

# 浙商：走在通往创富城堡的大道上

## 回头看 我们的创业路上有条“捷径”

宗庆后、周成建、金位海等三位浙商老总齐聚浙大畅谈创业经

一位是2009年福布斯中国内地首富、“娃哈哈”集团董事长兼总经理——宗庆后，一位是“2003中国经济年度人物”、美特斯邦威董事长——周成建，另一位是“2009年十大风云浙商”、金田阳光投资集团董事长——金位海。三位都是拥有无数荣誉，各领域的浙商杰出代表，但是成功的背后，必定都有一段艰辛的创业史。细数这20多年来，他们有着颇为相似的创业历程，都是农民出身，白手起家，通过奋斗，如今成为商界的风云人物。

5月15日，正值浙江大学管理学院30周年院庆之时，三位“紫领”校友汇聚一堂，分享创业历程，面授创业心得，给莘莘学子带来一场思想盛宴。

### 宗庆后：创业一要有良好的心态

“娃哈哈”董事长宗庆后年少时卖过番薯，泡过茶水，还帮人修过汽车，然后接手校企创办公司，一路坎坷。“我们那时是时势造英雄，现在则是英雄造时势的时候。”宗庆后提醒同学们，现在的时代格局已经不同于他们那一代，要创业，就必须要有理想目标，通过不断的学习，去改造这个时代。

在农村待了15年，吃尽各种苦磨练了宗庆后“吃得苦中苦，方为人上人”的心态。“人家做房地产赚取暴利，我们一分一厘去赚。人家上市很多钱，但是我也没有上市。当然首富也是人家封我



宗庆后



周成建

的，但是我觉得活得还不错，企业也没有贷款，有大量的存款，企业活得也很好，所以我觉得心态要好。应该说机会大家都有，但是不一定大家都能成功。”

在他看来，现在的年轻人关键是不太急躁。“我42岁才开始创业呢，像你们这个年纪我还在土中耙泥，所以没关系，时间还长着呢，关键还是要有耐心，要坚持不懈地去努力才能成功。”

### 周成建：创业要找准自己的定位

“20年前，我是一名普通的裁缝；今天，我依旧是一名裁缝；10年、20年……以后，我将依然是一名裁缝，一名不断进取的裁缝。”这是美特斯邦威董事长周成建给自己的定位。一番通俗而朴实的话赢得了现场热烈的掌声。

找准自己的定位，面对目标做到“坚持”，成功后要肩负社会责任回报社会。这既是周成建创业历程的写照，也是他对当代大学生创业的建议。周成建认为中国人总是把创业理解为自己拿钱投资做老板，其实每个人今天我们走出校门，自己养活自己，这就是叫创业。

年轻人最重要的是定位，是了解自己，做自己喜欢做的事情。这样，你才会去超越困难，克服困难，给自己带来一种新生的力量。

### 金位海：创业最好避开竞争激烈行业

金田阳光投资集团董事长金位海建议同学们创业时一定要选好行业。“我个人认为这个行业如果说竞争非常激烈的话，我们尽量不要去碰。即便是老师说的红海战略，蓝海战略，宗总做了这么多年，你跟他竞争肯定竞争不过他。现在我做市场也是一样的，我做了这么多年，无论从资本从经验，肯定可能我要高于你们。所以讲，我觉得选择行业很重要。”

同时金总还表示，一个优秀的企业家在创业时累积的财富，并不应该完全视为己有，而应将其作为整个社会的财富来回报社会，回报人民。（张建军）

## 看看他们的财富路

——十位著名浙商的创业简历

#### 李书福

1963年6月25日出生于浙江省台州，现任吉利控股集团有限公司董事长。1982年开照相馆赚了一些钱后，在1984年开始做冰箱，直到1989年通过做冰箱、装潢材料积累起了几千万的财富。1992年后先后投资地产(海南省)和足球，均以失败收场。1994年开始做摩托车，1997年又进入汽车市场，2010年3月收购沃尔沃轿车，至今形成了沃尔沃、吉利、金剛、全球鹰、上海英伦五大品牌车系。

#### 南存辉

1963年生于浙江柳市，现任正泰集团董事长、总裁。1978年初中毕业后从事修鞋行当；1984年与胡成中共同创办乐清县求精开关厂；1990年胡成中分家后，在1991年成立正泰电器，1993年正泰销售收入达到5000万元。1998年正泰进行股份制改造。2007年，南存辉起诉施耐德电气专利侵权案获胜，获得3.3亿多元的赔偿。

#### 汪力成

1960年9月生于浙江省桐庐县，现任华立集团董事局主席。1976年高

中毕业在一家丝厂当临时工。1976年进入余杭仪表厂(华立集团前身)做技术员。27岁当上厂长。之后带领华立集团主做电能表制造，在国内市场拥有40%的市场份额。2001年收购飞利浦CDMA核心技术进入通信领域，随后也投资制药、房地产、信息产业等领域。

#### 徐冠巨

1961年7月生，浙江杭州人。传化集团董事长。1980年6月参加工作。1986年与父亲徐传化一起创办传化企业，经过22年的发展，传化已成为一个业务覆盖化工、物流、农业和投资的大型集团公司。

#### 周晓光

1961年生于浙江诸暨，现任新光集团董事长。1978年独闯义乌，经过6年积累赚了2万元。1986年在义乌买下了一个摊位经营饰品，第二年赚了十多万。1990年后开始进行店铺式经营，1995年创办了新光饰品厂，开始建立全国销售网络，至今成长为中国饰品业的领头羊。

