

# A2 | 聚商·锋线 | FENGXIAN

在这个江湖起伏间,拨开杂乱,我们可看到:PE 江湖也是一个商帮的组合,成败总与其文化根源存在千丝万缕的联系。

## PE 江湖 “蚂蚁精神”映照上海浙商

□ 舒琛 赵文佳

为什么浙江资本最先觉悟股权投资并几乎成为商界整体运动?为什么山东最早触及股权投资却至今尚未跨出省界?为什么曾首创中国历史票号,汇通天下,显赫一时的山西人对股权投资这种类金融投资行为冷眼旁观?这背后是潜藏着的区域文化使然,尤其是区域商帮文化的力量。

现象是暂时的,文化才是长久的。透过现象,我们看到的是文化原动力。

尽管有多次的历史更迭,中国商帮仍然是全球商业文明中非常重要的一部分。自明朝始,先后出现了浙商、沪商、晋商、鲁商等兴盛一时的商业群体,以各自地缘经济为依托,以其独特的商道创造了中国独特的商帮文明。

商帮文化承载了中国数千年的商业文化精髓,也是我国民营经济发展的重要支撑力量。以浙商为例,民营经济是浙江经济发展的特色之一,而浙江民企的实力,几乎占据了国内民营经济的半壁江山。浙江人做生意厉害,倒不在于他们有多少叱咤风云的大企业、大人物,而是有深厚的民间基础和庞大的群体阵容,就是“抱

团精神”,也就是我们所说的“商帮文化”。

有人用“蚂蚁精神”概括上海浙商:他们像蚂蚁一样互帮互利,一旦发现商机,就引来乡亲朋友一起共享;他们像蚂蚁一样抱团,众志成城,共同集聚所有力量合力办好大事。“人类因梦想而伟大,浙商因文化而繁荣”,这流传甚广的一句话道破了文化在区域经济中的巨大作用。

如今在 PE 江湖的残酷搏杀中,几乎每天都有某支军队败落或崛起,在成败中,我们总习惯于分析这些队伍的战略和战术,想从中找到成败的根源,却忽略了中国商业文明的非凡穿透力,尤其是区域文明。在这个江湖起伏间,拨开杂乱,我们可看到:PE 江湖也是一个商帮的组合,成败总与其文化根源存在千丝万缕的联系。

上海复星集团和浙江万向集团等最初以产业资本的思路进行股权投资,至今已经在这条路上走得很远,前者 and 外资 PE 巨头成立合资股权投资基金,俨然已是行业内不可小觑的实力军团。在 2008 年经济危机中,郭广昌骨子里的浙商“抱团精神”迸发——当年 11 月底,以复星集团为代表的台州在沪企业联合会与台州市政府签署协议,成立规模为 4.5

亿元的创投基金,择优注资台州民营企业。而浙商的“蚂蚁精神”也让民间资本在股权投资的庞大商机面前更加互助活跃。他们游走于 GP、LP 链条上,不辞辛苦。而正因为文化使然,这里的 LP 比其他地区的 LP 更喜欢干涉投资,亲力亲为;这里的 GP 比其他地区的 GP 更喜欢 Pre-IPO 项目,也更急功近利。有 GP 说:“浙商的生意很难做,因为他们都自己去现场调查了。”诚然,这种亲力亲为的作风是令人敬佩的,一生创办了两家世界 500 强企业的日本著名企业家稻盛和夫的成功秘诀就是:“亲临现场。倾听来自产品的声音。”但股权投资应该是专业化分工异常明确的行业,浙商们应该把资本交给专业机构去管理,而不是对投资过程干预太多。

而十大商帮之一的鲁商,则因孔孟之道的“重农轻商”、“重义轻利”,而受到压抑,市场化意识相对落后,因此,山东的 PE 市场虽然启动较早,但至今仍未走出省门,远没有浙江、江苏、安徽等地发达。

晋商,虽是首创中国历史上票号的商人,商路遥远,汇通天下,曾在中国历史上显赫一时,但山西由于煤炭矿产投资造就了大批暴富的煤老板,产业投资理念已大大超越 PE 投资,



