

海外大撤离

海空“两栖作战”
13家央企“受损不弃民”

利比亚战火燃起,中国公民大撤离,其中主要是中国企业的员工,中资企业的员工人数达到了数万人之多。
[详见 A2 版《专题策划》]



从特困援助企业到标杆现代公司

创新助力 中环公司“完美”嬗变

财经评论 | Caijing Pinglun

建筑企业 需要创新能力

范方银

创新能力是企业的核心竞争力。而就建筑企业面临的实际来看,创新能力对于处于竞争日益激励的建筑企业来说,显得尤为重要。

一是基建行业施工点多、面广、战线长的现实决定了管理链长、漏洞较多的特点。通过创新财务管理制度和工程项目管理制度,实施财务委派制和项目管理三法,有效地解决了工程项目部财务控制难度大、工程项目管理漏洞多的问题,向管理要效益、向管理要安全、向管理要发展。

二是建筑行业竞争激烈,利润率低于社会平均利润率。虽然中国为应对金融危机大力投资建设基础设施,但建筑企业多如牛毛,大到央企、小到私人承包商,至少数以万计,僧多粥少,加之利润率低于社会平均利润率,竞争将会越来越激烈,整个建筑市场必将进行大洗牌,优胜劣汰。提升企业创新能力,提高企业生产效率,才能节约成本,保证企业利润,做建筑市场的常青树。

三是综合性施工难度大。公路、隧洞、铁路、桥梁、矿山、水利水电等项目,施工技术要求高,安全危险大。只有不断加大企业先进科技装备投入,创新工法,提升技术攻关能力,才能应对各种技术难题,提高企业生产率和实现安全零事故目标。

四是依靠自我开发远不能满足企业发展需求。过去的国有建筑企业,主要依靠上级主管单位指派工程任务生存,面对建筑市场的市场化竞争,仅仅依靠上级主管单位或企业自我开发,远不能满足企业发展需求。创新企业开发模式,实施联营合作共同开发,在坚持“合作、共赢”的原则下,依靠业主、私人承包商等多种社会资源,进行综合性开发,才能促进企业不断发展。

五是盈利性高的BT等高端市场对企业的综合实力要求高。目前,建筑市场广泛存在着二级分包市场,一级总包市场,BT、BOT 高端市场等三级市场,瞄准高端市场,才能实现企业做富。因此,必须树立“大市场、大业主、大项目”战略思想,主攻BT、BOT 等高端建筑市场,用资本运作的方式实现企业盈利,助推企业不断做大做强。

范方银 文 / 图

10年前,成立于1953年的重庆能源巨能中环公司亏损600多万元以及7000多万元债务,濒临破产边缘。到2010年,项目开发14多亿元,产值13多亿元,分别比2000年增长58倍和78倍,员工收入增长9倍。

创新财务管理制度 确立财务中心地位

中环公司确立了财务管理在企业管理中的中心地位,实施财务管理制度创新,提升了公司财务管控力,年融资能力15亿元以上,为投资开发提供了保障。

实行财务委派制。公司对下级机构或子分公司的财务人员进行委派,建立健全

针对委派人员的“组织人事调动、薪酬考核、职位晋升、授权与经营监督、工作职权”等系列财务管控机制,使财务信息更加及时、真实。

财务队伍及信息化建设。通过自学、培训、招聘等方式,着力提升财务人员素质;着力改变财务核算手段,强力推进电算化工作,提升财务管理信息化水平。

搭建资金结算中心。对公司所属各单位之间的资金往来结算、调拨、运筹和使用集中管理,提高资金的存量和流量,加快了资金周转速度,助推公司发展。

创新项目管理模式 实施精细化管理

创新项目管理模式,提高项目盈利水

平。推行项目管理三要素法,即抓源头(项目经理竞标、内部承包合同签订、风险抵押金缴纳)、控过程(项目承建期内部审计、纪检监察、厂务公开、工作检查)、考结果(项目班子季度、年度绩效薪酬挂钩考核、项目竣工履约考核和兑现奖惩)。同时,建立完善了内控体系,出台并将77个制度汇编成册下发执行,使企业管理程序化、规范化、制度化。多年来,无一项目部亏损,企业经济效益逐年不断提高。(下转 A2 版)



