

怎样实施 EVA?

5建议4注意 为企业创造更大价值

面对日益变化的新形势和新挑战,企业应积极转变发展方式,探索增加企业价值的有效途径。实行经济增加值(EVA)考核对企业具有较强的导向作用,有利于引导企业转变发展方式,加强企业价值管理,增强企业核心竞争力。

实施 EVA 的几点具体建议

- 第一,投资于预期回报率超出资本成本的项目。减少低收益的投资,尤其是收益率低于资本成本的项目。
- 第二,重点降低产品成本,充分利用经营杠杆,提高销售收入的增长,从而尽可能在保持资本结构不变的前提下提高税后经营利润。
- 第三,追求最优的资本结构。降低资本成本率,以最低的资本成本来筹集企业发展所需资金。公司必须关注内部和外部资金的运作方式,寻求内部留存收益和外部债务及股权融资的最佳平衡。
- 因为过多的股权融资将产生每股收益的幻觉,而过多的债务将增加财务风险。
- 第四,避免资本支出规模过大。

尽量减少所使用的资产,改变过去各子公司多拿多占现象,积极处置闲置的资产,提高资金的使用效率,加速资金周转,解放资本沉淀。

第五,提高投资决策质量和效率。为改善 EVA 状况,企业要自觉调整业务结构,在缩减价值创造能力弱的业务基础上,逐渐增加价值创造能力强的业务。

应注意的问题

在实施 EVA 考核和管理中,企业应注意以下问题。

其一,实施 EVA 考核时要根据企业的规模、发展阶段、经营实际、行业特点选择合适的参照企业,从而确定目标值。当前垄断性行业与竞争性行业 EVA 差异较大,单从 EVA 数字大小判断,不能真实反映企业的应变能力。

其二,以企业的长期和持续价值创造为业绩考核导向。以 EVA 为主,结合传统财务指标进行考核,并且适当考虑和选择一些关键的非财务指标,从而建立完善的业绩考核指标体系。

其三,引导企业经营活动趋向价值创造。企业必须将 EVA 考核融合到企业日常的经营活动中,不能将 EVA 抽象化。企业经营系统包括企业战略、业绩计量、组织结构、流程与职责、技术、专业技能、薪酬管理、文化与沟通八大关键构成要素,企业要协调这八大要素之间的关系,不断改善各经营要素,使其在创造价值过程中发挥有效的作用,并通过对其的动态管理保持经营系统趋向价值创造。将 EVA 推进到具体的项目规划实施阶段十分重要。如何将 EVA 与企业的经营进行协调和融合,成为实践中亟待解决的问题。

其四,在企业决策中不能唯 EVA 化。科学的评价体系不是一个指标所能涵盖的。尽管 EVA 给企业带来新的变革和管理提升,但是在实际工作中不能将 EVA 绝对化,企业应充分考虑各种因素进行理性决策。例如在进行投资决策过程中,应结合边际利润分析,并考虑现金流量等因素,以避免单一评价指标的片面和不足。不能简单地将 EVA 较低但是能



为企业带来边际利润以及自由现金流量(FCF)的项目简单排斥掉,因为这样的项目一样可以为企业消化固定成本、增加现金流量并创造价值,对保障企业的生存是十分重要的。
(中国会计报)

商品融资要做 盘活企业库存 “催化剂”

傅焯珉

所谓商品融资,是指基于储备物、存货或交易应收商品进行的短期信贷,包括以物流企业提供监管的商品仓单、库存及在途货物作为质押担保的融资方式,如应收账款质押、仓单质押、国内保理、发票融资、保兑仓、动产抵押、动产质押、商品提货贷款等。

长期以来,受制于合格抵押物不足及担保的不易落实,诸多中小企业为融资难题所困扰。而对银行来说,也常常面对明知中小企业有市场、有订单,却无法很好地满足企业资金需求的尴尬局面。为打破僵局,近年来一些银行加快融资渠道创新,纷纷推出为中小企业量身打造的融资产品,其中,商品融资业务就吸引了不少企业的目光。

