

■财富人物I

王文京的商道人生与商业智慧

财富可以让你做喜欢做的事

王文京说,企业家起码要有企业家意识,更重要的是要有企业家精神。那么在他眼中,企业家精神到底是什么?我们可以从他对商业和企业本质的认识中,看出个大概。商业的本质,只不过是一种比其他组织形式更具效率的组织和机制。企业与公共机构的目的是不一样的,都是从事和实现某项社会事业,创造和成就某种社会价值,只不过企业采用了更有效率的商业形式。

企业当然要赚钱,但这不是企业唯一的追求。“财富可以让你做喜欢做的事”,王文京丝毫不掩饰对于拥有巨额财富的渴望。因为他有个梦想:“将来用友要成为一个世界级的公司,这个世界级的公司是大家的!”可见,王文京的用友,做的不仅是商业,而是一个事业。

在用友20周年生日时,王文京给全体同事写了一封信,信中有这样一句话:“只要我们专业地去奋斗,梦想就一定能够实现!”舍不得机会,盲目地多元化,成功的企业全球寻。澳柯玛、海尔、联想、春兰、实达……都是活生生的例子;即使都是做汽车,通用也不得不关掉悍马,福特不得不卖掉沃尔沃……专注主业,这是王文京花了两年时间,考察了房地产、边贸、证券、餐饮等70多个项目之后的心意回归,更成为他以后首要的营商之道。

在学习中稳健成长

当年,王文京是在无数本企业家传记的激励下下海的,他最擅长学习



别人成功的经验,吸取别人失败的教训,以至于在回顾20多年的创业史时,他可以理直气壮地说:“这20年我没有犯过大的错误”,“用友一直比较顺,没有特别困难的阶段”。他学习联想,从一开始就特别注重渠道建设;他学习微软,实行产品经理制度;他从其他失败的案例中总结教训,要想基业长青,就必须均衡发展,必须实践稳健的财务管理制度,就必须共享成长的激励制度,就必须持续创新等等。

王文京把中国企业的发展路径看得非常透彻:第一个阶段,依靠的是劳动力成本优势;第二个阶段是装备现代化;第三个阶段就是企业信息化;第四个阶段是自主知识产权的产品,是技术研发能力的提升。因此,他已提前看到了拉动内需的“第三驾马车”——信息化强企。基础设施建设是国家投资拉动内需,家电汽车下乡是居民消费拉动内需,“信息化强企”则属于企业投资拉动扩大内

需。于是他预言:一个新的黄金十年就快到了!

做“知本家”走纯粹市场的道路



不得不承认,王文京是幸运的,因为他走的是“知本家”的道路,走的是纯粹市场竞争的道路。如果他进的

做“知本家”走纯粹市场的道路

是所谓的“实业”,做生意做的是“关系”,估计不会有今天的王文京和用友;如果1991年的软件业,就有中石油、中石化这样的国有垄断企业,估计也不会有今天的王文京和今天的用友。

最近,中石油、中石化已是“世界500强”的常客,但我们并不觉得该肃

然敬,而还难以登上“中国500强”的用友,却让我们忍不住为之激动。虽然黄光裕还头顶着“中国首富”的光环,但我们却不得不为之惋惜,而一个仍然在路上的王文京,却成了很多创业者的标杆。

之所以愿意把王文京作为标杆,看看这本《用友之父王文京》每章的题目,答案应该就在其中了。比如,“最宝贵的就是人才”、“在细分市场做标杆”、“成就客户才能成就自己”、“创新是企业存在的方式”、“专注的精神+按常识办事”、“好制度是企业成长的基石”、“公司价值远比个人财富重要”、“理性的理想主义者”……

一切源于梦想 创建幸福企业

王文京把用友“2010 经营与管理创新年度峰会”的主题定为“创建幸福企业”。何谓“幸福企业”,他给出了三个基本标准:一是传统的高效率、高效益标准,二是创新标准,三是“绿色”标准。这对怀揣梦想者来说,或者对正在做企业的人来说,是一个值得关注的趋势。

还想想的是,《用友之父王文京》作者张小军在书中抒发了他的三点写作所获,我觉得很有必要拿出来和大家一起分享:

世界是属于梦想的,一切源自梦想,是梦想牵引着我们一路前行。成功有方法,失败有原因。我们可以实现梦想,关键在于我们如何去

既专业又专一,是成功的必要条件。因为等待是让人很焦虑的事情,所以成功者对于这个世界来说,寥寥无几!

