

对标超越的 三大法宝

2月4日是节后生产第一天,山东肥矿集团白庄矿采煤一区创出了日产原煤2700吨的新水平,成绩的取得是该区对标超越、强化管理、狠抓落实的结果。

采煤一区所在的3903大倾角综采工作面是白庄矿建矿以来面长最长、倾角最大的综采工作面,面长近147米,现场平均坡度10度,最大处达15度,条件极端复杂。面对困难,曾获得全国学习型先进班组、全省模范职工小家等多项荣誉称号,涌现出全国劳动模范肖立军等一大批先进典型的采煤一区干部员工迎难而上,他们以开展对标管理为契机,盯准同行业标杆企业,不断明确定位,树起赶超的信心,激发工作热情,实现了新的超越。

充分调动职工工作积极性,是采煤一区对标超越的一大法宝。特别是节后恢复生产后,他们加大管理力度,制定了保勤措施,每班前对职工贯彻安全措施,对每名职工的精神状态进行确认,薄弱人员一律不准下井。充分利用经济杠杆,对于面上拉加工、机组司机等关键岗位,加大工作量分力度,调动了职工的工作积极性。加强班组定员管理,每班规定最低出勤人数,保证职工正常出勤、平衡作业,确保顺利完成产量任务。同时,加强班组竞赛,组织开展了“班与班、人与人”之间多种形式的劳动竞赛活动,实施重奖重罚,掀起了“上台阶,当功勋”的竞赛热潮。

“出炭不出炭、关键看机电”,特别是先进的综采设备,只要设备正常运转,高产高效就有保障,这是采煤一区对标超越的又一法宝。他们狠抓机电设备管理,建立了综采设备检修管理制度、设备检修质量验收制度等,全面落实设备包机制,把每台设备承包到人头,责任具体到个人,出现问题严格考核。对工作面上的综采设备逐台建立设备档案,在工作面生产前建立好台账及井上下对照设备牌板,工作面全过程使用图表管理,对容易损耗的设备在井下设立配件库,确保台台设备安全运转。加强对综采设备的检查维护,坚持每天抽出2个小时的时间对设备进行检修,不放过任何一个细节,机电设备完好率始终保持在95%以上。

实行动态交接班是采煤一区对标超越的又一法宝。在交接班过程中,他们保持机组、溜子等设备运转不停进行交班,做到“人交人、手交手”,重点把问题交接清楚,并及时处理,杜绝了那种“进面前拖拉半小时、进面后休息半小时”再干活的情况。这种交接班方式实行之初,部分职工很不适应,职工张鹏介绍到:“原来习惯了到点歇下来,整整质量、处理处理问题,对这种动态中交接感到很头疼。后来领导要求严格质量标准化建设,工作中坚持正规操作,尽量减少问题,到点没什么问题动态交接就能实行了。后来发现动态交接还真好,交班时间快,上井也早了。”(张义省 周军)

□本报记者 李丙驹

□中国工业报记者 成吉昌

在刚刚落幕的江苏“两会”上,全体委员和代表认真学习胡锦涛总书记近期对江苏经济社会发展的重要指示精神,切实贯彻中央“十二五”规划建议,面对江苏和国内外发展总趋势,布局“十二五”,探讨江苏发展目标与措施,引领全省率先进入基本现代化。

降低GDP增幅,突出创新驱动,提升幸福指数,是江苏“十二五”创新发展的主旋律。

江苏“两会”近日通过“十二五”发展规划。记者了解到,江苏“十二五”规划与历年我国各地区、各部门的阶段性规划的根本区别是,GDP增幅显著下降,考核经济发展的各种硬性指标大幅度减少,而体现经济社会发展的总体要求和改善民生的幸福指数空前增加。作为引领全国经济的江苏省的阶段发展规划,给人们传递了国家“十二五”发展框架的重要信息,也体现了我国经济社会“十二五”发展的根本方向。经过“十五”后期和“十一五”的奋发努力,江苏多数地区基本达到小康水平。江苏省委书记罗志军在会上强调,当前江苏的发展已经站到了新的历史起点上。“十二五”时期,是江苏推进两个“率先”的重要阶段,也是加快转变发展方式,推动经济转型升级的重要阶段。罗志军要求全省把思想和行动统一到中央的要求和省委的决策部署上来,更加奋

