

广昌烟草创新专卖工作考核机制

近日,江西省广昌县烟草专卖局为落实省局关于专卖管理工作“四个转变”和市局提出“以本地市场为主、以本地案件为主、以日常监管为主”的专卖管理工作要求,积极创新专卖工作考核机制,提升专卖日常监管工作水平。

该县局针对打假打私、市场监管、零售许可管理、内部监管等四个方面工作,制定了相关的考核细则,将网络案件办理、案件查处、零售户监管、无证户取缔等作为打假打私稽查队的考核内容;将辖区客户持证经营情况、卷烟市场净化率、无证户监管、烟草法律法规宣传等作为市场监管稽查队的考核内容;将零售户入网情况、零售许可证的发证程序、持证、亮证经营率等作为办证人员的考核内容;将监管经营部门教育培训工作、实现卷烟入网、落户、落地实现三个100%、烟叶生产、收购工作、痕迹化管理等作为内部监管工作人员的考核内容,确保卷烟销售规范有序。(荣强)

江西烟草领导到赣州调研指导

日前,江西省局(公司)局长(总经理)徐玉莹到赣州调研指导工作。徐局长一行先后来到石城县琴江镇长天育苗工场,瑞金王田现代烟草农业示范点、龙南县局对烟叶生产、卷烟营销、专卖管理工作进行全面综合调研。在听取赣州市局工作情况汇报后,徐玉莹对赣州市局的工作给予了充分肯定,认为赣州烟苗长势良好,移栽进展顺利,土地整理连片开发,卷烟市场规范有序,卷烟价格比较平稳。并对下一步工作提出五个方面的具体要求:

一是烟叶种植不控不压。烟叶种植的关键是将面积落到实处,不含水份,把工作抓实。

二是卷烟营销不急不躁。卷烟销量增长不能急于求成,要在保证价格稳定、保证卷烟零售户的合理毛利率、保证合理的库存、保证货源有效供应的前提下,增长卷烟销量和提高发展水平。

三是科技创新不等不靠。要不甘落后,结合自身实际,以三级研发体系建设为突破口,制定出台奖励政策和措施,以科技项目研究带动科技创新工作。

四是强化管理不折不扣。严格规范一直是我们的生命线,要不折不扣地完成打假破网任务,这是硬指标硬任务;不折不扣地查处真烟异常流动,这是当前最关键的考核指标,是市场净化的风向标;不折不扣地开展两项工作,尤其是烟用物资采购要严格按照招标采购管理规定,不折不扣地进行公开招标。

五是深化改革不屈不挠。近年来行业的快速发展得出了两条基本经验,一条是改革,一条是规范。改革创新一定会遇到压力和阻力,我们要坚持不屈不挠的精神,大力推进紧俏货源供应、领导班子绩效考核、卷烟计划分配、烟叶经营方式、新进员工招录、用工分配制度等改革。积极探索营销管理体制变革和专卖内管委派制工作,努力实现在一个市范围内的市场资源优化配置,切实解决专卖内管执行力不强、制度表面化、机制空转等问题。(毛永强)

湖南长沙烟草全面推广合作社模式

多种经营为烟农增收

近年来,湖南长沙烟区积极响应中央发展农民专业合作社的方针,大力推进烟叶合作社建设,烟叶合作社从无到有,由弱到强逐步发展起来,成为长沙烟叶生产的新生力量。3月15日,国家烟草专卖局纪检组长潘家华调研现代烟草农业建设情况,现场视察了长沙市宁乡县“三民——玉山”烟叶工场和黄金叶合作社。他感慨道:“合作社盘活了烟草的存量资产,为烟农增收和烟草行业长久发展找到了出路。”

3月正是烟叶育苗时期,烤房处于空闲状态。不过,在宁乡金醇烟叶合作社“三民——玉山”烟叶工场的烤房可没闲着,里面放满了塑料袋,袋子里生长着鲜嫩的金针菇。正在工场包装金针菇的烟农喜形于色:“从去年9月收完烟叶后,我们就用空出来的烤房种金针菇。金针菇市场价格很不错,一公斤可以卖到6块钱。”

