

如果一定要称其为“商人”，“儒商”二字，便是对其更好的阐释。管国全希望他的思考方式和行为方式能起到抛砖引玉的作用。

## 以环保理念 铺新“蜀道”

□ 张世祥

蜀商中有一群优秀的草根商人。他们起点低，创业发展环境相对艰辛。但是，改革开放以来，他们在四川经济发展中的影响日益扩大，他们渴望同晋商、徽商、浙商、苏商等一样，在中国现代商帮文化中占据一席之地。

据中国产经新闻报道，没有过多的喧哗，也没有过多的寒暄，记者与世界杰出华商西南企业家协会会长、中国禾森石化控股有限公司、四川禾森化工科技有限公司（以下简称禾森化工）掌门人管国全展开了对话。

见到管国全其人，很难联想起“商人”二字，很难从他身上看出商人那种盛气凌人的傲慢。如果一定要称其为“商人”，“儒商”二字，便是对其更好的阐释。

很难看出眼前这家年业绩几十亿的上市公司年轻掌门人，竟是技术出身，并且拥有数项国家发明专利，而且目前正在申报863火炬科技计划技术的发明专利者，也是这位年轻的少帅。

记者了解到，他经常以专家身份出席业内的高端论坛，讲述他技术科研领域的所得所获。而时常又以公司掌门人等社会职务出席各种社会活动和慈善活动。直到今天，他还担任“中国贫困儿童助学基金会”执行主席。

在国家吹响“环保集结号”，把“建设环保循环与节约型社会”及“大力发展可持续性循环经济”定为基本国策的形势下，凭借先进的技术优势迅速占领行业制高点，以高起点切入了橡胶沥青生产领域，管国全和禾森化工开始在道路材料领域纵横驰骋。

2010年低碳中国论坛首届年会上，成都荣获了2009年度“低碳中国贡献城市”、2009年度“最具竞争力的低碳产业基地城市”荣誉称号。

身处成都的中国禾森石化控股有限公司，更是深知这其中的意义。管国全更是敏锐地觉察到，“低碳”不仅是经济意义，更具政治意义。据管国全透露，公司下一代改性沥青产品将会是释放“负氧离子”的，不仅仅是能够实现铺路功能，还能释放负氧离子，能让马路成为天然的大氧吧。尤其是天然负氧离子改性沥青的出现，不仅充分地利用了固体废弃物，从根本上解决环保问题，而且又从根本上改善了环境，可谓循环经济和低碳经济领域的强音。

关于碳排放，是关系到要为以后几代人负责任的问题，不是说有多高的理想，但作为一个成熟的企业、一个有责任感的企业应该去践行低碳理念。管国全希望他的思考方式和行为方式能起到抛砖引玉的作用。

双港，是江西鄱阳县的一个滨湖小镇。这小镇，却与有着“天堂”美誉的杭州城结下了不解之缘——

## 布局杭州 “双港军团”促腾飞

□ 操海鹏 严若虚

杭州市的湖州街、石祥路、沈半路、秋涛路，是全市及周边地区的主要建材集散中心。这些地方，密布着双港的建材大军，豪美铝材、华鑫铝塑、中亚铝材、宏佳铝业等，家家门庭若市。他们垄断了豪美、银一百、中亚等全国著名铝材品牌在杭州乃至浙江的市场。

### 依托产业巧立足

据江西日报报道，从农民到都市老板，谁没有一部艰辛的奋斗史？然而，当他们面对记者的采访时，谁也不谈“艰辛”二字，而乐道于产业机遇。经营中亚铝材的经销商王运胜说，选择来杭州发展，是因为有自己的产业群，可以立足。

其实，双港人走进杭州，是从做泥工开始的。1984年，一名从杭州到双港贩卖辣椒的商人与该镇王运朝交上了朋友，告知杭州正在大规模搞建设，需要大批泥工，每天工资45元，这在当时颇有诱惑力。于是，一批批村民在王运朝的带领下走进了杭州。那一年，先后去了上万人。

这以后，聪明的双港人从工地上大量的信息中，敏锐地捕捉到建材经营的商机。一时间，王先权、王运左、王胜光、蒋可发、王运朝、陈先赐等相继筹资在杭州开起建材店或装潢公司。

从承接建筑工程，到经营建筑材料及其附属行业，一条红线把双港人



连在了一起。双港人当然愿意和家乡人做生意，你赊给我材料我选购你产品，就连吃饭也习惯到家乡口味的饭店。精明的双港人还开通了直达杭州的往返长途客车专线，春运期间，每天多达20多个班次。他们经营的范围不断扩张。一业兴百业旺，依托这条产业链，“双港军团”在互帮互助的推力下，很快步入了发展的快车道。至今，在杭州创业的双港人已近5万人。

