一个阶层的声音

国内外公开发行(原《厂长经理日报》) 国内统一刊号:CN51—0098 邮发代号:61—85
网址:WWW.JLRB.NET.CN 邮箱:CJB490@SINA.COM

经理日報

THE MANAGER'S DAILY

2011年3月15日 星期二
辛卯年 二月十一
第066期 总第6838期
今日12版

新闻热线:(028) 87369123
传真:(028)68230696
电子邮箱:sw6150@126.com
责编:邓梅 版式:黄健 校对:梅健秋

450亿估值几影响重组 杜双华或"另起炉灶"

"日钢"到底价值几何,开始成为双方博弈的焦点。近日,记者从相关渠道获悉,中企华资产评估公司已将日钢全部资产与相关业务的价值评估出来,约为450亿元。 [详见A2版《主题策划》]

郁亮:企业发展"制度是关键"

胜任新"游戏规则" 房企才能继续存活

在广州塔的媒体见面会对话中,郁亮反复强调的是:企业是否能快速和稳定前行,管理层的"制度完善"和"适应能力"是关键!

□ 武瑾莹

3月10日,万科总裁郁亮在广州塔召集了一次万科的媒体见面会,一个半小时的提问环节中,郁亮详细回答了关于万科的种种疑问。

这是万科发布千亿业绩之后的第三场媒体见面会,与前两场略有不同的是,郁亮在广州回答的问题最多、最为全面。

◎制度的完善

2010年,万科成为了首家迈进千亿级别的房地产企业。而在刚进入2011年不久,万科董事长王石就曾公开表示,希望万科今年的增长不会超过1400亿元。

虽然王石把万科今年的增长上限给定了下来,但这并不影响郁亮对万科以后的想法。在郁亮看来,即使进入千亿,万科最多也就算个中型公司,只有进入了3000亿才能算是大型公司。

把企业打造成"百年老店"的大型公司,光靠机遇、人力、资金都是不够的。郁亮表示,更重要的是靠"制度"。

在新鸿基、帕尔迪之后,万科又找到了新的老师"汇丰银行"。郁亮称,汇丰与万科有很相似的地方,那就是股权极其分散,在这种状况下,汇丰还能历经战争、金融危机等情况还存在了一百五十年,靠的就是足够完善的制度。

除了万科自身需要将制度做得更好之外,在郁亮看来,中国房地产行业和市场很多方面都需要制度的完善来引导继续前进。

以现在热议的保障房为例,郁亮表示,只有保障房落实到位了,行业持续健康发展的基础才会稳固,才能获得一个和谐发展的环境。所以说,保障房是房地产行业未来健康发展的必要条件。

郁亮表示,万科愿意参与保障房建设,但目前开发商参与保障房建设还有很多不清晰的地方。比如,万科还没有找到参与保障房建设后的盈利途径,因此万科很难保障投资者、股东的利益。

郁亮称,目前万科正在积极研究可以如何参与保障房建设,但现在也不知道万科能做什么。其认为,在保障房建设中,开发商的角色定位并不清楚,而这也是保障房建设的制度还不够完善。

◎适应的能力

在此次媒体见面会上,郁亮提到最多的另一个词就是"适应力"。

3月8日,住房和城乡建设部部长姜伟新在接受媒体采访时表示,如果房价不能稳定,将时刻准备出台新一轮的楼市调控政策。

对于"新一轮的楼市调控政策"该如何理解,郁亮坦言自己并不是政府官员,也不知道政府下一步会有什么打算,因此万科去想也没有用。

郁亮称,在这种情况下适应就是第一位的了。

在很多开发商对目前大力出台的限购令纷纷抱怨的时候,郁亮称,限购令的出台已是既定事实,那么现在就是不谈对错,是看能否适应新的调控政策的时候了。

"在面对现在这个情况,政府推出这些政策来稳定房价也是没有办法的事,那我们就只有适应了。"郁亮称。 (下转A2版)

企业论坛 | Qiye Luntan

黄陈之争未触及"大股东"过强问题

□ 郁慕湛

3月9日国美电器发布公告,陈晓辞去董事局主席一职,由大中电器创始人张大中接任。至此,去年8月黄光裕一方所提的五项提案已全部实现,也就是说去年开始的黄陈之争,最终是大股东获胜。

实际上去年9月国美股权大会的黄陈和解,已经隐藏着陈晓将要离开的伏笔。因为黄陈的决裂背后,关系着黄氏家族能否保住在国美电器的巨大权益,黄非去陈不可。

仔细分析陈晓离去张大中接任的三天国美电器的股市行情,很能看出市场的"心情"。在9日之前陈晓将要离去的消息盛传之时,8日、9日国美电器连跌两日。市场担心国美电器再次不稳定的心情在8日表现最强,9日已有尘埃即将落定的消息,而跌幅收窄。10日得知国美电器新班子已经产生,比原来更加统一。于是市场心定,股价上涨,但是涨幅不大,并未收复前两日失地,说明心定中仍有不定。

现在张大中接任国美电器董事局主席,应该是个利好的消息。张大中上任当天已经表示:"将保障股东权益及提升公司价值"。更重要的是,他虽然担任董事局主席,但并非执行董事,这样的职务设置意味着他本人不会触动大股东的利益。

