

# 民营企业家“快捷”发展不能偏离法律轨道

□ 侯文学

近年来备受关注的国美集团原董事局主席黄光裕涉案终于尘埃初落。5月18日,北京市第二中级人民法院以非法经营罪、内幕交易、泄露内幕信息罪和单位行贿罪,三罪并罚,一审判处黄光裕有期徒刑14年,罚金6亿元,没收财产2亿元;黄光裕妻子、原中关村监事杜鹏获刑3年半,罚金2亿元;中关村原董事长许钟民获刑3年,罚金1亿元。(见2010年5月18日中国新闻网)

黄光裕作为一位知名民营企业家倒掉不能不令人惋惜,但法律绝不会对违法者网开一面。

谁都不能否认,黄光裕是一位颇具商业头脑的民营企业家。1986年黄光裕承包北京珠市口东大街420号国美服装店开始创业,1987年将国美服装店更名为国美电器店正式走上家电零售业,其薄利多销的经营策略大获成功。1999年国美进军天津,此后开始大规模向全国扩张,并涉足房地产和资本运营,2004年个人财富达到105亿且逐年递增,至2008年已达430亿居当年胡润“中国大陆富豪榜”第一位,福布斯排行第二位。然而,黄光裕从2006年开始走上违法犯罪道路。2006年至2008年间,作为国美公司和鹏房公司的法定代表人,为谋取不正当利益,行贿相怀珠等5名国家工作人员的款物折合人民币456万余元;2007年4月至9月,作为北京中关村科技发展(控股)股份有限公司的实际控制人,在该公司与其他公司资产重组、置换事项期间,利用其控制的82个股票账户购入该公司股票,成交额累计人民币1415亿余元,非法收益309亿元;2007年9月至11月,违反国家有关规定非法买卖港币822亿余元……这些违法犯罪的行为,最终断送了他的前程。黄光裕今年39岁,待14年出狱后将成为53岁老人,尽管已有的个人财富足够其过一个奢华的晚年,但干事业的黄金年龄段已失,不是太可惜了!然而,脚上的泡是自己走出来的,有什么办法呢?

黄光裕倒掉,教训无疑是深刻的。教训之一,民营企业家必须把握住法律底线。企业经营活动须依法进行,不能逾越法律轨道。毫无疑问,非法经营、进行内幕交易和向国家工作人员行贿这些行为都是违法的,黄光裕也是一清二楚的,但侥幸心理促使其以身试法。殊不知,纸里终究包不住火,违法的代价必须由自己来承担。教训之二是,民营企业家必须控制追求财富的欲望。追求财富欲望强烈并没有错,但切莫忘记“君子爱财,取之有道”的古训,靠走旁门左道搞财富扩张无异于是在吹大财富泡沫,早晚是会被法律的利刃戳破。黄光裕夫妻被罚没10亿元巨款就证明了这一点,这在国内也属首例。教训之三是,民营企业家必须珍惜创业的历史。黄光裕从4000元开始创业,发展成为拥有4000多亿个人财富国内首富,其创业的艰辛可想而知。对此,本该倍加珍惜。然而,他却走上了违法犯罪的不归路。

因此,民营企业家们应该牢记列宁的一句名言:“忘记过去就意味着背叛。”从一定意义上讲,市场经济就是法治经济。民营企业只有守法经营,加之适应市场、立足创新、经营有方,才能保持较长的生命力。黄光裕违法犯罪尽管不至于使其执掌的企业很快倒掉,但无疑受到了重创。因此,这个教训值得更多的民营企业家汲取。

# 中国涂料传奇人物郭嵬 2年 从硕士油漆工到华涂总经理

□ 成向洋

事业巅峰

1994年,他以大学讲师的身份,加入了当时还是民营小厂的华润涂料,并受到重用,成为华润早期的职业经理人。自此,他开始在华润长袖善舞,带领华润的营销团队创造了华润木器漆年销售额9个亿的佳绩。

2002年底,他离开华润加盟立邦,出任立邦涂料木器漆事业部总经理,不但独创1687木器漆体系,并用3年时间将立邦木器漆销售额从2个亿提升到6个亿。

2007年底,他离开立邦旋即加盟展辰达,出任深圳展辰达化工有限公司总经理。

这个人就是郭嵬。

了解郭嵬的人都知道,他骨子里有一股天真、激情和浪漫,这种性格可用一个“野”字来形容。如果你跟郭嵬聊油漆,他会告诉你中国第一个油漆工是大禹,他对涂料的历史、文化、用途、工艺等如数家珍滔滔不绝。在他眼里,涂料不是材料,而是艺术品。由此,你能深刻地感觉到他对涂料的痴迷程度。

