

景德镇烟草部署资金安全管理工作

近日，景德镇市局召开紧急会议，贯彻落实3月4日全省严格资金管理防范资金风险电视电话会议精神，采取四项措施，加强资金安全管理，堵塞漏洞，防范资金风险。一是提高认识，加强资金安全管理的组织领导，要求监察部门对财务科进行严格监督，不定期监督资金使用情况，每半年检查通报一次。二是开展自查，对现有资金进行清理，进一步核实资金，取得银行法律确认的对账单。三是对大额资金使用进行严格监管，“一把手”对资金安全管理负总责。并与银行沟通，明确规定资金使用权限限额。四是完善制度，加强管理，重新修订完善资金管理制度，将监督工作贯穿到资金预算、使用、管理、考评的各环节，建立健全内部监督制约机制，加强对资金和财务人员的管理。

（曹良美）

南昌烟草正式启动网上订货

近日，南昌市烟草公司组织开展网上订货培训，西湖区公司作为首批试点单位，客户经理全部参加培训，其余县区公司各选派1名优秀的客户经理参加培训。市公司领导班子成员出席培训会。此次培训标志着南昌市公司正式启动网上订货工作。

培训分两部分进行，首先由浪潮软件公司的老师对“新商盟”系统的各项功能进行讲解和演示；其次是互动部分，由客户经理们现场模仿客户进行模拟订货，以便客户经理尽快熟悉和掌握“新商盟”系统的使用。

据悉，西湖区公司已经精心挑选了150名零售户作为首批试点客户，在对他们培训后，开始网上订货。

（李琳）

浙江烟草推进“三型”组织建设提升浙烟软实力

为全面推进“学习型、服务型、创新型”组织建设，提升浙烟“软实力”，日前，浙江省烟草专卖局（公司）在绍兴召开“三型”组织建设研讨会，研讨和论证“三型”组织建设的科学性、合理性和针对性，进一步明晰“三型”组织建设的思路、方法和举措。

为确保会议质量，此次研讨会按照“四横三纵三级”的原则，邀请全省各级各部门骨干为“三型”组织建设把脉定向。“四横”是涉及到政工、人劳、销管、科技四条线的工作人员，“三纵”是分别选取了省、市、县三个层级的人员，“三级”是指既有各单位的领导班子，又有各单位的中层干部，还有各单位的基层干部，其中市局分管领导8名、市局中层干部12名、县级局一把手4名，真正做到了各维度参与、多角度思考、全方位研讨。

与会人员围绕如何认识和理解“三型”组织、怎样建设“三型”党组织、如何进一步推进“三型”组织建设的主题，踊跃发言和讨论，从不同的角度和层面，提出了很多理论性、针对性和可操作性很强的观点和对策建议，丰富了“三型”组织建设的内涵、思路和举措。针对如何建设浙烟网络大学、浙烟知识库、浙烟师资队伍等热点问题，展开了观点纷呈、气氛热烈而又理性的讨论，在讨论中形成了共识，摩擦出了思想的火花。

浙江省局（公司）分管领导认为此次研讨会大家畅所欲言，取得了预期的成效，为“三型”组织建设发展奉献了真知灼见，起到了参谋作用。会议提出，一是“三型”组织建设文件要尽快出台。政策出台前要慎重，出台之后要执行。既要从问题找思路，又要从长远找思路。二是加强宣传营造氛围，让全系统分享这次讨论会的精彩发言。三是希望参加会议的单位，努力成为“三型”组织建设的排头兵。要少搞考核，多搞创建，通过树立典型来引导激励。

（新华）

从“东家”到“保姆”——乐安发展烤烟生产的启示

□ 何晓姝

1990年江西省乐安县开始种烟，1993年面积达1.2万亩，但产烟不到2万担，亩均产烟16担；去年该县种烟1.84万亩，总产量却是5.1万担，亩均产烟28担。是什么原因给这个县的烟叶生产带来如此大的可喜变化呢？笔者经过调查，发现政府在烟叶生产中转换了角色是主要因素。

上个世纪90年代初，乐安县开始把烟叶生产确立为支柱产业。为把这项产业做大做强，该县急功近利，不管人家愿不愿意种，不管人家懂不懂这项种植技术，不管人家的田块适不适宜种植烤烟，仍然采取计划经济时期那种行政命令的方式，给各乡镇各村组各农户下达硬性种植指标，强迫农民按计划完成种植任务，如果谁不种，谁完不成任务就处罚谁，如果有人违反规定在规划种烟的田里种下了其他作物，政府就毫不客气地将之铲除，不管损失多大。

