点，扎实推进“两项工作”。以公开招标为突破口，确保公开招标作为主要形式在全省系统得到全面落实；成立“工程投资、物资采购、宣传促销”管理委员会，负责项目决策管理工作；深入推进办公公开民主管理，认真落实干部职工的知情权、参与权、表达权和监督权，营造风清气正的内部良好环境；认真开展“两项工作”综合试点，为建立“两项工作”管理监督长效机制发挥示范带头作用。三是各负其责，加强协作，形成抓好整顿规范工作的整体合力。进一步加强组织领导，加强思想教育，严肃纪律，切实提高执行力。

（毛永强）