如2008年,受金融危机影响,国内纺织产品出口额下降,导致江苏盛泽地区纺织生产企业遭遇困境,产品价格下降,企业纷纷限产,资金短缺使一些企业举步维艰。为此,东方市场联合某股份制银行,在东方丝绸市场交易所平台推出仓单质押,即交易所会员将其所有的纺织品原料存入指定的交收仓库,并以在交易所注册的仓单作为质押凭证向银行融资。同时,仓单可挂在交易所现货平台上进行交易。

很快,仓单质押的优势开始显现:一方面,该业务让企业库存纺织品变现,不仅乙二醇等纺织上游原料,包括化纤丝、坯布等都可作抵押物;另一方面,质押的产品可在交易所现货行情及网站上挂牌销售。商家可选择合适的时间进行交易,不会迫于资金压力“割肉”。由此,一定程度上盘活了当地纺织企业的积压库存,缓解了企业资金压力。

又如,皓天公司是从钢材、铝制品贸易的中型企业。公司每月向某大型钢厂采购钢材,并约定以现款或国内信用证方式结算。采购后,公司向下游生产厂家销售。虽然皓天公司与其上下游企业均有长期合作关系,但公司的主要问题还是固定资产较少,难以提供抵押物,在银行融资遇到困难,影响资金周转。

为获取银行预付款项融资,皓天公司面临融资难题。皓天公司与某国有商业银行进行了沟通。在详细了解公司现金流情况后,该行给出“未来货权项下商品融资”业务。方案是在皓天公司商品采购阶段,即所采购货物货权从销货方转移至公司之前,银行通过引入第三方物流监管公司对采购商品进行监管,按商品总价款的一定比例为皓天公司提供用于采购钢材的短期资金支持。通过办理“未来货权项下商品融资”业务,皓天公司利用未来将得到的货权,顺利解决了“担保难”的老问题,成功获得银行预付款项融资支持,完成了商品采购,保障了正常经营。

通过上述案例不难看出,商品融资业务准入门槛低、适用范围广,能较好地满足原材料或存货占用资金较大、可供抵押的不动产欠缺的企业融资需要。对借款企业来说,通过将大宗商品存货或者货权质押给银行,可以盘活存货,从而减少资金占用,解决生产周转和流通过程中的资金需求。尤其对中小企业来说,商品融资可有效解决综合信用等级不高、授信额度不够、不动产较少等融资难题,帮助企业盘活库存,从而将“死钱”变成了“活钱”。

她们用自己勤奋的工作和默默的奉献践行着税务工作者的神圣职责,也因此获得了人民群众的肯定和赞扬。仅2010年以来,襄阳市地税局税费服务局就涌现出“全市十大招商引资女能手”胡凤鸣,“全市优秀税收服务员”李争艳、刘滨和张虹,“全市地税系统巾帼标兵”陈红,“孝顺媳妇”杜芳等30余名先进个人。



云峰厂“两加强一优化”确保“颗粒归仓”

吉林云峰厂通过对全年的费用控制情况进行分析,并结合当前实际,明确了降低成本的三项有效举措,为确保年度目标任务“颗粒归仓”创造了积极的条件。

一是加强预算控制,强化财务管理。在全面预算管理的基础上,不断优化各项预算指标;严格控制各项费用支出,减轻财务负担,降低经营成本;以会计核算、财务集约化管理为基础,以资产全寿命周期管理为手段,提高财务管理水平,降低财务管理风险;加强固定资产动态管理。完善工程竣工决算

