滇煤铁骑度若飞

——走进朱德芳和云南富源德鑫集团的成就深处

□ 本报记者 李西驹

市场经济的基本法则是“物竞天择、优胜劣汰”,这振聋发聩的“八字箴言”,成为我国改革开放、特别是经济改革思想理念嬗变的一股滥觞,经过30余年的浸淫流淌,终于汇成波澜壮阔的大潮,千帆竞发,百舸争流的气象,沸腾了神州的江河湖海、峻岭崇山……

作为竞争与变革一个言简意赅的现代解读,清代著名学者严复从他翻译的《天演论》和《原富》等世界名著中,将“物竞天择、优胜劣汰”提炼出来警醒世人,推动了古老中国经济社会实现“惊险一跃”的历史进程。严老先生第一次把西方的古典经济学、政治学理论以及自然科学和哲学理论较为系统地引入中国,启蒙和教育了一代国人,使“基本法则”像丘比特的神矢一样射入人心,让人们领教了爱神的另一种魔力;就范的顺水行舟,逆反的身败名裂。这当中,前者竖起丰碑,成为一方楷模;后者跌入深渊,沦为众人“笑柄”。无疑,云南富源德鑫集团是当之无愧的“前者”。这“前者”既是“龙头”,更是“典范”。

以记者对朱德芳和他创办的云南富源德鑫集团的了解和认识,想到严复,一是因为他第一个引进“物竞天择、优胜劣汰”的理念,而朱德芳和德鑫就是这样走过来的,有一种历史的纵深感;二是或者说主要是德鑫集团15年来一年一个亿、15年15亿的发展成就堪称奇迹,谓为“铁骑”名至实归,较为确切地表达了记者对朱总和德鑫的崇敬之情。

诚然,现今这个不提倡顶礼膜拜的时代拒绝摧苗助长,但对于已经登上一座峰峦的人和事而言,也绝对需要站在一种高度才能与之对话。正是在这个意义上,记者的“滇煤铁骑”之誉,应是走进朱德芳和德鑫集团成就深处的“芝麻开门”之语。因为是相交多年的老朋友,所以叩击“滇东大门”富源的节奏力求明快而雄健。

“万里赴戎机,关山度若飞”。巾帼英雄花木兰都能做到的,七尺男儿朱德芳理应有、也确实有更精彩的表现!

——题记

德鑫集团董事长、总裁 朱德芳

【引子】

虎年之春,彩云之南,滇东之门。当记者冰浴着3月昆沪高速公路的夕照,乘坐德鑫集团的黑色越野车驰向富源驶去之时,一路上都是“春城无处不飞花”的心境。越是接近目的地德鑫集团,脑海里浮现的与董事长、总裁朱德芳10多年交往的情景就越清晰,每一个“紧去寺”都推出一个珍藏已久的故事。踏进朱总的办公室,扑面而来的感觉是熟悉的亲切和陌生的激动。

办公室宽敞明亮,雪白的墙壁上那副黑底黄字的巨大横幅,营造出一种凝重深沉的氛围。上书“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”的军宝,感染记者的不仅是原质的思情,更有主人的豪情。在香洋茶沁人心脾的清香中,记者又感受到,这间办公室豪华典雅的外表里有一种包蕴不住的文化气质:纤尘不染的大办公桌上,各种现代办公设备一应俱全。桌后的大书柜里,仿佛无声地告诉记者,主人对“知识就是力量”的格言情有独钟。

寿眉站在对面的朱总,仍然是记者熟悉的暗备自好表,休闲着鲜嫩、黑色亮皮鞋。使记者备感亲切的,还有他那甩得端补的笑容,纲纲有神的目光,沉稳奢智的神色里,记者隐约地读出了一些“陌生的激动”。

严格说来,此次赴滇,主要是欣闻德鑫集团荣获云南五一劳动荣获和德鑫集团成立15周年。一直关注德鑫发展的记者,凭借这两大喜讯给他们带去锦上添花的祝福,无论从哪方面讲,都是一种题中应有之义。“步芳花革成果,皎波波浴热情”,记者最至打好了智码的腹稿。

采访的序幕是这样拉开的:朱总一句“欢迎光临”之后,就跟笑着请记者走向他那可以俯瞰企业全貌的落地玻窗前,一幅充满生命活力的如画画卷豁然展现在记者的眼帘。不远处,是七色吉春的辉珍“胜境观”,高速公路收费处;办公楼前,红、黄、粉三色彩旗迎风招展;玻璃窗方,正在繁张施工的德鑫集团煤化工循环经济园区工地上,125米高的烟囱直插云雷,颇有“解破青天臂未残”的气势。走在宽阔平坦的德鑫大道上,夕阳透过林荫洒下满地光圈,宛如财富之树上结下的金色硕果。同时记者还看见,上下交接班的员工们,头戴统一的红色安全帽,身着统一的蓝色工装,意气风发地行走在林荫大道上,充分显示出德鑫人当今的精神风貌。朱总告诉记者,泰光荣省长要求他们在发展工业经济的基础上,用公园式的工厂、花园式的企业来大力发展工业旅游。他说,富源自古有“滇势锦韬”之称,是云南的东大门,与贵州“鸡犬之声相闻”(宫及此,朱总幽了一默:当然不会,也不可能“老死不相往来”)。仅地理位置的重要性就不言而喻。

