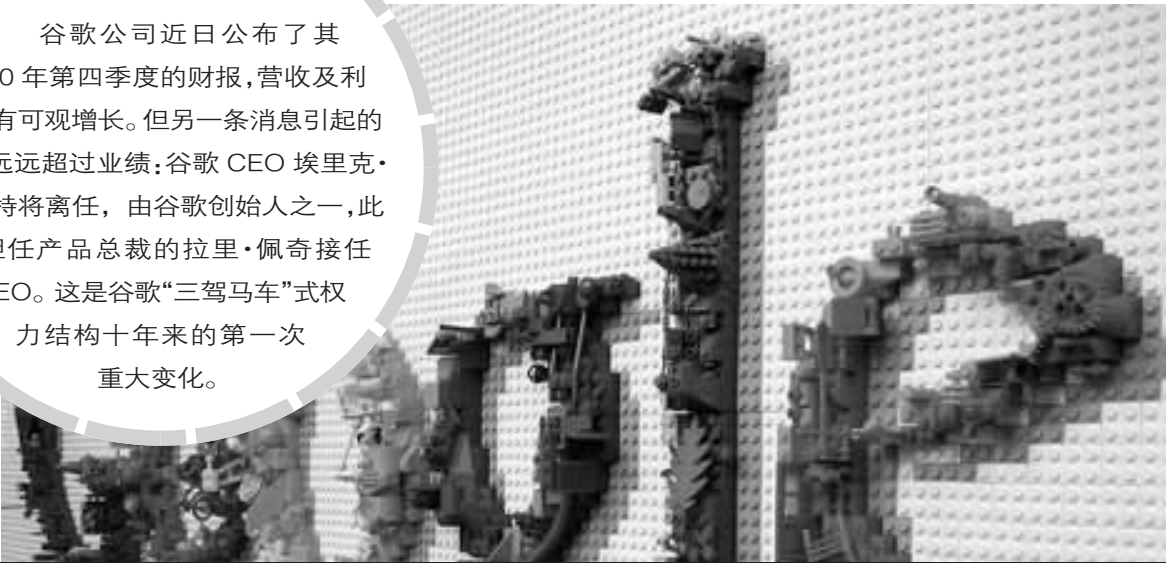


策划词 | CEHUACI

谷歌公司近日公布了其2010年第四季度的财报,营收及利润均有可观增长。但另一条消息引起的关注远远超过业绩:谷歌 CEO 埃里克·施密特将离任,由谷歌创始人之一,此前担任产品总裁的拉里·佩奇接任CEO。这是谷歌“三驾马车”式权力结构十年来的第一次重大变化。



谷歌换帅 佩奇再度出任CEO

□ 本组稿件采写 阳森

“当家长的日子结束了”

在发布财报后的电话会议中,谷歌 CEO 施密特宣布,佩奇将于今年4月接任CEO职务,负责谷歌的产品和技术战略及日常运营。而自己将改任执行董事长,负责外部联系事务,处理谷歌与政府、合作伙伴和消费者的关系。

谷歌另一位创始人谢尔盖·布林则将维持原来职责,负责战略级项目和新产品的开发。

作为斯坦福大学计算机系的校友,佩奇和布林于1998年创建了谷歌(Google)公司。2001年,作为风险投资商对上市工作的准备,施密特被空投至谷歌担任董事长,并于当年7月兼任CEO。这一权力架构持续了十年之久,被称为谷歌“三驾马车”体系。



◎由施密特(中)、佩奇(右)、布林(左)组成的谷歌“三驾马车”出现变化,施密特在Twitter上感言:不用再当家长了!

此前,施密特在谷歌的角色通常被分析师描述为“家长督导”。有意思是施密特本人似乎也认同这种描述,他在Twitter上发微博称,“不用再没日没夜地当家长了!”

