



# 军事化管理 铸就商界将帅赢家

□本报记者 高倩如

背景 | Bei Jin

## 黄埔教育和《将帅赢家》

黄埔(中国)教育集团成立于2007年2月,是国内第一家准军事化企业管理训练机构,专业从事管理咨询、教育培训,专注于“创业型”个人素质的发展。黄埔专业教练团由国内著名学者、军事院校教授、在职教官和具有军人背景的成功企业家等组成。公司以独特的军事化管理培训为主导,培养企业高层成功企业管理知识。集团下属有香港紫荆花国际商学院、杭州黄埔管理咨询有限公司、黄埔企业家经济发展促进会等公司及组织。创办至今已开办150余期课程,培养了1万多家企业5000多名企业董事长、总裁和高管,以及培育各类企业的每年几百场内训与几十家企业的管理顾问公司。

黄埔通过与国内军校等国内外知名学府进行强强联合战略合作,依托各投资方的雄厚资源和各战略合作伙伴的专业优势,秉承创新的商业理念,率先在全国推出集高品质、便利性、低价位于一体的“黄埔《将帅赢家》总裁研习营”管理培训产品。学习对象为董事长、总裁、总经理。

《将帅赢家》是解析中国军人的黄埔精神和中国人民解放军解放军精神的代表性课程,是黄埔企业军校引进军校课程精髓与黄埔精髓相结合的适应于本土各企业家、董事长、总经理、提升自我的掌控力、领导力、毅力等的专业课程,帮助企业打造高效团队,快速突破管理瓶颈。

课程由中国黄埔企业军校校长吴坚导师主导,通过学习军事化企业管理的方法,理论知识+电影执行力+实战游戏,学习如何打造钢铁责任的执行力团队的方法和赢利实战模拟演习,学习企业管理的三大核心,十个步骤和210个操作方法,做到会场是市场,团队是企

业,学员是消费者,课程还将各公司产品的赢利实战演习过程展示,导师对每个实战案例进行全方位分析和问题解释。课程让学员清楚地意识到:企业赢利的原因是——有一套专业系统的模式和工具在有效并快速执行的结果。

课后各小组学员和创业大学生及导师团联合成立项目股份公司,长期合作,共同学习、财富共享。每月召开一次董事学习研讨会,对各小组项目利润评比优胜组颁发——“香港紫荆花杯优秀企业家”荣誉证书。优秀学员将授予“黄埔军魂剑”、“黄埔企业将军金质勇士勋章”和“香港紫荆花杯优秀企业家”称号、“黄埔三星上将军衔”。学员完成全部课程及教学环节,通过考核合格后由香港紫荆花国际商学院颁发EMBA硕士学位证书。



## 黄埔教育创办人 《将帅赢家》主讲导师吴坚

吴坚,黄埔教育集团创始人,黄埔军校六期学员的后人,浙江陆军预备役师前任少校,一个16岁就开始创业的浙江民营企业家。多年来历经风雨与坎坷,从计划经济到市场经济,从外资企业到部队三产,最后成功创办了自己从事专业市场开发的企业——海威集团。20多年来陆续成功开发40多家各类专业市场,并培养了多个市场老总及高管,如杭州城西商贸城总经理,明珠小商品市场总经理,浙江文体用品总经理,东新湾百货市场总经理;也有由各专业市场委托海威集团管理的市场,如中国珍珠城,杭州礼品城等。吴坚一度被称为“中国市场的第一狂人”。

吴坚通过大量的研究和深入的调研,发现军事智慧、钢铁意志、责任感、团队意识、适应能力、勇气和荣誉感等个人素质正是人们成功创业强有力的保障和必要条件。为了让广大企业家不再受无将可用的煎熬,为了帮助众多的企业走出困惑,做大做强,以军事文化来改良企业文化,以军队制度融入企业制度……吴坚立志要把自己多年学习到的所有课程精华,结合自己22年的工作经历和独特的专业市场管理知识,以最低的成本让更多的人能够快速成功!于是,黄埔教育集团在2007年诞生了。在吴坚的领导下,黄埔团队以“富强中国,勇当责任”的企业精神,精心设计了一个又一个高品质的特色培训课程,通过课程学习,让企业家们学习到如何培养军事化的企业文化,如何创造以人

