

# 加强领导班子作风建设 促进企业健康和谐发展

□ 杜遵海

领导班子认真学习贯彻十七届四中全会精神,深刻领会和落实关于“四个大兴”的作风建设要求,应当在强化学习、求真务实、团结协作和廉洁勤政上狠下功夫,不断提高领导水平和决策能力,推动企业的健康和谐发展。

## 一、加强学习,提高班组成员的素质

胡锦涛总书记明确指出:要紧紧围绕服务中心任务,创新学习方法,丰富学习内容,完善学习制度,使各级党组织成为学习型党组织、各级领导班子成为学习型领导班子。面对知识日新月异的时代,公司领导只有勤于学习、不断学习、善于学习,才能站在发展的高度,站在全局的高度,把握大局,引领全局,确保企业持续健康发展。一是在学习内容上,不仅要注重学习政治理论,也要把经济理论、管理理论和法律法规作为重要学习内容,把学政治、学科技、学管理、学经济融为一体,使理论学习与党的中心工作、与市场经济联系得更加紧密,从而促进领导干部管理能力和决策水平的全面提高。二是在学习方式上,要坚持个人自学与集中学习相结合,通过举办“大课堂”学习、观看专题讲座等多种形式,以求学得进、学得深、效果好。三是在学习管理上,要建立严格的考核制度,档案制度、经验交流制度和考核制度,确保将各项任务落到实处。四是在学习效率上,要实现学以致用、用以促学、学用相长的目的。特别是随着企业“走

出去”发展步伐的加快,新的问题、新的情况将会层出不穷,党委理论中心组学习要善于攻难点、抓热点,把握理论学习中的深层次问题。对在改革、发展、稳定工作中出现的问题,能够及时解决和处理,及时消除不利因素,把广大干部员工的积极性引导到发展老区、建设新区上来,引导到把企业“做实—做强—做大”上来。

## 二、求真务实,增强班子的事业心和责任感

邓小平同志曾指出:世界上的事情都是干出来的,不干,半点马克思主义都没有。作为领导干部,必须带头脚踏实地、扎实工作、开拓进取,确保将各项工作任务落到实处。

一是要强化责任意识。强烈的责任意识是弘扬求真务实精神的思想基础。没有责任意识,即使能力再强也不可能把工作做好。有了责任意识,再难的问题也有解决的办法。作为领导干部,必须牢记自己的职责,增强工作责任感,把心思用在干事创业上,把行动落实到真抓实干上,主动承担责任,主动谋划工作,主动完成任务。

二是要树立创新意识。自觉地把思想认识从那些不合时宜的观念、做法和体制的束缚中解放出来,要善于动脑筋、想办法,积极接受新事物、研究新情况、解决新问题。紧紧围绕公司的安全生产、新区建设和和谐稳定等重点工作开展来谋划,贡献力量。

三是要狠抓工作落实。落实就是创造,落实就是发展,落实就是生产力。领导

干部要提高执行力,做落实的表率。对定下来的事情要雷厉风行、抓紧实施;对部署了的工作要督促检查、一抓到底;对急难险重的工作要身先士卒、靠前指挥,把求真务实的要求落实到每一个环节,保证工作抓一项成一项,事业干一件成一件。

## 三、以身作则,增强班子的团结协作意识

团结是推进工作的力量源泉,是成就事业的坚强基石。提高党的执政能力,作为基层领导班子必须是一个团结的集体,必须是一个坚强的核心,能在任何环境中做到无坚不摧,无往而不胜。对领导干部而言,懂团结是智慧,会团结是本事,加强领导干部作风建设,关键要建立“团结和谐”的工作氛围,形成讲团结、讲纪律的良好风气。

在当前企业改革发展稳定任务十分艰巨的情况下,每名领导干部都要视事业高于一切、视团结为己任,认真贯彻民主集中制原则,集思广益,不断推进决策的科学化、民主化,尽职尽责地抓好各自分管的工作,不折不扣地执行好班子集体决策。要牢固树立全公司一盘棋的思想,切实增强全局意识和大局观念,协调配合,拾遗补缺,促进各项工作全面发展,整体推进。

## 四、廉洁勤政,树立班子良好形象

廉洁是干部的政治生命,勤政是干部的政治本色。要牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观和正确的权力观、地位观、利益观。要讲修养、讲道德、讲廉耻,