施密特套现3.35亿美元

对于离职的原因,施密特本人在谷歌官方博客撰文称,此前,谷歌的管理方式是三人同参与决策。但随着谷歌的增长,企业的管理越来越复杂。因此,“三驾马车”讨论了

很久如何简化管理结构、加快实施决策的步伐。在2011年新年假期期间他们做出决定,进行职位变化,厘清每个人的角色,在高层树立明确的责任和义务。

谷歌发布财报当日向美国证券交易委员会提交的文件显示,施密特将出售534万股谷歌公开交易股票,按照谷歌上周四收盘价计算,施密特此轮将套现3.35亿美元。

业内看法 | YENEI KANFA

施密特离开谷歌进入倒计时?

谷歌此次突然宣布换帅引发了舆论的震动。

从谷歌此前公布的去年四季度财报来看,其业绩仍处于稳步增长中。季报显示,谷歌去年第四季度营收为844亿美元,同比增长26%;净利润为254亿美元,同比增28.9%,去年同期为197亿美元。每股收益为8.75美元,超过华尔街预期的

808美元。同时,谷歌持有的现金和等价物约为350亿美元,并声称未来还将继续进行重大的资本支出。

美国当地媒体援引猎头公司的观点认为,施密特最终可能离开谷歌。他们认为,通常当CEO成为执行董事长时,其在任时间往往是一年,施密特可能也不会跳出这个套路。

产业背景 | CHANYE BEIJING

新品乏力 谷歌存隐忧

尽管已成长为全球最大的网络科技公司,但谷歌面临越来越多的挑战。竞争对手Facebook开始在广告领域发力,2010年Facebook全球广告营收达186亿美元,同比增86%。而在用户流量和停留时间上,Facebook已经在美国超过了谷歌。

之所以被Facebook“抄后路”,部分原因在于谷歌的盈利模式较单一。十年来,互联网搜索广告收入一直是谷歌利润来源中的绝对“大头”。这显示出谷

歌在新产品开发方面的乏力。巨资购买Youtube后,视频广告领域被HULU甩在身后;尽管已经有微博平台和社交网络平台,但在这两个领域分别被Twitter和Facebook击败。

人才流失也日渐成为谷歌的隐患。它初创时,微软等大公司的高级人才纷纷来投奔。现在这一局面出现逆转,谷歌的人才纷纷外流到Facebook等新公司。谷歌CFO去年来华时,曾向记者表示,将为员工加薪10%以提高吸引力。

人物志 | RENWUZHI

埃里克·施密特:当施密特在Novell的CEO合约进入尾声时,谷歌最主要的投资人,KPCB合伙人约翰·多尔找到了这员有着丰富经验的硅谷老将。具有计算机专业博士学位、管理经验丰富的施密特获得了谷歌两位创始人的信任,以100万美元入股2001年的谷歌并成为董事长,不久后兼任CEO。他在任的十年里,谷歌从一家小公司成长为全球最大的网络科技公司。

拉里·佩奇:37岁的佩奇在1995年与谢尔盖·布林在斯坦福校园相遇,开始了两人在搜索领域的不懈探索。佩奇开发出一种独有的为互联网页面优先级排序的技术,即谷歌的核心技术“PageRank”(佩奇排名)。依靠这一技术,谷歌得以实现最为准确和公正的搜索结果排序,佩奇也成为谷歌中的技术核心。按照福布斯排名,佩奇大概有166亿美元的财产,使他成为世界上排名第27的富豪。

用智慧书写人生——记中路北方唐山项目经理韩健

▶▶▶▶▶ [上接 A1 版]

