



丝之路 诗之路

——浙江丝绸之路控股集团董事长凌兰芳感恩奉献人生路

□ 本报记者 高倩如

大风起兮云飞扬，
下岗工人兮变浙商。
兄弟姐妹兮受鼓舞，
丝绸之路兮通四方。

2007年1月31日，全浙江省最火爆的商界大选——“风云浙商”颁奖盛典正在进行。

一位长相斯文的中年汉子稳步走上奖台，从时任浙江省委宣传部副部长童芍素手中接过奖杯、证书。掌声响起，现场回荡着这样一段评语：

“丝绸，是他为之敬业一生的产品，轻柔绵长。面对与他风雨同舟的兄弟姐妹，他的内心也有那么柔软的一角。千丝万藤，路漫情长，他破釜沉舟，解决了5000名下岗职工再就业，为他们撑起一片晴朗的天空；他三年收购7家国有丝绸企业，为五千年传承的湖州丝绸编织出一曲霓裳盈扬的曼妙华章。”

掌声未歇，著名节目主持人白岩松向他道出了心中的疑惑：

“很多人认为，公司拥有了一批‘4050’员工，是你的良心；但你作为一名企业家，他们不是一支特别能战斗、有能力的队伍？”

“我们的员工，我们的兄弟姐妹非常地棒，是他们，把我抬进了今天。”

短短一句话，落地有声。随即，他有感而发，诵出了本文开头的这首原创诗。没有古人击筑而歌的壮观，同样涌出一腔豪迈，顿时又迎来了一片久久不息的掌声。

他，就是浙江丝绸之路控股集团董事长凌兰芳。从这天起，他成为500万浙商的又一份骄傲，他的身上多出了“学者型商人”、“诗人企业家”、“现代儒商”等各种光环，在不下50种媒体上频频亮相。

如果说诗如人生，那么，一个人的诗路，也是趟着他的人生路，才呼之欲出的。而凌兰芳的丝之路、诗之路，就是他40年来感恩、奉献的人生之路。

二

上周，本报记者受曲作家流云老师之托，前往湖州丝绸之路集团采访时将一盘由他前不久创作的家乡风光歌曲《太湖美，美在咱南的水》、亲情歌曲《雪花 泪花》及多年前的《湖州新风小学校歌》CD带赠送给集团董事长凌兰芳。凌董仔细地看了好几遍歌带上的字，接过记者打通的和他多年未见面的小学校歌的合作者流云老师的手机，兴奋地聊了起来，让一旁的我们感受到了他俩对小学母校及对家乡湖州深深的感恩和无限的爱。凌董夸奖及感谢流云老师将他写的歌词谱上了好曲，希望流云老师回家乡湖州时一定要找他，并邀上亲朋好友，他要摆上三桌酒席。凌董还感谢本报记者这次给他带来了特别珍贵的礼物。在短短几小时的采访中，让我们对这位满腹诗文，懂得仁慈、感恩、舍得，微笑的企业家充满了敬佩。

贺母校—— 新风小学百年华诞

灿烂的朝霞 灿烂的笑容
书声朗朗飘入凉爽的晨风
银杏树下我们列队敬礼
亲爱的母校您走过了百年峥嵘
青翠的湖水 青翠的山峰
歌声甜甜汇成和美的春风
百草园里我们点燃篝火
亲爱的家乡您哺育着儿女英雄
美丽的梦想 美丽的彩虹
涛声阵阵唤来浩荡的长风
鹏程万里我们展翅飞翔
亲爱的祖国您腾起了东方巨龙
啊……
花儿朵朵万紫千红
明珠闪闪仰望星空

今天，我们因母校骄傲
明天，母校因我们光荣！

三

天崩地裂兮神州摇晃，
山川蹂躏兮日月无光，
家园糜烂兮生灵涂炭，
长歌当哭兮祭我殇。

几经浮沉兮几经沧桑，
血沃黄土兮泪湿玄裳，
不屈不挠兮中华儿女，
朝阳飞升兮世界东方！

这是凌兰芳在汶川大地震后写的长达13节的《戊子国殇哭祭》的首尾两节。全诗在网上长挂，有网民直呼“慷慨悲宏之作”。都说大动荡必有大师作历千年不衰，可是，谁能理解，作者由衷地流露出的是那份悲情，那份对灾难的无奈，对受灾百姓的牵挂和勉励，是对祖国的热爱和期待。

“不曲不挠兮中华儿女。”写诗的人，做事的人，写诗如做事的人，就那么坚忍着。正因为坚忍，凌兰芳才变得坚韧。那是怎样一种充满雄性的毅力呵，蓄满的沧桑如银河倾泻般的无穷无尽。

