

中国十大文化名酒 中国惟一调酒师职业资格(壹基金授牌)

道光廿五

北京道光廿五集团酒业有限公司

诚招地市级以上区域营销专员

网址: WWW.daoguang.com.cn 销售热线: 0416-3883835

责编:邓梅 编辑:林荫
版式:张彤 校对:梁英
2011年1月18日 星期二

JINGYINGCHUANGXIN

经营创新

开拓创新 “壹基金”落地深圳谋转型

小肥羊卢文兵：创新型企业四大问题“待解”

吕志远

小肥羊总裁卢文兵经历过两家创新型企业，一家是蒙牛，一家是小肥羊，这两家企业都是1999年创办成立的。其经营模式和经营理念都是以创新为主的。

小肥羊1999年创立的时候，发明了“不蘸小料涮火锅”的新食法，很快打开了市场。为了迅速扩大市场份额，小肥羊在当量实行了加盟连锁策略。从2000年开始加盟，最多时连锁店面一度达到700多家。一家店挣10万块钱，700多家店就7000万。从2004年企业开始规范，2006年引进外资，2008年在香港上市。与蒙牛相比，蒙牛发展更快一些，小肥羊每年保持30-40%发展速度。

对于创新型企业，卢文兵认为每年保持30-40%的发展速度特别注重。但是，企业究竟在过程当中有什么问题，产供销包括利润、效益和团队建设等等，并没有综合去考虑。因此，综合来讲企业内部的均衡和平衡方面不是很规范，所以说出现问题比较多。卢文兵认为民营企业尤其是创新企业发展中要特别注重质量、管理、利润达到平衡，产供销等方面达到平衡，这样的话企业从长远的发展一个基础。

第三个问题：**太注重规模，不注重效益**

由于传统行业在发展过程中虽然有一定的核心竞争力，但是与其他的企业相比核心竞争力不是很强，仿冒性比较多。比如说像小肥羊最早成立之后，在2005年以前没有商标，2006年才拿到注册商标。因此导致在1999年到2006年之间有很多仿冒者，各种各样类似的“羊”，给企业带来很大的影响。作为一家创新型企业，卢文兵在发展道路上不能只注重规模，而要注重整体效益、质量。以前有一个“掉渣饼”，加盟速度太快，带来很多的负面影响，这个品牌半年就没有了。因此，从企业角度来讲规模和效应之间要达到一个平衡，不能完全看重效益而不注重规模和发展，同时在注重规模当中还要注重利润。

第三个问题：**太注重规模，不注重效益**

第四个问题：**太注重股权单一，不注重分散股权**

很多中小民营企业，尤其是很多创业板企业，其中家族式企业比较多，家族式发展过程中引进一些国外的风投这样去发展。小肥羊成立的时候股权结构上做了很大的变化，股权结构不是以家族式为主，而是内部管理化的股权来进行股权结构。小肥羊最早成立的时候，两个创始人的股份一个是40%，一个是60%，后来经过增资扩股占了不到10%，通过调整、细化之后，占的股份越来越少了。企业中高层以上管理人员在公司都有股份，这种股权结构搞成我们的企业就是耕者有其田，为什么土地承包之后，农民就有饭吃了？关键是利益主体不对等。卢文兵说，小肥羊通过股权结构多样化以及管理层拥有股份的方式，对企业长远发展起到了非常积极的作用。

第四个问题：**太注重股权单一，不注重分散股权**

第一个问题：**太注重发展，不注重规范**

中小民营企业发展路上有一个通病，那就是创业者一心想把企业做大做强，特别注重发展，对规范要求不高。卢文兵在过去接触了很多中小民营企业，几乎都存在以上问题。那么，什么是规范呢？卢文兵认为规范主要是指税务、法律、内部管理等方面。小肥羊从1999年成立到2005年才规范，包括税务、法律、内部管理的打法不一样。小肥羊像个体户的方式去管理，太注重发展不注重规范，对这个企业带来的后续问题，短期看来成本比较低，长期来看影响比较大。所以企业在发展的初期，不能光注重发展，也要注重企业的规范。