互利互信 实现共赢

由于唐山项目工期紧,任务重,所以在操作层的选择上,项目经理韩健采取了“优”中选优的方式。信誉不好的操作层坚决拒之门外。即使进场了,如果在施工过程中不能按合同履行,也要坚决清除出场,绝不留情面。不仅如此,对于不同的工程项目,经理部还采取不同的协作方式。比如对于特殊路基处理、采空区等隐蔽工程,因工程量具有不确定性,就采用不包主材由操作层自带设备的承包方式,以确保经理部的利益。这样就有效规避了项目经理部的经营风险,为项目获取最大的经营效益打下了坚实的基础。在对操作层的管理上,项目经理韩健一改过去只管结果不管过程的管理模式,把操作层与项目部的关系比作鱼和水的关系,一荣俱荣,一损俱损。从而在生活上为操作层提供便利,在施工工艺、施工组织上积极为操作层出谋划策。这样,不但为项目节约了大量成本,而且给操作层带来一定的利润空间。

措施得力 攻克难关

唐山市矿产资源丰富,随着高速公路建设的迅猛发展,采空区治理成为高速公路建设一个绕不开的难题。该项目恰好位于铁矿密集区,部分路段路基中心线两侧200米范围内分布着多座竖井,红线内有多处大型尾矿堆和地下采空区,尤其在力田庄和闫家沟一带更是密集,路线横穿而过,对项目的建设造成极大的安全质量隐患。因此,采空区综合治理成为2009年路基施工的关键技术难题。

为彻底根治这一地质灾害,在项

目业主方的支持下,项目部成立了采空区治理专项课题研究小组,并邀请业内专家进行指导。在对全线尾矿堆及采空区进行了全面勘察并掌握大量第一手资料的基础上,项目部提出了科学的治理方案,即对尾矿进行部分清运、部分强夯;对于采空区,将原来单一的灌注水泥粉煤灰浆方案,改为针对不同状况分别选用灌注水泥尾矿砂浆、水泥粉煤灰浆的处理方案,运用FLAC3D对不同加固范围情况下的采空区稳定性进行了数值分析,并根据现场实际情况,选取代表性断面进行验算。

事实证明,该综合治理方案集科学性、先进性和实用性为一体,不但治理效果好,而且节约了大量施工成本,为解决棘手的采空区处理难题积累了丰富的经验。

重视变更 效益可观

唐山项目有两个特点:一是赶工投入较大,直接成本和间接费都远远超出预算额度;二是地质情况复杂,沿线有软基、水(鱼)塘、矿坑、尾矿堆(池),数量较大,分布散乱,大部分没有设计图。复杂的地质情况影响了施工进度,但也为变更索赔提供了机会。一句话,困难比较大,机会也比较多,为了争取经济效益最大化,项目经理韩健在变更索赔管理中引入了安全生产管理上常用的“三全概念”,即全员参与、全过程控制、全方位展开。

所谓“全员参与”就是全体员工

行动起来齐抓共管。全过程控制就是全过程管理。就是根据公路工程施工规律,强调变更索赔工作从源头(即项目策划)抓起,全过程推进。强调策划先行,全面展开,重点突出。全方位管理就是管理不留死角。一是强调空间上的全方位,合约部负责策划立项、预算和形成最终报告,工程部负责方案审批,工区、测量、试验负责现场控制、原始资料整理签证,即高层项目管理者侧重于决策,并统一组织协调各环节、各工序、各类人员的管理活动,一线管理人员各负其责,分工实施。二是强调从员工的思想观念上和技能上着手。

正是在这种三全管理模式下,唐山项目自开工累计上报变更49项,上报金额4991.2689万元,累计批复37项,批复金额2786.2826万元,取得了可观的经济效益。

精细管理 勇争第一

进场伊始,项目经理韩健就在全体参建员工中树立起以精品保进度、以精品创效益的经营思路。通过编制《质量精细化管理实施措施》、《精细化管理奖罚评分办法》和《工程质量通病及预控重点》等制度,明确质量管理关键控制点和控制手段,明确责任人,并加强过程控制,精心组织施工,严格控制钢筋保护层、小桥涵结构外观、预应力张拉压浆、梁板密实度等关键工序,从现场施工操作、资料及效果等情况进行

