

## 郭矿上月 三项指标超计划

今年2月，冀中能源邯矿集团郭二庄矿原煤产量完成18800吨，超计划1800吨；总进尺完成1405米，超计划105米；开拓进尺完成351米，超计划91米，三项指标报捷，为实现首季开门红奠定了坚实基础。

为确保春节期间安全生产有序进行，该矿节前专门召开生产经营专题会议，精心部署节日生产工作，以认真学习贯彻集团公司三届三次职代会和党委会精神为契机，制定了具体措施保证。首先加强了节前设备检修维护工作，确保设备安全、高效运转。其次加大安全管理力度，细化安检科、专职安全员、瓦检员值班跟班制度，严格落实生产现场“一班三汇报”，认真填写值班记录。三是进一步严格副总以上领导跟带班制度，现场发现问题，现场及时解决。四是加强“一通三防”工作，对七采高瓦斯地区严密防控，详细检查通风设施，杜绝瓦斯超限事故。五是制定了矿、区队两级保勤措施，细化考核，重奖重罚，调动了职工生产积极性。六是安排了丰富多彩的文艺节目，让保勤职工在工作之余享受了一道道“精神大餐”。

采二区针对22306工作面煤层薄、涌水量大等困难，把采高控制在16米，保证了煤质；安装了55kw大功率水泵，做大小水窝，保证了生产正规循环，班班割煤在两刀以上。工程201队制定专项技术措施，狠抓落实，克服南翼三采大巷运输战线长，围岩松软等困难，2月份进尺突破120米。

(程矿生)

## 这三类人 创业注定失败

许多创业者之所以不成功，是因为其没有正确的创业动机和心态。文中所述三种创业者注定要远离成功。

1、因为做不好目前工作，或者觉得目前工作没什么意思而去创业。这种人连自己本职的工作都做不好，更别说创业了。

2、因为没有生活费或者钱不够用而想创业。创业就意味着风险和投入，如果自己连饭都吃不起，还是应该先解决吃饭问题。不是没有白手起家的人，但这种心态不行。如果你能身无分文却敢放手一搏，那当然是另当别论的。

3、想一夜爆富的。天上不会掉馅饼，想不出就有收获基本上很难。您听说过哪能个人是这样的吗？连中大奖也不会买一注就中吧？

创业的确艰难，对一个人的综合素质要求很高，而且对各种社会关系也要求很高。没有足够的心理准备，请千万不要跳进去，只怕到时想抽身出来都困难。只有有目的、有策略地进行准备，稍微有了点积蓄，对于人情世故掌握得差不多了，到时再创业不迟。

(网摘)

## 勇立潮头唱大风

### ——重庆大江美利信压铸有限公司总经理余亚军走笔(二)

#### □ 刘凡君

余亚军审时度势，遵循市场经济的规律以及对企业经营之理性思考的把握，坚定了以车为主、多元化发展的信心，从黑沉沉的暮色中，看到了一盏通天的明灯，看到了未来的曙光照耀在大江美利信的黎明……

——作者题记

2005年4月初的一天，余亚军在会上宣布了一项重大决定：把从过去专业从事微车压铸生产，调整从事中高档汽(轿)车压铸件以及通讯产业上。也就是说，仅此一项，就要减少全年的销售收入近50%！

大江美利信干部员工听到这个消息后，顿时一片愕然！

“销售收入减少了，会影响我们的收入吗？”

“轿车、通讯产业能支撑大江美利信的发展吗？”

众所周知，重庆是我国最有名的摩托车制造基地之一，也是我国汽

## “揉面定律”造就韧性 “歪打正着”成就大业 “新东方神话” 俞敏洪是怎么“出演”的？

在外界看来，俞敏洪是一个很有故事的人。从高考三次落榜，到北大毕业后申请出国留学接连失利；从提着糨糊瓶满世界贴招生广告的穷民办教师，到纽约证交所上市的亿万富豪。

#### “北大踹了我一脚”

在新东方办公楼里，如果没有见过俞敏洪，很难认定那个衣着随意而又漫不经心、仪表平常的那个人，就是新东方的董事长。身材瘦削，平时喜欢穿T恤和运动鞋的俞敏洪，身上有着一股浓郁的书生气——看上去不像是个天生的领导者。但就是这个其貌不扬的人，用这么多年不平凡的经历造就了今天的“新东方神话”。

俞敏洪出生于江苏省江阴市一个普通农民家庭，母亲虽然不认字，但有一个愿望，就是希望儿子将来能当老师。但是三年高考两次落榜。所幸的是，第三年复读后俞敏洪一举考上北京大学西语系。

