

不可否认,现在世界已经由商业竞争时代进入了资本竞争时代,风险资本在商业行中无处不在,可以说,在几乎所有新兴科技产业的发展过程中,我们都可以看到风险资本的踪影。

成长型企业怎样吸引风险投资

风险投资是一种权益资本,它是直接参股所投资的公司,和公司分享投资收益,也承担公司运营失败的风险,而不像借贷资本,固定收取利息,不考虑公司当时赢利状况。风险投资为风险企业投入的权益资本一般占该企业资本总额的30%以上。尤其是对于高科技创新企业来说,风险投资是一种昂贵的资金来源,但是它也许是惟一可行的资金来源,因为它的高风险,很多投资人都会畏惧。银行贷款虽然说相对比较便宜,但是银行贷款回避风险,安全性第一,高科技创新企业根本无法得到它。

那么,什么样的企业和项目才能得到风险投资的青睐呢?

一般来讲,好的创意欲寻求风险投资的支持,最重要的是让风险投资者相信这是一个能够有发展前景的项目,并有一批优秀的技术人才和经营者能够确保项目的实施。对风险投资者来说,人的因素至关重要,仅凭创意就想取得资金的想法是不可行的。

在与风险投资接触时,首先需要了解风险投资方是否对项目行业有



兴趣,在了解风险投资人的投资标准或要求的同时,创业者或中小企业融资企业要对自身是否符合这些要求进行评估:一是评估项目或企业业务的竞争优势和成长性,二是评估项目或企业管理层每一位主要成员的资历及承担任务的能力。然后准备一份商业计划书,就您的中小企业融资项目的先进性、成熟度、市场状况的预测、生产及营销可行性、经营团队和管理、成本构成和投资利润等做一详述。

如果想吸引海外投资,要先了解外国风险投资的趋势。这些趋势表现为:要求控股或相对控股;倾向于投资规模较大的项目;更希望投资有一定规模的企业;要求被投资企业已有营业收入或利润;投资期趋向于成长期、扩张期和成熟期。

外资选择项目的5大原则:
高回报。这要求所选择的企业应是高速成长型,至少年成长速度在10%以上。举例来说,外国的风险投资不会选择服装业。所以,要想吸引海外风险投资,要选好发展领域。

产品和服务具有独特性。你的企业有独一无二的优势吗?这些优势体

现在技术、品牌、成本等方面,而这些优势能保持多长时间也是投资方决定是否投资的重要因素之一。比如成本优势,以前,美国的旅行包大多是在泰国生产的,现在美国的旅行包基本都是在中国生产,因为中国的成本更低。这种成本优势就能帮助企业吸引到海外风险投资。

商业模式和赢利模式可行。商业模式是如何生产商品,如何提供服务和商场策划等;赢利模式是如何赚钱,如何把产品和服务转化为利润。商业模式和赢利模式的可行性,最终又体现在企业的执行力上。

风险投资都是利字当头。所以,一般风险投资都选择有竞争力的企业、行业中的领头羊。所以,要想吸引投资,计划书要写明自己企业的规模、计划、发展状况等。

团队诚信互补。人的因素常被认为是企业成功的重要因素。而一个人正直、诚实永远是第一位的,如何做人反映在做事上,反映在如何经营企业上。同时,团队成员之间的互补也是企业成功的一个因素。所以,人也是风险投资看重的。(风投)

辽宁电力率先推进财务决算审核

1月30日12时,辽宁公司财务决算在线审核参与的43家会审单位都已顺利完成财务年度决算在线审核工作。公司在国家电网公司系统率先推行财务决算在线审核,取代以往基层单位现场集中汇审的审核模式,简化了决算编审流程,提升了决算编报效率,进一步提高会计信息质量。

“为了充分体现财务集约化建设成果,全面应用会计集中核算和‘一键式’报表功能,进一步提升决算报表编制效率,简化决算编审流程,2010年度财务决算改变以往财务决算现场送审方式,推行依托财务管控系统,实施决算报表在线审核。”据辽宁公司财务资产部负责人介绍,该公司2010年财务决算审核专项工作被作为省公司级督办事项,该公司财务资产部集中精力、周密部署,为财务决算在线审核的顺利开展提供了强有力的组织保障。在确定了在线审核具备推行条件后,该公司财务资产部对会审流程做了认真的梳理,依托财务管控模块,将财务决算审核流程在系统中进行固化,同时,深入研究会审软件,完善软件在审核过程中的流程控制、信息交流、进度统计等多项功能,通过编写下发操作办法和集中学习的方式,使相关人员迅速掌握系统操作,为在线审核提供了技术保障。随后,该公司还建立了每日工作汇报制度,对决算工作整体情况、在线审核进度情况、报表单位会审提交情况、事务所工作配合情况、管控项目组的运维支持和数据统计等情况进行分析,查找差距、分析问题、确定思路、制定措施,保证了在线审核顺利进行。