煤炭企业搞工业旅游?这个问题非同小可。玩味泥吟之间,蓦然回首千年百代,向我走来的竟然是“伐薪烧炭南山中”、“满面尘灰烟火色”的“卖炭翁”。在这面历史的镜子面前,朱德芳们所做的究竟是“颠倒黑白”的非举!朱总似乎看出了记者的思虑,以一种轻松而坚定的语气说道:德鑫15年的创业发展史,说到底,就是要把乌金变成黄金。一字之差,浓缩了朱德芳人生和事业的峥嵘岁月,非几业绩……

【创业篇】

《满江红》·锤炼

找个通营,十五载、风雨未歇。踩雄起,江湖争锋,铃勇杀烈。踏平坎坷成大道,铸就升心映日月。看滇煤铁骑度关山,勇飞越。

通为帘,霖如雪;浪云走,创伟业。呼食肯农剑照琴笑。获卅忆想重壮举,历尽天磨真人杰。掌握陷塞马革裹尸,魂不灭。

在朱德芳的创业词典中,5000元养妻、50元起步,7万元被劫等几个喜日金他格外刻骨铭心。这几个数字,把他喜集团草创时期的艰辛写得意情动人。挺过这种“练狱”的朱德芳表示,意志,是他承受并战胜创业艰险的力量之源。

以意志的铁肩扛起命运的风帆

1983年的夏天,让朱德芳感到积热的不仅是云贵高原的温度,更是改革开放的“天气”。国家缘许搁个私经济的政策,使时年25岁的乡村小学教师朱德芳跃跃欲试,自己开了个综合商店。对于一个出生8个月母亲就病故,且兄弟姐妹多、生活艰难的农村青年来说,第一次当老板的感觉五味陈杂。从此,“朱老五”不仅要挑起家庭生活的重担,更重要的是“扼住了命运的咽喉”。殊不知,命运却给朱德芳开了几个与“数字”有关的残酷的玩笑。

当时,他贷了5000元的款,准备去昆明批发一车汽酒回来,不料在路上钱给弄丢了。这对于当时只有42元月薪的朱德芳来说,无异于五雷轰顶。他算了一下,加上利息就是不吃不喝也要30年才还得清!看来,如果继续留在学校要还清这笔债实在太难了。1984年,他毅然辞了工作,怀揣家里仅有的50元钱下海经商。破釜沉舟的创业之旅,使一介书生经历了难以言传的曲折坎坷。从贩运粮食到经营树皮生意,凡是有益于生计的事情他都认真去做,从不认输小利薄而不为。凭着自己的聪明才智和诚信善位的经营风格,几年下来,终于盈利了7万多元。

然而,人生的凶吉祸福往往被命运作了安排。在一次经营途中,朱德芳千辛万苦赚来的7万元被洗劫一空。饱雁朱德芳希望的血汗钱,转瞬之间就灰飞烟灭了,这对于一个决心摆脱贫困的农村青年来说,打击之沉重可想而之。面对命运的捉弄,朱德芳没有怨天尤人。他知道,残酷的市场竞争也残酷了生活的某些逻辑。茫茫人海,芸芸众生,到哪里去寻找一根“救命稻草”?最好的办法就是自我救赎。于是,他像一头受伤的狮子跑进树林,自己舔干了伤口的血迹,又勇猛地冲向格斗的战场。这头“狮子”说,真正的猛士,敢于直面惨淡的人生,他要用意志的铁肩扛起命运的风帆。

天无绝人之路。多年的经商历程不仅使他赢得了一定数量的物质财富,掘到了创业的“第一桶金”,更使他积淀了许多人尚未具备的智慧品德。他娜养“无商不旺”,恪守诚信兴业。为此,被曲靖第一家私营企业——曲靖迎宾股份有限公司聘为副总经理。凭着自己德才兼备的经营风范,为公司创造了显著业绩。同时,也为今后自己的办公司打下了坚实的基础。朱德芳说,他初闻商海的岁月,很大程度上就是一场意志与艰辛的较量,是一场希望与失望的决斗。

德鑫集团董事长朱德芳与全国政协副主席黄孟复(右)亲切交谈。

从为个人“活着”走向为社会“活着”