1984年，俞敏洪从北京大学毕业，留校作了英语教师。拿着月工资120元的他，在长达六七年的时间里依然默默无闻，甚至没有谈上一次恋爱，俞敏洪说这是“对一个男人摧毁性的打击”。

此时，社会上已经掀起学英语的热潮。看着自己的同学纷纷出国，俞敏洪也把出国当成目标。于是，俞敏洪一边在北大教书，一边向美国各大学继续申请奖学金。结果连考三年，仍未能联系到一家愿意接收他的



链接：

#### 人物内存

俞敏洪，出生于1962年，1980年考入北京大学。其间患病休学一年，1985年从北京大学毕业，留校担任北大外语系教师。1991年9月从北大辞职，进入民办教育领域，先后在北京市一些民办学校从事教学与管理工作。1993年11月，俞敏洪创办了北京市新东方学校，从最初的几十个学生开始了新东方的创业历程，2003年成立新东方教育科技集团。现任新东方教育科技集团董事长兼总裁、民盟中央委员、民盟中央教育委员会副主任、中华全国青年联合会委员、中国青年企业家协会副会长。

大学。

终于，美国的一所二流大学答应给他提供3/4的奖学金，但剩余的1/4的学费(相当于4万元人民币)，要靠他120元的月薪支付，该如何支撑得了啊？那时候的4万元，让一般家庭拿出来，如何吃得消啊！

为了能赚取这4万元学费，俞敏洪只好在校外北京中关村一带的民办外语培训机构教课，但是却并不顺利，被北京大学发现之后毫不客气地进行了通报批评。颜面尽失之下，他愤而辞职，离开了北大。

“北大踹了我一脚”。当时我充满了怨恨，现在却充满了感激。如果一直混下去，现在可能是北大英语系的一个副教授。”俞敏洪告诉记者。1992年8月，俞敏洪正式调离北大，开始了自己的个体户时代。

#### “揉面定律”造就韧性

1993年11月，俞敏洪拿到了办

学执照，在漏风的违章建筑里，开始了新东方充满艰难的发展历程。

俞敏洪至今都难忘创业之初，新东方的“落魄”景象：中关村二小的一个平房里只有一张桌子，一把椅子，以及冬天小广告还未刷完就结冰的胶水桶。那个冬天，俞敏洪是自己拎着糨糊桶，骑着自行车穿行在中关村的大街小巷，在零下十几度的冬夜去贴广告。往往是，北京的冬夜经常刮大风，广告还没贴上去，糨糊就冻成冰了。

曲折的经历使俞敏洪具备了忍受孤独、忍受失败和忍受屈辱三种能力，也形成了他著名的“揉面定律”：“人刚开始没有任何社会经验，也没有任何痛苦，就像一堆面粉，手一拍，它就散了。可是你给面加点水，不断揉搓，它就有可能成为你需要的形状——虽然它还是面，却不会轻而易举地折断。不断被社会各种各样的苦难所摧残，揉到最后，结果是你变得越来越有韧性。”

经过艰苦环境磨练的俞敏洪，的确是越来越有韧性了。正是这种韧性，让俞敏洪声名远播。1995年，凭着逐渐积累出的口碑，新东方开始急速膨胀发展，除了在托福、GRE培训之外，还开辟了出国咨询、口语培训、大学英语培训等业务，并逐渐完成了从手工作坊向现代公司转变的过程。

据公开资料统计，到目前，在海外各大名校就读的中国留学生中，有70%的学生来自“新东方”，经新东方培训过的仅在美国和加拿大的中国

留学生就已数以万计。

#### “教育是一种氛围”

新东方创业之初，当时出国考试培训市场已经有了30多家单位，为了能在激烈的竞争中站稳脚跟，俞敏洪采取了让利的办法，当时其他培训学校的收费在300元到380元之间，为了吸引学生，俞敏洪将价格降到160元；同时开设了免费培训课，20次授课之后，感觉效果不错的学员再交160元继续学习。新东方付出了沉重代价的同时，也赢得了社会上的良好声誉。

除了让利的办法，俞敏洪成功的秘诀，不可否认是仰仗了一帮出类拔萃的朋友。为了把昔日的同窗拉回到自己的战斗阵营，在美洲，俞敏洪曾冒着暴风雪驾车长途“奔袭”，终于煽动徐小平、王强等优秀的校友纷纷回国，加入新东方阵营。

对此，俞敏洪说，“教育是一种氛围，而不是一栋楼或多少资产，新东方的上空笼罩着一股‘气’，这是人才的沉淀形成的。人散了，‘气’就散了，事业不可能做大，这也是许多培训机构想要模仿新东方而无法做到的。”