为本的企业文化:“不仅管饭吃,还要管发展;不仅发工资,还要给快乐!”学习红军如何崛起的方法,学习八路如何壮大的方法,学习部队如何训练士兵的方法来训练员工。学习是什么让原来只是土匪、流氓的人到了部队却成了战斗英雄!吴坚还写了《浅谈射雕英雄传中的企业管理》的文章,其中,团队管理学柯镇恶,做董事长学丐帮洪七公,市场投资学黄蓉的观点,得到了广大企业家读者的充分赞同。威武英气,睿智非凡,讲话豪爽又快又非常幽默的吴坚,就如何成就美丽人生所归纳出的24个词组,更让学员们受益匪浅。

从一个初中生到浙江大学、复旦大学、香港理工大学、美国南哥伦比亚大学工商管理硕士和近年来社会多个知名培训课程的优秀导师,香港紫荆花国际商学院院长,杭州市青年企业家协会副会长,杭州大学生创业俱乐部创投服务基地首席导师,美中商业协会中国区常务副会长,杭州海威集团董事长,杭州礼品商会会长,电动车商会会长,浙江陆军预备役师前任少校军官……

吴坚通过不断实践、学习和总结,成为浙商新一代教导型企业家。2009年7月7日,原杭州市市长,时任浙江省委常委的蔡奇亲自给吴坚颁发了“杭州创业导师”证书。2010年6月,杭州市人民政府授予吴坚为“2009年杭州市大学生就业创业服务工作先进个人”荣誉称号。

## 踏上征途的“二万五千里长征千企行”

值此建党九十周年之际,由黄埔教育集团、杭州实践家教育集团、经理日报社策划组织的“二万五千里长征千企行”大型公益活动于2010年8月迈出了第一步。此次活动计划用一年的时间走访1000家企业,并将其中的相关记录形成文字,以此献礼于党的九十周年华诞。

### 第一站—— 始于杭州市萧山区雨丝旗舰店

2010年8月5日下午,顶着炎炎烈日,黄埔将帅企业顾问团一行10余人拜访了杭州萧山经济开发区的雨丝摄影旗舰店。顾问团一行人受到了包括雨丝摄影总经理吴慰荣及全体员工的热情接待,并深入了解企业的相关信息,就一些企业经营中出现的问题交换了意见和建议。

### 企业家忆创业历史

雨丝摄影公司于1997年正式成立。成立伊始便遇到了强大的阻力。因为起点低,市场需求量小,起初的雨丝并没有想象中的那么好。但是公司始终坚持以坚持至真、至善、至美的服务理念及对艺术无止境追求的企业精神服务广大客户,渐渐地获得客户的肯定。无数的客户见证了雨丝的成长与发展,看到了雨丝从默默无闻到享誉业内,这些都离不开雨丝人的创新与付出。每论及此,吴慰荣总经理脸上都会流露出自豪的笑容。

“我是中国最早的个体户之一。”吴慰荣总经理说,“1995年,因为价值观的不同以及妻子的强烈建议,我离开原来的合作伙伴,带着仅有的12万元资本,开始了自己的创业之路。”第一个吃螃蟹的人总是能品尝到众人无法品尝的滋味。“在日积月累,辛勤耕耘几年后,雨丝得到了快速发展:1998年7月因业务发展需要,拓展两倍营业面积;2000年率先导入TCS管理系统,倡导一对一服务理念;2001年再次拓展营业空间,至此营业面积已逾千平米,8月实行全数位操作……

### 专家团谈管理方法

一流攻守群  
道天地将法  
自信仁勇言  
顶情略七斗  
风林山火海

吴坚导师在谈及商业模式时说,“一家好的公司要懂得给员工造梦,造梦,不仅要给员工管吃饭,还要管发展,不仅要发工资,还要给快乐。要有道天地将法的制度。”

针对雨丝具体情况,吴坚导师提出:“一要请有名的摄影师加入;二要提高服务品质,售前售后,乃至一生的服务;三要打造出一流的品牌,懂得借力,取捷径。双轨运行,风投公司,包装上市。比方说用于配合婚纱摄影营销的礼物——爱情圣水:取自遥远地方的两瓶水,历经周折地混合起来,配上唯美的故事,增添礼物的价值;再比如说——五彩爱情石:将不同地方的石头融合起来。”

