

“现在竞争的模式与市场需求和以前都已完全不同，商品的竞争力并非单一企业能够决定，而是由从原材料到产品完成并送客户手上的整个过程，也就是这件商品的整条供应链来决定。”南安市东南轻工有限公司董事长吴辉彬谈起供应链对企业的重要性深有感触。“这几年，很多国外企业只抓住最核心的产品方向和市场，把其他非核心业务外包，借助外部资源快速响应市场需求，从而让产品更有竞争优势！”吴辉彬说。

企业供应链管理模式日趋流行

皆因能有效解决融资难问题

□ 林维真

最近一段时间，南安市东南轻工有限公司、泉州帝鸿服饰、石狮帝牌男装、晋江康大鞋业、厦门墩峰进出口有限公司等企业先后实施新的供应链管理项目。专家分析表示，闽南企业已经开始注意到了供应链管理对于提升核心竞争力的重要性。

使核心业务更突出

在合作供应链理念的推动下，去年，东南轻工与厦门嘉晟集团确立了双方的分工和优势，达成战略合作伙伴关系，并从今年开始扩大业务合作。“因为有了供应链模式的合作，我们把更多的资源投入到最核心的产品研发和生产中，今年我们的出口额目标是从去年的上千万元人民币上升至2000万元人民币。”吴辉彬说。

厦门墩峰进出口有限公司总裁黄艺表示，他们与建发股份、厦门国贸、厦门嘉晟等都有供应链方面的合作。在这些合作模式中，墩峰主要是将国外的资源进口到国内，国内的物流、仓储、报关等都由厦门嘉晟等企业提供解决方案。目前，他们公司业务重点在印尼、菲律宾等地的矿山，负责进行铬矿和镍矿的采购。通过供应链合作，企业可以将业务重心放到这些资源的采购上。

可解决“融资难”问题

除了让企业更专注于自己的核心产品，提升产品竞争力，供应链管理模式在其他环节的价值增值也显而易见。

帝鸿服饰是泉州一家相当有规模的服装企业。该公司周经理表示，他们从接到国外订单到采购、生产、出口再到收到货款一般要3至6个月，在这期间，企业要付出很大的资金成本。建立供应链方面的合作，可有效解决“融资难”的问题。如借助有关方面的信用，他们可以用订单换取融资，来提升整个供应链每个环节的企业竞争力。举例来说，一企业把500万元的订单给他们工厂，工厂向它的上游供应商购买材料，但是上游供应商要求一个月内付清材料款项，在资金不足的情况下，工厂就可以拿着这笔订单向银行借钱。另外，根据市场预测，供应链核心企业可将以往交货后60天再付款的方式改为即时付款或提前付款，这样工厂就会有足够的资金去提前购买原材料，从而将原材料上涨的风险锁定在可控范围内。

“供应链金融就是为工厂提供现金流，避免订单规模扩大后，工厂因资金问题而无法正常生产。”厦门嘉晟供应链股份有限公司董事长李冬敏表示，目前，他们已与500余家供应商建立起长期战略合作关系，随着市场



竞争的加剧，合作伙伴也提出了越来越多的需求。比如资金，众所周知，中小企业融资难是中国一大现象。近年来有许多银行通过供应链核心企业的信誉或担保，为供应链核心企业的上下游合作伙伴提供融资。

降低库存减少风险

在国内服装行业中，内衣的库存周转率为两年周转一次，男装一年周转一次，女装是一年周转两次，但国际上最优秀的企业是一年周转12次。

“对于闽南的鞋服企业来说，整个供应链条中最容易发生风险的环节是对市场需求的预测发生偏差，这就会导致高库存。”企业赚钱与否关键在于

利润有多少，而不是营业额达到了多少。有些企业由于盲目追求规模，手上有大量的库存，他们赚到的都是库存，结果被库存拖死。供应链还有一个主要风险就是采购生产环节的风险，比如，鞋服企业从下单到交货，一般需要几个月的时间，原材料价格上涨，企业就必须承担额外的成本。

“供应链的合作可实现信息共享，帮助企业提前做好准备来避免和减少风险，并及时采取应对措施。”业内人士说，企业通过供应链方面的合作，打造一个供应链公共平台，这个平台可形成从产品研发、原材料采购、供应商选择、生产安排、运输统筹、清关商检，到分销执行等完整的供应链管理体系。

【背景阅读】

八成发达国家企业采用供应链模式

有专家把21世纪的供应链管理称为“一场宁静的革命，它改变企业规模之大、影响层面之深，绝不亚于两百多年前的工业革命”。而亚洲供应链管理的鼻祖香港利丰集团主席冯国经曾这样形象地表达供应链的深层意义：“一条街上有两大零售商，我看到的不是零售商的竞争，而是后面看不见的长长的供应链的竞争。”