如果现在俞敏洪不经意从你身边走过，你还敢不敢相信面前这位高挑个子、形容枯槁、长着一双浮肿的小眼睛的男人，就是制造了“新东方神话”的俞敏洪呢？

(新宇)

## 谭木匠：小物件做成大生意

谭木匠工艺品有限公司于1997年成立，总部设在重庆。目前国内的制梳市场实际上处于一种相对饱和的状态，很多厂商都在面临着倒闭关门的危险，而谭木匠却能够遍地开花，在全国拥有900多家加盟店，遍及31个省、自治区，以及300多个城市，在国外还有几家加盟店，成为无可争议的中国制梳业第一品牌。我们有幸采访了谭木匠控股有限公司主席兼行政总裁谭传华先生。

谭传华说，我本人对钱的喜爱真的不大，也没有想把生意做得很大很大的野心，就是喜欢专心致志地把一件事情做好。我只想做好公司，但是总是认为自己还没有把公司做得最好，总是感觉刚刚把一个问题解决了，马上又会面临另外一个问题。我就发现总有自己解决不完的问题，所以并没有考虑扩张其

他的领域去做。

当时我们在深圳参加一个展会，我那时在做木雕，就是用木头做一些雕刻产品。做了几个月以后，我们把这个木雕提到深圳去后，就发现我们的产品根本没有市场，因为我们做不过沿海，尤其是东亚和浙江。因为他们做得已经很成规模了，所以我们发现自己的产品并没有市场。后来偶然发现一个商机，我们在一个旅游商店里面花了两块钱买了一把梳子。当时我们做了一个市场调查，随便问了服务员说这里什么东西最好卖？他说木头梳子好卖。当时我吃了一惊，说木头梳子还好卖？我就去买了一把两块钱的梳子。我发现木头梳子还有市场后，我就开始琢磨，之后就开始生产。我就是这样发现商机的。

中国也是穷怕了，所以大家都想挣很多很多的钱，都想把自己的

公司做得越来越好，但是我没有这么大的冲动。我就是老想要做一个小东西。这几年以来，我在与加盟商开会都在说一个问题，就是我几年来一直所挑战的问题：浮躁。我一直都在打压一个浮躁的心理。因为毕竟有些加盟商，甚至我身边的一些人，总是有很大的野心，想做好大好的事情，我就总是打压这种士气。甚至于有些事情我总是跟人家反着做的，我这个人就是有这么个脾气，我就喜欢认准了的事情，就按着自己的一条路子去走。比如说我账上有钱我也不投资，我也不炒地。明明那个赚的钱比梳子可能赚多少倍，我也不看好这个钱。所以，我认为挑战的还是自己，是一种内心的安静。

至于扩充产业链的问题，我至少现在还没有打算。我其实就是要梳子做好，目前把梳子做好都还有很多的事情做不完。当问到您这个

品牌是如何树立的，关键要素是什么时，谭传华说，我认为一个品牌还是要起到给社会带来一个好的、一个正确的引导。作为一个好的品牌总是要把人往好的方面带，就是让人感觉你这个品牌是有社会责任的，是正直的、诚实的。我认为谭木匠的知名度还很小，我们怀着它的文化，怀着其价值观，还需要真正地反思和检讨，需要做得更好一些。

谭木匠的企业文化叫：“诚实、劳动、快乐”。这个理念的提出已经有十多年了。当时在提出这个理念的时候，意味着你要多给钱。所以说我们在十多年前提出这个理念的时候是非常要勇敢的，当时也有很多人反对，他们说到处都在奋斗，在拼搏，你还提出诚实？拼搏和奋斗才是应该的。但是我认为诚实，应该是我们要坚持的企业文化的核心。

(商英)

## 民工无力建公司 用微博揽活

#### □ 刘在富

◎账本：无能力成立装饰公司，无预算做宣传营销。

◎对策：注册“东莞民工装修队”微博，附上生意热线，上传几张装修照片，宣传成本为零。

“朋友告诉我微博很火，让我上去揽活”，初来乍到的80后河南民工小祖，和自己的12位后生仔老乡组建了一支装修队前来东莞“淘金”。没能力成立装饰公司？没预算做宣传营销？但是，这些都难不倒这伙80后新生代民工装修队，他们干了装修民工前辈们从来都没干过的事——上微博揽活。

2月23日晚，一个新微博ID出现：“东莞民工装修队”。博主个人简介这样介绍：“我们是来自河南的民工，在东莞搞装修，有70后80后90后，赶潮流上微博混混，请大家多多关注”。这支新鲜的东莞民工装修队的第一条微博言简意赅：“室内刮大白，乳胶漆，家具油漆，外墙乳胶漆，有意者请和我们联系”，还附上生意热线。