他说,一个烤房里可以出产1-1.5吨金针菇,现在他们共利用了50个烤房,烟叶生产农闲时可出产金针菇70吨,这么一算一年的收入很可观,达到近30万元,同时给合作社增加收入3万余元。

长沙市烟草局局长徐文军介绍,金醇烟叶合作社利用育苗烘烤工场空闲时间,培育有机瓜和食用菌,利用合作社农机具为大农业开展农机服务,发挥合作社的组织优势和设施资源发展优质稻和甜糯玉米生产及加工,走出了产业化、专业化发展道路,形成品牌,扩大了烟农增收渠道。

金醇烟叶合作社理事长谢旭东高兴地说:“在育苗棚里种瓜蔬,2010年就盈利了11.5万元。加上优质稻和甜糯玉米的生产及加工,和合作社农机具开展农机服务,烟叶生产外的收益达到374万元。”

长沙许多烟叶合作社已经逐渐

形成了符合各自发展实际的运营模式。比如于2009年创办的金醇合作社就有着便民管、依法规范,生产在户、服务在社、有效掌控、普惠共享、以烟为主、多种经营等特点。2010年该合作社入社成员256名,合作社有完善的章程,建立了成员(代表)大会、理事会、监事会三会组织机构和工作制度,还建立了服务定价、盈余分配等10项管理制度。合作社内社员地位平等,管理民主。

徐文军说,经过一年多的实践证明,建设金醇合作社这种综合服务型的合作社是符合当前实际情况的,具有旺盛的生命力。此类合作社有利于实现两个有效掌控(按:资产运营监督权和最终处置权及设施设备的有效掌握),促进产业可持续发展;设施综合利用经济效益很大,可为烟农增加收入。长沙烟草计划继续做精金醇合作社模式,然后在全市全面推广,推进烟叶生产组织形

式转变。

潘家华此行的目的就是要了解合作社这种模式能不能在整县推进现代烟草农业中全面推广。通过调查了解,他认为这是可行的:“合作社这种模式为整县推进建立了一个很好的基础。”

他说,烟叶合作社充分利用烤房、大棚等存量资产和设施,让烟草行业存量资产管理的路走通了,同时也为烟草行业长久发展找到了出路。

他指出,经济效益是合作社得以生存发展的基础。烟叶种植应该从行政主导型向利益引导型转变,用经济的手段帮助烟农致富。他还一再叮嘱烟草部门有关负责人:“抓烟叶生产一定要把烟农的事情办好,提供扎实、有益的服务,积极帮助他们进入市场,参与竞争,增加收入。”

(冯钧 胡嘉)

乐安烟草全部采取工厂化育苗

江西省乐安县在烟叶生产中注重引进、推广烟叶生产新技术、新方法,不断提升烟叶生产科技含量,工厂化育苗比例达100%,确保了烟叶产量和质量的提升,取得了很好的经济效益。去年全县1.84万亩烟叶,均

价、上等烟比例、亩产量、亩产值、烟叶等级质量等5项指标均进入全省前三名,其中上等烟比例、烟叶亩产量和亩产值位居全省第一。图为烟农在工厂化育苗棚中取苗。

何晓姝 摄影报道



萍乡烟草召开2011年工作会议



近期,萍乡市烟草专卖局(公司)召开了2011年全市烟草工作会议,市政府副市长朱信萍出席会议并讲话。

朱信萍充分肯定了萍乡烟草各方面工作所取得的成绩,并指出2011年要进一步创新营销体制,加强专卖管理和企业管理,努力实现烟草税利增长,努力营造良好的市场环境,努力提高自身管理服务水平,为萍乡经济社会发展做出新的更大贡献。

会议全面总结回顾了

2010年和“十一五”时期全市系统的工作和取得的成绩,分析了行业发展面临的形势,明确了“十二五”时期发展思路和目标任务,安排部署了2011年的工作,指出2011年的工作总体要求是:全面贯彻落实党的十七届五中全会、全省烟草工作会议和市委十届八次全会精神,坚持以科学发展观为指导,解放思想,深化改革,健全机制,全面推进萍乡烟草卷烟上水平。