在朱德芳看来,“他的本质不是他意志的结果,相反,他的意志是他本质的结果”。事实正是如此。朱德芳以他娜称传奇的创业实践,令人信服地证明了他心巴哈这一精辟的哲学论断。

意志是一个很尖锐的东西,它总会在适当的时候冲破生活的硬壳脱颖而出。最能诠释朱德芳意志本质的,是他从个人的“活着”走向为更多人“活着”的创业理念和实践。用他的话说就是:人要为社会而活着,而不是仅仅为生活而活着。

朱德芳决不是那种“身在曹营心在汉”的副总经理。在珍惜自己现有工作的同时,“达明兼济天下”的人生观使他开腾起一种难以挥甚的情结:“人不可改变自己的命运,但可以改变自己对命运的态度。人不能一味地为自己活着,社会上还有多少当初像我一样等待就业、维持生存的兄弟姐妹。我一定要创自己的事业,为兄弟姐妹们提供就业机会,为社会做出自己的贡献。”

如果说朱德芳在“创自己的事业”之前,还是一位单打独斗的“孤胆英雄”的话,那他开始“创自己的事业”以后,“英雄”的含义就增加了更厚重深沉的内容。以前是“一人吃饱全家不饿”,现在带领的是一个团队,他的一切言谈举止都不能像原来那样“孤心所欲”了。因为,他用意志的铁肩扛起的,不再是个人命运的风帆……

1989年,已经成为“百万富翁”的朱德芳拿出了全部积蓄,迈出了自己人生和事业的重要一步,创办了新生冶炼厂。“新生”、“冶炼”的厂名取得别具匠心,深情而赔切地表达了他“冶炼”新一轮事业生命的博大胸襟。他知道自己当不了“救世主”,但他知道自己这点能能够尽一份社会责任。虽然是“杯水车薪”,但汇入大海的细流将归会成为晶亮的浪花。

办厂与单干不可同日而语。麻雀虽小五脏俱全,厂长的素质能力决定着企业的兴衰成败。朱德芳深谙此道。由于他加强管理,勤俭办厂,当年产铁1200吨,收到了良好的经济效益。然而,风云变幻的市场又一次给了他沉重的打击。仿佛一夜之间,生铁的价格从1200元/吨飙然降至500元/吨,每吨700元的差价,使本来就弱小的企业遭受了严重的摧残,不到半年就亏损100多万元。看到自己和几十位员工辛勤劳动的成果毁于一旦,一向意志坚强的朱德芳也感到一阵钻心的疼痛。

困难是最好的学校,挫折是优秀的教师,要想取得人生和事业的毕业证,交一些“学费”不必大惊小怪。面对市场无情的打击,朱德芳对经商办企业的理解更趋向成熟、稳健。他觉得用100多万元买来的教训是一笔价值连城的财富,不仅会帮助他再创奇迹,还会让他受用终身。只要“留得意志的青山,就不愁事业的柴火重新熊熊燃烧”。正是怀着这种信念,朱德芳又无反顾地踏上了新的、更艰苦的征途。

多管齐下,渐入佳境

采访朱德芳最大的一件贺心乐事,是他人生和事业的许多环节,总能找到相应的“警句格言”予以诠释和深化。在记者看来,哪个名人说的并不重要,重要的是这些经典之作仿佛是为朱总“量身定做”的。

“天降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为,所以动心忍性,曾益其所不能”。朱总绣口一张,千年(孟子)踏歌而来。旋即话锋一转,以一种悬切的“低调”表达自己的自知之明:我们只不过是些老百姓,小人物,为了摆脱困境,却总是被生活折磨得够呛,也不见得就是被“降大任”,只不过“穷则思变”罢了。

尽管朱总谦谦自许,但生活的结论是公正无私的:凡是经历了被“降大任”并且能扛过来的人,将会是有所作为的人。朱总对此是这样表述的:任何时候都不要垂头丧气,即使失去了一切,你还握有未来。

记者从采访为,人不是因为魁梧才“高大”,而是因为“高大”才魁梧。身高1米8几的朱德芳,即使在把握脑附着大地的时候,那超群的目光仍然保持着凝视大洋的能力”(雨果语),是一个不负于高尔基所定义的那种大写的“人”。

听了记者的“恭维”,朱德芳真诚地摆了摆手。他语重心长地对记者说,证明自己成绩的最好方式就是用数据说话,把数据拿出来,让社会去定论。

1991年,东山洋配的朱德芳投资5万元,新办了一个年产1万多平方米的小型钢窗厂,继续与钢铁打交道。

1992年底,与曲靖迎茂股份有限公司合作成立富源分公司,为宏微经营渠道创造了有利的条件。在办好钢窗厂的同时,他以敏锐的市场远见瞄准煤业,果断开展煤焦经营,很快创造了良好的经济效益。