自觉抵制各种剥削阶级腐朽思想的侵蚀,不断增强拒腐防变的能力。要以身作则,率先垂范,自觉接受监督,严禁将市场利益交换原则引入党内生活。要严格执行党员干部廉洁从政的各项制度,始终做到有令必行,有禁必止,不搞假公济私、化公为私等不廉洁行为,抗得住物欲、权欲、色欲等各种诱惑,永葆共产党人的高风亮节。

公司班子成员在搞好廉洁自律的同时,要严抓抓好党风廉政建设责任制的落实,全面加强对分管范围内党员、干部特别是领导干部的教育和管理,不仅要注意他们在工作中的表现,还要注意他们的生活作风和情趣。既要正面引导,又要反面警示,增强教育效果。大量事实证明,对干部严是爱、松是害,平时放松教育,等到出了问题,栽了跟头,再管就晚了。为此,要进一步完善管理监督机制,坚持抓好“六个管”,即:管思想,管学习,管工作,管社交圈,管生活圈,管八小时之外,使每一名领导干部时时刻刻处在组织的教育之中、管理之中、监督之中。要坚持执纪从严、违纪必究的原则,加大对违纪者的打击惩处力度,坚决避免“失之于宽,失之于软”的现象,使他们视党纪国法为“高压线”,望而生畏而“不敢为”。要加强思想道德和纪律教育,表彰勤政廉洁典型,督促领导干部不断加强党性锻炼,提高党性修养,做到理想不滑坡,信念不动摇,自觉经受住各种考验。

(作者系肥城矿业集团新陶阳公司党委书记、副董事长)

# 企业管理者要多读书

□ 王竹倩

在环境幽雅的红豆学院内,有一处“书香之地”,它就是红豆职工图书馆。图书馆是2008年建立的,经过短短一年多发展,目前,图书馆藏书近万册。馆内除了大量藏书外,还有丰富的期刊、报纸、杂志等学习资料,包括工会不定期收集的集团内部期刊杂志。图书馆已成为员工学习的园地,汲取知识的宝库。

“一个不读书学习的人,是没有前途的。”这是红豆集团总裁周海江常说的话。熟悉周海江的人都知道,周海江热爱学习,善于学习,喜欢读书,善于用书。思路清晰严谨,擅长演讲,长于谋略,发言常常不用讲稿。2006年,周海江作为中国民营企业代表应邀参加在世界著名学府——麻省理工学院举行的“麻省理工学院经济与人才论坛”,并在该论坛年会上发表主题为《中国民营企业值得关注的精彩演讲》,引起台下近千名听众,包括政府官员、商业领袖、学术界专家教授,美国顶尖科技、咨询专业人才以及麻省理工学院、哈佛大学等名校学生的极大兴趣,并受到当地和海外媒体的强烈关注,成为中国服装行业企业家走上麻省理工学院讲坛的第一人。有人问周海江,你口才为什么这样好?周海江笑着回答,多读书,多学习,多练习。每次出差,书是周海江必不可少的身边物品之一,作为总裁,工作繁忙,但不论忙到多晚,睡前都要看一会书,这已经成为周海江的一个习惯。在周海江的影响和带动下,在红豆,读书学习成为职工自觉行为。

书是建筑文明的砖瓦,人类进步的阶梯。“书中自有黄金屋,书中自有颜如玉”,正所谓“开卷有益”,近墨者黑,近朱者赤,近书者呢?一个字,智。当然,前提是开“好卷”。一个人如果能和书交朋友,是非常幸运的,就算成不了渊博的智者,最起码不至于愚昧无知。读书有许多好处,读书能激发、开掘创造力,最大限度挖掘自身潜力,充分利用头脑中的智慧资源。创造力体现在生活、工作的方方面面,并非要做出惊世之举。而一个不读书的人是难以有创造力的,因为他没有深刻、广博的思想,无法激荡出创造的火花。

读书能陶冶性情,纯洁心灵。当面对世俗的各种诱惑时,“优美纯真的思想会像仁慈的天使一样,纯洁并保卫我们的灵魂,同时也孕育着行动的胚芽,因为金玉良言几乎总会启发善行。”从而使心灵永怀真诚、理解和善良,以慈悲度世对人,以仁爱感化怨恨,以善良感化邪恶,以施舍感化吝啬,以真实感化谎言。并以此为需、为荣、为乐。

读书能升华思想,使我们学会思考。萧伯纳说:“人们懒于思考,一年中思考超过两三次者不多,我本人之所以获得世界声誉,只不过因为我每星期都思考一两次罢了。”思考是一门自我意识觉醒的艺术,需要内心的宁静,而如何在纷繁喧嚣的世界里获取并保持一颗如水般清澈宁静的心,唯有读书。书是最伟大的智者,是人生最好的老师,拒绝它,便会失去思考的能力,整日无所用心,无所事事,无聊空虚,庸庸碌碌过一生。