据了解,为做好2011年财务快报编制工作,及时、准确、全面反映该公司的财务状况和经营成果,辽宁公司要求所属各单位要进一步规范核算,按期完成损益结转,认真、准确填报各项快报指标,并确保损益、资产负债、电力成本、税费等指标与账务数据一致;充分利用协同和对账功能完成内部关联交易处理,按月生成财务快报、月报,确保快报与月报数据无差异,2011年7月份起,按国网公司要求财务快报应用“一键式”报表自动编制;各单位要做好内部各部门间的协调和沟通,财务快报中涉及的电量、人员、薪酬、用户欠费等相关数据应与其他部门保持一致。

(顾波 胡因)

审计署:审计挽回违规资金1223亿元

从国家审计署网站获悉,人大常委会十五次会议审议了审计署审计长刘家义所作的《关于2009年度中央预算执行和其他财政收支的审计工作报告》。报告中提到,通过审计监察挽回违规资金1223亿元。

截至2010年底,各被审计单位已追回、归还、拨付资金1223亿元,挽回或避免损失77亿元,通过调整会计账目、采取资产保全等方式整改482亿元,有1103人受到党纪政纪处分;根据审计意见和建议,制定和完善规章制度1773项;审计发现的104起涉嫌违法犯罪案件线索移

送纪检监察和司法机关查处后,已有95人被依法逮捕、起诉或判刑;有74个中央部门向社会公告了部门预算。

审计报告中提到,在中央财政管理、中央预算执行、地方财政和地方政府性债务管理、重大投资项目审计、重点民生资金和民生工程、资源环境、金融机构、企业审计等方面查出问题的整改情况做了详细表述。尤其对城市最低生活保障资金、政府投资保障性住房资金、农业综合开发资金和农村饮用水安全工程资金等百姓关心的民生资金审计发



现的问题和整改情况做了重点阐述。

另外,审计报告还提到,对审计

提出的4条加强财政管理的意见,有关部门认真研究落实,进一步完善了相关政策制度。(张立涵)

财务预算管理案例解析——华润6S管理体系

华润(集团)有限公司是隶属于国务院国资委管理的一家有72年发展历史的中央企业。在经过多年的实践和不断改进后,总结了一套旨在贯彻全面预算管理的运行体系,即6S管理体系。具体是指利润中心的编码体系、管理报告体系、预算体系、评价体系、审计体系和经理人考核体系等。

6S管理体系的系统化构想是:以专业化管理为基本出发点,把集团及属下所有业务及资产分成多个利润中心,并逐一编制号码;每个利润中心按规定格式和内容编制管理会计报告,并汇总成为集团总体管理报告;在利润中心推行全面预算管理,将经营目标层层分解,落实到每个责任人每个月的经营上;根据不同利润中心的业务性质和经营现状,建立切实可行的业务评价体系,按评价结果确定奖惩;对利润中心经营及预算执行情况进行审计,确保管理信息的真实性;最后,对利润中心负责人进行每年一次的考核,逐步建立起选拔管理人员的科学程序。

6S管理体系保证了集团全面预算管理的运行,是华润公司目前运用得最为成功的管理系统。

完善预算的组织结构

企业最高管理层应当有一个预算管理委员会,包括最高党政领导、

分管销售、生产、财务等方面的副总和总会计师等高级管理人员,来行使通过及颁布预算、审查和协调各部门预算、监督预算执行、考评预算执行效果等权力,并对预算负全面责任;预算管理委员会之下是专门负责预算编制的部门,分别负责生产、投资、人力资源、营销等各个方面预算的分析、审核和综合平衡,并最终形成企业总预算草案,该部门的负责人对总预算承担责任;各所属单位负责本单位的各类预算编制、上报,接受集团公司的检查考核,并对本单位预算的正确性承担责任,同时还要加强对企业员工预算知识的培训,强化每个员工的预算意识,提高他们参与预算管理的积极性和责任感。

华润公司在专业化分工的基础上,突破财务会计上的股权架构,将集团及属下公司按管理会计的原则,划分为多个业务相对统一的利润中心(称为一级利润中心),每个利润中心再划分为更小的分支利润中心(称为二级利润中心等),并逐一编制号码,使管理排列清晰。这个体系较清晰地包括集团绝大部分资产,同时使每个利润中心对自身的管理也有清楚的界定,便于对每项业务实行监控。

改进预算的编制方法

即使对于同一个企业的同一盘

预算来说,也可以分别以成本费用控制为起点编制、以目标利润为起点编制、以现金流量为起点编制、以销售量为导向编制等等。视决策层的战略目标或者侧重点不同选择不同的出发点,或者以多种出发点编制多角度的预算进行比较,才能真正作为决策的参考和企业行动的计划。

华润公司在利润中心分类的基础上,全面推行预算管理,将经营目标落实到每个利润中心,并层层分解,最终落实到每个责任人每个月的经营上,这样不仅使管理者对自身业务有较长远和透彻的认识,还能从背离预算的程度上去发现问题,并及时加以解决。预算的方法由下而上,由上而下,不断反复和修正,最后汇总形成整个集团的全面预算报告。

