

策划词 | CEHUACI

拉手、美团、糯米、满座等等团购网站之前还为城市布局、聚拢商户、杀低价格而浴血奋战，如今，电梯间、公交车、地铁站台、剧院，都已成为他们“广告轰炸”的目标，在广告招标上则拼命竞价。



团购网站 群起疯玩“砸钱营销”

□ 肖昕

高朋网刚放风重金购下114啦网站的黄金位置，糯米网就给央视和各地卫视砸2亿广告；美团网便推1.3亿元的广告招标计划；团宝网更将今年广告投放预算追加到5.5亿元，而拉手网CEO吴波笑对南都记者说，“拉手网今年肯定还会坐头把交椅。”

原本隐藏在水下的排位厮杀就这样显露出来，三大门户网站、淘宝、360、大众点评、去哪儿等等，都在切入团购业务，而为团购网站准备弹药的是风险投资商。金沙江创投基金合伙人朱啸虎曾说：“团购网站如果在未来两三个月内，不能再融到几千万美元第二轮资金，也会非常困难。”

团购会不会像微博一样，溃散在门户的标配动作面前？

烧钱砸广告的逻辑

从去年就不断升温的团购，在2月28日这一天似乎达到了某个沸点。由Groupon、腾讯产业共赢基



金和云锋基金共同出资的团购网站“高朋网”宣布成立。尽管服务尚未上线，但是高朋网的广告早已出街，四处挖角的新闻也炒得沸沸扬扬。“这些手法已经让每一个团购客户或潜在客户知道高朋了，等到服务上线时，还会愁流量？”一位团购站长王华说，一刹那，许多独立团购网站都回过神来，博取“眼球”就是夺取用户。

戏剧性的变化随之出现。拉手、美团、糯米、满座等等网站之前还为城市布局、聚拢商户、杀低价格而浴血奋战，如今，电梯间、公交车、地铁站台、剧院，都已成为他们“广告轰

炸”的目标，在广告招标上则拼命竞价：糯米网2亿，美团网1.3亿，大众点评网近3亿，团宝网5.5亿……“战火一经Groupon点燃就成燎原之势，这样的广告投入早就大大超出营销回报。”拉手网CEO吴波称，大手笔“烧钱”意味着团购网站的排位争夺战就此打响。“拉手不会宣布具体的广告投放额，但今年的推广力度肯定会超越其他网站。”

业界盛传，拉手在去年完成两轮近6000万美元的融资后，接下来的C轮融资可能高达5亿美金。另有消息称，大众点评网正在进行的融资额将超过1亿美元，满座网的第二轮融资目标规模也是过亿美元。

10家还是400家？

这样，中国团购市场越来越像一个没有规则的竞技场，角斗士们用最原始的方式——砸钱营销，死磕对手。吴波预测，经过今年“血洗”之后，全国性的团购网站只剩下

5~10家。而大众点评网董事、资深副总裁龙伟同样认为，全国性的团购网站存活的数量应该是个位数的，而最后的赢家只有三家左右。

Groupon入华加剧了团购网站的竞争，大浪淘沙已成业界共识，为何各方资本仍要争相入？一种典型的唱空论调是，“这些企业都是头脑发热，被一时的利润诱惑牵着鼻子走。”著名营销专家路长全对记者说，而从谷歌出身，转身创办嘀咕网的宋中杰认为，团购是将本土服务转移到线上销售的新电子商务形态，在团购面前受益更为直接。

大众点评网的案例就颇为典型，“据说，团购大热之前，大众点评网的估值为2亿美元，而推出‘餐饮服务团购’之后，大众点评的估值暴涨5000万美元。”某资深电子商务人士如此表示。

这也意味着，“按地域分，可以有400家团购网，按照行业分，也会有400家。市场按横竖切，按窄众切都有机会。”王华说，中国团购网站发展太快，太热，太让人觉得不靠谱。现在一个靠谱的Groupon来了，至少证明一点，中国的团购市场是靠谱的。



