



汪海和他的中国双星

共和国骄子——汪海和他的中国双星

焦点透视之十七：精细化内包的两个根本

赵晏彪

汪海在经营管理方面始终守住了这样两条根本：一是根据企业的实际情况和行业特点，实事求是地搞好经营管理；二是从生产班组到管理人员一个角落也不落地搞创新。创新出效益、创新赢市场。双星人在汪海的带领下把这两个根本抓牢了，干部职工的工作路子就走得正、走得快，思想上不会迷失。可以说，实事求是是双星生存的“地”，创新是双星发展的“天”，“天”与“地”共生共荣，成就了双星的管理特色。双星的精细化内包机制经过不断探索和完善，现已向纵深发展，既包人品又包产品，促进了质量提高和消费成本的降低以及创新的发展，使双星找到了市场经济当中责权利三者结合的最好形式，形成了中国特色社会主义市场经济的企业管理新模式，将人们喊了多年的“员工是企业主人”的口号变成了现实，这是市场经济条件下企业管理的升华和提高，是企业管理的新方向。

双星海江公司的试制车间是个亏损大户，每年的平均费用在100万元左右，最高曾达170万元。换了几任领导也没能扭转局面。有一次，汪海来这个车间检查工作，见车间主任是个女同志，工作认真，做事干练，是可塑之才，但工作经验欠缺，就语重心长地说：“凭你一人之力要扭转局面不容易，要发动群众就可以扭亏为盈。试制车间如果承包，生产精品鞋创造的效益可以顶三、四条流水线，完全能够自负盈亏。你考虑一下把这个车间包下来，拿掉这个亏损大户。”车间女主任听汪海这么一说，心里划过一丝惊惶，一是汪海对自己如此信任，二是就凭自己这么个小女子，拿掉100万元的亏损大户，她还真没有这么大的胆儿。汪海及时捕捉到了这一切，他笑着对旁边的人说，让一位女同志一下子承包一个

CWM-80型超级涡流磨

国家高新技术企业浙江丰利粉磨设备有限公司和有关科研院所联合研制开发成功的新一代微粉设备，在被评为国家重点新产品的基础上，又被列为国家火炬项目。此机的诞生，攻克了常温下有机物料超细粉碎的难题，标志着我国粉磨工业取得了突破性进展。该机的研制成功，填补了国内空白。主要技术指标达到国际同类产品先进水平，可替代进口同类产品。长期以来，我国绝大多数企业沿用球磨机、雷磨机、冲击磨等是上世纪六十年代的机型，能耗高，生产率低。国外先进粉磨设备，投资大。因此开发新型高效微粉生产设备，势在必行。新开发的超级涡流磨粉磨机，结构原理先进，适用于无机物、有机物的通用粉碎，

拥有世界上最先进的机理——超声波粉碎和喷射功能，能产生高频振动，连续工作，具有同时进行干燥和粉碎的双重功能。它不但粉碎率高，粉体粒度细，能耗小、噪声低，还能自动调节细度。广泛适用于化工、农药、染料、助剂、医药、食品、饲料、非金属矿、各类塑料、有色金属(镁、锌等)以及国防尖端技术等各个行业的不同领域，尤其对特殊物料和热敏性物料的粉碎，能加工一般微粉机难以粉碎的韧性、纤维性、热敏性和含水较高的潮湿物料，解决了常温下对各类塑料、橡胶、聚乙烯等有机物料的超细粉碎。咨询热线：(0575) 83105888 83100888 83185888 83183618 网址：www.zjfnli.net 邮箱：fengli@zjfnli.cn

上市涨幅或超过25% 华锐风电有望造就2个百亿富豪

在短暂的波折过后，华锐风电1月5日开始招股。这家国内最大、全球第三的风电制造企业以90元的发行价刷新了主板发行价的纪录。更吸引人目光的是，这家企业上市后，可能造就2个百亿富翁，其中包括上海证券交易所首任总经理尉文渊。

华锐风电定价区间在80元-90元/每股，这一发行价是沪深主板最高的发行价纪录。这一定价也使得散户申购这一股票的门槛达到9万元，资金量低的散户申购中签率可能较小。去年3月华锐风电向证监会递交了上市申请，在经过预审之后，曾定于2010年10月27日上会审核，但在审核前一天，证监会指“鉴于华锐风电尚有相关事项需要进一步核查”，决定取消对该公司发行申报文件的审核。随后华锐风电在2010年12月再次上会并通过。

据招股书显示，公司董事长韩俊良合计持有12亿股。紧随其后的是上交所原总经理尉文渊，其控股85%的西藏新盟上市前持有1.05亿股，尉文渊因此间接持股8925万股，此外原南方证券总裁阚治东也间接持股117096万股。

