

■ 财富人物 I

女版“乔布斯”王雪红

王雪红为我们所熟知，最大的原因还是 HTC，而不是他的父亲王永庆。

2010 年的中国，Apple 异常火爆，火爆到妇孺甚至都开始将目光投向那个咬了一口的苹果，更不用说那些走在时代前端青年果粉！数一数苹果的对手：Nokia，似乎走上了下坡路；黑莓，前景黯淡；三星，依然亦步亦趋于苹果身后；摩托罗拉，廉颇老矣……真正慢慢具备与苹果抗衡（或者说在某一方面与苹果抗衡）的实力的，似乎只剩下一个——HTC。HTC 的壮大，绝对离不开一个人——王雪红。

学生”还很少，当时全校只有她一个中国人。

刚上大学时，王雪红选择的专业是音乐系作曲组：“一开始，我花了很多精力去练习钢琴，我一直很喜欢古典音乐。”

但她仅仅学了三周就改变了主意。“那时我很困惑，我自己作曲，要想很久才能写出一个句子，但别人蹦蹦跳跳就出来了。”王雪红看看周围的同学，忽然意识到：“我发现大凡著名的音乐家都有两个共性，一是非常认真，二是很有天分；可我发现自己恰恰没有这个天分。钢琴家就像网球手一样，全世界只有几个是最出众的，我觉得自己有点太不现实了。”

在和自己的导师进行了一次长谈后，王雪红决定转到经济系。即便如此，喜欢文学的她还专门选修了英国比较文学。“小时候，我觉得自己像一块海绵，总是在四处吸收东西。”

大学毕业后，王雪红加入二姐王雪龄创办的大众电脑公司，主要负责销售。为了多卖出些电脑，当时她“常常一个人拖个大桌子，租个展会摊位到处秀大电脑”。

在这期间，王雪红经历了自己年轻的人生中最大的挫折。“有个西班牙人来买电脑，定单高达 70 多万美元。那时我刚毕业，突然接到这么大一个单子很兴奋，就开始进料、制造、供货，供完之后在对方没有付款的情况下，又再加货。”王雪红回忆。

后来，王雪红发现出了问题，“因为对方一直不付钱。”为了了解情况，王雪红亲自飞到西班牙，才发现对方其实根本没有建设好机制去卖，“我觉得他的状况是先囤积货物，然后慢慢地逼我们反过去去‘support’（支持）他。”

此时的王雪红觉得自己的人生全完了，“我要追讨的是 70 万美元，当时对于我来说就是一笔天文数字，我觉得姐姐、姐夫的公司都要被我拖垮了。”

为了追债，她在当地租下公寓，并请了保镖。“那真是两眼一抹黑，还要去打官司，现在想起来都觉得很可怜。”但是半年过去，她一分钱也没有要到，王雪红说“那是我遇到困难的时候”。

等待案件审理的大半年里，王雪红决定带着电脑去欧洲各地寻找机会，看有没有客户愿意买。“就在那个年代是很少见的，因为很少有人会这么做。”

正是在这段日子，王雪红打开了大众电脑在欧洲的市场。“后来我认识到，困难是一个人成熟的机会。一个人要成功，就得选最困难的事情去做。”

选择创业 挑战英特尔

1988 年，王雪红在硅谷接触到一家做芯片的小公司，萌生了自己创业的想法。她把母亲送给自己的房子做抵押，向银行借款 500 万元，买下了硅谷的这家公司，这就是后来的威盛电子。

当时台湾绝大多数厂商都在“求”代工订单，挣些加工费。但王雪红并不想走这样一条路，“以前，台湾一直是加工为主，CPU、Chipset(芯片组)都是从外面买来的。”对此，王雪红有自己的想法，“难道我就不能自己来做整个产业？”

1992 年，王雪红将威盛电子的业务重点锁定在芯片组。当时，因为业绩不错，在香港，王雪红受到了英特尔公司时任 CEO 安迪·葛鲁夫的“召见”。

会谈中，王雪红谈了自己的构想。听她说完，安迪·葛鲁夫十分严肃地说：“你不该做这个，英特尔对芯片组的挑战者会非常严厉。”