### 第二站—— 专访宁波泛光防护用品有限公司

2010年8月6日星期五下午一点,黄埔将帅企业顾问团准时出现在宁波市鄞州区宁波泛光防护用品有限公司内,进行“二万五千里长征千企行”第二站的两个小时专访。

这是此次活动从杭州市内直奔市外的第一站,在黄埔将帅企业顾问团即将到达时,总经理虞征已早早地等

候在公司大门口,迎接一行人的到来。随后在虞总的带领下,顾问团参观了泛光的行政大楼,虞总还热情地给每一位到来的战友现磨了咖啡,在浓浓的咖啡香中,开始了我们的访问。

首先是实践家教育集团赵剑勇总经理开头给大家介绍此次访问的目的,让大家再次熟悉我们“二万五千里长征千企行”的伟大使命与社会责任。接着泛光董事长胡海平致词欢迎大家的到来,并介绍了企业的概况。

胡董出生于1964年,20岁开始进入到目前做的这个行业,当时文革,没能好好读书,条件也十分有限,便很早就下了江湖“闯荡”。一开始自己做的是一些小工艺品,会和很多国外的杂货商打交道,当时国外的杂货商跑得最多的就是义乌,那时的义乌没有现在这么发达、完整,所以大家接触的机会也比较多。是一个偶然的的机会,一个国外的杂货商跟胡董说“大家做得都这么难,最近欧洲将会有一个新的法律出台,我们可以根据这个法律给我们带来的一些优势做些事情”。就这样,胡董正式地全心全意地进入现在这个行业,至今也只做这类产品当中的一部分,胡董感慨到“这辈子如果能做好这一部分,就十分满足了”。

胡董还提到,目前公司的产品在国内企业中可以排到前三名,他们生产的产品都是一流的材料做成,有着最先进的技术保证。也申请了不少专利,公司产品之前一直是在跟国外合作,由于近两年各方面的成本提升等原因,开始慢慢转向国内市场。胡董在发展企业过程中,有一套自己的小方法,在工作应酬时从来不喝酒,同时业务做得一样好,在非喝不可的时候,已经提前安排好人员代替。自己尽量避免出现在要喝酒的场合。在管理企业方法当中,他还分享了他在台湾BSE的一位家人总结出的两句话“1.用好人,2.分好钱”,这让他得到了很大的启发。

目前的公司状况是员工300多人,企业干将十五六人,生产订单已安排到11月份。然而所存在的问题是:1.员工流失较大,招工不足。2.中层干

部执行力不够。3.业务员吵架,老员工流失。这些问题让他十分地心痛,也一直困扰着他。

会谈时,黄埔教育集团吴坚导师给胡董总结并分析了企业状况,同时也提出了一些建议。吴坚导师说,泛光是以情报起家,正如在黄埔课堂里面讲的情报的重要性一样,情报关系到企业的发展,而泛光在情报以及企业关系方面均取得了傲人的成绩并最后总结了三句话送给胡董:“第一,尽量缩短企业价值链。第二,利益共享。第三,选择比努力更重要,努力比选择更重要。”

吴坚导师还提到如何培训企业忠诚干部,针对用工难,招工难的问题给了部分建议:第一,到别人的地方去办工厂,或者与其他工厂合作,让别的工厂为自己打工,做好泛光的企业文化,有口号“泛光防尸品,越做越好!”等,以一些制度、文化来留住员工。第二,做到情商比智商更重要,要用到非货币、非报酬来影响员工,并且分别举了刘备、希特勒为例。第三,留住人的另一种方法就是期权股,人品比商品更重要,换位思考,定家规,要给员工造梦造梦,让员工在未来的5年10年为自己的企业工作。

还说企业要扩张业务要做到以下四点:一是运营模式定位,其实是管理模式定位,其次是时机定位。最后是核心技术,营销都要具备。

在企业发当中另加四个注意,首先要首席见习官,问题官。再则,

只有一种解决方案的事不可执行。其次,没有优秀的人才团队支撑,不可执行。最后,没有调研报告,决策不可执行。同时还写了一首诗做总结,“一流攻首群,道天地将法,自信仍有严,顶情略七斗,风林山火海”概括企业的管理。