上世纪80年代以来，工业发达国家中有近80%的企业放弃了纵向一体化模式，转向全球制造和全球供应链管理这一新的经营管理模式。“十一五”期间，中国的物流增速保持每年20%的增长，而第三方物流的增速则达到23%。此外从物流成本和GDP的对比来看，我国的物流成本几乎是发达国家的两倍。

厦门物流协会会长杨名炎表示，供应链管理模式在国外已经非常成熟，但在国内属于刚刚起步。厦门大学经济学院副院长、教授、博士生导师黄建忠表示，国内的劳动力成本和本土市场优势正在弱化，企业不得不有效整合外部资源，提高供应链竞争能力。

天津滨海新区：中新天津生态城招商引资开门红

1月25日，中新天津生态城喜获2011年招商引资“开门红”。中新天津生态城投资开发有限公司(生态城合资公司)与四家公司签署了有关土地使用权转让及办公与厂房用地租赁等一系列协议。今年以来，生态城合资公司已为生态城吸引了价值265亿元人民币的工业投资，并使累计引资额达到约28亿元人民币。

据悉，1月25日签约的公司有吉宝电讯与运通有限公司(以下简称吉宝讯通)、吉宝组合工程有限公司(以下简称吉宝组合工程)、运通嘉华(北京)投资有限公司(以下简称运通嘉华)、硕能新能源科技私人有限公司(以下简称硕能新能源)。

其中，吉宝讯通签署一份土地使用权转让协议，在生态产业园购置28公顷物流用地。吉宝讯通将投资135亿元人民币在生态城建设绿色综合物流配送中心。中心建成后，将形成一座35000平方米的现代化仓库。吉宝讯通的物流枢纽将有助于为生态城吸纳高附加值的生产投资。

运通嘉华将在生态科技园投资13亿元人民币，并在生态城建立一座生态示范基地。其中将包括该集团的区域分部以及一座太阳能光伏发电和生物发电的研发中心。此外，该公司还将扮演一个增值者的角色，将利用自身的平台将旗下持股或投资的公司带入天津生态城中，以此产生新的经济副产品为生态城创造更多就业机会，吸引更多人才和居民入住生态城。

作为一家太阳能供暖公司，硕能新能源将在生态产业园中建设即插即用式的标准厂房，并为生态城打造和开发可再生能源以及太阳能系统。

吉宝组合工程将在生态科技园中领衔开发天津可持续发展创新中心。天津可持续发展创新中心将把国际培训机构、政府机构以及一流的国际公司纳入同一平台，以便创造能够让一个活跃的研发及创新团队扎根于生态城。作为首家在生态科技园2号研发大厦内落户的企业，吉宝组合工程将加入由飞利浦、日立以及新科工程所组成的研究创新大军，将生态科技园建设和发展成能够为天津生态城及全球生态城市提供生态技术以及城市可持续发展解决方案的研发基地。

同时在本次签约中，吉宝组合工程还与天津生态城投资开发有限公司(生态城投资公司)签署了一份合作框架协议，致力于在生态城中寻求水处理项目的联合投资与开发。吉宝组合工程将利用在污水处理及水循环方面的丰富经验与生态城投资公司共同为天津生态城水资源及污水管理行业的成长作出贡献。

目前，生态城已吸引包括飞利浦、日立等多家全球顶尖的跨国公司进驻投资。“2010年，生态城合资公司为生态城引来约25亿元人民币的工业投资，其中近半数来自于新加坡公司。此次签约的5宗交易中就有3宗涉及新加坡公司。”生态城合资公司总裁何东雁表示。

(新宾)

新疆今年计划招商引资1600亿元

重庆成为全国金融生态环境最好地区之一

□ 张彬

日前，重庆市政府和两江新区管委会分别与中国银行签署《战略合作备忘录》，未来双方将在多个领域开展深度合作。

市政府与中国银行签署《战略合作备忘录》后，双方将重点在五大领域加强合作，包括产业项目建设融资业务合作、涉外企业业务合作、要素市场建设、跨境电子商务、投资银行业务等多个领域给予有力支持，在加快重庆产业结构优化升级、保障民生、扩大内需等领域给予政策倾斜，为重庆经济发展和社会全面进步作出更大贡献。

设融资业务，“走出去、引进来”企业业务，离岸金融业务和投资银行业务四方面的合作重点。

中国银行行长李礼辉表示，中行高度重视在重庆的布局和发展，把市政府视为最重要的战略合作伙伴。中行将对重庆及两江新区“引进来、走出去”企业、产业化项目融资建设、要素市场建设、跨境电子商务、投资银行业务等多个领域给予有力支持，在加快重庆产业结构优化升级、保障民生、扩大内需等领域给予政策倾斜，为重庆经济发展和社会全面进步作出更大贡献。

