

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

经理日报
THE MANAGER'S DAILY张保振强调
“卷烟上水平”要靠改革、科技和文化

近日,云南中烟“两项工作”督导组到红云红河集团检查指导工作。红云红河集团党委书记许力为、副总裁毕凤林、党委副书记、工会主席朱俊英与督导组进行交流并作工作汇报。

毕凤林副总裁从领导体制和工作机制建设情况;“三项工作”年度计划、预算编制、审批情况;“两项工作”推进情况、公开招标准备工作和组织情况;“两项工作”相关制度、程序文件制、修订情况;“两项工作”推进思路等九个方面向督导组介绍了集团“两项工作”的开展情况。

李明组长充分肯定了红云红河集团前一阶段各项工作开展情况,他指出:“两项工作”的开展是与我们国家发展的方向一致,我们要严格按照行业的总体要求,积极稳妥的推进“两项工作”的开展。各级管理人员一定要用更多的智慧、更大的决心、更强的工作热情,努力推动

(温绍明 殷永)

北京卷烟厂制定
卷包设备布局“三步走”方案

近日,上海烟草集团北京卷烟厂结合产品销售结构的快速调整,生产系统积极应对,全盘策划,在易地技改办、生产管理部及设备等部门共同协作下,制定了今年卷包设备布局调整“三步走”方案。

第一步,完成4台 protos70 卷烟机由20规格到25规格改造,增加25规格产能。第二步,完成3台25规格 ZB45 机组移位,形成区域生产格局。第三步,新增M5-FX2 机组到位后,尽快完成调试验收,进一步提高卷包整体产能。

(刘旭东)

柳州卷烟分厂喜获
“全国绿化模范单位”称号

在近日召开的柳州市林业工作会议上,柳州市副市长张永刚受全国绿化办公室的委托,为广西中烟柳州卷烟分厂颁发了“全国绿化模范单位”荣誉牌匾和证书,并要求全市以柳州卷烟分厂为榜样,加快造林绿化进程,为全面推进柳州市城乡绿化事业的蓬勃发展做出新贡献。

一直以来,柳州卷烟分厂将企业环境绿化、美化建设,把绿化、美化生产生活环境作为促进企业精神文明建设、创建

(陈景华 文军庆)

美国北卡罗莱纳州
农务厅厅长参观北京物流中心

近日,美国北卡罗莱纳州农务厅厅长查克斯勒先生一行13人在国家局有关人员的陪同下,到北京烟草物流中心参观考察。北京市烟草专卖局(公司)副巡视员李东梅、市局(公司)办公室有关人员及物流中心领导陪同参观考察。

李东梅副巡视员代表北京烟草对查克斯勒先生的到访表示热烈欢迎,并希望今后进一步加强相互之间的学习与交流。

(皇甫 熊建东 摄影报道)

行业实现“规范权力运行、公开透明操作、确保监管到位、打造阳光烟草”的最终目标。

许力书记对集团“两项工作”开展提出了明确要求:一、集团领导要带头执行有关制度;二、各部门要严格遵守“两项工作”的有关规定,使各项工作符合“两项工作”的总体要求;三、在工程投资、物资采购、宣传促销工作中,要严格遵守相关制度,自觉接受制度约束和审计、纪检部门的检查;四、纪检和审计部门要加强监督检查力度,确保各项工作的顺利实施。五、集团要加大对各中心、部(室)、生产厂的工作指导,使“两项工作”真正落到实处。

会上,督导组其他成员也对集团各部门“两项工作”的开展情况提出了意见和建议。集团各有关部门负责人参加了会议。

(温绍明 殷永)

为加强党性党史党风教育,增强干部宗旨意识、党性观念和群众工作本领,国家局党组决定,以纪念建党90周年为契机,举办全国地市级烟草专卖局(公司)领导班子成员党性修养、理想信念、作风建设专题培训班。国家烟草专卖局副局长张保振出席开班典礼并讲课。

张保振指出,举办地市级领导班子成员专题培训班,是贯彻落实党中央关于加强干部教育培训工作的重要举措,也是加强行业地市级局(公司)领导班子建设的迫切需要。部分地市级局(公司)领导班子成员坚持中心组学习,以国家局党校为主阵地,以金叶园会议中心和进修学院为补充,大规模开展领导干部教育培训班,也是为了确保“卷烟上水平”战略任务的顺利实现。