第二个问题：**太注重速度，不注重质量**

从经历这几家传统性的企业来看，发展过程当中对企业

编者按

没有思想解放的理念，没有“特事特办”的探索，也就不会有“壹基金”的柳暗花明。一个体制外的充满希望的新型“壹基金”，凝聚着相关部门在现有制度环境中开拓创新的精神，也让我们看到了中国公益慈善事业发展的一个新方向。

傅斌梁 吴陈 武彩霞

1月11日下午，深圳壹基金公益基金会在深圳市市民中心举行启动仪式，宣布李连杰“壹基金”改名为深圳“壹基金”，从中国红十字会总下的一个公益计划，正式转变成独立的公募基金由此成为中国首家成功转型的民间公募基金。

对于独立的“壹基金”的到来，各方都表示热烈欢迎和殷切希望。专家称，这是我国民政部门积极推进社会慈善管理体制改革创新、大力支持社会公益慈善事业发展的新举措。

“超豪华”理事阵容

基金会的理事阵容堪称“超级豪华团队”，其中既有著名经济学家周其仁，也包括了马化腾、马云、王石等商界名流。

2010年12月3日，深圳市民政局正式批准深圳壹基金注册申请，壹基金获得了合法的公募基金会资格。深圳壹基金由上海李连杰壹基金公益基金会、老牛基金会、腾讯公益慈善基金会、万通公益基金会及万科公益基金会5家共同发起，理事会由李连杰、北京大学国家发展研究院院长周其仁、万科集团



1月11日，在深圳壹基金公益基金会成立仪式上，李连杰（左一）和嘉宾为深圳壹基金揭牌。



深圳市民政局局长刘润华，在壹基金驾临深圳中起到关键作用。

董事会主席王石、招商银行行长马蔚华、腾讯CEO马化腾、阿里巴巴集团首席执行官马云等11人组成，周其仁担任理事长和法人代表，王石担任执行委员会主席，深圳市民间组织管理局局长马宏任监事长。

据介绍，首届理事会的主要工作

是“平稳过渡”，做到“无缝衔接”，确定公益基金下一步发展的战略目标，原来所做的项目将继续深化。

合力促成新生

深圳“壹基金”的诞生，并非一帆风顺。2010年9月，李连杰接受央视《面对面》栏目采访时，曾对“壹基金”的未来表示过悲观，甚至直言它可能会中断。此后，它之所以走出困境，迎来新生，则得益于多方面因素的合力。

首先，李连杰的个人形象和个人努力，给“壹基金”带来了较大的社会知名度和影响力。虽然李连杰希望基金会实现“去李连杰化”，但他个人付出的心血对基金会的成长起到了重要作用。其次，“壹基金”较为先进、透明的管理模式为转型奠定了坚实基础。“壹基金”在成立之初，就培植了透明的基因——让每一分钱都可监督、可追溯，让每一份爱心都能切切实实帮助到需要帮助的人。正是这一模式和理念，吸引了牛根生、王石这些企业家欣然加盟。再次，制度探索顺应时势，释放出来了宝贵的善

意和机会。“壹基金”最终在深圳转型成功，有赖于这个允许民政事务“特事特办”的城市。“特事特办”政策的背后，是深圳为制度探索和优化所提供的良好平台。可以说，“壹基金”的特殊性注定了它的新生，只能出现在特殊的深圳。

里程碑式的意义

北京师范大学壹基金公益研究院院长王振耀说，壹基金成功转型公募基金会是重大的体制转型，对于中国公益慈善事业发展具有里程碑式的意义。“企业家带着技术、渠道进来，让公众的参与更加方便。”

2009年7月，民政部与深圳市人民政府签订了《推进民政事业综合配套改革合作协议》，同意深圳市在民政改革方面发挥先行先试的作用。通过不断推进社会体制改革，动员、保护和发挥社会公益慈善的精神和力量，扩大社会公益资源和能量，促进公益慈善事业发展，促进社会的稳定与和谐。马宏表示，《合作协议》赋予了深圳市直接登记公募基金会的权限，登记的门是打开的，但她同时强调：“并不是一哄而上，一定要保证质量。成熟一个，发展一个。”