读书能开阔心智,增长知识。哲人有言:“读史使人明智,读诗使人灵透,数学使人精细,物理使人深沉,伦理学使人庄重,逻辑修辞使人善辩。不仅如此,连心智上的各种障碍都可以读适当之书而令其开豁。”好书如精美的宝器,珍藏着人一生思想的精华。岁月更替,世事沧桑,那些历经时间洗礼仍散发耀眼光芒的前人的伟大思想,刊于书页今天依然清晰如故,生动感人。沉浸其间,源源不断汲取着人生成长的精神营养,感受他们善良的行为,倾听他们发自内心的声音,与他们情感交融、悲喜与共,我们会发现,在我们面前正迅即打开一扇智慧之门,不久的某一天,我们也变得才华横溢、博学睿智,仿佛他们已变成我们自己。

读书能使我们的内心丰富,思想深厚,使我们拥有高尚的气质,高贵的品德,儒雅的言谈,优雅的举止,乐观的精神,淡泊的心境,坦荡的胸襟,与纷尘喧嚣物欲横流中“出淤泥而不染”。

与书为友,其乐无穷,受益终生。一个人,尤其是企业管理者,一定要多读书,读好书,不断充实、丰富自己的思想和知识。只有如此,才能在工作中有所创新、有所作为,进而“有前途”。

(作者系红豆集团企划部部长)

# 发挥党的政治优势 推进改制企业发展

□ 梁振溪

企业改制后,如何把党的政治优势与现代企业制度有机结合起来,既是优化企业治理结构的核心问题,也是企业党组织能否充分发挥作用的关键。山东新查庄矿业有限责任公司成立以来,公司党委始终把党组织的政治优势融入企业安全生产各项工作之中,为企业又好又快发展提供了强有力的政治保证和组织保证。

## 一、理清思路定好位,在企业中凝聚起更加统一思想和意志

改制使企业党建思想政治工作所处的环境、条件和要求都发生了变化。为此,在广泛开展学习讨论、调查研究的基础上,公司党委及时明确了“围绕经济抓党建,抓好党建促发展”的工作思路和“用先进思想引领企业、先进理论武装企业、先进文化改造企业、政治优势保证企业”的工作定位,为党委发挥政治核心作用明确了目标和方向,极大地调动了干部员工干事创业的热情。改制一年来,充分反映了广大干部员工与企业的命运共同体意识和责任意识,体现了大家对企业发展必胜的信心。

## 二、融入中心服务好,实现党的建设和企业各项事业合作共赢

为适应企业改制新形势,公司党委始终坚持围绕企业发展这一中心,充分发挥党委的政治优势和作用,使党建工作与企业融合发展合作共赢。

一是积极参与企业重大决策,为企业发展把关定向。参与企业重大问题的决策,是党章赋予企业党组织的一项重要职责,也是企业实现决策科学化、民主化的重要保证。改制以来,公司党委坚持把《党章》规定和《公司法》要求有机结合在一起,把民主集中制原则与企业议事决策机制有机结合起来,按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”原则,严格落实和执行了集体决策制、分工负责制、责任追究制、业绩考核制,健全完善了民主讨论、民主决策、民主选举、民主监督制度,形成了靠制度管人、按程序办事的工作机制,把民主集中制原则更有效地在企业法人治理中体现了出来,有力地确保了企业各项重大决策的正确性。

二是深入开展课题研究,为企业发展提供智力支持。坚持把企业生产经营管理的热点、难点作为党委工作的着眼点、着力点,把党委理论中心组作为提出问题、解决问题的平台,逐步形成了“提出问题—确定课题—中心组研究讨论—形成课题—组织实施”的决策议事机制,使企业各项决策执行更有利,工作更主动,落实更有效。去年以来,公司先后围绕企业发展、安全生产、经营管理中的“瓶颈”问题,确立了20个课题研究,其中通过中心组研讨交流,研究确定实施了企业发展规划、矿井深部支护规划、矿井薄煤层开采规划等课题成果,为企业安全发展、科学发展提供了理论上的指导,使企

