

义马当先强国企 科学发展再跨越

——河南义马煤业集团股份有限公司巡礼

□ 本报记者 曲强



最新办公大楼

【编者按】

能源工业是国民经济发展的原动力,而煤炭工业又是能源工业中的高危行业。它的发展事关国民经济的发展,怎样又好又快的发展煤炭产业,尤其是在确保广大煤业员工的生命安全的前提下发展,历来都是各界关注的热点。河南义煤集团把握安全生产这个煤炭产业的永恒主题,他们狠抓安全生产促进国企大发展,仅用两年多的时间就在原基础上从质量和效益、速度和规模上完成了成功的跨越,创造了惊人的成就。他们在安全生产发展方面的业绩令人鼓舞和赞叹。

去年9月,中共中央政治局委员、国务院副总理张德江同志指出:“河南义煤集团全面加强安全生产的经验很宝贵,要认真总结,在全国推广。”本报特派记者曲强同志于近期对义煤集团进行了深入采访,所见所闻感触颇深。义煤集团独特完善的安全生产管理模式,的确值得业内外人士借鉴,本报特编发此稿,以飨读者。



大断面



现代化井下大巷



义祥铝业



井下归来

（一）

新年伊始,记者赴中原大地的河南省,对我国煤炭工业战线上的特大型企业,全国五百强企业之一的义马煤业集团进行为期一周的采访,所见所闻感人至深。河南不仅是我国的人口大省、农业大省,更是资源大省,矿产资源储量达70多种,是位居全国第四位的产煤大省。义马集团股份有限公司所在地位于河南省西部义马市。义马矿区分布在义马市附近多个县市。矿区附近不仅有举世闻名的龙门石窟、仰韶文化遗址、古秦赵会盟台、魏国车马坑等文物古迹,还有三门峡、小浪底等黄河水利枢纽工程。足见义马矿区所沉积的文化底蕴之深厚。煤炭开采在这里有着悠久的历史,据《山海经》、《史记》记载,早在两千多年前古人就已开采,系我国最早开采煤炭的地区之一。

义马集团以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,认真落实科学发展观,围绕“和谐友好科学发展,两大跨越又好又快,大型集团行业聚集,外向拓展相关多元,煤化基础结构升级,运转高效现代制度,企业增效职工富裕,本质安全平安义煤”的总体战略思想,大力弘扬“团结、务实、创新、奋进”的企业新风,规范管理,求真务实,团结奋进,真抓实干,各项工作蓬勃发展,经济效益大幅提高。

义马煤业集团公司已经制定了强势起步、科学跨越、顺势腾飞的“三步走”发展战略。骄人成绩的取得,来自于义煤人不断地强化安全意识、不断地夯实安全生产基础、牢牢把握住了安全发展是煤炭企业发展的主题。

（二）

煤矿安全生产是安全生产工作的重中之重。多年来,河南义马煤业集团坚持“零”理念,即以“零”事故目标为引领,着力构建“观念引领、管理科学、技术支撑、投入强基、文化固本、救援有力”的六大防控体系,重投入、强执行、严管理、筑基础,安全形势持续稳定好转。全面提升煤矿安全生产保障能力,实现了企业安全与生产的良性发展,记者认为:义煤集团的安全生产管理模式在业内外都具有很强的借鉴作用。

过去,义煤集团在长达50多年的发展过程中,由于矿井安全投入不足,安全生产条件、环境差,基础相对薄弱,加上复杂的地质条件和瓦斯突出、自然火灾、冲击地压等严重的自然灾害,严重地制约了企业的发展。安全生产时常处于被动状态。2007年以来,义煤集团奋力扭转安全生产被动局面。企业百万吨死亡率大幅下降,原煤产量和效益大幅提升。2010年义煤集团原煤生产达到311969万吨,与2009年同期相比增幅达38%,百万吨死亡率逐年下降,达到国际先进水准,企业呈现出安全、健康、文明的良好发展势头。义煤集团着重从六个方面强化安全管理。