1993年,投资120万元对新生冶炼厂进行技术改造,把06立方的化铁炉“建成12立方的炼铁炉,使企业活力大大增强。

1994年,经济实力逐渐雄厚的朱德芳富而思进,审时度势地考虑到企业多方面的条件已经成熟,便向有关部门提出成立股份公司。1995年春,以朱德芳为董事长兼总经理的富源县德鑫股份有限公司正式宣告成立。同年8月,公司投资73万元办起了科技福利焦化厂”,一举解决了50多个残疾人的就业问题。该厂年产三级优质冶金焦15000吨,销售收入达300余万元。

1997年,为响应国家有关政策和环保要求,又投资1500余万元对科技福利化厂进行技改,新建“70型”机焦炉一座,年产国家二级冶金焦5万余吨,焦油约2000吨。同时,还投资500万元建设股份公司服务性配套设施工程。至此,公司成为当地实力雄厚、竞争力强的一大经济实体。

1997年8月,投资1000多万元与富源县工商联共同建造一座集写字、商业、餐饮、住宿为一体的综合大厦,使之成为德鑫公司新的发展基地。

经过7年多的创业发展,德鑫公司已拥有固定资产5000余万元,仅1998年就实现销售收入5000余万元,上缴税金800余万元。

上列“数据”毋庸置疑地证明:多管齐下的德鑫公司,各项工作良性循环,渐入佳境……

【创新篇】

《破阵子》·亮剑

雷势频频出手,坚冻步步为营。驶马奋蹄奉先颖,雄服振翅上青云,冲雪一飘声。

勇闯历史雷区,改制不破天称。结构调整紧大直,循环经济铸生魂,万苓不雷鸣。

意志不是万能的,没有意志万万不能。在朱德芳人生和事业的词典中,鲜明地刻写着一功荣恼志,业广惟勤;雄是果断,万固后顺”。他说,这(尚书)是指引他走向“高尚”的“天书”。教他志存高远,拥舟小雪即安,该出手时就出手,让命运的风帆鼓向更璀璨的境界。

两次兼并,改写“无欲则刚”的古训

本来,记者对朱德芳在德鑫创业时期所表现出来的意志品质就敬佩不已,听了他不“唯意志论”的见解之后,一种钦利的哲学锋芒使记者领略了他思想的深沉博大。他认为,一个创业者,没有企业家的理想不行,没有科学家的态度也不行,没有探险家的精神更不行。朱总的见解使记者想起了一个说法:据说“企业家”这个字眼是法国经济学家瑟依创造的,是指一些“充满了创意想象和精力,承担风险和制造风险,掌握他人错失的机运、洞悉未来和掌握未来”的人。记者窃以为,如果意志仅仅停留在能够经受苦难这个层面上,那这个人还算不上真正的“企业家”,最多是个“坚强”的人。要当好“三家”,还需要胆识和智慧。曾经爱动富源、甚至曲靖的两次兼并,从更深远的层次上应证了朱德芳的真知灼见,够显出一位民营企业家的锐勇和魄力。这是一种难能可贵的意志品质,即使不算风毛麟角,也可称为大家风范。

第一个吃“螃蟹”的人,首先需要具备的不是“胃口”,而是开拓进取的“欲望”。“有容乃大”是对的,“无欲则刚”并不尽然。对于为伟大的事业努力奋斗的人而言,“无欲”就是不思进取。被誉为敢吃“螃蟹”、首开先河的朱德芳,在吃富源县供电局的“螃蟹”时,首开先河的富源县大河洗煤厂这两只“国企螃蟹”的过程中,所经历的诸多事情真有点惊心动魄,历史变革的阵痛令朱德芳至今记忆犹新。

1995年,当煤炭市场处于低潮的时候,朱德芳看准了富源县巨大的煤炭资源背后蕴藏的商机。为此,他不断地把视角伸向这一领域,如年产12万吨机焦生产线、年产100万吨配套煤矿建设,年产15万吨煤焦油深加工项目、20万千瓦煤气、矸石发电厂、市民煤气供给工程等项目。凭着一个现代企业家的胆识和创见,德鑫集团从单一的煤炭经营到多元化的发展,走出了一条成功的转型之路。

富源县国有焦化制气厂是富源县第一批扩大内需的重点建设项目。于1997年破土动工兴建,至1999年5月基本完成“三通一平”的护理设计等基础性工作。但由于资金困难,管理不善,工程建设十分缓慢,且工程多处出现质量问题,致使整个工程停建达半年之久。鉴此情况,朱德芳1999年初在参加曲靖市召开的“两会”期间,向县委、县政府提出了富源县焦化制气厂可实行股份制和分两期实施建设的建议。富源县委、县政府经过反复调研,大胆决策,将这个朱德芳提出的意见,同意由民企德鑫公司兼并国有富源县焦化制气厂