注重预算的有效实施

财务预算一经批复下达,即具有指令性,各预算执行单位就必须认真组织实施,将财务预算指标层层分解。预算方案确定以后,在企业内部就有了“法律效力”,必须严格执行,不得随意调整。要建立严格的授权批准程序,明确企业的主管领导审批的权限和范围,分工把关,并承担控制预算的经济责任。

如在实际工作中遇到实际发生事件超出年度预算、季度预算差额控

制比例的项目,则要进行预算调整。由于预算涉及各方面的利益,所以预算的追加也要有原则方面的控制,防止随意追加预算的现象发生。调整预算从程序上讲,应由发生部门提出书面申请,按程序逐级申报,并经相关会议审议通过后实施。华润公司要求每个利润中心按规定的格式和内容编制管理会计报表,具体由集团财务部统一制定并不断完善。管理报告每月一次,包括每个利润中心的营业额、资产、负债、现金流量等情况,并附有公司简评,使预算在实施过程中刚性执行与调整需要相结合。

建立预算的评价体系

预算编制得再合理、再漂亮,不能得到下属单位的支持和贯彻仍然只是纸上谈兵。而要让下属单位目标与公司总体目标达到一致,必须在利益上建立关联,通过在评价体系中规定关于预算执行情况的有关考核指标和奖惩措施,才能够保证预算的顺利执行。

华润公司的做法是:根据每个利润中心业务的不同,度身订造一个评价体系。每一个指标项下,再根据各业务点的不同情况细分为能反映该利润点经营业绩及整体表现的许多明细指标,目的是要做到公平合理。集团根据各利润中心业务好坏及其前景,决定资金的支持重点。预算的责任具体落实到各级责任人,从而考核也落实到利润中心经理人。利润中心经理人考核体系主要从业绩评价、管理素质、职业操守三方面对经理人员进行评价。这样,预算结合绩效考评、薪酬发放,才能让预算的执行落到实处。考核时应当坚持公开、公正、公平的原则,并通过建立综合评价指标体系,实现财务指标与非财务指标的应用相结合,市场化与内部化相结合,结果评价和过程评价相结合,整体目标和局部目标相一致。(新浪财经)

湖北计划发行百亿企业债 破解融资难

为力保今年全省1.3万亿的投资计划,湖北正力图加快债券市场融资速度。从湖北省发改委获悉,今年该省计划发行企业债100亿元,较去年规模翻番。同时,湖北将搭建中小企业集合发债平台,破解融资难题。

为实现上述债券融资目标,湖北将成立省、市企业债券融资工作领导小组,并比照鼓励企业上市的奖励办法,对成功发债企业根据融资额度给予一次性资金奖励。同时,湖北将完善发债后备企业库,通过筛选一批符合条件的企业,加大政策扶持力度,推动其发行债券。

值得注意的是,在债券发行方式的创新上,湖北将借鉴武汉中小企业集合债发行成功的经验,搭建省级中小企业融资平台,进而对达不到发债条件但有发债意向的中小企业,或因净资产规模小,承销商不愿承销发债的单个企业,按照统一操作的方式,组织几家企业申请发行集合债券。

目前,该省正在国家发改委申报待批的企业债共5只,涉及金额接近38亿元;计划申报的债券共24只;重点培育的企业债券11只。(陈珂)

江苏实际利用外资规模连续八年全国第一

江苏省商务厅最新统计显示,2010年,该省实际利用外资28498亿美元,同比增长12.54%,规模连续八年保持全国第一,连续四年突破200亿美元。

其中,实际利用亚洲地区投资19453亿美元,同比增长20.88%,占全省比重近七成(68.26%);欧美主要国家投资继续保持增长,实际利用英国资金、欧盟资金和美资分别增长108.77%、9.12%和4.44%。

此外,随着国家有关部门对房地产项目宏观调控力度的进一步加强,2010年,该省房地产业实际利用外资增幅有所下降。

据统计,“十一五”(2006-2010年)期间,江苏实际利用外资年年位居全国首位,全省累计实际利用外资超过1000亿美元,达1182亿美元,相当于“十五”(2001-2005年)期间实际利用外资的2倍。(潘晔)

五矿集团“十二五”力求利润翻番

日前从中国五矿集团公司年度工作会上获悉,2010年,五矿集团全年实现营业收入2550亿元人民币,利润总额70亿元人民币。

五矿集团总裁周中枢表示,到2015年,五矿集团经营规模和效益要在2010年的基础上翻一番,达到营业收入4000亿元,利润总额150亿元。

据悉,2010年中国五矿商品经营创历史最好成绩。钢材、铁矿石、煤炭、铁合金、铝、锌、氧化铝、铝锭等大宗商品经营量均创历史新高。

值得一提的是,2010年底“中国五矿股份有限公司”挂牌,业内将其解读为五矿整体上市的关键性一步。

周中枢表示,2010年五矿集团力推整合融合工作,全面实现对湖南有色集团的绝对控股,在投资、管理、人事、企业文化等方面实现有效对接,完成过渡期各项任务,进入战略融合期;对MMG投资管理模式进行及时调整,通过战略制定、预算控制、制度对接、人员交流等,持续推进全方位融合。(华媒网)