谁能想到，这位如今在商海搏击的浙商曾经也是一位下岗职工。从17岁开始踏入丝绸这个行业，凌兰芳在丝绸这个传统产业的国企里整整干了33年。但在上个世纪90年代初，这家老国企濒临倒闭，他也被“买断”工龄，成为了下岗工人。

“当我33年的工龄被28500块钱买断的时候，我强烈地感受到了弱势。”凌董回忆道。但不甘就此沉沦的凌兰芳带领20多个原先的国企员工开始漫长的创业路，33年工龄换来的28500元钱也让凌兰芳一股脑儿投到了创业中去。

可惜，创业之路并非一帆风顺，开始就给了凌兰芳当头一棒。

1993年，创业的第一年，凌兰芳便经历了商海的残酷。公司进口的5200吨钢材延迟到货，又恰逢国家宏观调控，使得这批钢材从每吨5000元暴跌至每吨2000元，整整让凌兰芳损失了近2000万元。

这仅仅是开始。1995年，公司一艘运煤海轮不幸被撞沉没，12名船员遇难。这一次，又损失了近千万。

两年不到，凌兰芳带头创立的国企小公司负债将近3000万元，而员工也只剩下21人，公司面临生死存亡。但是，在当时的体制下，银行和他的国有公司之间的债务可以抵消。这多少令“丝绸之路”人大大有如释重负之感。可谁又想，凌兰芳却向银行承诺，所有的银行贷款自己一分钱都不会少！

回忆当时的场景，丝绸之路集团总办的章建新同样不胜唏嘘。“凌总说，他每月只拿150元钱的生活费。150元啊，他有这么一大家子，要清苦多少年？公司发展到今天，弟兄们都这么说，即使给他配一套别墅，也是应该，可是他还住在那间只有60平方的老房子里。回想那个时候，我们的惊愕是不言而喻的，但惊愕之余，我们没有一个人反对，没有一个人掉队。我们一创业的人，都作出了同样的承诺。后来我们全部还清了债款，没有贪图这份对银行的慷慨。因为，那不仅是对国家不负责，也是对我们自己不负责。”

到期时，公司归还了湖州市农行11万元钱的利息，一日不差送到农行。

正是这样的兑现承诺行动，树立了丝绸之路的诚信形象。当初，许多大中型的国有企业老大大们感动，将价值几千万元的煤炭、焦炭、炉料、火车车辆、钢材等先给他们销售，允许他们卖掉后再给钱。就这样，让凌兰芳和他的企业重新站了起来。



本报记者高倩如(右)与凌兰芳董事长合影

国殇日吊玉树

哀伤玉树泪随风，
浩气悲声九州同。
劫波渡尽脊梁在，
崛起中华万年雄。

凌兰芳说：丝绸之路是个幼小的、正在成长中的企业，我们还不具备出手一个亿那样的慈善重举的能力，但是我们的企业文化催促我们的良知，善举有限，爱心无疆！

全体丝绸之路的创业者都有一颗爱心，都懂得仁爱、感恩、舍得、微笑。在第一时间向灾区汇送了52万元人民币，虽然绵薄，但一分一厘都是丝绸之路兄弟姐妹们的心意。

丝绸之路的捐款榜实际就是全员的爱人榜，很多普通而又平凡的名字下，写下的数字居然超过了捐赠者当月工资收入的1/3还多。集团下属阳光幼儿园的小宝贝们捧着金猪娃娃的储蓄罐排队捐款的场景，直令大人们眼角湿润。

早在2006年集团获社会责任大奖时，就有媒体问凌兰芳，什么是企业的社会责任？凌兰芳回答大致是六个方面：对祖国对人民要无比忠诚；对理想对事业要坚毅追求；对客户对社会各顾诚信；对员工对他人要倾心关爱；对环境对自然要友好保护；对自我对家人要向善从廉。那么，慈善是什么呢？慈善不仅仅是企业的粹责任，慈善是人性的光辉，在关键处，在紧要时，在细微点，在看得见看不见的一切场合，都要熠熠闪光。

四

东南风吹绿了农家田桑，
三月里间蚕花喜气洋洋；
巧姑娘赛天仙织女下凡，
泻银河铺彩霞舞霓裳。

……
龙王山千百年甘泉流淌，
苍溪水哗哗流日夜歌唱；
驾长风催百花龙飞凤舞，
南太湖明珠美灿烂东方。

在丝绸之路集团展厅里一条长长的真丝数码织锦上，绣着这首被湖州人广为传唱的《湖州，我可爱的家乡》。这首歌的词作者便是凌兰芳。优美瑰丽的词作，不仅写出了湖州“中国绸都，天下粮仓”的如诗如画，也寄寓着作为诗人的凌兰芳对家乡绵延万里的热爱。