在这里，政府成了烟叶生产的主

体，而生产的主角——农民却沦为被动的客体，两者本末倒置。由于政府错误地充当了主角的角色，漠视了农民的人格和智慧，严重挫伤了农民的生产积极性，农民便被动地消极应付，只种不管，重种轻管，只讲数量不讲质量，甚至宁愿被罚也不种或尽量少种，这样一来，全县烟叶生产效益低下就是很自然的事情。

2002年，县委县政府对烟叶生产进行调研，专题研究烟叶生产工作，提出几个问题集体进行反思：多年来政府花了这么大力气抓烟叶生产为什么收效甚微？政府在烟叶生产中为什么吃力不讨好、事倍功半？政府为农民办好事，农民为什么不配合？经过反思，他们认识到主要原因就是将自己与农民的位置倒置了。问题的根源找到了，于是他们决定转变观念、转换角色、转变职能，开始尊重市场经济规律，开始尊重农民的生产意念，将政府从生产主角的位置上主动退下来，由“东家”变成“保姆”，由指挥者变成服务者，而把农民推上主角的位置，种不种、种多少、种在哪些

田里全部由农民自己决定，政府作为参谋和服务者，只负责帮助农民选好种植田块、调运良种，敦促烟草部门与烟农签订收购合同，拿出资金为农民办理烟叶生产自然灾害保险，聘请烟技员为农民提供全程技术服务，对农民进行相关技术培训，同时做好烟叶生产的防灾减灾工作，帮助农民解决生产资金难题，监督烟叶收购部门公平公正收购烟叶、及时向农民发放售烟所得，全力维护烟农的正当利益。

角色转换天地宽。通过政府转换角色，经过几年的努力，农民的意愿得到了充分的尊重，农民的智慧得到了充分释放，农民的生产积极性得到了充分的发挥，农民的生产技术得到了明显提高，农民对政府没有了抵触情绪，为此农民自愿种植的面积一年比一年增加了，专业种植大户一年比一年增多了，全县烟叶生产经济效益一年比一年提高了，干群关系一天比一天融洽了，农民得到了实惠，干部干得也没以前那么累，政绩却明显提高了，收

到了事半功倍的效果。去年国家为防止烟叶生产过热，纷纷对各地的烟叶生产面积进行了调减，乐安也被安排调减面积近2000亩。如果在过去，农民对此肯定是求之不得，必定举双手赞成，但去年他们却不乐意了，普遍不愿意调减自己的种植面积。尽管后来通过政府做工作，大家还是愉快地接受了调减，但从中可以看出，他们已实实在在尝到了种烟的甜头，从内心接受了这个产业，爱上了这个产业，和政府想到了一起，走到了一起。

从乐安烟叶生产这近20年走过的曲折历程中，我们可以得出这么一个结论，那就是政府在经济工作中要彻底解放思想，改变传统思维，找准自己的位置，转换角色，转变工作职能，搞清楚什么是自己该做的，什么是不该做的，该放手的要舍得放手，该让位的要主动让位，该不管的要坚决不管，做好“保姆”，搞好服务，这样才能把工作做好，才能让农民满意。

重庆 烟叶管理信息系统培训会顺利召开

为切实抓好国家局烟站（单元）管理信息系统建设，加快推进整合后烟叶管理信息系统推广工作，烟叶分公司日前召开了2011年烟叶管理信息系统培训会。

培训内容主要包括三个方面：烟叶生产基础设施建设管理信息系统，生产、客户关系、物资管理信息系统，和国家局现代烟草农业烟站（单元）信息

系统。

按照国家局要求，培训结束后，烟叶分公司对参训人员进行了理论知识和技能操作考核，所有参训人员考核分数都在90分以上，顺利通过了考核。随后，烟叶分公司将根据市局（公司）的要求和安排，对考试合格者统一颁发培训合格证书。