故而在目前股权投资浪潮里,鲜见晋商的身影。

商帮文化也在不断演进。目前,山东高新投资集团借壳上市,成为行业内最具创新力的举动之一,其不仅是国内第一家上市的创投机构,更是改变了全行业生存基本模式——由私募走向公募。令人对相对保守的鲁商刮目相看。

而新兴移民城市深圳,因无文化掣肘,反而在自由市场的聚合中融进

了各种商帮文化,形成了无限生命力。笔者不久前在深圳创投界走访时发现:这里的 GP 和 LP 们富有“抱团精神”和“蚂蚁精神”——一些好的项目,往往是几家创投机构联合投资,互相支持,这样不仅形成互助,也大大提高了项目的投资成功率和回报率。

去芜存精。当 PE 行业汲尽商帮文化之精髓,并不断发扬光大,这个行业一定会有好的未来。

解析 | JieXi

这次参会的很多豫商,都心系桑梓,关心家乡的发展,因此这次大会正是广大汴商与五湖四海的豫商开展广泛交流、合作的良机,正是把豫商引进过来发展成为汴商的良机。

### 汴商跨越 契机来临

□ 开报平

即将召开的第五届豫商大会,将有一个 1500 人的庞大豫商团队云集开封,是一次规格较高、规模空前、充满商机的盛会,是开封借力发展、加快跨越的一次难得机遇,同时也是打造汴商的契机。

河南是我国商人、商业和商业文化的重要发源地。开封更是商贾云集之地,在历史上曾长期作为我国、河南省政治、经济、文化的中心。同时,开封活跃着一大批有影响、有实力的商人,为民族的发展、国家的振兴作出过重要贡献。

开封在下一步的发展潮流中要抓住机遇,乘势而上,实现伟大复兴,最重要的就是发展好经济。发展经济,离不开扎根开封干事创业的汴商群体。这些年来,开封经济的发展壮大与汴商群体的发展壮大是相互成就、相辅相成的,而推进开封实现跨越式快速发展,还需要数量更多、实力更强、潜力更大、更具有长期战略眼光的汴商。这些年来,新豫商迅速崛起,已成为全国实力强、影响大的重要商帮。这次参会的很多豫商,都心系桑梓,关心家乡的发展,因此这次大会正是广大汴商与五湖四海的豫商开展广泛交流、合作的良机,正是把豫商引进过来发展成为汴商的良机。归根结底,这是打造汴商的契机。

打造汴商,就要求广大汴商要认真学习和借鉴参会广大豫商发展事业的拼搏精神和先进经验,学好用好,更好地发展事业;要满怀诚信,寻找机会、争取机会、创造机会开展合作,在合作中实现双赢,推进事业不断发展壮大,摒弃小富即安的思想;要志存高远,勇于开拓,锐意进取,不断超越自我,做大做强;要坚决破除怕苦畏难的消极思想,大力弘扬坚韧不拔、百折不挠的拼搏精神,克服前进中的种种困难,勇争一流,奋斗不止。

可以说,汴商的发展壮大,是开封经济实力的标志,是开封良好形象的体现。广大汴商要志气、求大气、讲和气,树立起诚信、厚道、善良的境界,以诚为本,靠诚信立业、靠诚信发展、靠诚信铸造辉煌、靠诚信赢得尊重。在推动开封、河南乃至全国经济社会发展的进程中发挥更大作用,尽快发展成为在全省、全国商界叫得响的大企业,尽快发展成为引领产业潮流、在行业中有更强实力和更大影响力的大公司,为家乡争光,为家乡发展作出更大的贡献!

【背景资料】  
豫商大会本月召开  
第五届豫商大会将于 2010 年 8 月 28 日至 8 月 30 日在开封举办,组委会为即将相聚开封的豫商代表们安排了丰富的会议内容,其间将安排河南特色产品以及豫商商品展示,还将安排代表们感受开封古都魅力。  
来自河南商报的报道称,本届豫商大会确定的主题为“豫商聚开封,合作共赢”。豫商大会始办于 2006 年,由河南省政协发起并主办,至今已在郑州、洛阳、南阳、漯河举办了四届。  
豫商大会旨在弘扬豫商精神,研讨豫商生存环境,促进和培育豫商群体发展壮大。(陈薇)