两会聚焦 | Lianghui Jujiao

【编者按】

作为“十二五”开局之年,今年的“两会”必定有很多精彩的看点。本报从今日起开辟“两会聚焦”栏目,选编与企业 and 经济发展密切相关的内容,以飨读者。



李立新

本报讯 政协第十一届全国委员会第四次会议于3月3日在北京召开。3月2日,肩负着反映社情民意的神圣使命,全国政协委员、利时集团董事长李立新从宁波飞往北京,向大会报到。赴京前,李立新多次深入基层调查研究,并反复修改准备提交的提案和建议。他递交了7个提案,有两个关注“用工荒”现象。

春节过后,持续多年的用工荒,有愈演愈

全国政协委员、利时集团董事长李立新: 建议将“三本”改为技校 以解决大学生就业难企业技工荒

愈烈之势。不少企业纷纷摆摊设站招聘员工,上调薪水争揽员工,但求职者则普遍显出你“荒”我不“慌”之淡定心态。针对这一现象,李立新向大会提交了《关于破解东部地区“用工紧张”困局,保持经济持续发展的建议》和《关于将“三本”大学改为技工学校,以解决大学生就业难企业技工荒的建议》。

“从表面看,经济回暖、订单回升是此次用工荒的导火索,但背后的根本原因,是企业转型升级的滞后。”李立新称,当传统劳动密集型产业优势丧失,加快产业结构升级和技术改造步伐,就成为东部企业的必然。李立新认为东部企业要加快转型升级,从低技术、低附加值向高新技术、高附加值提升。

一边是大学毕业生就业难,一边是企

业技工严重短缺。李立新告诉笔者,在宁波等东部地区,技能人才队伍与经济社会发展不相适应。李立新通过调研发现,大学生就业难由毕业生及其家长的就业期望值过高和高校人才培养与实际使用脱节等原因造成。许多高校对社会需求哪些类型的人才等调查论证不深入,一些专业设置过度重复,而社会紧缺的技工人才的培养却跟不上步伐。由于对学生实践能力和动手能力的培养不足,也使众多毕业生在用人单位提出的具有实践经验和操作能力这一要求面前“铩羽而归”。鉴于此,李立新建议适当缩小高等教育规模,将大学三本(独立学院)改成培养技工类人才的技术学校,以解决大学生就业难和企业技工荒的难题。(张文胜 李华年)



本期导读 | 大财经 REVIEW | FINANCE

经 营企业 | ENTERPRISE

A3
顺丰快递费“欲涨还休”

B1
李宁:“国际化”疑悬半空

理 通商道 | COMMERCIAL

B2
俞敏洪是怎么“出演”的?

B3
豫光集团
圣皇山泉纯净水成功投产

财 智人生 | LIFE

C1
张春昌:
植物蛋白饮料迎来高速发展期

C2
江津白酒
誓将创新与传承进行到底

富 在市场 | MARKET

C3
丰田部分雷克萨斯汽车“被召回”

C4
海王生物倾心“医药配送”

华工正源 获国家科技型 中小企业创新基金

近日,科技部发布2011年度第一批支持的国家科技型中小企业创新基金项目,华工正源“DVD、BD 光学读取头用衍射光栅组件”、华工科技激光公司“激光柔性表面改性处理技术装备”两项目榜上有名,获得国家无偿资助共计100万元。

“DVD、BD 光学读取头用衍射光栅组件”项目产品主要应用于DVD、BD 光学读取头;“激光柔性表面改性处理技术装备”项目实施后所完成的产品将服务于国家的重要工业领域,如汽车制造、电力、石化、机械、航空航天等。

据了解,国家科技型中小企业技术创新基金是经国务院批准设立,用于支持科技型中小企业技术创新的政府专项基金。此次华工科技申报的两项目获得国家立项支持,是公司紧抓科技项目建设取得的又一成果,对提高公司技术研发水平,增强核心竞争力起到了推动作用。(光文)

