

清华帮 VS 北大帮 创业者群体素描

“北大创业者更喜欢颠覆性的创业项目,更愿意做有影响力的事情。”“清华创业帮低调,没有北大那么多妇孺皆知的公司,但每个细分行业的前几名几乎都有清华帮。”虽然他们的创业路径泾渭分明,但两条路通向同一个终点。



据说北京高校女生都能在两分钟内辨别对面的男生来自清华大学还是北京大学。

他们的差异如此明显:如果那个男生侃侃而谈,谈论内容又有关国家政体,容不得你插嘴半句,或者快速对你的言论作出犀利批判,那他一定来自北大;如果他们经常群体现身却缄默不语,只是默默地听你讲话,只是在意见实在不同憋不住才说两句,甚至和女生说话一开口就会脸红,那他们一定来自清华。

这或许是中国创业成功率最高的两所高校,大量激动人心的创业故事以他们为主角。一个有趣的问题是,来自这两所高校的创业者是否如同这两所高校的学生一样,一眼就加以分辨?如果是,来自同一所高校的创业者,是否会有类似的创业轨迹?

不同的创业者性格

北大人大张不羁,更愿意做有影响力的事情,更多“跨界者”;清华创业者低调务实,更容易成为细分市场的领导者

3G门户是无线领域最有影响力的门户网站,是典型的“北大帮”公司,创业团队邓裕强、张向东、常映明3个人是大学同班同学。

张向东和几年前并无变化,依旧像个在校大学生,留着浪漫的中长发,穿着棉质T恤休闲裤。他身上带有强烈的北大烙印,喜欢张扬自己观点和好恶:办公室里到处是他喜欢的红五星,笔记本也贴了一个。两辆造型同样瞩目的自行车让办公室显得狭窄,和他谈话的人总是禁不住把目光瞟过去。

“北大创业者更喜欢颠覆性的创业项目,更愿意做有影响力的事情。”张向东总结。反之,“清华帮”更低调,没有北大那么多妇孺皆知的公司,但每个细分行业的前几名几乎都有“清华帮”。

虽然张向东散发的自由气息很容易感染他人,但和他谈话并不是轻松的事儿。他太敏锐,会随时辩驳你的观点,让你无法可说。相反,与“清华帮”的会面就轻松得多,只是他们太低调太约见。

清科集团创始人、总裁倪正东刚结束一个会议,一见面就先对我这个不速之客道歉:“一会儿还有个会议,你需要多久?”他先是提醒我忘记和他交换名片,而后房间里出现了轻微的噪音时,他立即盯着我

的录音笔问:“会不会受影响?”从1996年在清华读硕士开始,倪正东在园子里呆了六七年。离开学校时,他已经有了典型的“清华范儿”——很难给人留下鲜明的第一印象,相貌普通,穿着随意,声音不高不低,对每个人都彬彬有礼。

低调,“清华帮”的特点在清科显现无疑。倪正东说,“很多人以为清科只是个研究机构,是个举办会议的公司,其实我们也做投资,只是不太说。”“公司会议室,清科已投资的项目密密麻麻的贴了满墙。

倪正东笑着说:“清华人做事还是很踏实的,不太虚;想法比较简单,但目标比较明确;比较抱团。”几句话就像论文摘要般作了一个总结。

清华创业和北大创业,最明显的区别就是创业领域的选择。北大毕业生、好投网总裁户才和评价:“清华创业的出发点更集中于技术,而北大更集中于市场机会,先考虑我们有什么样的资源,再考虑如何把握这些资源。”

迥异的校园文化

清华比北大更团结,经常一呼百应;而北大的创业者们更像一个个江湖侠客

谁是中国高校TOP1?这个争夺在清华北大之间已经绵延数年,与此并行的另一个争论是,谁更团结?在一般人眼里,清华比北大更团结,经常一呼百应。倪正东说,头脑风暴我们比不过北大,但上战场肯定是清华厉害。

“清华帮”总是成群结队出现的,在校园里就如此。正在准备创业的刘家开(清华经管2009级硕士生)问,“我可不可以叫两个同学一起接受采访?”第二天他和同学刘玉彬、孙波一起出现。

“去年的创业大赛,清华的污水

“剩”者为王。无论你来自北大,还是清华,这都是衡量成功颠扑不破的真理。那么,在创业路上,清华帮和北大帮各容易犯怎样的错误呢?

技术是一种普遍的清华情结。刘家开、刘玉彬、孙波,来自并不“技术”的经管学院,也一直肯定:“技术,技术非常重要!”