豫商大会本月召开

第五届豫商大会将于 2010 年 8 月 28 日至 8 月 30 日在开封举办,组委会为即将相聚开封的豫商代表们安排了丰富的会议内容,其间将安排河南特色产品以及豫商商品展示,还将安排代表们感受开封古都魅力。  
来自河南商报的报道称,本届豫商大会确定的主题为“豫商聚开封,合作共赢”。豫商大会始办于 2006 年,由河南省政协发起并主办,至今已在郑州、洛阳、南阳、漯河举办了四届。  
豫商大会旨在弘扬豫商精神,研讨豫商生存环境,促进和培育豫商群体发展壮大。(陈薇)



交流 | Jiao Liu

### 美国商会伸“橄榄枝”

许征

与其他省市的世博活动周不同,在近举办的 2010 世博会重庆周上,除了民俗风情的展示,经贸交流活动也是重头戏。

早在世博会开幕前,重庆就已经开始策划与全球各国机构的对接。据重庆晨报报道,重庆贸促会会长邹小平说,世博会是一个非常好的平台,如何在世博会上扩大重庆的影响力,加强与各国代表团的沟



重庆馆内外国游客对精美的蜀绣赞叹不已。

通和合作,这是重庆最想走好的一步棋。“在家门口宣传肯定是成本最

低的。”

除了西班牙和比利时,众多外国代表团更是主动向重庆伸出了橄榄枝。邹小平说,很多跨国企业都在进行着未来 10 年的战略考虑,随着重庆政策、产业各方面的优势凸显,重庆将成为这些跨国企业的西部战略中心目标,很多企业也考虑将辐射西南的物流配送中心放在重庆。

美国商会、英国代表团都对重庆表现出浓厚兴趣,主动提出策划活动,让美国及英国企业及时了解

重庆的发展方向,增进相互交流。

“重庆不适合老外们居住,这是他们很关心的。”邹小平介绍说,“五个重庆”的建设对招商引资非常具有影响力,老外们除了关心重庆的市场空间、产业发展,同时也关心投资环境和生活环境。“很多老外都很好奇重庆到底适不适合他们居住,他们需要一种宾至如归,有‘家’的感觉。这样才能将他们既引进来,还留得住。”



从渤海之滨到天山南北,从随军商贩到商界翘楚,他们创造了一个个中国商业史的奇迹,谱写了一曲曲民族大团结的壮丽篇章:当中国西北边陲遭受外敌入侵时,他们通过肩挑背扛,为收复新疆的左宗棠部队提供必要的军需品,为祖国版图的完整贡献出绵薄之力;当新疆经济百废待兴之际,他们通过贩运商品、百业进疆,为新疆经济的恢复和发展贡献良多;当新疆经济遭受帝国主义蚕食鲸吞之际,他们通过已经积累的从商经验,尽己所能抵御外敌经济侵略。

### 津帮商人传奇 三千货郎满天山

□ 张博

“赶大营”之源起

1875 年 5 月 3 日(清光绪元年三月二十八日),这一天,北京城传出了一个消息,陕甘总督左宗棠被任命为“钦差大臣督办新疆军务”。新疆是中国西部门户,沙俄早有鲸吞之意,英国也抱有侵略野心。1865 年 4 月,浩罕国在英国支持下派阿古柏率军侵入新疆,并于 1867 年悍然称王,建立“哲德沙尔汗国”。1870 年,阿古柏占领乌鲁木齐,将美丽的新疆变成人间地狱。1871 年,沙俄悍然大举入侵新疆,占领伊犁九城,遭到当地人民的坚决反抗。

经过一段时间筹备后,1876 年 3 月,左宗棠大军兵分三路进军新疆,他特意为自己准备了一口棺材,走到哪里抬到哪里,表示自己收复新疆的决心和勇气。到 1878 年 1 月,在不到两年的时间里,清军收复了除伊犁以外的新疆全部领土。此后,清政府经谈判收回伊犁。

当时,除武器和粮食外,数万大军的日常生活用品极其匮乏。左宗棠的部属刘锦棠建议在军营的周围划出一块地方,供商贩们贩卖货物供给部队,并在沿线设立官店供商贩们使用。杨柳青人安文忠就是在这样的背景下,一路经商到新疆,是