阅读延伸

在汶川大地震、舟曲泥石流灾害发生时，许多民间团体和个人展开了爱心捐助，有的甚至冒着生命危险赶往灾区送款送物。这些充分说明，我们的一些民间组织和个人有热情且有力量参与社会建设。倘若能将民间力量规范化，引上一条健康发展的道路，对它们自身和整个社会而言都是大有裨益的。“壹基金”成了公募基金，是一个个人故事的结束，也是一条新路的开始。

2010年实现营业收入2533亿元 兵装集团已成国家“创新型企业”

陈玉明

记者1月15日从中国兵器装备集团公司获悉，该集团2010年实现营业收入2533亿元，同比增长37.1%；“十二五”期间，兵装集团将大力发展新能源汽车等战略性新兴产业。

据兵装集团副总经理李守武介绍，2010年，集团转型升级初见成效，全年实现营业收入2533亿元，同比增长37.1%；利润总额765亿元，同比增长37.5%；经济增加值578亿元，同比增幅28.1%；出口交货值996亿元，同比增长46.7%；上缴税金195亿元，同比增长42.8%。

李守武说，回顾“十一五”，兵装集团改革发展亮点纷呈。集团连续四年被国资委评为中央企业业绩考核A级单位；“十一五”营业收入年均增长27.49%，利

润年均增长49.31%，资产总额年均增长21%，上缴税金年均增长39.37%；武器装备实现跨越跃升，在国家重大任务中发挥了不可替代的重要作用；汽车产业稳居国内第一阵营，其中自主品牌汽车产销居中国第一、世界第十三位；2010年，集团名列世界500强第275位。

“经过不懈努力，兵装集团已快速成长为国防科技工业市场化程度最高、军民结合最好、经济规模最大、上缴税金最多的军工集团，成长为创新能力居行业前列、专利拥有数量居中央企业前列的国家‘创新型企业’。”李守武说。

面向未来，李守武表示，“十二五”期间，兵装集团将大力提高经济发展质量和效益，提高自主创新能力和核心竞争力，争取到“十二五”末，在2009年的基础上实现利润翻两番，达到200亿元以上；职工人均收入翻一番，达到6万元

以上；营业收入翻一番，达到3800亿元以上，大力发展特种产品、车辆、新能源、装备制造四大主业板块，打造具有国际竞争力的军民结合型企业集团。

“兵装集团着力将新能源产业、新能源汽车、高端装备制造打造成为集团的战略性新兴产业。”李守武说，兵装集团多晶硅太阳能、薄膜太阳能电池多项技术跨进世界一流；新能源汽车技术水平产业化能力走在中国汽车行业前列，创造了多个行业第一；风电产业形成由风电整机、叶片、塔筒和风电场开发构成的产业链。

李守武认为，战略性新兴产业作为尚未完全成熟的产业，其发展遇到了多方面的挑战。兵装集团将加大投入，不断加快技术进步步伐，掌握竞争主动权，为国家占领未来竞争制高点做出积极贡献。

徐少春：绍兴企业家的潜质有黄酒一样的后劲

汤桂平

“绍兴企业家像黄酒一样后劲很足。”徐少春是用这句话开始他的论坛的。这位金蝶国际软件集团有限公司董事局主席兼首席架构师、高级经济师，在近日的高峰论坛上带来了一个关于“创新管理模式，转变发展方式”的主题演讲，为绍兴企业在今后经济发展中如何转型升级作了一番系统分析。

在“十二五规划”开局之年，徐少春比较看好绍兴的企业家。在绍兴的企业家身上，他看到了一种发展的潜质，像黄酒一样的后劲。“绍兴的许多企业家表现出了强烈的学习愿望与学习动力，无论是已经学成归来的年轻才俊，还是只具有高中文凭、靠自己辛勤打拼出来的企业领导，他们都对继续学习保持着一种高度热情和自觉。”徐少春说，他是第一次受一个地级市之邀讲课，这体现了绍兴非常开放的姿态。