另外,在实践家教育集团赵建勇总经理的发言中,也提到了股权激励的重要性。为了更好地辅助泛光防尸品战友企业,钟诚老师给了3份关于企业管理调查表交给了虞总,并承诺将会就调查表上所涉及的相关问题,做相应的跟进解决。

最后,胡董以及虞总分别在黄埔将帅企业顾问团“二万五千里长征千企行”的条幅上题字,并寄语希望此次活动能圆满成功。



## 企业总裁们眼里的 黄埔教育

黄埔教育的课程有好几项,每项课程都让企业家学员感悟多多,赞叹不止。

黄埔教育应邀走进浙江吉利控股集团有限公司培训后,董事长李书福提笔写下了四句学习感悟:坚定一个信念、树立一个目标、凝聚一种精神、完成一项使命。

中央电视台主持人李咏为《将帅赢家》课程写下了“将帅赢家课程让我感受冷暖相知!”

浙江中冠建筑装饰集团董事长周建刚:走进黄埔,让我的一生变得丰富多彩,因为有了你们,成千上万的企业家和年轻人有了明天的方向,我会带领我所领导的管理团队及我在社会上所有的资源走进黄埔,做作为黄埔人应尽的义务。

浙江伯乐控股集团董事兼谢伯荣:建设团队,发挥力量,注重细节,完成目标,坚持方向,永不言弃!把这些理念融入到平常的工作中,才不负公司给我们这次的学习机会,才不负老师的良苦用心!

杭州重型汽车销售有限公司董事长王志明:今天听了吴老师讲的课后,感受颇深。商业模式的创新课程,让我的公司走进了一个全新的商业空间,如资源独享模式、产业链循环模式、依附成长模式、品牌扩张模式、环境利润模式、异业符合模式、战略领跑模式、客户再造模式等让我们打开眼界!

浙江荣氏集团常务副总裁毛大为:黄埔兴旺——国事家事黄埔事,事事发达;国人人家黄埔人,人人英豪。

浙江明德自动化设备有限公司董事长陈坚:“神七”揽月映西湖——一连二排三心四班56位英雄好汉,豪杰恰逢和谐盛世;一湖二塔三潭四景五颜六色青山绿水,江山如此美丽多娇。

浙江新台州律师事务所主任项先权:在黄埔课程中我学到了个人的成绩不一定能保证团队的胜利,团队的胜利才是每个人的奖赏!统一指挥是行动取得胜利的保证!细节往往决定一件事的成败我已做好准备迎接更大的挑战。

浙江菱化实业股份有限公司董事长金桂方:黄埔让我了解到专注、细节是成败的关键,持之以恒是通向成功的法宝,永不放弃是成功的信念,团队精神是无往而不胜的利剑。人类心灵深处,有许多沉睡的力量;唤醒这些人从未梦想过的力量,巧妙运用,便能成就很多梦想。

上海晨歌实业有限公司董事长陈永平:来到黄埔我首先学到的是:没有付出的承诺等于无,没有代价的责任等于零!第二天的“世界军事格局”课程,让我明白国家时刻有战争的危机和军队建设的重要性!士兵突围中我领悟到细节决定成败、团结和不放弃的重要,都是企业管理的要点。吴坚老师、教导员们“谢谢你们安排了这么有意义的课程,你们辛苦了!军民鱼水——西湖孕育时代企业家,黄埔培养精英将军连。”

桐乡濮院海诺兰制衣有限公司董事长叶永海:黄埔难忘的3天给我带来很深的影响,了解到细节方面的重要性,深刻体会到了不抛弃,不放弃的含义。我要把学到的东西用在实践管理中去完善,去超越,去提升自己和企业。

杭州腾宇信息技术有限公司董事长杨伟金:空怀心态投入培训——这是我人生第一次感受体验到如此深体会,得到如此多的收获,感受到军人的精神风貌,军人的团结精神,非常强的执行力,今天我有幸学到这一切,感谢黄埔。

温州名豪集团董事长彭纪初、浙江丹美泥科技发展有限公司董事长周文琴等企业家多次带身边高管前往黄埔学习多项课程。

浙江荣盛建设集团董事长潘吉荣带领公司前后高管几十人走进黄埔学习。

2010年6月13日,在杭州重型机械有限公司的牵头下,工程机械组织了32名员工再次前往黄埔教育集团进行第二期高绩效执行力特训营……