管理办法,严格控制工程成本,充分利用 ERP 系统实现工程辅助转账功能,提高编制竣工决算效率和准确性,有效地降低工程建设成本。

二是加强工程管理,降低经营成本。2010年公司下达该厂大修、技改、水毁工程104项,年内竣工决算101项,3项在建工程需要结转2011年实施。2010年初以来,该厂工程管理全面贯彻执行公司《直属水电厂大修、技改工程管理办法》和《直属水电厂2010年水毁工程管理办法》,并召开工程管理扩

大会议,确定每月召开一次工程管理协调会议,解决工程实施过程中存在的突出问题。针对 ERP 系统全面上线、工程物资采购集约化管理,该厂各相关工程主管部门积极同公司水电管理部、物资部、物流服务中心及 ERP 办公室沟通协调,解决工程 ERP 管理及物资采购过程中存在的突出问题,保证工程实施过程中的物资供给及时,使全年工程进度顺利。

三是优化库存结构,规范物资管理。构建“物料消耗平衡管理体

系”,确定物资储备与物料消耗定额,达到物资申购与物料消耗平衡。设立中心储备库,自主设计开发仓储管理模块和条形码设备,实现了物料查询、物料统计、网上无纸审批、物料验收等多项功能。按照公司要求,率先实现现场仓储“可视化”,既可以在网上浏览物料实物图片、物品名称等信息,又能够通过库房远程监控系统直观查看库房内部物资,使“物料定额制定、物资需求计划、物资采购入库、分级审核、物料领用出库”首尾衔接、环环紧扣。
(孟繁华)

“十一五” 财务公司 累计利润 突破 1000 亿元

薛亮

日前从在深圳召开的中国财务公司协会第七届二次会员大会上获悉,“十一五”时期,借助我国经济继续较快的增长,我国财务公司作为金融体系中的重要组成部分,行业整体实力和经营效益实现了跨越式发展。截至2010年底,全行业资产规模约为1.55万亿元,比2005年增加1万亿元,增长193%;所有者权益1803亿元,较2005年增加了1391亿元,增长253%。“十一五”期间累计实现利润突破1000亿元,是前18年累计实现利润总额的2倍多。

五年来,财务公司围绕为企业集团发展和为国民经济增长服务的大局,按照科学发展观的要求,完善法人治理结构,健全内控制度,推动金融创新,提升服务水平,不断提高风险控制能力和持续发展能力,较好地经受住了国际金融危机的严峻挑战,没有发生一例重大风险事件,取得了财务公司诞生23年来最为显著的进步。

银监会非银部主任柯卡生在会议上肯定了财务公司“十一五”期间取得的进步,并对“十二五”时期财务公司在新经济形势下的发展提出了要求。他说,今年是“十二五”开局之年,各财务公司要全面贯彻落实中央经济工作会议精神,高度关注国内外形势的变化,树立大局意识,有效促进经济发展方式的转变;继续增强风险管控和抵御能力,以财务公司自身的稳健经营促进实体经济的发展;加强专业队伍建设,提高人员素质;新设公司要加强内控管理,提高自律意识。

关于今年财务公司的监管,柯卡生表示,今年对财务公司的监管工作总体思路依然是按照银监会的统一部署,坚持科学监管、民主监管、依法监管,按照“分类监管、区别对待、扶优限劣”的工作原则,防范风险、科学发展,进一步采取有力措施,提高监管工作的针对性、有效性和前瞻性,加强先进监管知识和监管技能的学习,采用正确的工作方法和精细化管理,使非银行金融机构的监管工作更好地适应经济金融发展和改革发展的要求。

服务贴心 征纳同心

——记湖北省襄阳市地税局税费服务局女团队

特约记者 田伯韬
通讯员 牛书社

这是一个由80名女性组成的团体,她们服务的主要对象是全市2万多户纳税人,服务次数为每年30多万人次。她们默默奉献、勤勤恳恳,用平凡和质朴铸就了卓越;她们细致谨慎、古道热肠,用真情和温柔创造了骄人业绩。