发有为地推进江苏的改革开放和现代化建设。

“两会”期间,委员和代表们热情洋溢地回顾“十一五”成就,凝心聚力地讨论《政府工作报告》,热议“十二五”方针大计。为了更好实施经济转型和产业结构调整,“十二五”期间,江苏把GDP增速目标确定为年均增长10%,比“十一五”时期还下降3.5个百分点。经过“两会”期间的热议,委员和代表们形成了共识:在江苏经济发展已经到达一个较高水平后,主动选择进入“低速增长通道”正是提升经济发展质态,提升民众幸福指数,实现经济社会全面、协调、可持续发展的战略选择。江苏“十二五”规划突出转变经济发展方式,突出创新驱动,突出改善民生,突出生态环境保护,不仅符合科学发展规则,符合中央精神,也完全符合江苏实际,符合全省人民的愿望,是一个求真务实、奋发进取、凝心聚力的规划,是全省人民努力的方向和全力奋斗的目标。

借势沿海开发与长三角一体化国家战略,布局江海联通经济增长极,构建新亚欧大陆桥东方桥头堡。

“立足沿海,依托长江,服务中西部,面向东北亚,建设我国重要的综合交通枢纽、沿海新型的工业基地、重要的后备土地资源开发区、人民生活富足的宜居区,成为我国东部地区重要的经济增长极和辐射带动能力较强的新亚欧大陆桥东方桥头堡”。这是国务院批准的《江苏沿海地区发展规划》对江苏沿海发展的战略定位。

“十一五”期间,江苏充分发挥江海联动优势,大力推进“五四三二一”战略目标,促进了港口经济的蓬勃发展。所谓“五四三二一”目标,是指借助上海港口群的北翼国际航运中心优势,加快沿江沿海港口建设,建成连云港、南京、苏州、南通、镇江五个亿吨级港口;形成集装箱、原油、铁矿石、煤炭四大重点货种港口的集约化布局;完善海运直达、江海转运和长江与内陆中转的三大航运体系,建成苏州太仓港和连云港港两个远洋集装箱枢纽港。通过这一目标的成功实施,2010年江苏港口建设创下了“港口通过能力、万吨级以上货轮泊位数、港口货物吞吐量与亿吨级大港拥有量”四项指标全国第一的辉煌业绩。

“两会期间”,李学勇代省长在政府工作报告中提出,加快长三角区域经济一体化和江苏沿海开发战略的实施,推动经济转型升级,加速工业化、信息化和国际化经济发展步伐。对照这一目标,全省各相关地区和部门正在分别制定工业与信息、城市与农村、陆地与海洋以及经济与社会统筹发展、科学布局、合理分工、生态保护、联合开发的协调规划,加速建设新亚欧大陆桥东方桥头堡,促进海域滩涂资源综合利用,着力建设我国重要的综合交通枢纽和沿海新型工业化基地,努力将江苏沿海地区建成我国内部地区重要的经济增长极。

增强苏北内生动力,彰显苏中区域特色,提升苏南国际竞争力,推行区域联动战略,是引领全省率先进入

基本现代化的强力引擎。

“十二五”期间,是江苏区域和城乡大统筹取得实效的五年,其中一个大亮点是推动苏北振兴。为了推进全省协调发展,自“十五”以来,江苏省委省政府先后出台多种政策措施,因势利导地推进“苏北振兴,苏中崛起,苏南超前跨越”的联动发展战略。宿迁市是江苏最北端的经济欠发达地区之一,“十一五”期间江苏省委省政府实施苏州与宿迁南北挂钩、捆绑发展的战略措施,成功地筹建了苏州宿迁工业园区,通过引进新加坡工业园区封闭式管理理念和经营模式等多种措施,不仅使工业园区成长为江苏南北挂钩的样板和典范,而且推动了全市体制和机制创新,实现了内外商竞相投资的双重拉动。

