

策划词 | CEHUACI

从洗脚上田的农民，到身家数十亿元的商贾巨富，李兴浩的创富神话是佛山无数本土企业家的典型缩影。去年，志高空调刚刚成为南海首家产值过百亿元的民营企业，雄心勃勃的李兴浩紧接着便抛出更为宏伟的“千亿计划”。近日，在南海胜利工业园志高公司总部，全国人大代表、志高控股董事局主席李兴浩接受记者采访时透露，为了支撑“千亿计划”，志高将走上兼并扩张之路。



【人物链接】

李兴浩，广东南海人。1982年3月起从商办厂，先后创办工厂数十家，涉及制衣、塑料、五金、电子电器等多个领域。1994年10月创办南海市志高电器厂，2001年正式组建广东志高空调股份有限公司，现任志高控股有限公司董事局主席及行政总裁。为第十届广东省人大代表、第十一届全国人大代表，曾被评为中国经济最具发展潜力十大封面人物。

关键词：千亿计划 佛山制造 个人财富 民企接班

“千亿计划”助志高大步兼并扩张路

▶▶▶▶▶ [上接 A1 版]

投资超50亿

沃尔沃“成都造”

李书福：成都建厂符合战略布局

去年，嘉定区政府网站的信息显示，沃尔沃计划在嘉定建设总产能为 30 万辆的生产基地，基地规划位于嘉定工业区嘉金高速朱桥出口的西侧，占地 1200 亩，负责 C30 小型车和 V70 豪华车的生产，计划今年三四月份开工建设，预计 2012 年下半年完工。

雅各布表示，会加快上海总部和中国技术中心的建设。今年 1 月，沃尔沃中国总部和技术中心已在上海嘉定挂牌成立。

对此，李书福坦言，政府支持对企业发展很重要，企业要响应国家的战略号召，符合国家战略安排、生产力布局的安排，目前国家的安排是向中西部和东北倾斜，沃尔沃也要参与和支持西部大开发、东北老工业基地振兴。他说，沃尔沃非常希望生产基地放在上海，在上海建工厂也很方便，但企业要得到国家支持才能更好发展，在上海建厂要得到国家的批准。

沃尔沃高管表示，在西部和东北设厂的有利因素就是豪华车市场在当地的迅速发展，以及比沿海低将近 30% 的劳动力成本。

百亿美元扩张计划

沃尔沃全球高级副总裁兼沃尔沃中国董事长沈晖 2 月 25 日详解了中国战略，称上海总部基地是沃尔沃汽车集团中国区的行政中枢，位于上海的沃尔沃汽车中国技术中心的工作重点是高档轿车、电动车和新能源汽车的设计、研究和开发。成都基地将以覆盖中西部市场为主，预计 2013 年投产。销售和市场方面，将把 4S 店从目前的 106 家增加至 220 家，改善和提升客户体验和客户服务，加强沃尔沃汽车“全球豪华汽车品牌”的品牌建设工作，还将进一步优化在华的采购和供应商管理。在人才方面，力争吸引外部人才和培养内部员工相结合，建立“全球型、本土化”的企业文化。

引起记者注意的是，2 月 25 日首次呈现在媒体面前的沃尔沃中国高管团队成员竟然达到了 14 名，人事、财务、采购等关键的岗位都设立了两位副总裁，在业内堪称独具一格。

沃尔沃还表示，将来不排除中国生产的沃尔沃向亚洲其他地区以及北美和南美出口。

【相关链接】

全球沃尔沃一半“中国造”

沃尔沃希望，2020 年在中国的销量升至 20 万辆，是去年 3.05 万辆的将近 7 倍；全球年销量达到 80 万辆，这一数字比去年，的 37.3 万辆高出一倍多。可以看出，在这要增加的 40 多万辆销量中，将有一半来自中国。

□ 本组稿件采写 徐晴 冯强

作为福布斯富豪榜上的常客，采访中，直言快语的他，还畅谈了自己的财富观，以及备受本土企业家困扰的民营企业接班等话题。“未来的志高，不一定是李兴浩的公司，但只要大家知道它是李兴浩创办的公司，我就很开心了。”