14年前,郭嵬放弃大学里教文艺美学讲师的身份,抱着在现代入眼里有点天真的理想来到顺德,并加盟华润。从此,他开始以自己的方式进行职业追求。

因为在华润的成就不菲,在当年华润与立邦“互视为劲敌”的前提下,郭嵬很自然受到了中国市场上最具影响力的外资涂料巨头——立邦的青睐。因种种原因,在认为自己已经无法继续看到华润美景之前,郭嵬豪气地接过了立邦抛来的橄榄枝,他于2002年下半年离开华润加盟立邦,出任立邦涂料木器漆事业部总经理。

在为立邦服务期间,郭嵬不但创建了1687木器漆体系,更是大幅提升了立邦木器漆的市场份额——用3年时间,将销售额从2个亿提升到6个亿。郭嵬对立邦的贡献,还不仅仅只是销量,更重要的是引入了华润木器漆运作的思想理念——卖产品不如卖服务,为立邦应用中心体系的建立作出了开创性的贡献。



2年时间从硕士学历的油漆工到华润涂料营销中心总经理;8年时间奠定华润涂料在木器漆领域的第一品牌,创下年销售额9个亿;3年时间提升立邦木器漆销量4个亿……这些令同行仰视的业绩出自谁人之手?

中转驿站

其实,在当年的不少业内人士看来,立邦对于郭嵬来说注定只会是职业旅途中的一个驿站,其离开立邦只是时间问题。

在中国市场上已成“乳胶漆”代名词的立邦,当年在面对华润(嘉宝莉、大宝、展辰达、美涂士、中华)等众多本土木器漆厂家对木器漆市场终端强势掌控的前提下,后知后觉地想分一杯羹和出于当时竞争战略的考虑,引进本土木器漆企业之高管应该是一条行之有效的办法。

自2006年下半年“康师傅”开始陆续入主立邦后,立邦的人事变动就变得异常频繁。终于在2007年年底,在立邦的中高层人事大调整中,郭嵬不得不辞去木器漆事业部总经理一职(旋即加盟展辰达)。至此,郭嵬在跨国涂料巨头立邦的高管生涯画上了句号。其实,我们大可不必将如此人性使然的现象看得过于复杂,中国有句俗话说一朝天子一朝臣。稍加了解,由西方社会而来的跨国企业又何尝不是如此。

推倒重来

在离开立邦后,郭嵬旋即加盟展辰达。用陈冰的话说,这或许可以比作是“迟来的爱”。记者在2006年10月与陈冰的交谈中,他曾亲口言及郭嵬,并说当年郭嵬离开华润“原本”是要来展辰达的。

因此我们可以想象,陈冰对于郭嵬的信任,以及从郭嵬后来展辰达的一系列调整来看,是基于大的战略调整而去的。

只是展辰达一不是华润,更不是立邦,ICI,如陈冰在2006年时也曾一再谦虚表态——我们与华润的差距至少有10年。但不能否认的是,立邦的这段中转经历,对郭嵬的提升必定不小——他的眼界拓宽了,见识也必然更加增长了,看事物的角度与高度较之以前也定是上了一个新的台阶,手中掌握的管理方法与工具或许也必然是更加先进。不知带着这些从国外企获得的思想、方法及工具,又长了点年纪的郭嵬在“乡党文化”盛行的展辰达是否会奏效,是否能延续他的职业传奇。



## 汇聚双宝 迎世博摄影大赛启动

5月18日,“汇聚双宝迎世博摄影大赛”在上海汇宝购物中心启动,活动旨在宣传世博会、让市民积极参与世博会,鼓励市民拿出相机,留下世博美景。当天,上海闵行区台办领导、台商企业家王国际集团、永和豆浆等企业家出席。

该摄影大赛从2010年5月1日至2010年9月10日举办,活动主办方汇宝购物中心会在送来的稿件中,邀请上海市摄影家协会的专家评出80名优胜者,前三名世博奖获得汇宝世博专柜专用商品券4800元。此外还设金像奖、优胜奖等。

王小秋 摄影报道

# 许庆梅:德行天下成经营理念

□ 王东平

办企业要赚钱。如何赚,怎样才能赚得多,赚得久?东阳市首届诚实守信道德模范得主、浙江东峰制冷配件有限公司董事长许庆梅有着极朴素却富有哲理的回答:先做人后做生意,把产品当女儿嫁,将用户当亲戚走,这样才能获得意想不到的回报。