按照90元的发行价上限计算，韩俊良持有的市值达108亿元，尉文渊持股市值超过80亿元，阚治东亦超10亿元。若华锐风电上市后涨幅超过25%，将造就2名百亿富翁。

公司快览

华锐风电4年速成风电冠军

成立于2006年的华锐风电，在2008年超过老牌风机企业金风科技，成为中国最大的风机制造商。2009年其新增风电装机容量351万千瓦，市场占有率25.3%，行业排名中国第一、全球第三。

华锐风电副总裁陶刚此前透露，华锐计划今后海上风电项目的增长每年将达到100%以上。

目前国内风机企业还没形成规模对海外出口，海外市场主要为国际风电设备巨头把持。2010年11月12日，东方电气与印度KSK Energy Limited签订了166台15MW直驱式风电设备供货合同，项目合同金额约2.03亿美元，是中国风电设备第一次大批量出口。(钟晶晶)

市场观察

风电是不是第二个光伏?

在新能源领域，从来不乏造富神话。无锡尚德制造了光伏产业的神话，随后蜂拥而上的光伏项目使得这个产业迅速过剩。

当下风电炙手可热。华锐风电盛装上市，规模还超过此前已经上市的金风科技。在深交所，2010年11月12日，成为2010年在美募资最多的中国公司。

而风电设备的发展和光伏产业路径有些类似。“行业价格战已打了大半年了。”长城证券的研究员周涛说。风机产能与每年风电装机容量之间的过剩态势明显。2009年年底，发改委就宣布不再核准新的风机整机制造企业。(吴敏)



尉文渊 上海证券交易所第一任总经理，上交所创建者之一，在“327国债事件”后离任，1996年创立新盟集团，涉足投资等领域。



阚治东 1990年开始任申银证券总裁，上证指数最早的编制者，后任南方证券总裁。1999年创立深圳创投新科技投资公司，为国内创投行业领军者。

延伸阅读 | Yanshen Yuedu

华锐风电IPO路演获追捧

华锐风电2010年12月28日在上海举办第二场IPO路演推介，吸引了数十家机构到场。公司董事长韩俊良表示，公司目前在手订单加上中标项目等已经超过1500万千瓦，大幅度领先于同业。华锐风电未来还将坚持国际化发展战略，积极布局全球市场。公司目前已经进入全球行业前三名，未来5年将挑战全球第一的目标。创始于2006年的华锐风电，用五年时间发展成为中国第一、全球第三的风电装备制造企业。韩俊良说，企业成功除了受益于国家对新能源行业高度重视的外部环境外，还在于坚持技术领先、国产化、规模化、大型化和国际化的五大发展战略。据了解，在齿轮箱、叶片、发电机、轴承

等关键零件领域，华锐风电都已实现国产化，并拥有中国建材、大连天元、瓦房店轴承厂、大连起重等一批长期稳定的合作伙伴，产业联盟的建设，大大缩短了华锐风电从小批量到规模化发展的进程。有机构人士预测，作为高速增长的风电行业龙头企业，华锐风电未来五年的复合增长率不会低于30%，“十二五”期间销售额预计将突破1000亿元。与此相对应，韩俊良提出，公司将用一个五年规划来实现公司经营规模、实力的全面跃升。他透露，公司主营产品将在2013年全面改为3MW、5MW和6MW大型机组，提升盈利能力。韩俊良指出，预计今后一段时间内，

中国每年的风电装机规模要突破3000万千瓦，海上风电则每年会突破400万到500万千瓦。华锐风电目前中标了两个近海风电项目，同时在执行一个海上槽肩带的30万千瓦的示范工程，这使公司在该领域的市场占有率已达75%。

韩俊良还透露，目前华锐风电在手的1500万千瓦合同中，1400万千瓦都来自于国内市场。截至目前，华锐风电相继推出了中国第一台5MW海上风机、中国第一台陆上5MW风电机组、国内首个10万千瓦海上风电项目上海东海大桥项目、113米的全球最大最先进的SL3000113型风电机组等产品，公司产品研发的部署已大体上超前于同业3年左右。(徐玉海 建业)

“中国民营经济转变发展方式讲座”(十七)



为什么说非公经济是我国社会主义现代化建设的重要推动力量?

经济的发展，促进了所有制结构的调整和优化，推动了各种所有制经济的融合发展。非公有制经济按照国家战略规划总体部署和要求，积极参与西部大开发、东北老工业基地振兴、中部崛起等发展战略，参与国家一系列大型建设项目。从产业结构看，民营经济多集中在第二产业中的工业和建设业以及第三产业中的绝大多数行业，其中在交通运输业、批发零售业、文体娱乐业、住宿餐饮业、居民服务和其他服务业中，非公有制企业所占比重已经超过90%，在法律、咨询、科技服务以及物流配送等新兴产业中发展迅速，有力地促进了我国产业结构的调整和优化。