(摘自《中国证券报》)

银行家们
哈佛商学院
依然爱你们

人们越来越担心哈佛商学院对金融人才关闭了大门。不过更合理的解释可能是,这些金融人才没被录取,是因为他们在申请时犯了一些常见的错误。而以下几点建议可以帮你绕开这些陷阱。

近来在美国,许多顶级私募股权公司和投资银行的分析师与项目经理们都在焦急地讨论一件事情。

“为什么哈佛商学院(Harvard Business School)不再录取我们这类人了?”这些银行家们在电子邮件、短信和 Facebook 上,表现出了他们的焦急与疑惑。

这股恐慌是从上周开始的——哈佛商学院上周公布了首轮录取决定,该决定对于“私募股权公司和投资银行业的商业骄子”们来说,堪称“有史以来最差的一年”。

哈佛商学院真的开始拒绝接纳金融业的顶尖专业人才了吗?

我为哈佛商学院许多第一轮申请者提供了辅导,而且我本人也是从哈佛商学院毕业的。在经过仔细研究后,我可以自信地说,这种趋势并不存在——退一步说,假设它真的存在,也没大家说的那么严重。

为什么这么多金融人才会惨遭落马?更合理的解释是,有20名左右的申请者之所以被拒,是由于他们犯了一些基本的申请错误,这些错误本来是可以避免的。而且,哈佛商学院的入学竞争从未像最近几年这样激烈过(例如去年共有9524名申请者,而只有910人最终获得录取)。因此无论申请者的背景如何,他们都容不得半点失误。

为了平息第二轮申请者的恐慌情绪,也为了让未来几年里申请哈佛商学院的人安心,我可以告诉大家:哈佛商学院的大门必然还会向金融服务业的专业人才和金融顾问们敞开。

如果未来的申请者们不想重蹈第一轮落马者的覆辙,那么他们不应该把心思放在猜测录取标准的变化上——这些变化并未得到证实,而应该考虑哪些错误是一定要避免的。

任何人如果想就读哈佛商学院,都应该遵循我的四点建议和看法:

1. 不管你是谁,不管你有什么证书,都不能保证你被录取。我曾经辅导过一些非常优秀的申请者。根据我的经验,如果你过于志得意满,哪怕让哈佛的面试官察觉出一丝丝马迹,那么你就已经没戏了。要想成功,你就必须明白,你有可能不会被录取;只有用谦卑的口吻写申请书,才能赢得录取团队的青睐。

2. 不要过分强调你的职业经验。我们发现,我们的客户在事业上越成功,就越喜欢对自己工作上的非凡成绩大唱赞歌,这是人之常情。然而哈佛商学院招募的并非成功的商业人士,而是有潜力改变世界的领袖人物。你必须展现工作之外的领导潜质。

3. 表现出你乐于接受多样性和全球视野。近来有许多人在媒体上表示,哈佛商学院对男性白人申请者表现得并不热衷。在我们的成功案例中,被录取的申请者来自各种不同的背景。我们发现,今年也像往年一样,哈佛商学院更关心的是你的国际视野,而不是你的民族背景。

4. 请记住,与几乎所有的其他商学院相比,哈佛商学院更看重你的本科学习成绩。哈佛商学院为自己招募了世界上最聪明的年轻领导者而感到骄傲。不要以为你的专业成就就可以掩盖糟糕的本科学习成绩。

哈佛商学院并不是从今年才开始青睐多样性人才的,而这种多样性并不是使许多金融人才落选的理由。对于那些最终抱憾的申请者来说,如果他们能够遵循以上这些建议的话,他们本可以成为非常有竞争力的选手。

有了这些建议,我相信你会亮出自己最好的一面,获得更大的录取机率。如果你恰巧是在高盛(Goldman Sachs)、黑石(Blackstone)或KKR这种金融巨头企业中工作的话,别担心,这些建议对你一样适用。

(摘自《财富观察》)

■财富话题I

石油对国家财富是祝福还是诅咒

最近以来,国际石油价格一直在高位盘旋。美国原油价格迅速突破每桶90美元,石油输出国组织(OPEC)的高级官员承认,目前通过增产已无法平抑油价。

1998年,石油价格曾经低到每桶11美元,持续了将近一年之久,生产不见减少。现在每桶90美元的高油价也没有刺激生产,相反还导致石油输出国组织减产。石油价格的巨幅波动牵动着全世界的神经。

有分析人士指出,国际石油市场是寡头垄断,石油输出国的财政情况对国际油价的影响,甚至超过生产者追逐利润的动机。在油价高的时候,石油输出国财政状况良好,不缺钱花,所以不忙着增加生产。相反,在油价低的时候,财政紧张,不得不多产石油,导致油价进一步降低。这就是石油经济学的基本规律。令人遗憾的是,三年多的高油价逐渐养成了石油输出国大手大脚的花钱习惯。世界银行曾经设立专题做研究,结果发现多数石油输出国的财政管理能力很薄弱,没有自我控制的机制。除了挪威能够做到以丰补歉,其他大多数石油输出国都实行现收现支政策。

石油到底给国家财富带来什么?