A. 【关键词】：

企业发展

考虑继续运作志高系上市

去年全年，志高空调的产值突破 100 亿元大关，成为南海首家进入百亿“俱乐部”的民营企业。新的一年刚刚到来，在李兴浩的心中，又诞生了更为大胆的想法，按照他的计划，志高要在未来五到十年的时间内实现产值超千亿元。

“现在家电产业竞争已经到了白热化的地步，从百亿元上到千亿元台阶，志高有什么底气？”面对记者的质疑，李兴浩有些激动，他甚至主动起身找来一个计算器，按照每年 35% 的复合增长率对记者算了起来。“如果万事顺意，五年下来，就是 1000 亿元”。

李兴浩表示，现在志高控股已经在香港上市，为了支撑“千亿计划”，志高还将在五年内运作一系列的子公司上市。“佛山未来五年的上市公司要增加到 80 家，志高集团内部再增加一两家上市企业不成问题。”

将走兼并收购扩张之路

“现在志高已经在香港上市，这使我们拥有了一个国际化的融资平台。”李兴浩透露，未来志高还将通过一系列的兼并与收购，来实现产能和产值的扩张。至于收购的方向，李兴浩不愿多谈，但他表示，肯定是要选取最合适的、最具成长性和发展前景的收购对

象，“哪怕现在亏钱，我也愿意接受改造它。”在李兴浩看来，做企业如同打游戏机，“要一关一关地去闯，越难打就越刺激越好玩”。

目前，海尔已经宣布，将在三水建立生产基地，而从去年开始，志高也开始悄然布局大白电战略，进军冰洗市场。如何在激烈的竞争中脱颖而出？李兴浩对此只是简单回应，“对手是老师，我们尊重他学习他，但是也有自己的



信心，争取超越人家。”

不过，说到激动处，李兴浩忍不住提高了声调，“没有哪个企业会永远是老大，你看看春兰，现在是不是老大？”在他看来，道理很简单，谁为消费者服务得好，贡献得大，谁就会成为市场的老大。

B. 【关键词】：

佛山制造

具体怎么做不能盲目跟风

在“十二五”的开局之年，佛山高调提出，要做广东省最大的制造业城市，新一轮制造业转型升级的大幕，也由此拉开。作为佛山土生土长的民营企业家，李兴浩对于佛山制造所面临的土地、资源等瓶颈感受颇深。

“有时候我也想不明白，我要投资十亿八亿的项目，为什么连一百亩的土地都没有？”心直口快的李兴浩直言，“如果当地欢迎我

的话，我尽全力留在这里。如果没有办法解决问题，那么我们只能找其他发展空间。”而目前，志高空调已经在江西九江、安徽芜湖等地建立了商用空调的生产基地。

对于佛山制造业的转型升级，李兴浩也有自己的看法。打造现代制造业是政府提出的一个指导思想，明确了政府重点支持的方向，这对于经营者的决策会有很大帮助。但是至于具体怎么做，

2009 年年底，志高控股就已经推出股权激励计划，共向 611 人送出 5000 万股股权。

“对我来说，这就是一种享受。”谈到“花钱”，李兴浩有自己独特的理解，别人把钱用在自己身上，而他为企业花钱，为员工花钱，同样都是花钱，只不过角度不同而已。

“我从来没有把自己当做老板，而是一个搭建平台的人，让大

家去表演”。在李兴浩看来，一起来，更精彩。

不在乎志高未来属不属于自己

改革开放三十年之后，包括佛山在内的许多民营企业，或多或少地遇到了交接班的问题。是继续维持家族企业的管理模式，还是聘请职业经理人，逐渐成为一个真正的公众公司？对于这个让本土企业家颇费脑筋的问题，李兴浩却看得十分豁达。“谁对公司贡献最大，谁能够按照公司的文化让志高成为百年老店，就把企业交给谁。”