烟叶分公司有关负责人表

示，举办这次集中培训，旨在进一步提高基层员工的信息化应用能力，更好地服务于以5万担基地单元为载体的现代烟草农业建设。

各产烟区县单位信息科科长、网络管理员；基础设施建设办公室主任（副主任）、档案管理员、基础设施建设监理公司工程监理等100余人参加了此次培训。

（曾 智）



江西烟草专卖局局长到广昌县考察调研烟叶生产



近日，江西省烟草专卖局（公司）徐局长（经理）率省局（公司）办公室主任岑俭、烟叶管理处处长黎茶根、销售管理处处长殷小奇，在抚州市局（公司）和广昌县政府、县烟草局的主要负责人的陪同下，到广昌县甘竹镇考察调研烟叶生产。

徐局长（总经理）一行首先来到广昌县甘竹镇龙溪村，深入育苗大棚认真查看了烟苗长势，观看了育苗户使用筒捷式剪叶机剪苗，亲切地与县、乡、村领导人进行交谈，详细了解烟苗生长和烟苗管理情况。然后又赶到樟树村，深入田间、查看了刚刚移栽进大田的烟苗和盖膜情况，当看到满山遍

野一片片盖膜待栽的烟地时，徐局长很高兴，称赞广昌移栽准备工作做得好，并详细询问了广昌今年烟叶计划落实情况，边看边认真听取了广昌县局胡必胜局长的工作汇报，当听到广昌近3年由于白莲、茶薪菇价格上涨，直接影响农民种烟的积极性，造成烤烟种植面积下滑，县委、县政府和县局采取了一系列积极应对措

施，确保完成2.2万亩，收购烟叶6.5万担时，徐局长很满意，并希望广昌继续努力，克服困难，稳定烟叶生产，当前要积极抓好烟苗管理，指导烟农及时移栽，全面完成烟叶生产计划。

（荣强）

鹰潭烟草 认真部署2011年综治安全工作

近日，鹰潭市局召开全市系统综治安全工作会议，认真传达贯彻全省系统综治安全工作会议精神，表彰了2010年综治安全工作先进单位，认真部署了2011年综治安全工作。

会上，鹰潭市局（公司）局长（经理）陈小平代表市局（公司）向各单位下发了综治安全工作责任状。分管综

治安全工作的副局长甘鸿志代表市局综治工作领导小组、安全生产委员会作了题为《牢固树立安全意识 全面落实安全责任 确保全市系统平稳较快发展》的综治安全工作报告。

会议明确了2011年综治安全工作目标，并具体部署了了2011年综治安全工作。一是全面落实综治、安

全责任；二是牢固树立安全生产的责任意识；三是建立健全安全生产规章制度，狠抓制度贯彻落实；四是积极开展安全管理“三化建设”：全面推行安全标准化管理，加快安全管理信息化建设步伐，积极开展企业安全文化建设；五是切实抓好“四项工作”：加强安防设施建设，提高事故防范能

力。努力促进安全管理体系的有效运行。加强安全生产教育培训和演练，增强全员安全意识。加强隐患排查治理，消除事故隐患；六是强化重点环节和重点场所的安全管理，预防事故发生。

（新华）

大连烟草 立足九项工作强化企业基础管理

2011年，大连烟草立足九项工作继续加强基础管理，推动与发展现代流通相适应的企业管理运行机制建设，提高企业管理的现代化水平。

一是继续深入推进质量管理体系建设，以贯标工作为载体，进一步完善企业运行的制度体系，优化工作流程，确保企业管理体系规范运行。

二是继续深化对标工作，完善目标考核评价体系，加大绩效考核力度，促进企业运行效率提高，确保各项对标指标在行业商业战线保持领先水平。

三是继续深化基层创优工作，在总结试点单位经验的基础上，全

面开展创建优秀基层单位活动，推动基层单位基础管理水平全面提升。

四是加强信息化建设，在推进“新商盟”网络营销平台开发建设的同时，继续优化IT基础构架，建立应急备份中心，启动CA认证系统建设，加强系统运营维护，完善信息安全体系，确保系统安全。按照行业统一部署完成生产经营决策系统、卷烟批发价格锁定系统、市场信息采集与分析系统、预算管理软件、资金监管软件、资产管理软件、审计软件和人力资源软件部署实施工作，实施网站系统升级和办公协同平台升级改造，为经营管理工作规范高效运行创造