南通、扬州、泰州是苏中沿江新崛起的经济产业带。“十一五”期间,苏中三市犹如三驾马车,实施沿江与沿海开发优势叠加,成为苏中崛起的强力引擎。对江海兼具的南通来说,“十一五”期间大力实施江海联动开发,深入推进长江岸线资源的整合,突出发展集装箱运输;放大沿海港口群的辐射作用,加快发展石化、船舶、风电、造纸等临港产业;依托海港交通枢纽,大力发展现代物流、服务外包、旅游观光等现代服务业,各业竞相发展。泰州市通过跨江联动的辐射作用,医药、船舶、冶金、装备制造、新能源等产业形成集聚效应。“十二五”期间,扬州将突出抓好导向机制、投入机制、保障机制和服务体系建设,

营造良好的创新发展大环境,提前实现总书记提出的“两个率先”宏伟目标。

“苏南等有条件的地方在巩固全面小康成果的基础上,率先进入基本现代化”。李学勇代省长政府工作报告的这一记述,对苏南5个地级市既是激励,又是鞭策。“两会”期间,省人大代表、苏州市发改委主任谢鸣认真分析苏州“十一五”成就,探讨实现基本现代化的优势和差距。南京、无锡、常州、镇江的代表一致认为,按照政府工作报告对苏南的要求,他们应加快产业提升和经济升级步伐,在转变发展方式上走在全国前列。他们认为,增强国际竞争力,必须突出集约发展、自主创新、生态环境保护,在一些新兴产业和技术领域必须与发达国家同步发展,努力使苏南地区成为全国创新型经济的先行区,更高层次上参与国际分工合作的先导区和辐射苏中、苏北推进转型升级与科学发展的核心区。为了加快引领全省率先发展的步伐,作为江苏省会所在地的南京市,在“十二五”开局之年,超前采取了一系列特定的政策和措施。围绕居民增收、平抑物价、扩大就业、住房保障、统筹教育、环境保护、改善出行、医疗和养老服务,食品安全,平安南京等热点问题,制定出10项可操作性的目标任务,在全市各地区、各领域贯彻执行。并为新时期的江苏乃至全国机关及公务人员整顿作风、严肃纪律,惩治不作为等不正之风做出了表率,树立了样板。

打造让老百姓看得起病的医院

——访赤峰市元宝山区铁东医院院长尚凤海

□明庆

赤峰市元宝山区铁东医院是2004年内蒙古自治区卫生厅审批成立的一所民营医院。铁东医院高起点、高标准的建院方针,使该院从建院之日起,就以现代化的管理模式、现代化的一流服务和设施,成为草原上一所现代花园式私立医院。

该院将医疗系统多年的药单窗口收费制度改成公示标价,费用收取标准公开化,将最大的利益空间让给广大的平民百姓。尤其是2005年,铁东医院被中国健康扶贫工程组委会命名为定点医院后,医院更是把关心弱势群体健康以扶贫作为一切工作的出发点,做出决定,让群众用本地区最低廉的治疗费用,享受到家庭式宾馆化的星级服务。由

于医院重诚信、守信誉,相继被喀旗消费者协会授予“消费者信得过单位”;被全国市场诚信建设组织委员会授予“质量、服务诚信示范单位”;被市、旗、区中国人民保险公司定为医疗定点单位;及新农合、城镇居民医疗定点单位。

尚院长说,从事医疗卫生事业,治病救人,关爱生命是我的座右铭,也成为铁东医院的行动指南。他动

情地说道,针对医疗企业行风不正的现象,医院制定了严格的管理措施,完全杜绝了收病人的红包、吃病人饭等不良现象的发生。他时刻叮嘱员工,病人是我们的衣食父母,是亲人,一定要尊重、爱护他们,只要病人进入铁东医院,要先诊治后收费。