业保持了正确的发展方向。

三是落实“党管干部”原则,为企业发展提供人才保证。现代企业制度,落实“党管干部”原则,最关键的是要把“党管干部”原则与现代企业的人事管理规范有机结合起来,体现在贯彻党的干部路线、强化企业领导班子思想作风建设、提高干部综合素质上。为此,公司党委专门制订下发了《关于进一步加强企业领导班子思想作风建设的意见》,以建设“思想先进、作风务实、干事创业、忠诚敬业、廉洁勤政、团结协作、激情向上、理性成熟”的领导班子为重点,引导各级班子把干好工作作为共同价值追求,不断增强各级班子的凝聚力、战斗力、团结力。

## 三、强根固本筑好基,激发企业发展的内在活力

企业改革发展的实践证明:只有强根固本,才能与时俱进,激发企业内在活力,推动企业健康发展。

一是加强基层党组织建设,增强企业向心力。在企业改制过程中,公司党委按照“成熟一个、建立一个”的工作思路,根据企业改革改制的进程和新建生产经营组织的需要,及时建立和配备基层党组织,增设了贵州鲁中矿业公司、淄博中埠矿业公司党支部,完善了党组织建设。同时研究探索党建工作运行的最佳方式和途径,坚持不断建立完善了党的“三会一课”制度、民主生活会、民主评议党员、党员联系群众制度,使

党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到有效发挥。

二是强化企业文化建设,增强企业核心竞争力。公司党委充分发挥企业文化的引导、规范和凝聚作用,把企业文化与实现“二次创业、创立百年基业长青”目标结合起来,引导广大员工树立做百年企业、树百年品牌、创基业长青的高远目标,推动企业不断向着“企业大而强、家园富而美”的愿景目标迈进。同时,结合企业改制的实际,不断把企业文化融入企业管理之中,在企业文化的引领下,公司各单位干部职工以企业二次创业为己任,立足本职查缺补漏、创新创优,仅去年一年就为企业创收100多万元。

三是做好思想政治工作,增强企业凝聚力。改制以来,不管企业性质、机制如何变化,公司始终坚持发展为了员工、发展依靠员工、发展成果由员工共享,正确处理改革与发展、改革与稳定、股东与员工的关系。针对企业改制、部门整合、组织人事分配制度改革、员工思想相对活跃和员工利益群体多样化的实际,进一步完善了思想动态分析制度、党群部门联系基层制度、群众来信来访接待制度、重大问题专题调研制度、谈心谈话制度等,制定建立了《职工日常思想工作条例》,及时把握员工思想脉搏,畅通上下渠道,切实做好解惑释疑和思想疏导工作。深入细致的思想工作,极大地增强了企业的凝聚力,为企业和谐发展、又好又快发展提供了可靠的思想保障。

(作者系山东新查庄矿业有限责任公司党委书记)

# 童年的纪念册

——评《阳光姐姐小说派》

□ 余雷

毫无疑问,这是一套由孩子创作的小说作品。之所以强调是孩子的作品,并非想用年龄来评判作品的优劣,而是为了强调这部作品带给我们的阅读感受。作品中那些成人作家无法获得和表现的细节,那些没有经过时间淘洗过的生活经验,那些每个人童年时代都有过的心情故事,让我们在阅读中同时也翻看着留存在自己心底的童年纪念册。

文学创作并非成人的专利,儿童低龄化创作的传统中西方早已有之。中国最早的低龄写作可以追溯到7岁吟出《咏鹅》的骆宾王,加拿大作家艾登·科曼则在12岁时写出了《奇迹终于发生》这样的作品。这一传统今天依然延续着,由阳光姐姐伍美珍主编的《阳光姐姐小说派》(六三high起来)和《死党区里的秘密》(两部作品,其中就收录了6个由11到13岁孩子写的短篇小说。选编者选择了6个题材

和风格各异的故事,显然期望在作品中展示不同的创作姿态。

《六三high起来》讲述的是六三班同学小学毕业前夕的校园生活,小作者试图表现出即将告别小学生活的一群孩子的快乐与苦恼。一连串细节生动的校园故事让读者和他们一起体味着成长的酸甜苦辣;《紫族风云录》则记录了一个为争夺校园“顶级帮派”而努力的故事,双方在争斗中学会了宽容和理解,明白了相处的基本原则;《超级果蔬班》同样讲述的是六年级同学的故事,但这个作品与其他几个故事不同的是,果蔬班的同学们经历了同学于果生命的消逝。他们第一次知道生活里不仅有快乐,还有死亡和悲哀。《死党区里的秘密》在成人眼里不过是一堆属于孩子的小快乐和小烦恼,但认真细致的描述使得这些细小琐碎的情节生动而传神;《HAPPY花环“007”》由三个小作者合作完成,007寝室里快乐的HAPPY花样四人组、非常训练营的精彩活动、在