这些年里，每逢大事，他总会在简陋而不失儒雅的书房里沉吟大半个晚上。于是，《丁亥岁尾飞大雪》、《戊子国殇哭祭》、《国殇日吊玉树》源源不断地刻下他对人民的爱，对

家乡的爱，对祖国的爱。

为什么，凌兰芳的一道倡议书、一个动员令，激荡起全体丝绸之路人的创业激情，激发起全体丝绸之路人的创新大智慧？

有一个故事在丝绸之路集团内部广为人知。2003年元宵节，凌兰芳看望工人，听到女儿陆晓琳反映春节过得不太愉快，她和女儿租住别人一间房，房东催她搬，一时没房住，又没有钱买房子。凌兰芳听了沉思良久，闷在心头一个多月，最后决定率先建立全员覆盖的住房公积金制度。一年后，陆晓琳用住房公积金贷款买下了一间属于自己的住房。每年多掏几百元为员工办理住房公积金，不仅企业内部高层领导有争议，就连外面的一些企业也议论纷纷。但凌兰芳却力排众议，他说，没有安居，哪来乐业？

正是这种处处为员工着想的理念，使现在的丝绸之路集团所有1年以上工龄的职工“五金”保险全覆盖，并实现了3个“百分之百”：百分之百签订劳动合同，百分之百参与各种保险，百分之百为员工缴纳住房公积金。

有所付出必有所得，凌兰芳对员工的感恩和关爱，换来的是员工对企业的一片忠心，也让企业得到了凝聚力与竞争力：2006年，这批由凌兰芳率领的“4050”部队，已经把丝绸之路集团的销售额提高到7.2亿元，利税达4500万元。企业也连续两年荣获全国再就业与和谐劳动关系先进民营企业。

空间凝聚合力，关爱释放合力。正是这种饱满热血的关爱，不仅洋溢着凌兰芳的创业豪情，浸润着他的人文气质，融合着他的丝绸、家乡、理想、事业情结，而且，他会与他的兄弟姐妹们搀扶着前进，相拥着取暖。

于是，他的兄弟姐妹们自发地释放出创业激情，他的兄弟姐妹们自主地集聚了创新大智慧。

于是，磨砺出丝绸之路一颗颗鲜艳夺目的明珠，缔造起丝绸之路一座座坚实壮观的大厦，记录着丝绸之路未来的美好记忆。

五

凌兰芳说：丝绸之路的“心气”很高：大气、正气、勇气、爱心、雄心、虚心；这十二个大字是我们的企业精神，已经镌刻在每个员工的心头。

大气，就是胸怀壮阔，目光远大，以我们的事业报效祖国，造福社会。正气，就是坚持诚信，坚持清廉。勇气就是敢于迎接挑战，搏杀商海。

爱心，就是仁爱，就是博爱，指的是同情、帮助、关心一切人的崇高情感，是我们的为人根本，要有慈悲

和仁爱的心肠，为人处世、从业上岗都要想到我有今天是因为无数有爱心的人在帮助我，这个世界唯独有爱心才能让人感受到自己的人生价值。

雄心是在爱心基础上有所作为的信心和决心，是由爱心而生发的为人民服务为社会造福的能力自信。虚心就是不断学习，向别人学习爱心，向别人学习能力。

做企业无非是我们报效祖国和人民的一项职业选择。做什么都要充满激情充满爱心，追求理想、追求完美。

仁爱，就是以人为本的爱心。仁者，人也。有仁爱，我们就会懂得感恩。滴水之恩，涌泉相报；世世代代，感恩不尽。吃饭穿衣，走路上班，都要意识到我在享有人生，我必须报答人生！“一粥一饭，当思来之不易，半丝半缕，恒念物力维艰”这是《朱子家训》的第二句格言，不可忘记。怎样报答人生呢？尽我人生为他人！

对于感恩，凌兰芳认为感恩不分官民，不问出身。做官不能像官，做人一定要像人。他说温家宝总理做官不像官，堂堂总理沐风栉雨，匍匐瓦砾乱石之中，为什么？总理有一句话：人们养育了你们，你们看着办！这是感恩的胸怀在磅礴。三岁的敬礼娃娃小胡铮刚刚做就特别像人，上了担架就一个敬礼，这是感恩的小手在呼唤！而我们仁爱中最难做到的，是爱自己的敌人、爱伤害过自己的恶者。我目前做不到，但是我知道许多宗教教义要求这么做，仁者的字典中没有“恨”字。我看过余杰写的一本书《压伤的芦苇》，演绎的故事就是讲主人公如何宽恕和施爱那曾经把自己整得死去活来的敌人，结果那个有罪的人良知被唤醒，痛哭流涕，悔恨欲死。