2009年襄阳市地税局进行机构改革,税费服务局整合成立,主要负责主城区办税服务厅及征收点的集中管理,实现地方税收及社保费集中申报、征收、缴库和同城通缴工作。在全局105名干部中,有80名女干部,女性比例达到76%,从事纳税服务的女同志占税收一线人员的90%,本科学历以上100%。

创新理念,打造服务品牌

“税易通,让纳税人办税更容易,更顺畅。”这是襄阳市地税局税费服务局所有干部职工创新纳税服务工作的目标,也是80名女性税务工作者展示精神面貌的形象标志。

服务局成立初期,她们在全局上下开展服务品牌征集暨研讨活动,先后召开专题会议5场次,最终确定了“税易通”这个服务品牌。

为了不让纳税人办事多跑路和“多头找”,她们承担了受理纳税人延期申报、延期缴税、减免税等所有涉税事项,办税事项全部实行“一窗式”、“一站式”服务。针对纳税人反映比较突出的办税流程方面存在的问题,制定了《办税服

务局规范化建设规程》,统一了市区各办税服务厅的办税业务。

实行同城通缴。各办税服务厅不再只对相应管理分局开展办税服务,实现了纳税人“户籍管理有属地,办税服务无地域”,使襄阳市130平方公里建成区内的所有纳税人都可以就近、就便到任何一个办税服务厅缴税和办理其他涉税事宜。

开展延时服务,只要纳税人来办事,即使到了下班时间也延长工作;对城区偏远地方的纳税人实行预约服务或上门服务;开展温馨提示提醒服务,通过服务热线短信平台向市区近万个纳税人预告纳税相关事宜。

走进办税服务大厅,温暖扑面而来。咨询台的她,会微笑着询问你要办理什么业务,并进行引导;等候区放置着免费的书刊供你浏览,茶水也是随时供应;填单台上摆放着便民箱,里面有笔、放大镜、老花镜供你随时使用;缴税窗口全部采用通透设计,纳税人可以面对面与税务工作者交流;办税厅工作电脑设有两个屏幕,一个面向纳税人,业务进行到哪个环节一目了然……

不懈追求,提升服务效率

税费服务局的女同志们,把服务延伸到为纳税人落实各项税收优惠政策之中,以最简捷的方式、最高效的途径、最真切的行动,给予纳税人最真诚、最贴心的服务。

2010年10月1日,国家对个人购买普通住房的相关税收政策做出了新的规定,享受契税优惠必须

由市房管部门出具“家庭唯一住房”证明。然而,由于该市房屋登记信息系统尚不完善,税收优惠政策的执行一度停滞。

经过多方协商,最终,税费服务局的女同志们担负起了首要任务,负责审核购房户的户籍、婚姻情况,并指导市民填写《家庭唯一住房申请查询登记表》。由地税与房管部门共同为购房人办理证明的做法,为纳税人提供了便捷的服务。

时刻不忘改进服务质量,襄阳市税费服务局管辖的5个办税服务厅、3个征收点全部实行24小时视频监控,及时纠正了办税秩序、着装形象、环境卫生等方面存在的问题。

局里的女干部们,坚持每周举办一次办税业务和相关税收政策业务培训,同时还不定时开展“开票填单大比武”活动,现在人均开一份税票提速了10秒,人均错票率从2%降低到0.8%。

爱岗敬业,铸就一流团队

一花独放不是春,百花齐放春满园。税费服务局的女性们,个个都是能独当一面的“半边天”。她们确立了“诚信、敬业、廉洁、奉献”的工作思路,全面构筑和谐、文明、温馨的一流妇女干部队伍。

副局长许峰主抓税费管理业务。她以踏实的作风,抓自身学习不放松,同时对干部进行业务培训辅导,理顺各项业务工作流程和工作规范,确保了税费服务局工作的顺利开展。她以甘当绿叶、甘守清贫的精神,深入办税厅和帮扶企业努力为纳税人解决实际困难,办实