



李嘉诚



刘永好



王永庆

共同特征之一 节俭生财 聚沙成塔 集腋成裘

首富们懂得投资赚钱，却并不精通花钱消费。

在财富的四大存在状态消费、投资、捐赠、破产中，他们总是摒弃破产、冷淡消费，热衷投资和捐赠。

刘永好生活习惯

童年养成的习惯很难改变，喜欢吃老三样：麻婆豆腐、辣椒和回锅肉。喜欢看书看报，喜欢运动，登山，不登大山，喜欢摄影、游泳，经常带着相机到处走，把旅游和休闲、学习结合在一起，但不会高尔夫，不敢冲浪。

李嘉诚生活习惯

清晨六点起床，大多数时间都是打高尔夫球，或者游泳，然后便投身忙碌的工作之中。坚持身着蓝色传统西服，佩戴的一块手表仅值 26 美元。喜欢看各种各样的书籍，主要是哲学、政治、经济、中国文化以及新技术方面的书。李嘉诚大约 20% 的时间花在慈善事业上，已经捐出 5 亿美元，用于在香港、大陆以及美国 and 英国修建各类学校、医院，以及开展医疗研究活动，将来还准备为慈善事业投入更多的精力与资金。

王永庆生活习惯

王永庆，素以勤俭见称。他的一条毛巾可用 27 年，坐飞机坚持坐经济舱。他管教儿子要以勤俭为本，儿子王文洋 13 岁就被送到英国求学，在长达 14 年的异乡生活中，王永庆只两度恩准爱子回台省亲。儿子在国外的物质生活也不富裕。王永庆一般在公司吃午饭，吃的是和主管一样的盒饭，边吃边听汇报，检查工作。他招待客人，并不去豪华饭店大摆宴席，而是在各公司自设的招待所里设便餐招待。

破解两岸三地首富基因 追寻三地首富心路历程

李嘉诚、刘永好、王永庆三人的名字在全球华人圈中都是如雷贯耳。我们关注这些财富巨子们史诗般的创业传奇，我们更关注三地首富质朴无华的心路历程，希望从中能够找到财富裂变的内在轨迹，从而打探他们未来发展的走势。

白手起家业，万川归大海。财富是个过程，是种生活态度，任何个人财富最终都必然回归于社会财富，成为社会财富的一部分。

共同特征之一

白手起家 小本经营 滚雪发展

刘永好起家背景

1951 年，刘永好出生于四川新津县。1982 年，年过而立的刘永好辞去政府公职，同兄弟四人卖废铁、手表、自行车、黑白电视，凑足了 1000 元钱，下海自谋职业。他们筹办起一家小良种场，专门孵化小鸡和鹌鹑。1988 年，刘氏兄弟经过认真研究，放弃养鹌鹑而转产饲料，聘请 30 余名动物营养学专家重点攻关。1989 年 4 月，公司自行研发的希盟牌乳猪全价颗粒饲料问世，先后在上海、江西、安徽、云南、内蒙古等二十几个省、市、自治区开展与国有、集体、外资企业的广泛合作，迅速开拓了全国市场。

李嘉诚起家背景

1928 年 7 月，李嘉诚出生于广东潮州的一个教师家庭。李嘉诚 11 岁那年，由于日本入侵，父亲带着全家背井离乡，流落到香港。两年后，由于父亲病逝，作为长子的李嘉诚毅然挑起当家的重担，辍学就业，他当时年仅 13 岁。李嘉诚先在一间玩具制造公司当推销员，不到 20 岁便升任塑料玩具厂的总经理。随后，他用平时省吃俭用的积蓄和从亲戚处筹来的 7000 美元在筲箕湾租了一间旧厂房，创办起自己的塑胶厂，将它命名为长江塑胶厂。50 年代中后期，经历大起大落后的李嘉诚再度创业，成立了长江工业有限公司，开发塑胶花。庞大的塑胶花市场，为李嘉诚带

来了数千万港元的利润。长江成为世界上最大的塑胶花制造基地，李嘉诚则被誉为塑胶花大王。

王永庆起家背景

王永庆于 1917 年 1 月 18 日出生于台北县新店，祖籍福建省安溪县。其父王长庚以种茶为生，生活颇为艰辛。15 岁小学毕业那年，王永庆便到茶园当杂工，后又到一家小米店做学徒。第二年，他就用父亲借来的 200 元钱做本金自己开了一家小米店。小有积蓄后，王永庆又办起了碾米厂。50 年代初，台湾工业局推出一系列工业发展计划，其中包括利用美国援助兴建石化工业基本原料——聚氯乙烯。王永庆大胆接手了这一当时无

解析三地首富 创富路径

纵观三地首富们的创业，还有一个共同之处，就是通过第二次选择，才真正撞开财富大门，并把这第二次选择作为主业经营，延续至今。李嘉诚放弃了职业经理之位，另立门户发展塑胶花；王永庆离开了米厂，投身石化工业；刘永好不再养鹌鹑，转向饲料生产。在产品、品牌与资本运营的方式，他们均有着自己的战略法则。

刘永好创富路径

从投资对象看，从土地上创造出巨额财富后，他的资本主要投资于入。

如让人吃的乳奶业、让人住的房地产业、让人玩的旅游业、让人工作的 IT 业、让人储蓄的金融业等。从资本运作看，主要是后发式，低价位强势收购，实行产业化整合，谋求赚取行业利润。从资本增值看，仍在以产品赚钱，并逐步走向产业赚钱。以钱赚钱尚未成为其资本增值的主流，利润源仍然在大陆市场。