为“赶大营”之始。

三千货郎满天山

1884 年 11 月 19 日(清光绪十年十月初二日),清政府发布上谕:“授刘锦棠为甘肃新疆巡抚,仍以钦差大臣督办新疆事宜”。此时的新疆百废待兴,刘锦棠一上任就发出布告,要鼓励商业发展。乌鲁木齐大十字街以东,先后出现了一些简易房屋,这些房屋大部分是“赶大营”的杨柳青人所建。

安文忠在西行的途中,结识了到新疆经商的杨柳青人李汉臣、杨润棠、郑子澄等人。他们在经商过程中,互相扶持,相互照应,出售贩卖当地的各种土特产和从湖南、四川、山西商人手中贩来的存货。就这样,天津商帮逐渐发展起来,资金日益雄厚,草泥建成的简易房屋也逐渐

改成仿效京津辅面的商号。

同时,安文忠等人通过回津买货和探亲的机会,带着自家的亲戚回到新疆,津帮商人的数量逐渐增加。随着新疆社会秩序的恢复,来疆的权贵日渐增多,消费需求扩大。津帮商人不仅在乌鲁木齐设店,还先后前往伊犁、古城、喀什噶尔、阿克苏、库车、和田、哈密等地经商,有的人就留在当地修建房屋,开设字号。“赶大营”的第一人安文忠,就把自家商号文丰泰总店开设在了伊犁。一时间,天山南北,全疆各个商业城镇,几乎随处可见津帮商人的身影,众多的杨柳青人逐年追随他们而来。

感到寒风入鼻,有如针刺一般。他扯过来一件皮褥子盖在腿上,却仍有要被冻僵的感觉。此人是清末四公子之一的陶保廉,他的父亲陶模被清政府任命为新疆巡抚,陶保廉陪父亲赴新疆上任。在行进的途中,陶保廉不时地能够看见三五成群的小商贩在寒风中前行。他知道,这些人都是前往新疆做生意的。

这条路是当年津帮商人进疆的必经之路。在路上,在不同季节里,津帮商人要饱尝巴里坤的冷、安西的风和吐鲁番的热。恶劣的气候,漫长的路程,留下了一串串津帮商人的足迹。

最初,杨柳青人获悉安文忠等人在新疆经商取得了成功,有些人也跟着他们前往新疆经商。渐渐地,在天津杨柳青镇,形成了固定的出发时间和行车路线。于是,每年正月十五之后,在杨柳青御河南岸玉皇庙前,许多前往新疆“赶大营”的人们在这里集合,乘坐马车或是步行,共同前往新疆。杨柳青人用脚步丈量着八千里的进疆路程。在这条被称为南线的路上,他们要经过 151 站,途中所过之处,特别是出了玉门关后,常常是几天没有甜水,风沙弥漫,烈日炎炎,他们就这样一路艰辛地走下去,经过半年的时间才能到达新疆,最终形成了势力强大的天津商帮。

读吧 | Du Ba



### 《涨停》: 揭开商界玩钱内幕

□ 狼牙瘦龙著 | 华文出版社

这是一部力图揭示股市玩钱法则的商战小说,因为对当下商战内幕的逼真描写,尤其将背景放在北京中关村电子城,想必会极具争议。小说主角是电子城的一个小老板,他踏进商圈,就似乎穿上了停顿不下来的水晶舞鞋。先是被投资,被上市,被涨停,然后是企业遭遇信任危机,被税务稽查,被逼债,被逼至人生死角,几乎跳楼。老同学危急关头拔刀相助,可这到底是雪中送炭还是别有所图,却又迷雾重重……表象背后,骗局往往比真相更真实。(生活)

观点 | Guan Dian

### 商帮文化的内涵 就是合作

□ 黄海云

商帮文化,我个人认为是地缘文化的延伸。

在相当长的一段历史时空,行走于全国各地商人以乡友为纽带,互通信息、互帮互荣、抱团发展。在中国历史上创造了晋商、徽商、秦商、赣商等百年的辉煌。

当今中国,浙商、苏商迅速崛起,成为现代商帮的代表。

研究商帮的兴衰,挖掘其文化内涵,必将促进地方经济的发展。在新的国际形势下,商人抱团,商帮互通合作,已是必然。

各个商帮因地缘不同,都具有不同的文化和个性。探索整理商帮文献,对历史、对未来将有重大的意义。(作者系中国商帮文化研究院院长)