【数据说话】

据中国电子商务研究中心监测数据显示：截止2010年12月底，国内网络团购企业市场占有率位居前三的分别是：拉手网、美团网、糯米网。拉手网和美团网分别以20.8%、20.7%的份额居前两位，而糯米网凭借人人网、猫扑等社区“集聚效应”，位列第三。

真心瓜子 真心织“围脖” 展开微博营销 欲打造瓜子业优秀“围脖”

日前，真心瓜子官方微博已成功上线运行。而作为瓜子休闲食品行业中的优秀带头企业，真心瓜子这一涉足网络微博营销传播这一举措，完全印证了web2.0网络微传播时代的全面来临，中国快消品行业企业也逐渐全面投入微博营销浪潮。

在真心瓜子的官方微博上，可以看到书评影评、时尚新闻、笑话以及搞笑图片等。“我也是真心瓜子的粉丝，虽然以前对真心瓜子不太了解。但每天至少看一次，有些博文还挺有意思的。”张小姐说，“因为我的网名里也有真心两个字，觉得挺有缘分的，不然生活中也不会做这样的互动吧。”

笔者查看博文评论，发现与企业产品信息不相关的博文评论量往往比较大。网友“英伦玫瑰”说：“我挺喜欢更看真心瓜子在围脖里可亲民的态度，像普通人一样不摆谱，也不是硬广告，感觉到是一个有血有肉的人而不是一个冷冰冰的牌子。”

目前真心瓜子官博的粉丝在逐渐上升中，真心瓜子公司相关人员透露，希望打造一个属于瓜子快消行业优秀围脖。“快消企业不仅仅是做产品，更是做文化，真心瓜子更愿意做网友的朋友，与消费者变得更亲密，我们希望品牌文化能够在员工和网友的互动中自然达成，在传递给网友一些有趣的信息的同时，希望能彼此成为朋友。”真心瓜子表示微博开设主要是爱好文艺和时尚信息的人员在维护，“我们认为自然的人与人的沟通，就是最真心真意的，微博能让网友接触到真心瓜子可爱温暖的互动，这是一种人性化的立体营销。”

真心瓜子相关人员也表示，目前市场上传统的营销模式也需要微博营销来予以补充。随着广告价格的日益增长，硬广投放的高额成本每年增长，虽然效果不错，但是新媒体的传播影响力不可小视。微博在这两年的崛起，向来注重创新的真心瓜子敏锐地看到了新媒体营销的机会点，期盼借助微博全面传播品牌内涵。

随着广告价格的日益增长，硬广投放的高额成本，让整个快消行业的营销的有效性变得越来越低。而微博在这两年的崛起，各行各业都看到了新媒体营销的机会点，微博本身巨大的人流及其呈现的互动、交融、覆盖式增长的潜力，使其对网络信息传播产生越来越大的影响。（浙江在线）

遗失启事

青羊区新锦华日杂店遗失通用版手工发票(千元版)一本(号码:00849251-00849275),声明作废。

德芙巧克力：“情感洞察”拉近消费者

□ 周再宇

“你不能拒绝巧克力，就像你不能拒绝爱情。”这句动人的台词来自一部由孟京辉执导的话剧《一颗巧克力的心声》。这部将巧克力与爱情巧妙衔接和融合的话剧，正是巧克力品牌德芙出品的艺术与商业跨界之作。

事实上，从植入《杜拉拉升职记》到赞助艺术舞蹈演出，再到携手孟京辉团队推出这部话剧，德芙一直在敏锐地观察消费者情感、生活的变化，尝试触及到消费者内心的情感和心灵。

“德芙巧克力希望为所有消费者的生活带来‘More Moments, More Places, More Smiles’，这也是我们品牌的愿景。”德芙品牌市场总监魏炜表示。谈到这部定制剧的创意和制作过程，魏炜坦言“很有挑战”。“定制剧是一个文化和商业拥抱的高级形态，要通过艺术形式，真正走进消费者心智空间进行交流，对剧本的要求很高。”魏炜介绍，“对于品牌来讲，除了最基本的产品创新和广告宣传手段之外，更重要的是如何去理解消费者的生活，在消费者的生活中找到更多的机会，跟消费者进行更深层次的沟通。”