随着陈晓的离去和张大中的上任,国美电器黄陈之争落下帷幕,实现了稳定,然而仍然不能让中小股东完全放下心来。因为无论陈晓的离去还是张大中的接任,起决定作用的是大股东黄光裕方面。现有法律体系强调大股东利益,无论A股还是H股,大股东的意志在起核心作用。然而当前股市最大的问题是,大股东意志张力过强,有时会利用不对称的信息来侵吞小股东的利益,却很少听到职业经理人随意侵吞股东利益的事情。

如今,国美的黄胜陈败、陈去张来可没有触及这个敏感问题,这就是为什么资本市场对于现在的国美电器放心又不放心的态度。

两会聚焦 | Lianghui Jujiao

闫冰竹:利率市场化势在必行

◎全国政协委员、北京银行董事长闫冰竹

□ 倪洪章

全国两会期间,全国政协委员、北京银行董事长闫冰竹在回答媒体提问时,向记者表示,利率市场化势在必行,但是要注意保护中小银行。

闫冰竹说,利率市场化对所有的银行来讲都是一次挑战,同时也是机遇。银行首先自己要练好内功,调整资产结构,调整收益渠道,不能光靠利差,要加强中间业务的收入。从国家层面来讲,应该实施一些区别化的政策,在整个利率化的过程当中,能够对中小银行实行适当的保护政策。

闫冰竹进一步解释称,国有大银行已经获得国家注资,通过资产置换都已经上市,而且全球前三名的大银行都是中国的银行。相对小银行来讲,它们是利率市场化进程中的弱势群体,所有的不良资产都要靠自己来消耗。另外,中小型银行大多数是为中小企业服务,中小银行在支持国民经济发展以及再就业方面发挥着重要作用。

利率市场化毫无疑义一定要推进,但是在推进的过程当中如何保护中小银行是非常重要的,闫冰竹透露说,他在今年的提案当中已经涉及这些内容。

就利率市场化的条件是否已经成熟,闫冰竹告诉记者,从国家宏观的角度来看,利率市场化的推进是有节奏和有步骤的,随着经济全球化,银行业也要参与全球竞争,如果利率不能市场化,那么就不可能有效配置资源,所以,推进利率市场化是我国经济发展非常重要的一个措施,应该是十二五规划中一个非常重要的问题。

在谈到北京银行的发展时,闫冰竹说,北京银行是一个股份制银行,在文化创意产业上,在同行业当中做得比较领先,比如率先与华谊兄弟进行了合作,很好地解决了华谊兄弟在制片过程中资金紧缺的问题,有力地推进了华谊兄弟的上市。"在这方面我们取得了一些经验之后,去年,北京银行在文化创意产业又有了很大的发展,已经占到北京市场的70%。"

本报监督公告

凡本报工作人员必须持有效证件。本报持证人员均在本报官方网站《金浪网》(www.jlbnet.cn)上公布,可供查询或手机上网查询(jlrb.k31.biz.com)。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金,广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃查处。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681
028-68230659
028-87344621
举报传真:028-87329242
经理日报社

本期导读 | 企业家 REVIEW ENTRPRENEURS

经 营企业 | ENTERPRISE

A2
酷6传媒CEO李善友离职

A3
投资百亿"补短板"
英利天津"买口岸"

理 通商道 | COMMERCIAL

A4
MBA课堂创新:"围脖课堂"来了

B1
李如成:未来五年"重"改革创新

财 智人生 | LIFE

B2
金志国:民众幸福要由企业来担当

B2
追赶者徐和谊

富 在市场 | MARKET

B3
大谋略实现大跨越

C1
北方重工:
为打造军工文明品牌而战

冯军:着力打造企业海外"孵化器"

"中国的企业怎样才能有序发展?'孵化器'就是这种有序地到全世界拓展的非常重要的落脚形式。"全国政协委员、爱国者数码科技有限公司董事长冯军说。

"现在中国大量的中小企业已经在国内稳定下来。如果能够走向世界,特别是走向发达国家和新兴国家的发达城市,这对中国企业走出去战略将有巨大的帮助。现在是万事俱备,只欠东风。"冯军口中的这个"东风"就是企业"孵化器"。

他认为,"孵化器"作为中国企业在海外的办事处,不但能够帮助优秀的国内中小型企业及其员工大大降低诸如签证、人身、诉讼等政策法律和安全风险,而且还有助于推动由"中国制造"迈向"中国创造"的战略转型。

"'孵化器'的集群效应弥补了传统的中国制造在海外办事处少、服务滞后造成的不便,又能够通过帮助创新型、品牌型企业在海外的壮大扭转中国产品在海外消费者心目中较为低端的刻板印象,让海外消费者购买中国产品时花钱花得放心。"冯军对记者说。

冯军还表示,企业如能通过"孵化器"实现在发达国家或新兴国家发达城市的规模化"落地",一方面能够推动各项国家战略在海外的顺利施行,譬如人民币国际化、外汇收入等。另一方面,还能有效增加就业岗位。而这对中国软实力的增强也是大有裨益。"韩国的改革其实是由中小企业拉动的,但是最后中小企业的成功带动了像三星、现代这样的大企业。"冯军说。(罗宇凡 杰文津)