感恩什么？时时感恩，处处感恩，感恩大地、感恩太阳，连冬天和黑暗也要感恩；感恩父母、感恩师长，连仇敌和忘恩负义的小人你也要感恩。感恩岗位，感恩员工，感恩领导，感恩客户，感恩社会，感恩事业。当然对于失败和挫折，同样感恩。因为没有失败和挫折，没有黑暗和无耻，天下就没有感恩，从这个意义上来说，这是对于感恩的感恩。最后也要感恩自己，因为自己懂得感恩，就不会在人生的茫茫大海中迷航。

感恩了，我们就会舍得。捐献，是一种舍得，勤恳工作也是一种舍得。一个笑容、一句问候，都是舍得。我们懂得了舍得是必须的，我们就会心甘情愿。当我们在帮助他人时，我们应该思考这样的帮助是不是已尽我心，已尽我力。帮人即是帮己，舍之即是得之。我

们捐出一百元钱，并不是格外有德，而是我们用一百元钱购买了一种叫做“助人为乐”的心理愉悦消费。唯恐我们的支付不足而透支我们人生福份，因为最大的福份是行善。积德就是积福，德行善行都可积累。灵魂是否安宁和永生要靠德善积累来筛分。

我们慈爱，我们感恩，我们舍得，我们就应该微笑。对世界一切美好的事物，我们理应微笑，对世界上不怎么美好的事物，我们仍然微笑，对世界上哪怕丑恶的事物，我们坚持微笑。第三种微笑比较难，但是最高贵，这种微笑表明：我们不怕丑恶，我们能够面对丑恶。我们可以用微笑来消解和转化丑恶，或者我们必须用微笑来战胜丑恶，总之我们始终处在微笑的地位，这是真善美人性的优势地位。我们常常微笑，人际关系，人与自然关系，人与自我关系都会变得融合。微笑使我们的面部肌肉舒展，于是我们变得慈祥；微笑使我们内心情绪舒适，于是我们变得善良；微笑使我们的全身经络舒服，于是我们变得健康长寿，我们能不微笑吗？

企业的微笑，是要提升营销和研发两个端点。人们的真情微笑，却要提升仁爱和感恩两个端点。人世间的许多恩怨怨不平的账目，都可以用微笑来做平。这里的微笑是我们处处感恩时时感恩的本然表情。

六

为世博 精心制作丝绸国宝

世博丝绸结缘深，
百年花甲辑里情。
富春山居巧手织，
红宫顶层道德经。

7月28日下午，上海世博会中国国家馆颁证与表彰仪式隆重举行。丝绸之路集团同时荣获“原创设计”和“陈设用品赠送”两本证书，并受到表彰。颁证词写到：上海世博会因您的奉献而更精彩。

凌兰芳在接受表彰证书后的感言中衷心感谢上海世博会为丝绸之路集团提供了报效奉献祖国的机会。凌兰芳说，世博会与湖州有着深厚的情缘，早在159年前的1851年，湖州辑里湖丝获得首届世博会的金奖，为中华民族夺得第一块金牌。这次上海世博会在我们家门口召开，我们又承接了为中国馆贵宾区制作全部丝绸工艺品的光荣任务，这是我们湖州丝绸的荣耀传承。

凌兰芳说，在为世博会制作丝绸国宝的过程中，我们不仅在外部得到了世博会领导和专家的指导，也在集团内部涌现了服务世博、奉献世博的动人事迹。今后，丝绸之路集团仍要为世博做好服务。我们相信，世博会中国馆将把我们湖丝传人的世博情缘永久珍藏，永远流传。

凌兰芳认为真正的企业家真正的经商之道，应该是“在追求中感恩，在感恩中追求”。做事业做功名当然要求要付出，但每一步都有人在帮你扶你、员工、股东、客户、社会、政府、家人、朋友都是你感恩的对象，你越感恩，越谦虚，才会越追求，越成功。

一个人的生命是有限的，但是，用生命写诗的人，诗歌的力量必定是无限的，诗歌的精神也必将是不朽的。

未来的丝绸之路集团将会怎样？

不必用任何方式去描绘去想象，但我们可以读一读凌兰芳填的词《水调歌头》——

再就业，重上岗，又当家。
丹心谱写理念，奋进浪淘沙。
丝路翻飞花雨，征程鼓舞雄风，
创业乐无涯。
崛起长三角，振兴我中华。