风生水起的“浙江人经济”创造了越来越丰厚的GNP,对中国经济的贡献也越来越大。不断创造奇迹的浙江人正在书写更多的奇迹。

从本土到省外 浙江人撬动中国经济

□ 何玲玲 李亚彪

兔年春节期间，53岁的王均苗总算在家乡浙江省诸暨市同家人吃上了团圆饭，年轻时就到外省创业的王均苗，每年大部分时间是在异乡度过的。王均苗在南京市的企业，已成为当地利税大户。改革开放以来，浙江人同浙江资本一样在全国乃至全球范围内流动。据浙江省委政研室调查，目前在全国各地经商办企业的浙江人约600万。

浙江省委书记赵洪祝在全省经济工作会议上表示，浙江省已进入“浙江人经济”时代。浙江经济多了一个“孪生兄弟”，而且这个“孪生兄弟”正为中国经济注入活力。

家中挂着全国地图
天天关注外省天气

在杭州人叶新父母家中，挂着一幅全国地图，在吉林省的位置，还特意用红笔标注了一下。“我常年在吉林省经商，已在当地买房娶妻，家人心中总惦记着。”春节回家的叶新说。节前，叶新父母天天要收看东北的天气，大幅降温或下雪天出门，老人心中都要紧张一下。

过去30多年间，浙江人在全国范围内跨区域流动，大批到全国各地经商务工办企业，谋求异地发展，形成了“浙江人经济”这一特殊的经济现象。据来自全国29个省级浙江商会的不完全统计，600万省外浙江人不断“开枝散叶”，在省外共创办各类企业26万多家、各类专业市场2000多个。省外浙江人在全国投资总规模超3万亿元，其中从浙江输出的资本约1.3万亿元。

“在省外从事个体工商经营的浙江人已达400多万，超过省内个体工商户390万人的从业人数。”浙江省委政研室负责人说。浙江人在省外几乎再造一个浙江，仅以2008年为例，省外“浙江人经济”的销售规模达1.77万亿元，是当年浙江省GDP的80%，向当地缴纳税收1234亿元，解决1136万人的就业。

省外浙江人不仅仅涉及二产与三产。温州农民陈定友很早就与村民一齐北上黑龙江承包土地从事粮食生产，温岭市箬横西瓜合作社在全国多个省份参与土地流转，“追着太阳种西瓜”，建立了十几个西瓜基地。据农业部门统计，浙江省企业、个人在外省参与土地经营约800万亩，相当于浙江省1/3的耕地。学者余秋雨说，就算是再远的土地上，都能找到浙江商人的脚步。

据浙江省调查，省外浙江人在当地担任人大代表的达424人，担任政协委员756人。重庆浙商郭向东、江西浙商陈志胜被当地推选为全国人大代表，宁夏浙商朱奕龙等被当地推选为全国政协委员。由于对当地发展贡献突出，有106名省外浙江人荣获“五一”劳动奖章，有772人获得当地优秀企业家称号。

从挑着货郎担走天下
到融入区域统筹发展

“浙江人经济”雏型是从挑着货郎担走天下开始，靠走千山万水、吃千辛万苦、想千方百计、说千言万语的“四千精神”，形成遍布全国的“蚂蚁军团”。天生资源禀赋的缺失让最初的“浙江人经济”一度带着无奈。浙江省人均资源拥有量排在中国倒数，尤其人均耕地只有半亩多。

“‘浙江人经济’的概念正发生着变化。浙商上世纪80年代是扒火车、睡地板，到外地‘做人家不愿做的事’，90年代‘做人家不敢做的事’，本世纪‘做人家做不了的事’。”长兴县超威电源有限公司行政部负责人陈中华说。这家在浙江大地上土生土长的民营公司，已把产业办到山东、河南、江苏等地，自主研发的电动车用智能型铅酸蓄电池技术水平处于国内领先。

在过去30多年间，外省对“浙江人经济”从被动接受到主动承接，纷纷把浙江作为招商引资的首选之地。四川一些城市公开提出“引温州经济、承温州产业、兴地方经济”的口号，并在税收、配套服务方面出台一系列优惠政策。

国家西部大开发、振兴东北老工业基地、中部崛起等重大战略实施中，都有浙商的影子。浙商开放创新发展研究院院长程惠芳认为，浙商在跳出浙江、发展浙江中，不仅延伸了浙江产业链，推动浙江产业的梯度转移，还促进了资源要素的合理流动和优化配置，为国家区域统筹发展做出了贡献。

现如今，创新发展已取代了浙江人早年的一般性创业模式。一批有实力的浙商开始创建科研基地，进军高新技术产业。吉利汽车融资10亿元，在北京兴办有万名学生规模的北京吉利大学。内蒙古浙商投资20亿元开办中世联蓖麻油高科技公司，研究蓖麻籽深度加工综合利用开发。