在他看来，企业的成长，不能够单靠某个人，更重要的是靠集体的智慧。因此，他倾向于培养一个经理人团队，来推动志高的发展。

“未来的志高，不一定是李兴浩的公司，但只要李兴浩创办的公司，它过了 100 年依然还存在，那我就开心。”李兴浩说。

汇丰中国董事长退休 史美伦已出任非执董

汇丰控股日前宣布，现年 61 岁的史美伦已获委任为公司董事，由 2011 年 3 月 1 日起生效，初步任期为 3 年，她将出任非执行董事。此外，现年 62 岁的郑海泉将于 2011 年 5 月 28 日股东周年大会上退任执行董事的职务，不再寻求连任。

在郑海泉退休之后，史美伦将成为汇丰董事会内唯一一位华人成员。史美伦亦是继邓莲如后，第二位加入汇丰的华人女性。邓莲如在 2008 年卸任汇丰集团副主席。

市场人士指出，虽然郑海泉这位汇丰首位“华人大班”正式退休，但汇丰找来与中国关系密切的史美伦，反映汇丰重点发展中国市场的策略并无任何改变。汇丰在新闻稿中，亦以“大中华区监管及策略专才加入汇丰董事会”为题，凸显史美伦的背景。

汇丰集团主席范智廉便指出，史



◎ 史美伦

美伦“在制定政策和监管事务方面的经验广泛、深厚而又不可多得，并且跨越香港和中国内地——即汇丰战略规划下最重要的两个市场”。他又表示，深信她的识见与专长，定能加强汇丰作为大中华地区的领先国际银行之地位。

事实上，比较邓莲如及史美伦两人的背景及人脉关系，已可以看到汇丰的“西向东移”政策。邓莲如是历史上首位取得英国爵级勋衔的华人女性，在 1990 年获册封为女男爵，成为第一位取得英国终身贵族身份的华人，在英国政坛及商界也有长足发展。相反，现时已出任香港上海汇丰银行的非执行副主席、现年 61 岁的史美伦，则与中国监管机构及亚太地区商界关系密切。除了汇丰的工作外，她也是港交所、印度塔塔咨询服务及中国电信的非执行董事。同时亦是第十一届全国人民代表大会的港区代表、香港行政会议非官守成员等多项职务。

市场对史美伦最为留意的，是其与内地监管机构的关系，并相信她于汇丰能否在上海国际板上市的事宜上，担任重要角色。史美伦于 2001 至

2004 年间担任中国证监会副主席，是中国从海外聘任的首位副部级官员。她加入中国证监会前，曾在香港证监会服务达 10 年。

作为非执行董事，史美伦将不会与汇丰控股有限公司订立服务合约。她将获支付董事年薪 6.5 万英镑（约合 68.72 万元人民币）。此外，作为香港上海汇丰银行有限公司非执行副主席，将获得年薪 45 万港元（约合 37.92 万元人民币），因向香港上海汇丰银行有限公司董事会提供企业关系顾问服务，她每年收取 65 万美元（约合 427.05 万元人民币）。

此外，现为汇丰银行（中国）有限公司董事长的郑海泉，2005 年至 2010 年任香港上海汇丰银行有限公司主席。范智廉称，郑海泉服务汇丰已经 33 年，为建立强大亚洲业务平台做了很大贡献。（综合报道）

☑ 老总话道 | Laozong Huadao

贴福字

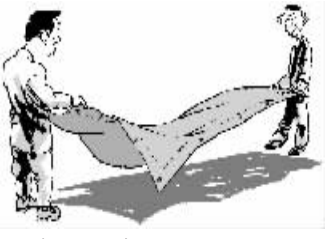
□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1、“贴福字”是我们家乡的俗语，意思是恰到好处地夸奖和奉承。



2、一次，我出差回厂已是夜里 10 点多了。从车上下来，一眼就看见前面有团黑乎乎的东西。走近一看，原来是卸完货未整理的一块大篷布。



3、第二天，我很早到了厂里，大老远就看见两个赶早的员工在叠那块散落的篷布。两人细致认真，像在打理自家的床铺。我的心顿时一热。



4、现场管理靠大家，我为这两个提前到厂，做了事不留名的员工拍手叫好。于是，我快步走到宣传栏前，拿起粉笔写下了一则表扬稿。



5、一则短短的表扬稿，大家看得心里热烘烘的。



6、看似简单的“贴福字”，实则反映了管理者的心路。（作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长）