张保振总结回顾了近年来行业领导班子建设情况。他指出,行业各级领导班子成员坚持中心组学习,以国家局党校为主阵地,以金叶园会议中心和进修学院为补充,大规模开展领导干部教育培训班,也是为了确保“卷烟上水平”战略任务的顺利实现。

张保振强调,就行业来讲,当前最重要的事就是抓好“卷烟上水平”。地市级局(公司)主要领导干部,一定要把党性修养、理想信念、作风建设与行业改革发展紧密联系起来,把培训学习成果应用到“卷烟上水平”工作实践中去。

“卷烟上水平”一靠改革,二靠科技,三靠文化。改革的目的是做大做强企业、做大品牌,就是要做到资源的重新配置。科

(杨锐)

广丰卷烟厂 狠抓“两会”期间安全稳定工作

为全力做好“两会”期间安全稳定工作,江西中烟广丰卷烟厂高度重视、迅速行动、周密部署,结合实际采取有效措施,切实保证“两会”期间企业的安全稳定。

一是狠抓安全责任落实。组织召开会议,强调做好“两会”安全维稳工作的重要意义,增强做好“两会”期间安全稳定工作的紧迫感和责任感。二是狠抓安全检查。

三是狠抓信访稳定工作。及时掌握影响企业和稳定的不安定因素,积极了解员工思想动态,切实帮助员工解决实际困难。四是狠抓值班制度落实。实行24小时值班和

领导带班制度,做到及时掌握安全生产动态,遇有突发事故及时上报并处理。五是狠抓职工私家车的管理。对全厂所有职工的私家车进行登记车牌、车型、驾驶证等,建立员工私家车档案库并组织参加道路交通安全知识培训。六是狠抓队伍建设工作。组织开展安全管理知识培训和职工思想政治工作。

(周坤强 徐冰华)

重庆卷烟分厂 立项攻关破解质量管理难题

在川渝中烟重庆分厂大力开展“百日质量攻关”活动之际,卷接车间全体领导高度重视,组织技术骨干大力紧抓车间质量管理短板关键环节,开展了质量攻关技术立项活动,努力破解车间在质量管理工作中存在的难题。经研讨,车间最终确定了5个可行性较高、实用性较广、成效性较明显的攻关项目予以推进。

此次的五个试行项目分别是:一是“商标纸上胶轮改进”以增加凹点的方式,增加上胶量,达到改善商标纸粘接不牢靠的现象;二是“GDX2铝箔纸下纸挡板改

进”,将挡板由有机玻璃材料改为金属材料,并且加装向下的导向吹风,可以有效防止铝箔纸弯曲堵塞、外泄等现象,使铝箔纸更挺直的下落,改进质量的同时并确保增加设备对不同原辅材料的适应性;三是“PROTOS筛网改造”,杜绝烟丝通过筛网进入除尘系统,造成不必要的消耗;四是“封箱机扩口导向板改造”,以焊接的方式代替铆钉连接,彻底固定导向板两部件,避免因扩口导向板脱落,造成的间歇性烟箱内烟条挤压或烟箱变形等质量问题;五是“GDX包装机缺包检测改造”达到

准确的把有缺包的条烟进行检测并可靠剔除的目的。

目前,五个项目正处于紧锣密鼓的筹备和试验阶段。车间此次的立项活动筹备充分,有效地抓住了与工厂“百日质量攻关活动”主题的契合点,较好地带动了车间广大干部职工参与活动的热情。车间同时也希望通过活动的深入推进,最大化提升车间攻关能力,并实现车间员工在本职岗位上创新思维、创新能力,把握机遇、跨越赶超,全面实现质量管理上水平、标杆创建上台阶。

(钱雨)

持续提升 突破高端
努力营造“双喜”品牌强势地位

□新华社

“以突破高端为重点,持续提升产品结构,努力营造双喜强势地位,不断提高经济运行质量和效益。”近日,广东中烟公司总经理李根基在工作会议上明确提出2011年工作重点,强调全年要持续提升四个竞争力,进一步转变发展方式,“双喜”品牌要进一步提升水平,就必须在高端卷烟方面取得重大突破,进一步明确品牌发展思路,明晰品牌定位,彰显品牌特色,丰富品牌内涵,树立品牌形象。

大品牌宣传和市场开拓力度,强化终端拉动。四是加强营销中心法人独立实体建设,充分调动和激发营销人员的积极性和创造性,把突破高端与扩大销量作为营销人员业绩考核的重要量化指标,着力构建“能上能下”的人员管理体制。五是进一步深化工商协同营销工作,加强沟通与对接,提高协同营销效率,共同培育双喜品牌。