1、构筑理念防控体系。理念引领,奠定安全生产思想基础。始终坚持“责任有我、我必责任、安全有我、



河南省省长郭庚茂与董事长武予鲁亲切握手。

我必安全”的安全理念。众所周知,煤炭产业是国内外行业一致公认的高风险行业。义煤集团要求员工自觉坚持以人为本、安全为先的科学发展理念。自然因素和不可抗力时常威胁着煤炭生产工人的安全。在这个行业,控制风险、降低风险、消除风险其目的就是以人为本,最根本的就是要以人的生命安全为本。人的生命是最大成本。所以科学发展首先必须安全发展,确保人的生命成本不作为代价付出是煤炭产业实现效益最大化的本质所在。义煤集团始终坚持正确处理安全与生产、安全与效益的关系,牢固树立“安全就是抓发展”的安全发展观,把安全工作放在高于一切、重于一切、先于一切的位置。凡是安全生产需要的干部和专业人才优先配置,凡是安全生产需要的资金优先予以安排,凡是涉及安全生产的会议主要领导都要亲自参加。集团每天早上调度工作例会安排的第一件事就是安全工作,上至公司领导,下到一线职工都时刻牢记安全、关心安全,真正做到不安全不生产。

2、义煤集团构建了科学完善的安全生产管理制度体系,创新安全管理方式和手段,狠抓责任落实,严格责任追究,以高效的执行力保证安全管理制度落实到位,以科学管理,严格落实安全生产责任和措施,确保企业实现安全生产。

义煤集团自上而下均签订了安全生产责任书,分级分系统安全包保,明确各级领导干部的安全生产责任,做到了分片包干责任到人。为促进责任落实,还实施了全员风险抵押金制度,把安全责任与个人利益挂钩。在明确责任后,他们还把握住严厉的责任追究这一关键环节,对因责任不落实不到位而导致事故的加大了处罚力度。

义煤集团实施“科技兴安、人才兴企”战略,多层次培养和引进各类专业技术人才。与高校共同培养采煤、机电、通风安全专业中层干部1823人,又从省内外引进专家型技术人才12位,他们又面向全国招聘各类专业技术人才1600多人,成立了瓦斯、矿压、地质、防灭火、机电、装备等8个研究所,科技队伍迅速壮大,为企业危机管理、为风险控制及灾害治理提供了有力的技术支持。

在义煤集团本部17对矿井中,有5对突出矿井,高瓦斯矿井4对。突出矿井开采的是“三软”不稳定煤层,煤质松软,难以抽放;耿村、千秋等高瓦斯矿井还存在自然火灾与冲击地压的威胁。治理难度大。面对挑战,义煤集团加强了技术攻关,形成了5大类、15种瓦斯治理技术,攻克

了瓦斯治理的技术难题,瓦斯综合治理技术达到国内先进水平,4对矿井荣获“全国瓦斯综合治理示范矿井”称号。

针对冲击地压这一自然灾害的危害,义煤集团一方面强力推行“大断面、强支护”,缓解冲击地压带来的危害,同时采取复合支护、圆形全断面封闭支护、长距离超前支护等一系列措施,全面增强了矿井防灾抗灾能力。义煤集团研究成功的“底板型冲击地压研究技术”已被有关部门鉴定达到了国际先进水平。

义煤集团已逐步构成了以局部保整体、个人保班组、班组保区队、区队保全矿的安全生产责任体系。

严格执行安全生产各项管理制



义煤集团总经理翟源涛在井下检查工作。

度,大力推行科学领先的安全生产方法。义煤集团在安全生产管理过程中,以铁的纪律保证各项制度和措施的落实,他们将每一项制度量化到每一个环节,每一个岗位,每一个职工,并根据制度措施的执行情况实行重奖重罚。如:落实领导干部下井制度,义煤集团专门成立了督查小分队,采取多种方法不定期检查干部带班情况,凡发现迟下早上的每人处罚2000元,并通报全公司,情节严重的给予免职处理。

义煤集团积极推行科学的安全生产评价和评定工作。每月由矿分管领导组织业务技术部门人员对火、水、瓦斯、顶板、冲击地压等重大危险源进行安全评价,针对评定出的隐患由业务部门制定措施,责令相关矿、队、人员限期限时整改消除隐患。义煤集团每月都要开展一次有针对性的安全专项治理活动。先后对支护改革、瓦斯综合治理、冲击地压防治、煤层注水等一系列技术难题进行专题研究,采取有效措施进行集中治理。