市长黄奇帆在畅谈重庆金融环境时则指出，重庆有中国内陆最好的银行体系，已成为全国金融生态环境最好的地区之一。

首先，不良贷款率低。人民银行重庆营业管理部数据表明，截至去年12月末，全市金融机构本外币贷款余额1099987亿元，不良贷款余额108.42亿元，比年初下降2554亿元，不良贷款率为0.99%，比年初下降0.53个百分点。

其次，银行利润高。人民银行重庆营业管理部数据表明，去年全市银行业实现税后净利润263.77亿元，比2009年增加89.48亿元，增长51.33%，增幅比2009年高24.5个百分点。黄奇帆称，各银行在渝贷款利润超过3%，重庆的银行利润普遍比国内其他地区高。

第三，存贷比要比全国高。在央行多次上调存款准备金率以后，大型商业银行的存款准备金率已达19%。也就是说，银行的存贷比只能是81%，即100元存款，只能有81元用于放贷。黄奇帆称，重庆的存贷比在85%左右，表明一些银行把国内其他地区的存款资源调到重庆放贷，说明重庆的金融生态环境好。

光纤市场持续升温 光通信具备投资价值

作为通信领域的“高铁”，光通信市场正迎来快速增长期。根据《上海证券报》报道，华创证券近日发布研究报告认为，2011年光通信领域将持续发展，投资比重进一步加大，通过推进“宽带中国”的战略发展目标，预计国家“十二五”期间整体投资总额会达到2000亿元。中国光通信设备产业近年来一直保持30%—40%的较高增长速度，成为中国发展最快的产业之一。

对于A股市场来说，“光概念”并不是什么新鲜事物，基于未来宽带市场的长期快速增长、FTTx等技术标准的不断成熟，以及三网融合背景下投资力度加大等因素影响，光通信设备行业将迎来长期景气繁荣，今年“光概念”仍有望成为通信板块的投资亮点。

光通信行业成长可期

在3G网络投资热潮过后，通信网络的建设重点从3G无线接入网转移至以光通信技术为代表的有线接

入网、传输网和骨干网的全面升级扩容。尽管通信设备行业景气高峰已过，但2011年运营商对光通信和网络优化的投资力度会不减反增。中信证券分析师表示，下一代信息技术的推进必定以光通信为基础。光纤通信在高传输带宽、大通信容量、低损耗以及长传输距离等方面的优势，传统电缆通信无法比拟，承载大流量数据传输的只能是光通信网络。从这个意义上讲，光通信算得上移动通信领域的“高铁”。

光纤宽带建设投资力度加大

“宽带中国”引发光通信产业投资机会。华创证券发布研究报告认为，从全球宽带发展和各国宽带战略来看，有理由相信，在2011年出台的信息产业“十二五”发展规划、通信业“十二五”发展规划中，“宽带中国”的概念将被提出和强化，相关政策支持力度将会空前强大。

另一方面，电信运营商2011年投

资结构正在发生变化，宽带投资成为重点。三大运营商2009年完成通信业固定资产投资3724.9亿元，其中3G投资达到1609亿元，除3G外的投资为2116亿元。从结构上看，宽带流量剧增，要求运营商不断追加投资，进行宽带扩容和提速，因此宽带投资将进一步加大，预计2011年运营商宽带投资将会超过650亿元，尤其中国电信和中国联通每年在宽带方面的投资均保持在较高水平。

通信设备商方面，面对巨大的市场需求，部分对市场敏感的上市公司已经开始着手布局，加紧开发光通信相关设备制造，相关公司业绩有望在“十二五”中得到稳定增长。

资本市场长期看好光通信领域

受益于大规模通信建设需求的带动，光通信领域受到基金经理的普遍关注。市场人士认为，光通信与智能电网、3G、三网融合、物联网等多个未来发展方向密切相关，因此颇为重视。

业内人士认为，未来物联网业务一旦进入快速切入阶段，必将对运营商的网络建设提出更高的要求，尤其是光网络和无线网络的融合非常重要，光载无线通信的应用前景将成为推动光通信设备行业高成长的巨大动力。

长江证券发布研究报告认为，2011年电信运营商继续加大对宽带接入网络上的投入已无疑义。全业务及三网融合所形成的竞争压力会逼迫宽带市场上的各方一直保持对宽带接入网络的高投入。受快速的移动互联网流量增长驱动，电信运营商2011年城域传输网络建设有望超预期。光通信行业的高速增长将维系3年以上，看好相关光通信企业的投资价值。

(林剑)