破高端带动品牌结构、品牌形象的全面提升;要进一步增强技术创新能力,突破关键技术,创新品类,实现“高高两低”;要进一步优化资源配置,开展更大范围、更深层次、更高水平合作,实现共同发展,为“做中国最具竞争力的烟草企业”目标奠定良好的基础。

2011年工作目标和主要任务

2011年是“十二五”规划实施的第一年,也是实施双喜“551”品牌发展战略的关键一年。李根基提出公司2011年主要生产经营目标:品牌规模348万箱以上,实现税利总额210亿元,增长11.6%。双喜规模要实现300万箱以上,商业销售收入600亿元,实现工业税利(含合作生产)280亿元以上,一二类烟占10%以上。

要实现全年工作目标和各项经营指标,李根基要求重点抓好以下几项工作:一是实现高端突破,努力打造双喜品牌强势地位。二是提高经济运行质量,努力保持企业平稳发展。三是加强产品开发平台建设,提高自主创新能力。四是深度介入烟叶基地建设,切实提高原料保障水平。五是全面加强基础管理和内部监管,持续提升管理竞争力。六是全面加强企业文化建设,提高全员素质。

会议传达学习了工业和信息化部部长苗圩部长的讲话精神和姜成康局长的重要讲话,纪检组长刘依平传达了全国烟草行业纪检监察工作会议精神,总结了公司纪检监察工作情况,部署了新一年纪检监察工作任务。根据安排,会议期间还进行了2011年安全生产责任签约。

(黄锐)

李根基强调,2011年要把高端突破作为公司的重大专项进行研究规划和系统推进,从技术研发、原料支撑、生产协调、营销策略等方面研究制定实施规划和配套措施,建立科学的决策和运行系统,按“精确信息、精准投放、精细管理”要求,扎实推进高端精准营销。

实现高端突破重点在五个方面着力:一是明确重点,优化配置,将优势资源向高端系列倾斜,努力实现一二类烟的突破。在双喜品类构建上,一类烟要形成鲜明的特色,在高香、低焦、低害方面引领消费潮流;二类烟要以“经典1906”为主体,努力打造成二类烟的强势规格。二是加快市场战略布局,推动品牌营销上水平。进一步稳固和做大省内市场,重点突破高端,确立广东、深圳两个支柱市场;加大省外市场拓展,尽快形成高端标杆市场,以点带面向全国推广。三是深度挖掘双喜文化内涵,加强品牌形象塑造,加

贵州中烟贵阳厂
多举措开展
工艺质量
关键过程管控

贵州中烟贵阳卷烟厂为快速提升适应新工艺、新流程的工艺质量管理能力,相关部门紧密配合,以关键过程管控为主线、环节交付管理为依托,采取多种措施快速实施工艺质量关键过程管控。到2011年1月止,按照企标判定的包装与卷制96分率、98分率、100分率分别比2010年12月上升6.68%、5.1%和2.25%。

针对片烟高架库,该厂对库管系统出料模式进行了优化,由库管系统集中出料模式转变为按“ERP”单精准出料模式,在对库内余料结存进行组份批次结存的基础上,增加单等级结存报表,对库内烟叶原料“日清日结”,并合理调配人力资源,加强烟叶原料投用精准性的复核。

在香糖料配制环节,对香糖料原料库房进行清理,规范了堆码、标识、领用等环节,在做好工艺标准有效性的监督检查和管理的基础上,强化了流转环节的复核确认制度,并做好批次数据的对比、分析和判定。

该厂制丝车间针对物料流转的关键工序,建立防差错管理制度,在各工序点放置“工艺质量看板”,并以工艺流程为管理对象,调整车间工艺管理人员的职责分工,理顺管理要求,提高管理效率,同时,还结合岗位要素对生产现场记录表格进行修订,使生产过程的工艺质量管控更有针对性、符合性。

卷烟车间结合机台机况及产品差异性,制定了各机台细化的工艺参数,用“差异化”的管理来实现产品质量“一致性”的要求,并对首检的含义进行了延伸,明确了首检的概念和范围,加强过程控制,降低质量风险。

在工艺技术管理方面,该厂以成立项目组的形式进行工艺技术研究和攻关,专人负责,专项推进,开展了“烟支含水率攻关”、“烟梗掺配使用研究”等课题,着力解决对工艺质量影响较大的突出问题。

通过以上措施,该厂的工艺管控能力得到明显增强,为下一步快速提高工艺质量管理水平奠定了良好基础。

(黄锐)