李嘉诚创富路径

迄今为止，李嘉诚的成功均为借力，让别人为他赚钱，他缺乏原生创造，但他就是成功了。李嘉诚的投资，大多属于战略性投资，志在赚取明天的超额利润，如香港的楼市、全球的港口、全球的 3G、香港的数码港、大陆的房产以及全球能源等。李嘉诚完全摆脱了以产品赚钱的原始运作方式，做企业（譬如买卖 Orange）、做产业（港口、楼市）、做规则（3G 手机）等已成为李嘉诚赚钱的主要手段，也是其资本增值的主流。利润源已从香港转移到美国、欧盟、中国大陆等地。

王永庆创富路径

王永庆走的，是介于刘永好与李嘉诚之间的路径。一方面，立足石化工业，以台湾为基地，以大陆为桥头堡，建立面向全球的产业链，形成原料、产品、企业、产业的多重利润链条；另一方面，进军基础产业（医疗、制造业、石油等）。以资本增值方式看，基础产业利润是主流，利润源已从台湾转移到大陆及其他地区，利润流正在向高科技产业延伸。

首富们不同的创富路径，是由其自身的创富理念和地域背景所决定的，更重要的是由他们所积累的财富实力、投资偏爱和战略远见所决定的。像李嘉诚、王永庆，所在香港、台湾都是弹丸之地，产业一旦做大，本土就难以容纳其发展。这些地区的国际化背景又很容易推进其向其他地区进军。王永庆就曾讲，台湾的劳动力比大陆贵 10 倍，其他如土地等要素也比大陆昂贵许多，因此在台湾投资已经很难赚到利润，资本转移到大陆是台湾资本的一个基本出路。而刘永好依然固守国内市场，因为中国市场就是国际市场。另外，李嘉诚是完全的投资家，而刘永好还是一个实业家，王永庆介于这两者之间。

（本版摘自《华夏经纬网》）

共同特征之二

倚仗家族 突破家族 重塑家族

刘永好家族观

家族企业的简洁效率、心无旁骛，是华人家族企业崛起的重要因素之一。在家族企业受到普遍质疑的情况下，刘氏四兄弟、李氏父子、王氏家族的成功实践，让人们重新审视家族企业的内在成长规律。其实最重要的，是他们敢于突破传统的家族企业运行模式，善于将家族企业最优秀的基因与现代企业最成功的管理有机结合起来，塑造现代家族企业，形成了中西合璧的、应对市场变化极其灵活的一种企业形式，不仅保持了本企业的长盛不衰，而且为世界提供了一种全新的、东方化的企业管理模式。

做董事长。乘就是讲，我们刚开始是做产品经营的，要学会在夯实基础上适当地引进资本经营。除，就是除掉家族企业容易形成的老板一手遮天的格局，发挥团队的作用，避免决策的失误。

李嘉诚家族观

就如在战场，每个战斗单位都有其作用，而主帅未必对每一种武器的操作都比士兵纯熟，但最重要是首领亦十分清楚每种武器及每支部队所能发挥的作用，统帅只有明白整个局面，才能出色地统筹和指挥下属，使

他们发挥长处以取得最好的效果。

王永庆家族观

坚持两权彻底分离的管理制度，变家族企业为企业家族。企业发展到一定程度，规模大了，人多事杂，单靠人力来管理控制是不够的，必须靠组织的力量来推动，靠规章制度的力量来管理。企业如果没有严密的组织和分层负责的管理制度作为规范一切人事、物的准绳，据以彻底执行，其前途是非常危险的。如果我霸道，不分青红皂白地把交椅交给儿子，我就是罪人。

共同特征之三

尊重知识 重用人才 专才增值

首富们在握有运筹帷幄大权、推行多元化扩张的同时，注重聘请出色的专业管理人员，放手让其全权管理业务，形成了多元发展、专才增值的新格局。像李嘉诚，香港的十大打工皇帝，有六个在其麾下，建立起既结合了老、中、青的优点，又兼备中西方的色彩的一个行之有效的合作模式。他善于发现和聘用全球最好的职业经理人。

刘永好人才观

新希望集团奉行的是开放的人才观，我们要把最优秀的人才放在最重要的岗位上。现在我最重要的任务就是培养和选拔人才。一个人纵有三头六臂，也不可能管那么多人，处理那么多事。新希望集团已有 9800 个员工，我怎么去管？靠什么？靠人，靠一种模式，靠一种体制，靠一种开放的观点。

李嘉诚人才观

大部分的人都会有长处和短处，好像大象的食量以斗计，蚂蚁一小勺便足够。各尽所能，各取所需，以量材而用为原则；又像一部机器，假如主要的机件需要五百匹马力去发动，虽然半匹马力与五百匹相比小得多，但也能发挥其一部分的作用。

共同特征之四

追求财富 创造财富 超越财富

刘永好财富观

当一个人拥有 10 万元时，他对于财富的渴求最强烈，钱对他的重要性也达到顶峰；当一个人的口袋里 1000 万元时，这时他的感觉就是要有什么；当一个人的财富增加到 10 亿，他会感到口袋里只有 1 亿，其它 9 亿似乎已经与他无关，再多的钱，在他眼中也只是符号而已。财富是个过程，而不是目的。拥有财富的快乐远不及

自己在创造财富的过程中获得的快乐多……

李嘉诚财富观

一次在取汽车钥匙时，李嘉诚不慎掉了一枚 2 元硬币，硬币滚到车底。他估计若汽车开动，硬币便会掉到坑渠里，于是蹲下身欲拾取。此时旁边一名印度籍值班见到，立即代他拾起。李嘉诚收回该硬币后，竟给他 100

元酬谢。李嘉诚对此的解释是：若我不拾该 2 元，让它滚到坑渠，该 2 元便会在世上消失。而 100 元给了值班，值班便可将之用去。我觉得钱可以用，但不可以浪费。

王永庆财富观

你赚的一块钱不是你的一块钱，你存的一块钱才是你的一块钱。