“回归工程”
背后的发展方式之变

在诸暨市城西商务区，早年在外创业的骆建军，前不久回到家乡，投资4000万元创立奇创高新科技有限公司，公司主要由科技研发中心和产业化中心两部分构成。“我希望这家IT企业成为一个‘科技超市’，最后成果能应用于诸暨各地的产业集群中。”骆建军说。

诸暨市委统战部长杨元清说，随着外省诸暨经济“新成员”加入，在一定程度上改变着诸暨传统发展路径。仅2009年，诸暨共有回归项目16个，总投资22亿元，主要涉及三产服务、电子科技等领域。

赵洪祝表示，要鼓励浙商回归创业，促进浙江经济与“浙江人经济”互动发展。浙江省自2006年开始实施“省外浙商回归工程”，引导省外浙商积极反哺本地，弥补浙江资源不足，空间狭小的不足。许多地方在春节前召开在外本地籍客商招待会，党政领导亲自出席。据浙江省委政研室调查，2006年以来，省外浙江人累计共回浙投资办企业2470多家，投资总额900多亿元。在温州、台州、丽水等市，省外浙江人已成为外来投资的重要力量。

“现在浙商不是考虑要不要走出去，而是考虑如何走出去、引进来。”浙江省工商局局长郑宇民说。浙江省干部认为，省外浙江人在创业中积累的新思想、新观念、新技术，对推动浙江经济发展方式转变意义重大，浙江经济拥有一个智力资源、资本资源、人脉资源丰富的庞大域外支撑。“回归经济”的背后是浙江省“产业面孔”的嬗变，浙江正从过去的制造中心，逐步向总部经济中心、创意经济中心、品牌发布中心、金融服务中心、研发中心、信息中心、资本中心跨越。

风生水起的“浙江人经济”创造了越来越丰厚的GNP，对中国经济的贡献也越来越大。从本土浙江30多年的高速增长，到“省外浙江”的崛起，再到“回归经济”带动的产业升级，不断创造奇迹的浙江人正在书写更多的奇迹。

商道 | Shang Dao

学浙商之道 兴创业之风

□ 刘少斌

学习浙商的商业模式或许会给人们带来暂时的财富，但学习浙商的经商之道却会让人受益无穷。浙商之道内容极为丰富，其中最为根本的是“高调做事,低调做人”。

“高调做事,低调做人”是现代浙商的人格品位和成功秘诀，是浙商宝贵经验的高度概括。在浙商中，湖州帮的大起大落、宁波帮的长盛不衰,温州帮的异军突起,都是最好的诠释。浙江万向集团董事局主席鲁冠球、时装界女设计师陈迷丽等当代浙商的成功奋斗史，充分说明在平凡人成就不平凡事业的过程中低调做人的重要性。

“潜心做事、抓住根本;注重细节、精益求精;拓宽思路、勇于创新;敢为人先、不畏艰险;大智若愚、难得糊涂;能屈能伸、坚忍不拔;讲求实效、一心为公;无私无畏、无怨无悔;敢于胜利、不怕失败;坚持原则、机动灵活;善于团结、发扬正气;动脑动手、追求完美。”这些都是高调做事的基本原则。

“谦虚谨慎、能者为师;未学做事、先学做人;勤奋敬业、学而不倦;严格自己、宽大别人;尊敬长者、以诚待人;管住嘴巴、避免是非;与人为善、勿怨于人;克制欲望,镇定情绪;互相帮助、能者多劳;学会包容、切记挑剔;不走极端、量力而行;审时度势、懂得放下。”低调做人是经商的根本,也是高调做事的前提。

做人和做事是人生成败的两大关键点。低调做人才能保持人生不败,高调做事才能成就大业,既会做人又会做事,想不成功都难。高调做事出成绩,低调做人出奇迹。

低调做人势必不事张扬,其表现为:看轻面子,放下架子;若做龙头,先做凤尾;先予后取,以退为进;功不在争,利不在夺;以静制动,以柔克刚;勤勉做事、坦诚待人;看清自我、小处着手;居高不炫、家丰不显;海纳百川、有容乃大;委曲求全、不争善胜;推功揽过、弯腰前行;知足不辱,知之不殆;平衡自我,高调处世;乐善好施,吃亏是福;容人之过,用人之才。