可能是因为微博玩得还不太熟，所以民工装修队暂时少发言。不过，为了证明自己的手艺，博主还上传了几张装修照片，并且说明图片里装修效果图和现场照片乃出自他们之手。据了解，这支装修队今年正月初三首次到东莞，就通过相熟朋友接到了四单活，微博图片上的就是刚刚装修好位于某大型小区的毛坯房。

目前，小祖等人蜗居在180元租金的出租房单房里，两个男人挤一张铁床。至于为什么会想到用微博来招徕生意，小祖挺得意：“我上网都好几年了，两年前就玩QQ空间，最近朋友说微博很火，于是就想着上微博去揽点活”。



## 勇立潮头唱大风

### ——重庆大江美利信压铸有限公司总经理余亚军走笔(二)

#### □ 刘凡君

余亚军审时度势，遵循市场经济的规律以及对企业经营之理性思考的把握，坚定了以车为主、多元化发展的信心，从黑沉沉的暮色中，看到了一盏通天的明灯，看到了未来的曙光照耀在大江美利信的黎明……

——作者题记

2005年4月初的一天，余亚军在会上宣布了一项重大决定：把从过去专业从事微车压铸生产，调整从事中高档汽(轿)车压铸件以及通讯产业上。也就是说，仅此一项，就要减少全年的销售收入近50%！

大江美利信干部员工听到这个消息后，顿时一片愕然！

“销售收入减少了，会影响我们的收入吗？”

“轿车、通讯产业能支撑大江美利信的发展吗？”

众所周知，重庆是我国最有名的摩托车制造基地之一，也是我国汽

产业最集中的地方之一。在这样的环境下，大江美利信作为配套厂家，可谓得天独厚。然而，这样的产业优势，对于企业个体来说也是一把双刃剑，因为行业集聚也会带来激烈的市场竞争。

“不要把鸡蛋放在同一个篮子里。”余亚军说，“产品多元化、生产规模化的发展战略，是企业在剧烈的市场变动中从容应对的关键。”

余亚军对市场的洞察力相当敏锐，对市场的反应力相当敏捷。

从2002年之后，我国汽车行业得到了快速发展，当同行都沉浸在成功的喜悦里的时候，余亚军却说：“汽车增长不可能长时间的这么快速，肯定会有一个调整期。在这个调整期里，我们必须要开发出新的产品和市场来弥补空缺，增强自身竞争力。”

永不言败，是余亚军的人生信条；只有想到了，就能做得到！是余亚军独特的个性。

18年前，毕业于湖北黄冈师范专科学校的余亚军，选择了回到家乡英

山县支教，做起了一名数学老师。这是他人生的第一份工作。

小县城的宁静生活过滤了年轻人的浮躁。他和学生的朝夕相处让自己养成了亲和、亲切、认真、负责的品质。一年后，他被调到英山县政府，做起了行政工作。

余亚军褪去了年轻人的那份浮躁与稚气，踏实、严谨、积极地把每项工作都做得最好。1992年，县政府决定在北京设立办事处，任命余亚军为驻京办主任。其间，他跑部委，拉项目，做贸易，这个过程是新鲜的也是艰难的。这是他人生中一页新的篇章。

“一份报纸一杯茶”，是余亚军形容刚到北京时候的情景，但这决不是他所追求的。随着改革的不断深入和经济的纵深发展，一直埋藏在他心里却不敢正视的想法渐渐浮出水面：下海！

一边是稳定且波澜不惊的生活，一边是未知的风险和做事的渴望，他何尝没有犹豫过。他说，改行，就意味着改变了工作性质、工作圈子，还彻底底改变了生活环境，这很难。

余亚军审时度势，遵循市场经济的规律，以及对企业经营之理性思考的把握，坚定了以车为主，多元化发展的经营战略，主要客户为东风汽车、长安福特、长安铃木、长安马自达、神龙汽车、哈金森(法国)、爱立信(瑞典)、百力通(美国)等国内外知名企业和

如今，大江美利信实行“以车为主、多元发展”的经营战略，主要客户为东风汽车、长安福特、长安铃木、长安马自达、神龙汽车、哈金森(法国)、爱立信(瑞典)、百力通(美国)等国内外知名企业和

经过多年的拼搏，大江美利信的品牌知名度、企业美誉度和综合实力均在行业中名列前茅。2007年，大江美利信顺利完成了战略转型，当年盈利343万元！

余亚军告诉记者，近两年，大江美利信平均年增长率近34%。在经济低迷，恢复无力，我国企业尤其是外贸出口型企业面临生存与淘汰的考验白热化的形势下，大江