### 求新求变促腾飞

双港人的个性是不安于现状。鸿翔幕墙董事长陈先赐说，成功与否取决于是否“先人一步，高人一筹”。

1993年，陈先赐率先进入杭州建材市场，10多年来，成功打造了杭州科铭、豪美两家响当当的铝材经营企业，总资产过亿元，成为双港镇在杭州的首富之一，并当选为杭州赣商商会副会长。但他不满足于现状，又把眼光投向其他产业。前几年，他创办了杭州天力汽配进出口公司，与长三角地区的12家生产厂家建立了供货关系。同时，他还与香港老板合作，把

汽配产品远销到美国等几十个国家和地区。2008年，他又在海宁投资了一个生产基地，创立自己的品牌，生产销售节能环保型的国内高端门窗。“多学习、多积累、多思考、多感悟”，是陈先赐常说的一句话。

由商业向实业的转型，由销售向生产的转型，由普通产品向节能环保产品的转型，双港人不断拓宽自身发展空间，提升产业层次。杭州旺美贸易有限公司的刘董事长，演绎了另外一段奋斗传奇。从骑着自行车满杭州城跑业务，到骑上电动车，再到现在开上百万元的宝马；从和别人合租卡车运货到包火车车皮，到现在每日几艘万吨货轮齐发，他的煤生意在杭州做得人气很旺。

如今，他也走上了节能环保路。去年，他投资5000多万元在杭州湖州市德清县开工建设杭州市首家水煤浆加工厂，这是一种替代柴油用于锅炉的环保节能产品，有着广泛的市场前景，被德清县列为县重点工程。该项目即将建成投产。

如今，在“双港军团”中，求新求变，做强做大，成了共同的追求。在节能环保等多方面与大都市接轨，以实现真正融入这座国际旅游城市的梦想。

### 坚实后盾助发展

游子在外，割不断的牵挂留在了家里。老人、孩子、土地……在时空距离中被越拉越长的常常不止是思念，

还有很多需要解决的实际问题。双港镇领导的工作是独特的，几百里之外有着他们的牵挂。甚至这边开了一个会，马上就向杭州那边传达。每年，得去两三次杭州看望那里的老乡，看看他们工作、生活好不好，为他们协调处理各种实际问题。同时，把“有困难找干部”这颗定心丸送给他们。在外的老乡，家里老人身体不适，孩子要上学，自己务工中遇到纠纷等等，都把干部当成自己的家人，有事首先给镇、村干部打个电话。干部们有求必应，将问题都处理得妥妥帖帖。去年，镇党委、政府出面，在杭创业人员处理交通、医疗及施工过程中的事故等难题就有10多起。

闲置土地进行流转、新农合跟踪服务、新的招工政策等等，干部都及时为在外的乡亲们联系。杭州江干区九堡镇，集聚着几千双港老乡，元旦期间，镇长曹正汉带着家乡的投资政策和几十家企业的招工信息冒着大雪来到这里，一家一户地走访，详细了解其中当老板的事业发展得如何，务工的薪水收入高不高，告诉他们家乡政策环境越来越好，家门口创业就业条件都不错，随时欢迎回乡发展。

为解除外出创业人员的后顾之忧，镇里还建起了条件优越的敬老院；每逢放寒暑假，镇、村、学校还会包下双港至杭州的长途班车，接送几千名留守的孩子，让他们既能及时和父母团聚，又不误学业。

对杭州的双港人来说，家乡就是强大的后盾和温暖的港湾。

美国高速公路  
吸引中国商人

## 百家企业 组团“考察”

□ 北晨



“很不错”了，但实际上若抬起头向前看，“很不错”或许只是在某一个省、某一个市甚至是在某一个县的区域内比较，相对于全国乃至全球同行业的企业，可能就会“差很多”。

“湖北的民营企业，都应多一些国际化视野，让眼光在全球多飞一会。”王均豪说，多抬头看看天，天那边风景会更好。

要任务，中国商品批发中心建成后将直接和间接创造400个就业岗位，对此他非常赞赏。政府将为商城建设提供服务便利。

穆希纳镇位于南非北部的林波波省，人口2万多，与津巴布韦接壤，每天有大量津巴布韦人进关采购货物。

### “低头拉车，抬头走路”

## 新鄂商 让“眼光”多飞一会

□ 宋荣成 张朋

“湖北民营企业迎来又一次发展

机遇。”该省政协常委、均瑶集团总裁王均豪对湖北提出“跨越式发展”很赞赏，他认为在过去湖北的民营企业已经取得不错成绩的基础上，在“十二五”期间又将迎来民企的跨越式发展和壮大期。

据长江商报报道，王均豪说，当前的湖北正处在“天时地利人和”的战略机遇期。“天时”，是指湖北有东湖高新区自主创新示范区、“两型社会”综合配套改革试验区等多个国家级试验区的政策；“地利”，是指武广高铁的通车，使湖北从“九省通衢”跨越到“九州通衢”；“人和”则是改善民生，

据王均豪坦言，湖北民营企业的“底子”不错，有一批知名企业和企业家，也有全民创业的氛围，但要想继续做大做强，还需在“灵活”两个字上做文章。

什么是灵活？王均豪进一步解

释，也就是“放开手脚大胆地干”。比如企业发展到一定阶段，就会遇到资金不足等瓶颈问题，有时光靠银行或个人又无法解决，在这种时候，温州商人通常会与其他生意人联手，聚少成多，形成联合体。