肖容 摄影报道

乐平烟草积极开展“3.15”宣传活动

为进一步提高广大卷烟消费者和零售户的识假、打假、维权意识和能力,营造和谐的社会舆论环境和卷烟消费环境,乐平烟草以“3.15”全国消费者权益保护日宣传为契机,开展了形式多样的宣传活动。

一是通过设立宣传点、制作宣

传条幅、设立咨询台向市民宣传《中华人民共和国烟草专卖法》及其实施条例、《烟草专卖许可证管理办法》、《烟草专卖行政处罚程序规定》等与消费者合法权益有关的法律法规材料,增强广大消费者的烟草专卖意识。

二是在宣传活动现场,专卖管理人员向消费者传授真假烟鉴别知识,增强了消费者对假烟危害的认识。

三是发放以“12313”烟草专卖监督举报电话为主要内容的宣传单,加强消费者的和自我维权意识

和参与意识。通过一系列的宣传活动,不仅使广大市民及消费者进一步了解烟草专卖法律法规,提高了打假意识和消费者自我保护能力同时也展示了乐平烟草良好的社会形象。

(景宣)

罗平烟草突出抓好烤烟“三化”建设十大工作重点

罗平烟草草紧抓被列为云南省烤烟“三化”建设示范县的重大历史机遇,突出抓好十大工作重点,力争成为全省乃至全国原料“三化”建设的典范。

突出抓好“一轴十片五基”大烟区规模化种植。以圭山至金鸡主耕路为中轴,重点打造圭山、大明、幸多绿、青草塘、法金甸、坡衣、小鸡灯、金鸡品德、腊庄阿耶、鸡场十大片区,每片种植面积1500亩以上,全面推进广东罗雄、广西大水井、川渝九龙、山东板桥、中烟实业钟山五个基地单元建设,形成首尾相连、总体闭合的大烟区。

突出抓好“东方花园”生态烟叶种植。围绕发展生态农业、安全农业,让生态、特色、技术有效对接,在世界“最

大天成花园”中心点——法金甸规划建设“东方花园生态园区”,种植烟叶3000亩。沿现有机耕路旁分区区域栽种香樟树、花椒树,定点安置风向测量仪器,建立农田灌溉水质检测点,减少农药、化肥施用量,确保生产出特色、优质、安全、生态的烟叶。

突出抓好基础设施展示。按“管成网、田成方、路相连、渠相通”的要求,强化基础设施建设,提高烟叶生产综合能力。重点抓好法金甸3000亩土地整形、幸多绿10个大水沟、羊者窝、山丫口、金鸡三个烤房群和羊者窝、金鸡两个育苗大棚建设与管护。

突出抓好专业化分级散烟收购。在罗雄烟点试行散叶收购模式,把专

业化分级、聚约式收购集为一体,创新烟叶收购模式,引领烟农增收、降本增效,等级合格率提高、市场知名度提升等烟叶生产方式转变新方向。

突出抓好合作社示范展示。以村委会为单位成立121个综合型合作社,重点抓好罗雄镇羊者窝“双喜”合作社和板桥镇金鸡“好日子”2个经营型合作社,在种植烤烟的同时,开展烟叶烘烤、菜油加工、特色餐饮、油菜和黄姜种植等多种经营,逐步向标准化、产业化经营方向迈进。

突出抓好工商合作管理中心互动平台建设。建立工商互动信息平台,实现工商合作相关信息的发布与管理、技术指导、学术交流、业务培训、即时

通讯、视频互动(含视频会议)、业务信息查询、品牌推广与营销等。及时沟通反馈信息,持续改进烟叶生产技术,提高烟叶质量水平。

突出抓好管理模式的优化。把“大成文化”的内涵与生产收购各项工作结合,在实际工作中展现“大成文化”,进一步提高各层面的执行力;总结完善原有生产收购管理制度,形成具有罗平特色的《罗平分公司烟叶生产收购管理手册》。

突出抓好生物防治示范。进一步完善罗雄镇羊者窝烟蚜虫蜂繁殖中心,新建圭山、法金甸、金鸡烟蚜虫蜂繁殖基地,生物防治烤烟面积10万亩,生产“绿色”烟叶30万担以上。

突出抓好现代烟草农机具展示。与农业(农机)等部门密切配合,尽快将今年的497台(套)农机具落实到户,并充分整合现有农机具,加强专业农机队伍的组织和管理工作,实现烟叶生产主要过程机械化,降低山区烟农的劳动强度,确保机械播种、机械修剪、机械收割、机械深耕、机械起垄、机械移栽、机械覆膜、机械中耕、机械编烟、机械烘烤十机联动再上新台阶。