另外，在谈起财富观时，这个成功的企业家很有自己的想法，他认为：年龄越大，对财富的感觉是做减法的。徐少春表示，当财富累积到一定程度时，财富观就是拥有更多的思想和智慧。“我认为个人诉求与国家利益结合，这也应该是未来中国企业家的财富观。现在我会经常用自己为社会创造了多少财富来衡量自己是否成功。”正因如此，徐少春主动逐年递减了他在自己一手创建起来的金蝶国际软件集团中的股权比例。

对于绍兴企业富二代和创二代们，徐少春认为，企业家应该破除家长思维局限性，放权给二代，让年轻人去经营管理企业，让他们承担更多的责任和压力。

服务是创新的根本

——访花旗银行上海分行行长裴奕根

马翠莲

见到裴奕根，才知道这是一位“土生土长”的本土银行家。1992年毕业于复旦大学世界经济系的裴奕根，从外汇交易员、客户经理、产品主管……直到花旗中国上海分行的行长，用踏实和悟性成就了事业，更使花旗中国上海分行在稳健中得到长足发展。

记者：上海一直是花旗中国的总部，许多创新业务在上海诞生，今年的亮点主要有哪些呢？

裴奕根：花旗银行努力成为金融行业中以客户为中心和最具创新性的公司，这一点，在上海得到充分体现。2010年6月8日，花旗中国在上

海宣布，将通过其零售银行网点隆重推出一项为小企业量身打造的新的银行服务——“优智商务”成长企业服务。该项新服务将由零售银行客户经理作为客户单一联络人，在为客户提供个人理财服务的同时，也帮助他解决商业银行业务的需求，为广大小企业主提供一站式银行服务。此类服务在中国尚属首创。7月14日，花旗中国在上海推出“私人客户业务”，为银行资产800万元人民币以上的高净值客户提供贴身财富管理。8月25日，花旗中国宣布其位于上海地铁人民广场站的全功能零售网点正式开业，这是花旗在中国推出的首家全功能智能型网点，它可以为每天高达400万人次的地铁客流服务。

花旗银行企业文化的最大特点就是把提高服务质量和以客户为中心作为银行的长期战略，并充分认识到实施这一战略的关键是要有吸引客户的品牌。因此，在花旗银行，大至发展战略，小到服务、形式都在不断进行创新。在客户眼里，“花旗”两个字代表了一种世界级的金融服务标准。上海分行在不遗余力地努力为此实践着。

记者：创新与服务密不可分。2010年11月28日，首次由中国银监会主办的公众教育服务日活动在全国启动，花旗上海分行因为广泛动员、细致筹备受到上海银监局的认可。花旗上海分行公众教育服务有哪些特点？

裴奕根：和谐金融发展，公众教育先行。公众的金融教育是银行履行企

业社会责任的重要组成部分，通过利用自身的专业知识和全球资源，多角度、多形式地向公众普及相关金融知识，不断拓展公众的金融知识，提高公众识别和防范金融风险的能力，花旗责无旁贷，并一直朝着这个方向不断努力。

公众教育非一朝一夕之力，而是需积跬步，利在久远，花旗中国将以2010年公众教育日为良好契机，继续以诚信、专业、负责的态度推动公众教育事业发展，促进和谐金融发展。

记者：花旗银行被亚太区领先的财经刊物《资产》杂志连续三年评为“中国最佳银行”。2010年10月26日，花旗中国在上海宣布，再次蝉联《亚洲货币》“最佳外汇服务国际银行”评选的冠

军，花旗凭借什么能在此次要求参与者从创新、定价和客户服务等方面进行评选中胜出？

裴奕根：取得这样的成绩，根本的在于我们追求卓越的客户服务。在中国，花旗银行是客户群最多元化的国际性金融机构之一，相应地，我们也努力满足这一多元化客户的需求。我们的目标就是在客户满意度、忠诚度和保留率方面达到最高。无论是对个人客户，还是对企业和机构客户，花旗员工都致力于为客户提供一流的服务。