基础平台，并切实加强统计工作，提高统计信息准确性和统计工作质量。

五是继续加强全面预算管理工作，资金运行管理、资产管理和财务核算，加强多元化投资企业管理，确保国有资产安全，提高资产管理效率。

六是继续强化同级审计，加大外审力度，尝试引入工程造价审计，发挥审计监督工作作用进一步规范经营管理工作。

七是深入推进安全生产主体责任和安全生产责任制落实，进一步加强安全检查和隐患整改，强化安全基础设施建设，深入推进职业健康安全体系规范运行，进一步强化全员安全

教育培训、应急演练和应急管理，提高全员安全生产意识和安全工作素质，尤其要加强交通安全管理，提高驾驶人员安全行车意识，车辆养护技能，杜绝等级以上道路交通事故。

八是继续推进管理创新，深化课题研究，把营销策划工作模式和营销人员网上营销“135工作法”推广到各项工作、各类岗位。

九是继续强化保密工作、档案工作、新闻宣传工作和行政事务工作，发挥物业公司市场化运作的优势提高后勤保障能力，为经营管理工作规范高效运行提供优质服务和后台支撑。

（连烟办）

抚州烟草 召开2011年全市烟草工作会

近日，抚州市局（公司）在新综合办公大楼召开2011年全市烟草工作会议。会议传达学习了全国、全省烟草工作会议精神，全面、客观地总结了2010年工作，表彰了先进集体和个人，深入分析了全市系统发展当前存在的问题和面临的机遇，对2011年工作进行了安排部署。市局（公司）局长（经理）袁球代表市局党组作了题为《抢抓机遇，奋力赶超，努力推进抚州烟草事业加快发展》的工作报告。

会议认为，2010年是抚州烟草经受严峻考验和挑战的一年，全市系统在省局党组和市委、市政府的坚强领导以及有关部门、兄弟单位的大力支持下，在大灾之年保持了平稳持续健康发展。

围绕全面完成“卷烟上水平”各项目标任务，客观理性地分析了全市系统当前存在的差距，提出了“抢抓机遇，奋力赶超”的总体工作要求，明确了2011年工作的主要目标是努力实现“三个新高”，确保“一个前移”和营造“一个氛围”，即：烟叶收购创新高，确保35万担，力争37万担；卷烟销售创新高，确保10.2万箱，力争10.3万箱；实现税利创新高，确保5.5亿元，力争6亿元；对标指标在全省系统位置前移；努力营造团结和谐、积极进取的良好氛围。

会议要求，要着力从烟叶生产、销售网建、专卖管理、人事用工分配制度改革、企业管理、队伍建设和精神文明建设七个方面抓好2011年各项工作。要进一步树立和增强知足意识、责任意识、规范意识、人本意识和进取意识，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，确保全年目标任务全面完成，为顺利实现“十二五”规划目标开好局、起好步。

周小平副市长出席了会议，亲自为先进单位颁奖并发表重要讲话。他充分肯定了去年烟叶生产在遭受百年不遇的特大洪涝灾害的困难情况下，抚州烟草为维护烟区生产秩序和社会稳定所作出的突出贡献，对“十一五期间”抚州烟草发展各项工作所取得的成绩表示了祝贺，并对2011年的工作提出了三点要求：一是要鼓足干劲，更加努力，全力推动各项工作再上新台阶；二是要围绕实现“三富”目标，做大做强烟叶产业，努力打造特色品牌；三是要充分、正确行使国家赋予的烟草专卖执法权力，切实维护好卷烟市场秩序，力争在打假破网工作上有新突破。

（宁俊）

芦溪烟草深入开展“3·15”消费者维权活动

在“3·15”消费者权益保护日即将到来的前夕，江西萍乡芦溪县烟草专卖局早计划、早准备、早行动，深入开展“3·15”消费者维权活动。

一是召开专题会议，对“3·15”活动进行安排部署，做到活动有计划、有组织、有方案、有措施。

二是以宣传“消费与民生”为主题，向卷烟零售户和消费者广泛宣传烟草专卖法律和法规、烟草专卖零售许可证办理流程、真假卷烟鉴别常识，提高群众对烟草专卖法律、法规和行业有关政策的了解和掌握。

三是全面加强市场监管，严厉查处公开摆卖和暗中销售假冒卷烟行为，加大对无证户的教育和查处力度，为消费者创造放心的消费环境。

四是加大对“12313”市场监管举报电话的宣传，及时受理消费者咨询投诉，做到举报投诉“事事有回复，件件有回音”，搭建高效便捷的服务平台。

（杜俊铭）