## “义”重于“利”

2004年,“东峰”的产品在客户生产线装配使用时出现问题,导致生产线启动不动。时间就是金钱。许庆梅立即对自己产品进行追踪检查,没发现问题,原因是客户方对图纸作更改而未能及时传真过来。责任不在自己,但许庆梅看重的是“义”,首先考虑到客户的利益,为让对方损失降到最低点,动员工人加班加点。不料,在产品交付时又遇到空运难题,于是派人专程送过去。这次折腾竟花了不少冤枉钱,她却说是讲义,值得。

凭良心做事,以诚实取市。许庆梅经营企业想着法子拖欠应付款的老板大相径庭。2006年,韩国斗星公司在支付货款时多给“东峰”账户汇了10多万美元,许庆梅就马上通知财务部如数退回。2007年,有家铜管厂据当时行情急于订购一批铜管就先汇款汇到“东峰”,但期限到了却不来提货也不曾提及退款。许庆梅就主动打电话给对方要么提货要么取走钱。对方在听懂她的话后忙连连道谢。许庆梅说得好,“凭良心赚明白钱,飞来横财不能要”。

## 以“德”取胜



正是许庆梅这种经营道德,才信于市。“东峰”这家地处偏僻山村小厂,如今已成为国内空调器用管路件最大生产厂,是格力、松下、三菱、开利等名牌厂家长期、稳定的供应商。产品远销美、英、法、德、意、沙特、南非、日本、韩国、印度等;去年,面对全球金融危机影响,依然保持较前年有效增长。

“企”字去掉人,就成了“止”。企业主与员工的关系是相互依存、和衷共济的亲情感。许庆梅一直视员工为企业生存、发展的基石。因此,从创办那天起,不拖欠员工一分工资,即使遇到资金紧张时,宁可苦自己也要确保员工按时足额拿到手。她按章办事,以德服人。为所有员工交纳劳动保险、养老金、工伤险、医保;女工还加上生育保险、女工安康团体互助保险;让员工无后顾之忧。春风化雨,以德凝聚人心,员工自然视企业为自己家,所以企业队伍稳定,人员素质提高,潜能得以发挥,效益自然好。

## 仁者爱人智者博爱

许庆梅认为,自己虽为企业主,但企业是社会的,应该扛起社会责任,除照章纳税,依法经营,回报国家外,还得关注社会公益事业,关心社会弱势群体等;2007-2008年,先后为横店文化旅游事业捐款100多万元;据不完全统计,她用于资助教育、赈灾济困、造桥铺路等的捐款累积达350万元左右。

崇尚道德,以德为先的许庆梅受到社会各界的赞扬、客户的信赖、员工的爱戴。她所经营的企业被说为浙江省“百强非公(民营)企业”、金华市“最佳民营企业”、“50强民营企业”以及东阳市“巨人企业”、“十强工业企业”等。“东峰”商标被评为中国驰名商标。而许庆梅本人则评为“全国双学双比女能手”、浙江省巾帼扶贫先进个人、金华市优秀创业创新女性、金华市村级先进性教育国画挂历《八婺先锋颂》人物,东阳市守信企业家“30佳”、农村致富带头人。



# 王均金:企业家应该是一个“大家”

“我父亲从小教育我们,无论做什么,都要对得起胸口的一巴掌地(要摸着良心做事)。如果把创业单单纯理解为赚钱,不考虑企业的可持续发展,不考虑创业的行为给社会带来的价值,那么创业的生命也会因为没有支撑而变得很短。”

在均瑶集团董事长王均金看来,青年企业家如何摆正正义利观,摆正企业这个“小我”和国家这个“大我”之间的关系,是企业可持续发展的重要因素。“创业者成功之后之所以被称为‘企业家’,因为他有‘家’的观念,企业是一个小‘家’,国家则是一个大‘家’,在网络技术发达的今天,世界是一个更大的‘家’。”

通过对本次“浙商新锐榜”候选人的解读,王均金认为,新锐浙商对经济、新机会的解读和把握,使他们有了运筹帷幄、大展宏图的底气,对商业模式的创新,更让他们快速达成了自己的目标。

俗话说创业容易守业难。王均金建言,青年创业者在遇到一些阶段性挫折时,要摆正心态,不抱怨、不放弃、不惧怕失败,靠着恒心和毅力,找到恰当的方式去解决问题。

在目前全球经济危机的形势下,青年企业家需要加强经营创新。王均金表示,绿色环保、节能减排应该是今后企业发展的目标和趋势。

(赵磊)