从情感上理解消费者

魏炜认为，对于品牌来说，最重要的是非常密切和深层次地理解消



费者的变化，而且这种理解必须不断加深。“刚进入市场的时候，我们谈消费者行为层次上的理解，后来逐渐从行为进一步深入到消费者在消费和购买的时候，他们的心理和情感层次的一些变化和影响。而我相信在消费者的理解方面，德芙要远远超过其他品牌。”

举例来说，在终端推广上，德芙一直坚持“市场生动化”原则，这主要体现在三个方面：分布面广——买得到；显而易见——看得到；随手可及——拿得到。在终端陈列和展示上，讲究对消费者的第一印象，引起消费者的消费冲动和购买欲望。在宣传方面，德芙充分利用了海报、挂旗、粘贴、塑料架头牌、货架头牌、飘吊

物、陈列纸柜、德芙专用陈列架、收银台货架、热点货架、散装货架等。在促销方面，德芙寻求最好的促销陈列机会，极大地促进了产品销售。一般德芙都会选择最好的陈列地点——消费者主流通道、有足够的空间；选择适当的品种——快销品种、应节产品；有准确清晰的价格标签；区域陈列个性化——针对不同的节假日或者不同层次的消费者，采取不同的陈列方式，调动消费者的购买欲望。

“我一直在试图寻找的是，如何利用消费者生活中的某个时刻和一些片断，把德芙的信息有效地让消费者传递出去和感受到。这可能涉及两类因素：一是通过最基本的广告形式去做；二是在品牌的宣传和沟通形式

上，体现我们对消费者在生活中重要时刻的理解。”魏炜认为。

德芙的下一步棋

魏炜认为，巧克力在中国发展历史很短，整个产业的发展与发达市场相比处于滞后状态。“刚刚过去的10年和未来的10年，差异不会太大。”

“现在中国市场的情况是，消费者还是把巧克力联系在非常重要的时刻上，包括一些节日或者纪念日，才会想起来消费巧克力。在这个状态下，怎么能更好地让消费者理解产品，因为巧克力不一定非要等到春天才买来放在家里，不是等到情人节的时候才应该买来送给爱人。在日常生活中，其实很多时刻、机会等，巧克力都可以带来很多不同形式的享受。这个思路在过去的10年中一直是德芙品牌传播的重点，未来10年它仍然是。”

魏炜表示，德芙正在探索进行多品牌跨界合作的可能和机会。“除了德芙，玛氏其他一些品牌，比如M&M'S就跟堡狮龙服装品牌合作，以中国香港为核心延伸到内地，也做了一系列堡狮龙服装，其中有很多限量版，非常受消费者欢迎。在我们整个营销思路里，跨界营销是不可或缺的一部分，我们只是在寻找对于德芙来说，最适合的一种方式 and 机会。”

定制你的“专属互动”

只有一个，大部分运动员都是默默参与，缺少公众的关注。

2010年的纽约马拉松共有来自42个国家的45000人参加，Asics为他们设计了一项贴心的服务。当运动员在漫长的42公里赛道上挥汗如雨、精疲力竭而想放弃的时候，他们的家人或朋友会突然出现在路旁的大屏幕上，对着运动员说：“xxx我们爱你！加油！”

在这个名为“支持你的马拉松英雄(Support Your Marathoner)”活

动中，消费者可以提前用电脑摄像头录制视频、拍照并撰写感人文字，为自己心中的“马拉松英雄”加油打气。除此之外，活动当天Asics在现场设置了工作区域，参与者可以现场录制。随后，这些感人的视频、照片或文字会在正确的时间、正确的地点传达至正确的人。如何做到？

答案就在RFID。比赛前，运动员获得一个属于自己的独一无二的号码，以及一个绑在鞋子上的RFID标签，用以识别身份。当运动员跑过路

上设置的某个RFID接收器时，就会触发路旁的大屏幕，播放属于他(她)的视频。同时，未能到场的消费者可以通过RFID接收器，追踪参赛的朋友已经跑到哪了，随时在社交网络上更新、谈论比赛，实现活动的二次传播。