3、建立和完善了技术支撑体系,提升了应对灾害的能力。义煤集团特别重视技术业务管理。针对企业本部所属煤矿瓦斯、冲击地压、自

然火灾等灾害严重的实际,提出了“以灾害治理为中心”的战略思想,培养和引进企业急需的灾害治理人才,全力治理灾害,彻底改变企业发展受困于灾害严重的局面。

义煤集团提出了救援有力,最大限度地控制事故的伤亡与损失的工作目标。为了加强煤炭安全生产,他们一手抓事故预防、一手抓应急管理,把应急管理全面纳入安全生产工作。他们加强了应急队伍建设,高水平装备应急救援设施,足额配备应急救援人员,所配备的救援设施设备均达到了一级救援水平。

同时,建立了应急救援预案,定期组织救援演练。有效地提高了对突发事件的应急处理能力。通过开展逼真模拟演练,提高了各单位对突发事件的应急响应和处置能力,确保在事故发生的第一时间及时启动应急救援预案,确保抢险救灾有条不紊进行。

4、义煤集团重视基础设施建设,以加大投入强化基础,打造本质安全型矿井为目标,全面开展安全质量标准化达标活动。创建“五优”矿井成效凸显:即安全无事故、工效上十吨、质量标准化、科技有创新、矿区文明化。先后有9对矿井被河南省命名为“五优”矿井,耿村煤矿等5对矿井荣获国家级安全质量标准化煤矿称号。

近年来,义煤集团共投入45亿

推动了安全管理水平的全面提高,企业盈利能力显著增强。

义煤集团着力锻造企业精神和核心理念,大力培植感恩文化、执行文化、精细文化、安全文化,用文化育人、用理念引导人、用行为规范人,使企业文化内化于心外化于行,固化于制,经过全体义煤员工的努力,一个崭新的安全和谐的新义煤正在崛起。

6、和平年代,人们都希望平安地工作、学习和生活。但是,为了给国家建设提供充足的能源,煤业员工却辛勤地战斗在具有高风险的煤炭生产行业,他们时常承受着一些不可抗力的威胁:譬如恶劣地质条件可能诱发高浓度瓦斯自然自燃、煤层自燃、冲击地压、地震引发的突发事故等,广大煤业员工却无怨无悔。党和政府时刻都在关注、关爱、牵挂着广大煤炭工人。

义煤集团始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,深入贯彻落实《国务院关于加强企业安全生产工作的通知》精神,坚持以“零”事故奋斗目标为引领,以治理重大灾害为中心,着力构建六大防控体系,有效地提升了煤矿安全生产保障能力。

（三）

安全是煤炭企业经营发展的必要前提。义煤集团之所以能够不断地发展壮大,说明:有各级领导对安全工作的重视,有健全的规章制度、有先进的技术与装备、有各项责任和措施落实到位、有全体员工素质的不断提高、有严格的奖惩制度、有科学的发展观作指导,企业的安全发展之路就会越走越宽广。

义煤集团按照“做大做强煤电铝化建,做精做优煤基产业链”的长远发展战略,把企业发展纳入地方区域经济建设,构建煤与非煤两大经济支柱,力争使经济总量向超千亿元的目标推进!在科学发展观和“中原崛起”的指导下,把义煤集团打造成为跨行业、效益一流的跨国特大型现代化企业集团。

近年来,公司上下牢牢把握住抓安全促发展这一主旋律,以建设千亿元级大型企业集团为目标,转变发展思路,调整发展战略,创新发展举措,汇聚发展合力,全力以赴推动企业又好又快发展,呈现出了前所未有的快速发展态势,创造出了前所未有的发展业绩。特别是2010年,企业发展更是实现了质的飞跃,站在了前所未有的高度。2010年,集团公司实现经营总额比2009年增长,是2006年的近3倍;资产总额大为增加,是2006年的3倍;企业盈利能力大幅提升,是2006年的13倍。这些数据充分表明,企业发展不仅实现了速度和规模的跨越,更实现了质量和效益的跨越!可以预见:中国煤炭行业一颗璀璨的明珠正在豫西大地冉冉升起!



矿山夜景