但倪正东反思说,“清华创业者常犯的错误有许多,其中一条就是太钟情技术,太得意自己的产品。”倪正东举例,很多网站技术很强,产品很好,就是离客户太远了。

户才和则认为,管理是清华创业者容易遇到的另一问题,最集中的体现是现金流。

清华毕业生、中文在线董事长童之磊经历了几番起伏后重出江湖,在创业的现实中最理解了课本上的基本道理,“企业第一位的就是要创造收入,企业以盈利为目标!企业自身的业务永远要足够维持自己公司的正常运转。资本只是杠杆,

不住诱惑,“而通往成功的路上最难的就是抵御诱惑。”

■点评

如此归纳清华北大创业帮的创业困惑未免有点以偏概全,创业毕竟是对个人能力的全方位考验。而创业者能力的千差万别,谁也不能断言成败,甚至不敢用冷冰冰的框架把他们归类。一个有趣的事实是,到了一定规模,无论清华、还是北大在创业者身上的烙印会逐渐淡化。

张向东总结说,不论是清华、北大,还是其他背景的创业者,都有一些相似的特质,比如向往自由、有韧性。但凡公司到达一定的规模,背后都有相似的商业哲学。成功创业,也许要满足一万个条件,最终的胜利者都是相似的。

【相关链接】

清华创业者之不完全名录

张朝阳
1986年毕业于物理学系
1998年创立搜狐公司
2000年纳斯达克上市

邓锋
1986年毕业于电子工程系
1997年创立Netscreen
2004年公司以40亿美金价格被并购
2005年创立北极光创投

宋柯
1988年毕业于环境工程系;
1996年创立麦田音乐制作有限公司

徐航
1999年毕业于生物医学工程系
1991年创立迈瑞生物医疗电子股份有限公司
2006年纽交所上市

北大创业者之不完全名录

俞敏洪
1986年毕业于西语系
1993年创立北京新东方学校

丁健
1986年毕业于化学系
1994年与田溯宁在美国创立亚信股份公司
1995年创立亚信(中国)科技有限公司

李国庆
1987年毕业于社会学系
1995年在美国创办科文集团
1999年与妻子俞渝创立当当网上书店

王志东
1988年毕业于无线电子学系
1993年创办四通利方信息技术有限公司
1998年公司与美国华渊资讯合并,创立新浪网,后退出
2001年创立北京点击科技

李彦宏
1991年毕业于信息管理专业
1999年创立百度公司
(据《中国产经新闻》)

可以让你跳跃一个台阶,或者是撑起十倍的力量。它永远只是锦上添花而非雪中送炭。”

“北大帮”更容易犯一些理想化的错误。他们怀揣梦想,但实践时发现现实中的通路并非如此。张向东曾独立创业失败,他说自己的想法很好,但实践起来不是那么回事。所以现在他更愿意与邓裕强、常映明一起创业,因为“每个人能力侧重不同,让每个人都做自己擅长的事情”。

“不专注”是北大创业者常犯的错误。户才和举了一个极端的例子,他曾促成一笔投资,但是创业者今天做这个明天做那个,并没有下功夫发展主业,“甚至交了好几个女朋友”。或许因为怀揣某种英雄主义情结,有的人会觉得自己无所不能,禁

面招摇。他们不是正道的钱都不捐,难道我正道挣的钱反倒去捐?于是,虽说慈善“论心不论迹”,只有一个苹果的人送你一个苹果和有一车苹果的人送给你的一个苹果其意义大不同。

善良忠厚的人们,在这种比较前,如果不是自惭形秽,至少是自叹不如吧。下次碰到类似的情况,如果不对这种情况表示怀疑,还能继续捐款,但至少是不会那么踊跃了。如果他们不幸又居然知道了一点内情,那内心的纠结,更是无以复加了。

当然,更多不是正道挣的钱一般都刻意保持低调,知道不能在外

面招摇。他们不是正道的钱都不捐,难道我正道挣的钱反倒去捐?于是,虽说慈善“论心不论迹”,只有一个苹果的人送你一个苹果和有一车苹果的人送给你的一个苹果其意义大不同。

善良忠厚的人们,在这种比较前,如果不是自惭形秽,至少是自叹不如吧。下次碰到类似的情况,如果不对这种情况表示怀疑,还能继续捐款,但至少是不会那么踊跃了。如果他们不幸又居然知道了一点内情,那内心的纠结,更是无以复加了。

当然,更多不是正道挣的钱一般都刻意保持低调,知道不能在外