Asics本次活动共收到来自17个国家、送给超过7000位英雄的祝福信息。在崇尚个性定制的时代，品牌若能能为消费者提供专属的互动体验，自然可以俘获大家的心。

▶▶▶ [上接A1版]

星巴克 转型“疾走” 零售市场

相对门店的大力投入，星巴克当年曾经与卡夫试水在零售渠道合作了12年。但是眼下星巴克的零售渠道业务承载着新经济增长点的宏图大略，老搭档卡夫的速度无疑跟不上节奏。14日，南都记者从星巴克获确认，公司已经与全球单杯咖啡机领导企业绿山公司签订战略合作协议，携手绿山旗下Keurig单杯咖啡机冲击全豆包装咖啡产品的零售市场。“Keurig单杯咖啡机对咖啡的包装与容量有特殊的要求，类似将咖啡制成小饼干形状，星巴克为此特别制作了专门包装的星巴克全豆咖啡。该包装咖啡今年秋天将在美国和加拿大上市。”星巴克中国传播部公关负责人励静告诉记者。

据统计，绿山公司生产的Keurig主导着美国71%的单杯咖啡机市场，而卡夫的研磨机仅占26%。而据原来星巴克与卡夫的分销协议，星巴克的咖啡产品不能使用现代化的Keurig咖啡机，而只能使用卡夫的Tassimo咖啡机。分析师Scott VanWinkle预期，美国2011年单杯咖啡类产品销售额将接近40亿美元，其中包括单杯咖啡机。而单杯咖啡机销售井喷的背后，是巨大的办公室咖啡销售市场。捆绑Keurig咖啡机销售，无疑是搭上咖啡零售的快艇。巨额利润面前，星巴克不得不开交恶卡夫，转身结盟绿山以开发更大的市场。

虽然励静未透露与Keurig单杯咖啡机配套销售的星巴克全豆咖啡包装产品售价几何，但是据称与目前星巴克销售的全豆咖啡包装咖啡接近，“250克包装销售价在85-135元人民币之间。”

中国抢滩1美元咖啡市场

虽然星巴克为龙头，包括英国COSTA、华润集团太平洋咖啡在内的咖啡连锁在中国遍地开花，但目前中国作为咖啡的初级发展国家，速溶咖啡市场仍是主流；中国咖啡的年市场容量为3万吨，其中2万吨是速溶咖啡。星巴克今年的中国市场重点之一，是大打免煮咖啡牌。咖啡国际公司总裁John Culver日前公开称，星巴克VIA免煮咖啡将于2011年4月6日起在中国大陆、中国香港、澳门和台湾正式上市。John Culver透露，在渠道方面，除了门店的形式，还将进驻零售店、便利店货架等新空间。星巴克大中华区董事长王金龙称，作为一种便携咖啡解决方案，星巴克VIA T M免煮咖啡无需任何煮制设备，适时填补了中国消费者对于随时随地享受咖啡的需求。王金龙透露，目前该系列有两种包装，第一种是哥伦比亚，第二种是意大利，其中有一盒三包的，价格是25元，还有一盒十二包的，价格是88元。按此价格，每包VIA的价格约8元人民币，大约在1美元左右。相对星巴克门店内约30元人民币一杯的手工咖啡，VIA的价格无疑非常亲民。

据星巴克提供的数据，2009年下半年正式推出后，仅仅10个月，星巴克VIA T M免煮咖啡的国际销售额就突破了一亿美元，而目前在美日英等建立了超过4万个销售网点。星巴克品牌的包装咖啡正在往店外走，但励静称目前店内的产品也开始丰富起来，除了传统咖啡产品，星巴克门店还提供茶、牛奶等其他产品。“未来星巴克的业务将基于咖啡，并提供多种产品。”

细心留意，星巴克的转型已经渗透各个细节。一直拒绝客人在店内玩游戏的星巴克，为客人在店里多逗留，开始允许游戏棋入场，并主动设计了一款益智类游戏棋——井字游戏。