然而石油到底给这些国家带来什么?这的确是一个不好回答的问题。

许多人认为,石油是上帝赏赐给贫穷国家的礼物,这些国家的下一代就可以享受富裕国家的生活待遇。然而即便是在油价最初飙升的几年间,这种看法也颇受质疑。1975年,OPEC的创始人埃佛森大发感慨:“我把石油称作魔鬼的排泄物。它带来太多的麻烦,看看那些肮脏透顶的腐败、不计后果地大量消费,我们的公共服务体系简直为之崩溃。还有债务——我们不知道要多少年才可以偿还的债务。”最近出版的几本出版物显示,历史证明埃佛森的观点是正确的。由索罗斯资助的开放社会研究机构出版了一本书,指出从1960年至1990年,资源匮乏型国家的经济发展速度一般比资源丰富型国家,要



快2至3倍。这是对人口差异、初始人均收入和其他因素做出调整之后得出的结果。

更确切地说,资源丰富型国家的经济是在1970年代后开始停滞不前的,换言之,就是石油财富大量涌入之后,经济才出现停滞。有两个原因可以解释这个问题。主要的经济问题是被称为荷兰病,这是指1960年代,荷兰发现大量的天然气资源所带来的经济后果。突然发现大量矿藏导致国外资本的大量涌入,这又提升了本国货币的币值。而本国货币的大幅攀升又使得本国国内生产的产品在国内外市场上的竞争力大幅下降。一段时间以后,国内制造业和农业开始萎缩,经济增长受损。

尽管这个问题令人头疼,挪威和美国的阿拉斯加却找到了明智的解决办法。他们把石油贸易的大量收入分拆开来,注入到“稳定”基金中,阿拉斯加直接把石油“红利”慢慢分给居民,挪威则通过公共支出让利于民,以避免经济出现过热。智利是发展中国家较为成功的一个,它也采取同样的措施,建立一个基金,来处理铜矿资源所带来的巨额营收。

而大多数OPEC成员国,如一些中东国家却没有采取这样谨慎的做

法,而是鲁莽行事,在1974年至1979年间,国内支出年均增长50%。这使精英阶层的财富激增,国内通胀达到每年15%。委内瑞拉自上世纪70年代开始获得6000亿美元的石油财富,但是国民人均收入在1973年至1985年间,却下降了15%。今天,其人均收入还在下降。

石油使贫穷恶化

在这些经济问题之上,还有更为棘手的政治纠纷。因为石油基础设施易于被极少数寡头所垄断,这容易导致政治权力的垄断。加利福尼亚大学教授米切尔·罗斯认为,石油使贫穷恶化,它迫使民主进程停滞,甚至带来内战。

一家慈善机构发表的研究报告指出,依赖石油的经济体比那些不依赖石油的经济体更倾向于保持大量的军队,而其国民识字率、预期寿命和其他人权指标都将受损。此外,突然发现的石油资源给政府官员的腐败提供沃土,因为这些官员在同国外大石油公司打交道时,掌握着签署商业合同的大权。

这些报告让人们困惑不已。未来这些情况是否会有所改观呢?令人颇



感欣慰的是,情况或许会有所改观。近年来,要求巨型石油公司公布其与国家公开商业合同的细节,并建立自然资源基金。

有些国家反对这一做法,认为这样触犯了主权尊严。然而这只是一场烟幕,如果没有什么可以隐瞒的,这些国家一定非常欢迎透明化。世界银行答应给乍得和喀麦隆之间石油输出管道给予支持,但要求必须做到透明化。这两个国家经过精细的权衡后,决定接受一项新的动议,即允许国外机构监督石油收入只用于经济发展。但这一动议墨迹未干,即有报道指出,乍得政府把石油收入用于购买军火。恰如索罗斯所指出的,“让巨型公司公布是如何花钱买单只是第一步,更困难的是让那些政府公布它们是如何花销这笔款项的。它们必须对这笔巨款负责。”

(摘自《华人财富网》)