第三，非公有制经济已成为我国平衡区域经济的重要杠杆。在我国经济布局调整过程中，非公有制经济发挥了巨大作用。从区域结构看，非公有制经济在沿海地区发展日趋成熟，东部地区民营企业所占比重接近75%；中西部地区民营经济发展不断加快，对当地经济的贡献不断增加，一些产业主要通过民营经济实现东南沿海向西部地区的转移。民营企业凭借国家有利的政策扶持，以及自身独特的竞争优势，结合中西部地域特色，迅速成长壮大，已经成为平衡地区经济发展的一支重要力量。非公有制经济作为地市县经济发展的主体，作为欠发达地区改变落后面貌的主体，有力推动了县域经济的发展，提高了农村工业化和城镇化水平，在乡镇、

区县形成了相当数量的特色产业集群。特别是在把农村小城镇建设作为实现现代化战略提出后，大力发展农村非公企业已成为解决“三农”问题和提高农民生活水平的重要措施。

第四，非公有制经济已成为技术创新的生力军。在企业技术创新方面，非公企业具有主动性和灵活性。由于非公企业都是企业所有者和管理者，个人创新意识能迅速成为具体的实施计划，新产品、新工艺投入市场速度快。非公企业的风险经营促进了科研成果尽快转化为生产力，推动了产业升级和技术换代。调查统计，截至2007年底，我国私营科技企业约为72万家，占同期全国科技企业数量的44.1%。根据国家部委提供的资料，在我国，技术创新的70%、国内发明专利的65%和新产品试制的80%均来自中小企业，而在中小企业中95%以上是非公有制企业。

第五，非公有制经济已成为我国产权制度改革的重要推动力量。原则上说，非公有制企业产权是清晰的，但治理结构未必现代化。进入新世纪以来，众多非公有制企业开始改进内部治理结构，现代公司制成为非公有制企业的重要组织形式。众多私营企业开始进入产权重组与并购市场，通过参股、控股、借壳上市等方式，参与国有和集体企业改革与重组，有力推动和深化了我国产权制度改革。

以案说法 | Yianshuofa

协办单位:成都市青羊区人民法院

代理关系已经解除 退款担税各负其责

近日，成都市青羊区法院审结一起委托合同纠纷案，认定双方当事人之间的代理关系已经解除，判决一方退还因少交货而多收的货款，一方承担对方因多开发票而额外支出的税金。

案例：2007年7月21日，某医药公司与某药业公司签订产品代理合同一份，约定首批提货量200件，签订合同7日内医药公司将首批货款的50%汇入药业公司指定账户，同时作为医药公司代理权的确认条件，余款交货前一次性交清。双方约定每年度销售总量为1200件。医药公司订制的每批货物不低于100件，报生产计划后由药业公司组织生产，并于30日内交货。若医药公司未能完成上述指标量的80%，本合同自动终止。

2007年7月30日，医药公司向药业公司支付100件药品的货款106000元。9月22日药业公司通过物流公司，向医药公司发货90件。12月3日药业公司向医药公司发出取消代理权的函，表明因未收到医药公司50%的余款，终止双方签订的产品代理合同。2008年1月11日医药公司复函，表示对取消代理权无异议，但已汇100件药品的货款，只收到90件货物，要求药业公司退还10件药品的货款10600元。

不久，医药公司诉至法院，请求判令药业公司退还货款10600元及利息，支付医药公司诉讼人员往返交通及食宿、查档费4306元。药业公司提起反诉，请求判令医药公司赔偿其各项损失49368元。

法院认为，案涉产品代理合同是双方当事人的真实意思表示，不违反法律的强制性规定，合法有效。医药公司称在签订合同的当日，药业公司同意其交100件货款发100件货，其余货款暂缓交付，需要时再生产，但未提交相关证据，对此陈述不予采信。医药公司向药业公司支付100件药品的货款，药业公司发出90件货物，医药公司要求退还货款10600元，予以支持。

此后因医药公司未继续支付合同约定的款项，双方解除了代理关系，医药公司存在先违约行为，因此其要求药业公司支付货款利息及诉讼人员往返交通及食宿、查档费的诉讼请求，不予支持。

药业公司多开出10600元货款的增值税发票所支出的税金1802元，应由医药公司承担。药业公司定制的包装可以运用于该药品的一般包装使用，双方代理合同的解除并不必然导致该包装不可使用，因此药业公司主张包装制作费37200元为其损失，不予采信。据此，判决药业公司向医药公司支付10600元，医药公司向药业公司支付1802元。

点评：西方谚语有云，合同是当事人之间的法律。诚哉斯言，合同必须信守，但囿于主客观情况的变化，法律允许经协商或依法定变更、解除合同。如因自身原因确需变更、解除合同时，应及时主动与对方沟通，求得谅解，达成妥协，降低影响，减少损失。(青法 朱新朝 梁瑛)

快克 复方氨酚烷胺胶囊 一天一粒防流感 一天两粒治感冒 海南亚洲制药生产 海南快克药业总经销