在温州商人中流行这样一句话：团队精神，一个人做这个项目，像蚂蚁搬家一样，一个米饭搬不动，两个人一起抬，团队精神特别重要。然后在团队中发挥各自特长，大伙一起把“蛋糕”越做越大。

有了发展策略，更需要发展的勇气。王均豪总是记住一句格言：低头拉车，抬头看路。一个企业，从无做到有，从小做到大，当达到一定规模后，有些人可能会沾沾自喜，以为已经

## 中国商人在南非 开建边贸商城

□ 邵海军

典礼。这是中国商人在南非建设的第一个边贸商城。

位于南非北部边境城镇穆希纳的中国商品批发中心近日举行开工

分二期完成建设。一期工程开发35万平方米，建设店铺223家，预计今年10月份营业。

中国驻南非大使馆一秘周勤表示，在边境城市建设中国商城是南非华人华侨开拓市场的新举措，有利于繁荣南非及周边国家经济。

南非林波波省省长卡斯尔·马塔勒说，创造就业是林波波省政府的首

## 规束商人海外“劳资异化行为”

可，而且来自中国的投资目前除了分布于矿业之外，还开始在工业制造业等行业进行投资。

对于中国和非洲的长期战略合作发展而言，那些来自中国的所有投资，不论是国有投资还是私人投资，如果他们的劳工权益记录不太好，都会对中非战略伙伴关系构成损害。

如果让那些随意侵犯非洲劳动者的投资商摧毁了信任，导致了强烈的情绪反弹，即使短期内无恙，但一旦非洲发生群众运动、政府更迭，就会存在更大的利益上的变数。甚至会殃及那些行为良好和规范的中国企业。所以，在对待中国在非洲投资的劳动权益保障问题上，中国承担不起机会主义。赞比亚大使馆最近也表示，要对赞比亚的侵犯劳动权益的中国投资人进行“黑名单”

管理，但是这一管理方式如果要落实并取得实效，需要国务院层面来统筹进出口金融、海关、公安出入境管理和外交驻外部门的通力合作，从各个方面“封锁”在非洲的“黑名单”企业和中国公民。

中国的声誉不能为恶劣的中国商人“埋单”。

赞比亚枪击矿工事件的中国投资者接受媒体访问时，说他们在非洲做生意很难，赞比亚的反对党经常小题大做。还有中国的投资者认为非洲的工会组织和劳动保护法律很麻烦。为什么一些中国企业会做出这种恶性事件，一个重要的理由就是中国国内还没有成长出一种成熟的劳资关系。

一些地方政府对劳工权益保护的忽视，对资方过度倾斜，对国内劳资矛盾中

对资方侵害行为缺乏监督的环境，造

成了一种“异化”的文化，也就培养了某些中国投资商在非洲的“水土不服”。

中央和国务院三令五申，严禁对

农民集体抗议和劳资矛盾中的工人集

体维权进行暴力控制，但很多恶性事

件还是发生，例如今年春节前在广西梧州还是发生了对房地产企业欠薪工人的恶性开枪事件。所以，要从根源上杜绝某些中国投资商在非洲投资中的侵害劳动权益行为，也需要中国切实从国内的劳动权益保障制度和人本文化上着手一起推动，最终让中国的“和谐社会”精神无远弗届。

随着中国与世界经济联系日益密切，不少民营企业家开始抱团出海，寻找新的商机。近日，由中国太平洋建设集团有限公司创始人严介和率领的最大规模民企代表团刚刚结束为期12天的美国交流与考察。

据北京晨报报道，此次由“华佗论箭”、“郑和舰队”共同主办的“哈佛中国富民感恩论坛暨中国商界领袖美国行”代表团一行170多人，中国民营企业考察团阵营中的知名企业家主要有严介和、太平洋建设集团董事局主席黄新忠、广东新明珠陶瓷集团有限公司董事长蒋文凯、卫华集团有限公司董事长韩宪保等。与这些企业家直接对话的不仅包括美国前总统比尔·克林顿，还有美国奥巴马总统的经济顾问委员会主任劳伦斯·萨默斯、汉密尔顿公司主席亨罗·布朗等政商学界大师。

美国高速公路、铁路以及城市公共设施等基础设施吸引了部分国内民营企业的兴趣，严介和表示，“美国经济正处于复苏期，不少东西价格比较便宜，现在是中国商人赴美投资的最佳时机，3月份还会有一个美国大的商团来华交流，我们鼓励美国有钱人来中国投资。”

实际上，在全球金融危机之后，受国内产能过剩、市场竞争加剧、资源、原材料紧张、环境压力增大以及国际贸易保护主义抬头，不少民营企业纷纷走出海外，寻找新的商机。除了基础设施外，中国民营企业的投资领域显得更为广泛，完全超越传统制造业的范畴，更加关注高科技项目和新能源行业，而一些中国投资者甚至已经开始关注美国金融和地产行业的投资机会。