突出抓好烟草与社会主义新农村建设的和谐发展。大力发展烤烟、蔬菜、畜禽及其它二三产业,努力把罗雄镇大明村委会山丫口村建设成为生产发展、生活富裕、乡风文明的新农村,实现人与自然和谐发展的新格局。(王稼良)

抚州烟草 切实抓好当前烟叶移栽工作

近日,江西省抚州烟草积极组织人员抓好烟叶当前移栽工作。

一是适时集中移栽,确保烟叶生产整齐度。全市移栽集中时间为3月10-20日,要求各产烟县结合天气情况,合理安排移栽时间。移栽前1-2天要集中施用一次防病毒药剂,进行充分的断水断肥炼苗,移栽时要将烟苗按素质及大小分类,进行分类移栽,确保移栽烟苗的整齐度。

二是狠抓移栽质量,提高生产技术落实率。认真做到挖大穴、深栽烟,确保烟苗移栽深度。做到宽行窄株移栽,确保合理的移栽密度,保障烟株个体与群体的协调生长。做好“四带”移栽,缩短还苗期,提高成活率。坚持营养土移栽,移栽时要浇足定根肥水,并结合浇灌防病药剂。

三是加强栽后前期管理,增强烟株健康生长势。要求移栽结束后及时进行查苗补苗,确保田间烟苗生长整齐、均匀,不断垄、不断行。合理浇施好提苗肥,促进烟株早生快发。对盖膜不到位的田块要积极进行补膜,确保100%实行“拉链式”盖膜,坚决杜绝“纽扣”式盖膜。重点加强田间“三沟”开设,确保三沟相通,雨停水干,排水方便。及时进行追肥与小培土,促进烟株健康生长。(伍木兰)

蓝山烟草 着力“四个层面”打造“优秀”县级局

湖南蓝山县烟草专卖局在基层创优争先过程中,着重于“放眼基层、重心下移、加强基础、突出服务”的工作方针,抓住创优争先的契机,突出“人员创新、事务创新、市场创新、服务创新”四个层面的创新机制,由里至外、由上到下,循进展开,着力构造“优秀”县级烟草专卖局。

着力人事创新层面,打造优秀干部员工队伍。充分把握“两个尊重”即尊重人才、尊重事实,认真分析岗位、岗职、岗责的关系,明确各岗位的工作职权与责任,以创新的文化建设和事实的绩效考核为双重动力,以展示企业文化、展示自我才能、明确管理授权、提高荣誉激励的精神激励办法和晋岗晋级、民主评聘的物质鼓励方法,大力激发员工的潜在能力,提升广大员工的工作积极性,发挥干部队伍的“号召力”,提升整个团队的“战斗力”,从而促进团队综合素质上水平。

着力工作创新层面,打造优质服务业绩成效。以职业/质量安全体系建设为主线,建立明确各岗位工作流程,确立工作机制和目标,各部门通过扎扎实实严守工作流程,让所有的工作在体系的平台内有序运作,切实提升了工作规范性、操作系统性和成果有效性,从而促进工作质量和业绩上水平。

着力市场创新层面,打造优秀企业整体形象。以打造专卖管理市场净化为根本,以严格内部监管机制为保障,结合本县卷烟区域特性,加强专销结合联动和强化公、检、法、司互动打假机制,深入市场调查,建立健全与工商联合取缔无证经营户、持证重点户监管、一般户管理,把握市场控制能力,从而促进市场管理上水平。

着力服务创新层面,打造市场营销新局面。以打造稳定的品牌市场占有率为引领,做好品牌培育推介和卷烟网络经营良好互动,提升适应市场的营销理念,掌握市场竞争机遇和市场运作能力,改善为客户服务的创新方式,切实加强网络营销和直接走访指导销售相结合,从而促进卷烟服务上水平。(廖忠良)