听到他这么说，王雪红有点吓了一跳。“本来，我是开开心心去的，因为我们业绩好。听完这句话后，我真的有点 shock(震惊)。”多年以后，王雪红仰着头仔细回忆了一下细节，“原本以为，我们去做这个事情，他一定很高兴，因为当时并不是我们一家在做。”

事实上，那时的安迪·葛鲁夫已经在英特尔内部制定了芯片组的计划。所以，他对王雪红发出了警告。

回到台湾，王雪红第一次开始认真思考：“中国人在 CPU 上是有机会的。当时美国的 Chipset(芯片组)发展很快，但早期带头研发的人却几乎全是来自台湾的留学生。”

王雪红坚持自己的想法，“我可以把他们带回台湾。我才不会管安迪·葛鲁夫怎么说呢。”

1999 年威盛上市，并且迅速占据了全球 70% 的芯片组市场。很快，安迪·葛鲁夫发动了对威盛的全球诉讼。“刚开始，这个官司是 8 个国家的十几个官司一起打。”王雪红说。

“那时候，威盛每开发一款新品，英特尔都会站出来说，威盛又侵权了；员工越来越感觉到英特尔无处不在，其努力往往被英特尔一句话化为乌有；客户也越来越对威盛失去信心，怕被英特尔起诉，说自己使用没有专利授权的产品。”

但王雪红不甘示弱，她开始在全球范围内应对英特尔的诉讼攻势：“前前后后，我在全球各个地方参加了 100 多场听证会。”

抗争所付出的代价也是惨烈的，威盛电子在全球芯片组市场的份额下降到不足



30%，与此同时，威盛电子的股价也从 600 多港币一路下跌，最严重的时候缩水 60%。最终，英特尔没能赢得官司——双方和解，签署了互换专利的协议。

其间，1997 年，王雪红创办了主营 PDA、智能手机的宏达国际。“因为以前我总到处去秀电脑，那时的电脑都很大，我从西班牙坐火车到德国，上上下下搬盒子，非常累。”于是她开始琢磨，如果有一个轻巧的物件，那会是怎样的一番情景？“比如说这个产品又能通电话，又能看看书。”

不过，由于产品过于超前，宏达一开始就陷入巨额亏损。最严重的时候，亏损额高达 10 亿港币。“所有的资本都亏进去了。”但王雪红还是决定做下去，“威盛这边还有钱，我就继续给宏达注资。”

半年后，宏达果然活了过来，并逐步占领了全球智能手机市场。

而在与英特尔纠结的数年中，王雪红遇见了比尔·盖茨。“那时，微软出了 Windows CE，我们决定用这套系统来做 PDA。”但一开始，微软看不上台湾小厂，直到王雪红把宏达做的样品拿给比尔·盖茨，他才被折服了。“他特别惊奇，我们怎么能做出他的概念？”

现在，在美国销售的所有智能手机之中，1/6 是宏达国际制造的。此外，宏达还与 Google 联手推出 G1 手机。

如今，从芯片设计到终端制造，包括在台湾上市的威盛电子和宏达国际，王雪红旗下拥有 30 多个公司。她也因此成为台湾女首富。

(摘自《华夏经纬网》)

大陆富人 VS 台湾富人

大陆人爱享受 台湾人爱投资

过去 6 个月，大陆的富人有七成资产净值提升，比台湾富人 61% 资产增加来得高。未来 6 个月，大中华地区是两岸富人投资的首选。若比花钱，大陆富人更大方，未来计划在房地产、汽车和奢侈品的购买比例都比台湾富人高很多。

汇丰银行最近发表“亚洲富人理财行为调查报告”，结果显示，亚洲富裕投资者从金融风暴发生至今，所受的影响都较轻，而且比 6 个月前更富有；其中 61% 台湾受访者表示其净资产在过去 6 个月中正成长，而大陆更有高达 70% 的富裕者财富正成长。