寝室饲养小鸡晶晶和泡泡的故事,在吉吉小镇举行的虚拟生日会构成了一个充满乐趣的花样组合。《秋天的公主》是一个完全虚构的奇幻故事,但故事中公主亦希冷对亲情和友谊的渴望与追寻令人叹息和动容。这些作品真实地描述着中国孩子当下的生存环境,忠实地记录着正在进行的童年生活。主编阳光姐姐在前言中感慨地说:“读这些故事、文字,犹如看到一个活生生的充满了英雄气概的孩子,正在键盘上奋力敲击。”他们敲击出的一个个字符,构成了一

代儿童健康、明朗、积极的精神需求,乐观豁达的生命智慧,以及孩子们自我调适,化解危机和矛盾的勇气和能力。

这些作品虽然在叙事技巧和语言表达方面都表现出或多或少的稚嫩,但对于小说的情节结构,人物形象的刻画,细节和语言把握上都有着令人惊喜的表现。《六三high起来》中,小作者对小说结构和叙事控制能力已趋于成熟。作者用第一人称的方式记录着六三班最后一个学期的喜怒哀乐,那些活泼的成长细节毫无顾忌地讲述着在成人文化背景下儿童的生存状况。被老师大声呵斥的时候,杨潇洒“都想捂住耳朵了,但是,我不敢!”上街打扫卫生做好事被误解为是成绩不好而退学扫大街,成为了路人教育孩子的反面教材时,“我气鼓鼓地盯着那个妈妈的背影,恨不得要画个圈诅咒她!”但当看到赞赏的目光时,觉得“就像阳光一样温暖了我们已经冰冷冰冷的心,大家又提起干劲儿,开始埋头苦干了”。老师请大家对学校提建议时,大家提了许多奇怪的建议,竟然有同学提议在学校办一个动物园,方便去看动物。当老师认为这些建议是无理要求时,刘羽翔说:“人类之所以能

够发展出这么发达的文明,就在于我们有丰富的想象力。有了想象力,也就有了创造力。”这番很有哲理的话竟然让杨潇洒觉得他反常,连忙去摸他的额头……这样的细节在6篇小说中随处可见,这些细节坦诚地表达着作者的真情实感,非常容易引起同龄人的共鸣。这种自由的写作姿态不仅帮助儿童打开了写作的大门,也帮助他们宣泄着儿童文化与成人文化冲突所产生的压力与情绪。这套书尤其值得一提的,是阳光姐姐在每篇小说后的精彩点评。评判儿童创作的评点者不仅需要熟悉儿童生活,了解儿童的生存状况,有丰富的儿童小说创作经验,还要具有一定的指导能力。同时指导者的审美趣味、知识素养、人格魅力也是很重要的因素。阳光姐姐正是这样的人选。作为一个孩子们喜爱的作家,阳光姐姐的作品首先给有创作愿望的孩子以很好的示范。其次,阳光姐姐认为,“小说是一种有益的自我表达,可以自由发挥,可以写得天马行空,无所不及,它比写作文更能锻炼你的创造力;其次,写小说还是一种良好的健康的生活方式,在写作过程中,我们可以寄托自己的梦想,发泄不良的情绪,这对身心健康大有

好处呢。”因此,她积极地鼓励和指导儿童创作。阳光姐姐在这套书中的点评亲切可感,温馨耐性,准确而且充满诗意和激情。她指导小作者如何描写人物,如何提炼主题,如何安排结构,在她看来,这些作品“只是一棵小小的树,也许它还来不及长出意蕴高拔的干,文络清晰的枝,但枝头满满堆溢的那些香香的、细碎的小花,已经足够让我们闻到少年人身上流动的神采了。人人都能种出同或不同的树,树树都会开出同或不同的花。其实只要用心,你也可以种下这样的一棵树,让它开出沾满阳光味道的花朵哦”。这样的点评对初学写作者不仅是极大的鼓励,也是一次高水平的指导。这样具有示范性和可操作性的指导,对于这套书的读者同样能够让他们从中得到创作启发,获得创作灵感和动力。

应该说,《阳光姐姐小说派》是一套温暖的书。孩子们在上一页白纸上写下他们的童年故事,而阳光姐姐则细心地把这些故事收集起来,把它们装订成了一本精美的纪念册。《“阳光姐姐小说派”死党区里的秘密》(六三HIGH起来),童趣出版有限公司编,人民邮电出版社2010年4月第一版 定价:15.00元)