全方位检查,切实把创优工作落到实处。

质量、进度、效益三者密不可分。超前策划、优化方案、高效组织,是提前工期的重要手段,也是降低施工成本、创造效益的主要途径。为了确保进度满足业主要求,唐山项目主要采用了现场会和专题会的形式,对诸如关键工程的进度、梁板等重点工程的质量、成本控制、爆破及高空作业的安全等各专项工程,进行专项策划、专项研究、专项布置、专项督办,一事一议、一事一决,有效地提升了项目的整体管理效率,使项目的工程质量、施工进度一直领先全线。

酒好也怕巷子深

在市场经济时代,谁要是还说“酒好不怕巷子深”,肯定要被人笑掉大牙。唐山项目经理韩健深谙其中的奥妙,他不只是把唐山项目做成了公司的精品,他还要把唐山项目做成公司的品牌。由于唐山项目各项工作都做得精益求精,地方政府每次组织检查业主都会把唐山项目推出作为代表接受检查,并推荐唐山项目接受媒体采访。

2010年5月作为唐山建设领域农民工管理先进单位配合唐山电视台录制了农民工专题节目“三农大视野”;

2010年9月唐山广播电视报就唐山项目施工过程中不计得失、勇于奉献的先进个人进行了专题采访

报道;

2010年11月8日,承唐高速公路建成通车,唐山人民广播电台举办了承唐高速开通首日大型直播活动《山海连玉带、承唐一线牵》,唐山项目作为全线施工单位代表,与业主、监理单位代表一起应唐山广播电视台邀请参与了此次活动,直播活动以访谈的形式展开,持续4个小时,唐山项目重点介绍了在项目质量、进度、安全管理方面的制度、先进理念以及一些亮点,宣传了公司实力,提高了路桥建设在唐山地区的知名度,为公司开拓和占领河北市场创造了条件。

唐山项目以科学施工、精细管理为宗旨,狠抓工程质量,各项工作都取得了不错的效果,项目以良好的工程质量、领先的进度、高效的管理受到了监理、指挥部等领导的肯定和表彰。在指挥部组织的安全、质量、进度、文明施工等5次综合评比中,该项目一直名列前茅,并3次取得第一名,树立了优秀的企业品牌形象,并累计得到业主奖励152万。

韩健与他的团队以其强烈的事业心、责任感、精湛的施工技艺,凭借“坚韧不拔、勇争第一”的精神,取得了骄人的业绩,赢得了业主和监理的好评,实现了竞聘项目经理时的豪言壮语,践行了把唐山项目打造成施工进度超前、盈利水平空前的庄严承诺,成为中路北方“干一项工程、育一批人才、占一片市场”的光辉典范。

老总话道 | Laozong Huadao

界限

□ 刘鹏凯/文 何兵/图



1、新产品连续试产好几天,我和外聘的王工到车间察看设备运转情况。刚到操作平台,一眼看见工人老彭吃力地拎着一桶小料,脸色刷白刷白的。



2、今天怎么啦,咱们的彭大将军?”我调侃道。“厂长,这两天全身乏力,心里扑通扑通跳得飞快。”“看过医生了吗?”我关切地问。



3、“没有,厂里忙,挺两天再说吧!”老彭有气无力地用小桶往滴加桶里加料。



4、“现在你就给我去医院!”我大声说道。老彭一脸茫然,不停地用手摸着脑袋,不情愿地离开了现场。



5、带病坚持工作会耽误及时治疗,病情恶化怎么办?带病坚持工作会影响工作质量,造成质量事故和安全隐患怎么办?



6、员工带病坚持工作,贵在精神;领导倡导带病坚持工作,漠视民生。那界限必须弄清,那界限不能混淆。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

遗失启事

杨明伟身份证51010368727221,被他人冒用购买川AA9297小车一辆,本人已在公安机关报案,特此声明。