台湾的富裕人士条件是个人月收入达 7 万台币，流动资产总额在 300 万台币以上；大陆富裕人士的条件是月收入 12000 人民币以上，流动资产总额在 50 万人民币以上的。

汇丰银行个人金融处负责人缪莉莉表示，亚洲的富裕人士愈来愈精于管理财富和寻找增值机会，从这次的调查报告可以看到亚太区内的富裕人士已逐步重拾投资信心。

相较于 6 个月前的第一波调查，过去 6 个月亚洲富人的数量呈现显著的成长；有七成的大陆受访者表示资产净值有所提升，比第一波调查的 46% 高出很多，在亚洲富裕人士中居首位；其次为印度 68%，第一波调查时只有 28% 的比例表示财富增加；台湾也有 61% 变得有钱，几乎比第一波调查 33% 多一倍。

过去 6 个月内，资产净值下降的亚洲富人数亦显著减少，其中台湾有 27% 表示资产缩水，比起第一波调查的 51% 也明显降低；大陆只有 15% 表示资产净值下降，6 个月前的调查是 25%。

大陆的富裕人士有 88% 持有现金及存款，比起第一波的调查，大幅增加了 19 个百分点，显然是受到金融风暴的影响，理财行为变得保守。大陆富人有 49% 持有投资型保单，比台湾的 22% 高出很多，持有股票的比例 74%，也只略低台湾的 80%。外币存款方面，相较台湾富人偏爱外币存款，大陆富人也有 42% 持有，但比上次调查减少了 3%，持有外国的股票 9%，也较上次调查减少 2%。

经历金融风暴之后，亚洲富人普遍增加储蓄和投资，其中增加比例最高的是新加坡，有 33%，台湾有 32%，大陆 28%。大陆有钱人显然比台湾更愿意花钱享受，有 32% 表示将增加衣食、娱乐和旅行花费，台湾只有 21%；台湾有 47% 的有钱人表示将增加日常花费，但大陆只有 40%。

调查问及受访者目前的投资风险属性，有 30% 的台湾有钱人愿意接受较高的投资风险，是亚洲地区中最高的比例，其次是新加坡 24%，大陆第 3，有 20%；愿意承受中度风险的大陆有钱人达 69%，台湾只有 52%；保守型的大陆有钱人占 11%，台湾则有 18%。

预计在未来 6 个月内，会优先考虑增加投资部位的富裕人士，以印度最高，达 60%，大陆有 50% 考虑增加投资，台湾只有 42%。在投资工具方面，大陆有 71% 会选择股票，35% 选择共同基金；台湾富人选择股票的比例是 65%，计划以基金投资的比例则高达 50%。

大中华及亚太地区市场为亚洲富人未来 6 个月的投资首选。调查显示，77% 的大陆富人计划投资大中华地区的股票，是所有亚洲地区中比例最高的，28% 计划投资亚洲市场；台湾则有 70% 计划投资大中华区，比例在亚洲地区仅次于大陆，想投资亚洲的有 27%，但有高达四成选择投资增长潜力高的新兴市场。相对，大陆富人只有 11% 想投资新兴市场。

在取得理财信息的来源，两岸也有差异。台湾富人有 43% 会听取独立的财务顾问意见，44% 从财经媒体获得信息，37% 从银行取得服务，也有 43% 从亲戚处取得消息，29% 听朋友的话；大陆有 44% 从财务顾问取得信息，从财经媒体获得信息的比例仅 32%，比台湾低很多；但从银行得到信息的比例 56% 则比台湾高很多，同样有 43% 会从亲戚处获得信息，听朋友的有 38%，也比台湾高。

未来 6 个月计划增加的开支，两岸有明显的差异。大陆富人有 62% 未来计划有更多的旅行，台湾富人稍高，有 65%；大陆富人有 61% 想增加外出用餐和娱乐休闲的费用，但台湾富人相对保守，只有 54% 想增加；高达 45% 的大陆富人想增加房地产的购买，但台湾富人只有 28% 想买房地产。