古人云:“谦者，众善之基;傲者,众恶之魁。”因此,高调做事,低调做人,不事张扬,是一种风度,一种修养,一种文化,一种现代人必备的品位。

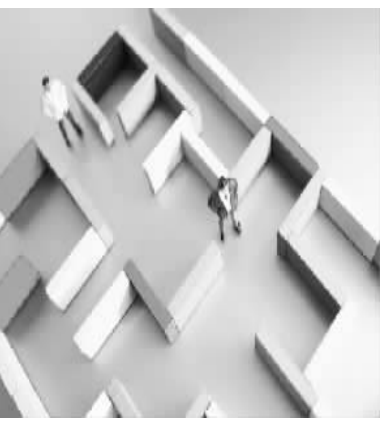
不事张扬就要自我束缚,将个性引向正确的方向上来,而不是固步自封,真正做到“风临疏竹,风过而竹不留声;雁度寒潭,雁去而潭不留影”的境界,这样才能从激烈竞争的社会走向通往成功的阳光大道,构成真正的社会和谐和文明。

商人首先是人，不过其职业是经商而已。因此,商人经商之前必须先学做人,才能再去经商。“无商不奸”，是对不懂做人的商人的批评，一个成功的商人一定不奸也不诈。诚信做人、严谨做事、双赢做生意，这就是做人、做事、做生意的铁定规律,也是立身处事的法宝,更是纵横商海常胜不败的奥秘。

先做好人,才能做好事,这样才能成为一个好商人。衡量人与品酒一样，可分为四类：德才兼备是极品、有德无才是正品、无才无德是废品、有才无德是毒品。极品重用,正品可用,废品无用,毒品不用且要远离。

一个好人只有胸怀大志、充满自信、勤奋苦练和刻苦耐劳才能成才,历经锻炼、磨炼、修炼三个阶段才能成功。浙商因有“鸿鹄之志”方敢远行到天涯海角,又因自信“有志者事竟成”而无所畏惧，因勤学苦练，才由靠胆子经商转变为靠脑子经商,刻苦耐劳,“白天当老板,夜晚睡地板”,才能成就一番事业。这就是一种商道逻辑，也是浙商的成功之道。

（本文作者系世界浙商联合总会秘书长）



见机行事 浙商回头当农民

□ 李飞云

当年放下锄头进军二三产业的浙商大军们如今开始回头,农业领域的商机令聪明的浙商重新踏足农村。不同的是,他们涉足农业不再依靠锄头,而是凭借生物技术、物流和信息等,开拓农业新领域。

一直从事小五金制造的浙江永康人楼先生,因见农业政策好,于去年和几个亲戚朋友联合成立永康市金大路粮食生产专业合作社。今年,楼先生的合作社投入种植1000余亩的粮食,还计划配套建设粮食深加工产业链。

8年前就去东北吉林的浙江商人缪明伟,如今也看中了东北盐碱地的改造。他笑称此举是经天纬地修地球，属经济效益与社会效益并举,凸显浙商的社会责任感。他采用的方法是以生物技术对盐碱地改造,“这就好比给土地‘喝’酸奶一样。”

来自浙江温州平阳的缪明伟,今年40多岁,因来自农村,自称对土地有特殊的感情,“现在富二代做信息技术等时尚行业,我们这些知识结构跟不上就向农业转。”经过几年实践,缪明伟已成功完成盐碱地的改造达两万余亩。

而一直从事环保产业的民营企业家浙江南大集团董事长陈建华,他所开发的纸容器包装占据中国70%以上的市场；如今，他在稳定主业发展之后，将自己的下一个目标转向农村，从事农村市场的终端消费建设。

商讯 | Shang Xun

海外并购 浙商热投矿产类资源

最近，浙江华友钴业公司和浙江大学签订合作协议，将在非洲刚果合作开发现代农业基地，投资铜钴冶炼项目。

来自省发改委的一份统计数据显示,仅去年,全省共计核准境外投资项目18个,总投资42.03亿美元。其中,有多达12个项目是资源类项目。

浙商热衷于到境外投资各种矿产类资源，主要是基于缓解浙江省资源要素制约的需要。以矿产类资源为例,除了铜钴冶炼,浙商并购的资源还包括铅锌银以及锰矿等矿产开采。 **(夏芬娟)**

中国银行 定向浙商发行信用卡

为了服务好浙商这一庞大的商人群体，中国银行浙江省分行专门推出了一款打包性信用卡产品——长城浙商信用卡。

中行方面表示，长城浙商信用卡的持卡人仅需支付280元年费，便能享受大量中行系统内渠道业务的免费服务。如在本异地柜台取现或存款、本异地ATM取现(含跨行)、本异地ATM和网银转出(含跨行)，以及本异地柜台转入和转出等10多项服务项目均为免费。由此，长城浙商信用卡可通过上下游客户多人申请浙商卡的方式，实现生产厂家与分销商之间的资金归集，以年费锁定客户的交易成本，省去资金划转手续费用。同时，企业可为采购和销售人员批量办理长城浙商卡，统一锁定资金划转成本，员工个人也可在外地自如使用现金。个体商户老板在办理了长城浙商卡之后，外出进货、异地收款均无手续费。

(胡作华)