他说本院的大部分药品都是零差价,我们把利益让给患者,让他们看得起病。在这里,他们不但得到了医生和护士无微不至的医治照护,医院还减免了他们绝大部分的医疗费用。某患者住院押金22000元,可实际发生治疗费用36000元,却无力承担余下的费用,医院即免去其余款;某患者在别的医院打听治疗费用大概2000元,来到该院仅收200元,患者以为是大夫笔误所致。类似的情况很多,从患者眼中饱含的泪花中,我们看到他们发自内心的感激之情。

尚院长说,如今的铁东医院正以百倍的努力,真正地用实际行动去为更多缺医少药的农牧民服务。

情地说道,针对医疗企业行风不正的现象,医院制定了严格的管理措施,完全杜绝了收病人的红包、吃病人饭等不良现象的发生。他时刻叮嘱员工,病人是我们的衣食父母,是亲人,一定要尊重、爱护他们,只要病人进入铁东医院,要先诊治后收费。

他说本院的大部分药品都是零差价,我们把利益让给患者,让他们看得起病。在这里,他们不但得到了医生和护士无微不至的医治照护,医院还减免了他们绝大部分的医疗费用。某患者住院押金22000元,可实际发生治疗费用36000元,却无力承担余下的费用,医院即免去其余款;某患者在别的医院打听治疗费用大概2000元,来到该院仅收200元,患者以为是大夫笔误所致。类似的情况很多,从患者眼中饱含的泪花中,我们看到他们发自内心的感激之情。

尚院长说,如今的铁东医院正以百倍的努力,真正地用实际行动去为更多缺医少药的农牧民服务。



张家港联合铜业公司投产15年来,未发生一起重大安全事故。公司始终坚持把安全教育工作放在首位,每年做到召开“年初安全工作会议”、“年终安全表彰会”、“新年安全一家亲座谈会”,从而保证了公司生产经营及各项工作的有序进展。

为提高员工安全忧患意识,努力营造“安全生产、健康生活、快乐工作”,15年来,该公司以“关爱、温馨、和谐、安全”为主题,在生产一线部门、班组中大力开展“安全教育进小区进家庭”等活动。首先通过家属

为一线的亲人赠送温馨的安全小提示,将安全责任与家庭责任紧紧相连,用关爱和温馨让职工树立安全意识;其次采取轻松活泼、寓教于乐的方式,邀请部门家属代表参加新年“安全一家亲座谈会”,让员工家属对员工的工作内容、作业环境有了更深入的了解,用和谐构筑安全防线。

图为2月15日公司在圆形会议室内召开的“新年安全一家亲座谈会”会议场景。

特约记者 吴铜俭 摄影报道

勇立潮头唱大风

——重庆大江美利信压铸有限公司总经理余亚军走笔(一)

□刘凡君

在采访余亚军总经理的过程中,记者发现,从这个淳朴、忠厚、真诚的湖北汉子身上,依然可见当年他从事数学教学时的理性与精明。只不过而今眼下,他一个个富有逻辑性的数学公式,演变成了一道道充满创新追求的猜想与精彩人生的答案……

——作者题记

2005年的冬天,似乎来得特别早,一夜之间,重庆仿佛成了冰窟。

这个冬天,对余亚军来说是人生的一个转折点。

1月26日,余亚军开始执掌重庆大江美利信压铸有限公司总经理的帅印。

刚刚走马上任的余亚军心里有一团火,他把冷静的思考与坚定的誓言,写在了通向公司大门那条弯曲的道路

上;把发展的信念与对企业憧憬的梦想,写在了公司战略决策的蓝图之中……

但余亚军不得不面对惨淡的现实:

2004年大江美利信销售收入5400万元,亏损89万元。

“重组的目的是产生效益,经营效果不佳,问题究竟在哪里?”作为股东——重庆大江工业集团、重庆青山有限责任公司的董事们在董事会上,毫不掩饰自己质疑的观点。

公司成立几年了,一直处于亏损状态,更为严重的是销售市场在萎缩,公司内部员工士气低落,队伍极不稳定。顿时,社会舆论一片哗然。大江美利信,再次成为大江工业园区内人们茶余饭后议论的话题。

从公司成立那天起,余亚军就担任公司副总经理,分管财务、人事。“平心而论,公司领导班子为了企业的发

展可以说是惨淡经营,费劲了心血。问题在于,干部员工的思想观念没有得到转变,公司的经营机制阻碍了生产力的发展。”余亚军一针见血地指出存在问题的关键。

其实,关于大江美利信的合资问题,一直是社会舆论的焦点。

2000年,新世纪之初,西部大开发的号角,响彻巴山蜀水。资源富集、市场潜力巨大、产业基础良好的重庆,理所当然地成为各企业进军西南地区的首选。

这时,北京美利信投资有限责任公司也把资产重组的目光,投向了位于重庆巴南的大江工业集团。本着双赢的原则,大家用诚信拉开了合资的序幕。

余亚军清楚地记得,2001年5月14日,大江美利信压铸有限公司在悄声无息中诞生了!没有鞭炮声,没有锣鼓声,没有隆重的挂牌仪式,有的是一

片灿烂的阳光,还有各大股东对大江美利信的无限期待与希冀!

由民营企业——北京美利信投资有限责任公司,与大型军工企业——重庆大江工业集团和重庆青山工业有限责任公司合资,在原大江工业集团红山铸造厂的基础上,重组成立了重庆大江美利信压铸有限责任公司,主要生产铝合金压铸件产品。

大江集团系全国最大的三线合并调迁企业,由原九个大型二类企业合并搬迁组成。而国营红山铸造厂,就是旗下一家专门生产压铸产品的企业。

国营红山铸造厂,1965年成立于重庆直辖市的南川市。1997年,工厂响应国务院“三线调迁”的号召,搬迁至重庆市巴南区鱼洞镇,更名为重庆大江工业集团红山铸造厂。

在大江集团重组的“大家庭”里,红山铸造厂的经营业绩每况愈下,市场萎缩,企业濒临倒闭。“北京美利信

投资有限责任公司虽然是一家民营企业,但经营业绩好,社会信誉度高。”大江集团的决策者慎重作出决定:将优良资产与重庆青山工业有限责任公司、北京美利信投资有限责任公司合资,不良资产退出市场。通过有进有退,转变经营机制,给企业注入生机与活力!

正如生产力和生产关系的固有矛盾一样,在旧体制下形成的国有企业固有的模式,如戴着镣铐跳舞,在新时代的舞台上受到束缚。如何能够破解沉重的枷锁,完成一次漂亮的转身,就成了大江美利信生存发展的首要问题。

天降大任于斯人!年轻、沉稳、智慧的余亚军,不负众望受命于危难之间!他必须要在市场经济生存的夹缝中,为企业寻找一条发展之路!

余亚军把目光定格在创新机制上,他试图从根本上解决企业发展的瓶颈问题。在余亚军看来,创新经营机

制,就是要把国有、民营经济的优势发挥出来,通过转变职工的观念,变革管理体制、转换经营机制和经营运作方式;通过优化资本结构,调整产品市场结构等措施。来实现企业的成功转型,走出一条充满生机与活力的创新之路。

公司先是通过增资扩股,收购原大江集团变速箱加分厂,不仅扩大了企业规模,也完成了产品结构从压铸毛胚到机加成品和总成交付的延伸,大大提高了盈利能力。紧接着,又收购了重庆青山工业公司所持股份,完成资本结构的优化配置。

就此,大江美利信持股60%,大江集团持股40%。

通过注入资金,改变管理模式,开拓高端市场和融入国际竞争,大江美利信成功实现了改制转型,为企业

的再次创业和快速发展插上了腾飞的翅膀!