大陆富人也有 31% 未来 6 个月计划买车，但台湾只有 19% 的富人想买车；大陆有 30% 的有钱人计划加强进修，但台湾有钱人只有 12%。在奢侈品的购买方面，大陆有 22% 的有钱人计划增加购买，但台湾只有 8% 的有钱人想购买。

从这项调查中可了解，未来大陆高端的消费市场，成长力道仍强，包括房地产、汽车、奢侈品，甚至教育市场都有商机可开拓。

(摘自《中国新闻网》)

尼斯 世界富豪聚集的中心

这里是全欧洲最具魅力的黄金海岸，被人称为“世界富豪聚集的中心”。从海边的豪华别墅到商店里昂贵的商品，都不难找到尼斯奢华生活的印记。

尼斯(Nice)是地中海沿岸法国南部城市，位于普罗旺斯-阿尔卑斯-蔚蓝海岸大区，为滨海阿尔卑斯省首府，是法国仅次于巴黎的第二大旅游胜地，也是全欧洲最具魅力的黄金海岸。尼斯是欧洲主要旅游中心之一和蔚蓝海岸地区的首选度假地。

舞会等系列活动，届时满城飞花，落英缤纷，热闹非凡。平日的尼斯也是个花团锦簇的世界，建筑物的阳台上装饰有各式美丽的鲜花，许多街头巷尾的房屋，仿佛被鲜花淹没，恍似童话世界。

有人对尼斯作出这样的评价：“如果说巴黎是全世界游客聚集的地方，尼斯则可以说是世界上有钱人扎堆的中心。”从海边的豪华别墅、商店里昂贵的商品，不难找到尼斯奢华生活的印记。尼斯城有三个主要部分，第一部分是老城(Vieux Nice)和港口，很像意大利，非常有特色；第二部分是 19 世纪所建造的城中区，也就是在英格兰散步道后面的区域；第三个部分则是可眺望城市北方的希米耶(Cimiez)，这里是罗马人和维多利亚女王的最爱。

尼斯旧市区中心的小吃店里有南方风味的尼斯名产——“索卡”，这是一种以豆粉、橄榄油搓成的烧烤薄饼，街上卖索卡的老妇人总是神采奕奕地招呼“快来买喔”，并与顾客闲话家常，亲切、随和。还可以在街上的小吃店里品尝当地颇受欢迎的 CONFISERIE (是一种以糖腌渍去皮的柳橙或柠檬、桃子等点心)，还有“Pan-bagnat”，是法国包加洋葱、熟鸡蛋、吞拿鱼、橄榄等夹成的三文治；或者就喝杯依古法酿制的饮料，这样也就不难理解为什么当地人始终坚持传统的饮食习惯了。

尼斯的沙拉非常有名，它是采用时令蔬菜如番茄、洋葱、黄瓜、蚕豆等，再加上黑橄榄、白煮蛋、大蒜、鱼类，最后撒上橄榄油和切碎的罗勒等香菜，鲜脆爽口。尼斯特有的焗菜也是一道很好吃的传统名菜，是用橄榄油焗烧茄子、番茄、洋葱、朝鲜蓟等。

金梅德新大道是尼斯的新建筑云集之地，街道两旁都是尼斯最有名的银行、办公大楼与百货商场。其中，玛西纳广场是法国大型百货公司拉法叶所经营，也是继巴黎后



所开设的第二家公司，广场内餐厅、纪念品店密集，下午时段还有许多街头艺人在此出没。广场的尽头就是蔚蓝海岸。

芒通因盛产柠檬而得名。每年 2 月的柠檬节，是该镇最重大的节日，人们用柠檬或橘子做成马或人像游行，非常热闹。

前卫又叛逆的导演、艺术家 Jean Cocteau(1889~1963)是芒通宁静、淳朴的另

一面。考克多在市政厅结婚礼堂绘制的壁画与考克多美术馆，会让人情不自禁地跌入他瑰丽而奇异的梦想世界。让·考克多博物馆位于旧港步行路尽头，这是一座可以眺望大海的小城堡，里面展示着电影《诗人与血》、《美女与野兽》的剧本，以及他的著名小说插图、陶艺作品等。

(摘自《新浪尚文》文/Mairin)