#### 郭广昌

1967年出生于浙江东阳，现任复星集团董事长。1989年毕业于复旦大学哲学系后留校任教，1992年用借来的出国学费38万元与四个同学开始创业，先后从事过市场调查，食品、电子以及化工产品的生产。1993年进入房地产销售和生物医药领域，靠乙肝诊断试剂获得第一桶金。1996年开始，在国企改革过程中改造、整合了一批医药、信息、房地产业等国企，获得高速发展。

#### 楼忠福

1954年出生于浙江东阳，现任广厦建设集团董事局主席。1973年进入东阳市第三建筑工程公司，从普工做起，一直做到总经理。1984年，出任东阳城关建筑公司经理；1992年，筹集资金1亿元，先后兼并了十多家国有企业，成为浙商房地产业的龙头之一。

#### 马云

1964年生于浙江杭州，现任阿里巴巴集团主席和首席执行官。1988年在杭州师范学院毕业后留校任教。1995年，在出访美国时首次接触到因特网，回国后创办了网站“中国的黄

页”。1997年，加入了中国外经贸部，负责开发其官方网站及中国产品网上交易市场。1999年，正式辞去公职，创办阿里巴巴网站，开拓电子商务应用，尤其是B2B业务。目前，阿里巴巴是全球最大的B2B网站之一。

#### 陈天桥

1973年生于浙江绍兴，现任盛大网络董事长兼首席执行官。1995年毕业于复旦大学经济学专业，在上海陆家嘴集团工作5年后，于1999年创立了盛大网络，2001年涉足网络游戏业，2004年盛大在美国纳斯达克上市，成为中国网游行业的巨头。

#### 丁磊

1971年出生于浙江宁波，现任网易CEO。1993年毕业于电子科技大学，1993年进入浙江省宁波市电信局工作，1995年南下广州，先后就职于Sybase广州公司和飞捷公司，1997年5月创办网易，通过售卖网邮箱收益几百万元。1998-1999年网易连续被评为最受欢迎的中文网站第一名。2000年，网易在美国纳斯达克上市，2003年其股价高达70美元。（冯霖）

## 浙商在青川：赚钱不是唯一目的

“能力越大，责任越大。”这是好莱坞著名影片《蜘蛛侠》里的经典台词。所以，5·12地震发生后，一般的工薪族捐款几百上千已经可以心安，日入斗金的商人却难免成为公众的焦点。浙商蛮争气，比如“富二代”杨公子不赚钱赚人气，在青川办厂开了最高工资；桃花岛岛主开了广元市第一家钢结构厂，第一年产值预计3000万；就算羽而归的亏钱掌柜们，也在这里撒下了一把把有意义的金子。

目前注册在青川的浙江公司已经超过200家，在青川开展业务的浙江企业也逾100家，涉及建材加工贸易、餐饮服务、资源开发等行业。浙商四川商会秘书长刘良绪有一组数据，地震前数十年，浙商在川投资587亿，震后2年投资713亿；慈善捐赠震前5年2500万，震后2年达155亿。

### 温商“杨公子”：没赚钱，但觉得有意义

温州商人“杨公子”34岁，阳光帅气，T恤衫、牛仔裤，就像杭州街头可见的男孩。不过我们遇见他时是在青川县城漫天的建筑灰尘中，他开着一辆破旧的五菱面包车。

杨震洲在青川开了一家制砖场。2008年7月开着奥迪A6来到青川，2009年换了辆车价十几万元的雪弗莱，2010年又换了这辆4万多元的白色小面包车。

“不少在青川做餐馆、建筑生意的浙商没赚到钱都回去了，干得红红的有晶晶宾馆、望江会所、青川网吧等等。我算中不溜儿的。”杨说。

天蒙蒙亮，杨震洲来到砖场。当地工人老王帮忙分砖：“我每月工资



砖窑前手拿电脑的杨震洲

3000元。老板是真好，我们砖场是青川给工人工资最高的厂了。”

高工资、高投资和8分钱一块的低砖价，让杨震洲这个“富二代”尝到了艰辛的味道。

青川“地无三尺平”，地震后几乎所有平地都用来搭帐篷板房安置灾民，杨震洲租了二三十亩土地、两条堆沙的山沟沟，加上设备等投入，一共花了380万元。

青川重建，很多商人都盯上了建材，卖建材、水泥、钢筋的，蜂拥而至。砖价上网，透明度高，很多工程都是直接从大厂大批量采购，杨震洲的小砖窑竞争力不强。

“目前只收回120万元投资，如果青川大建设3年以上，利润就多了。”杨震洲皱着眉，摇摇头：“两年，不行。”

全国各省对口援建四川各县，中央要求“3年任务2年完成”，进度提前也打乱了杨震洲的计划。

杨震洲清楚地记得自己来青川的日子，那是2009年7月4日。“当时听说浙江对口支援青川后，我就想我一定要来这里做点事情，作为商人，我也很看重社会责任和自我价值的统一。”杨震洲在复旦大学念过EMBA。

“尽管比起在温州，这里工作、生活条件很苦，但我做的事情也许比在温州做的更有意义——就当在青川交了学费，也学到更多东西。”杨震洲说。

“木鱼中学、卫生院、福利院、安居房……用的都是我的砖。”杨震洲自豪地说。

### 桃花岛岛主：广元卖钢，是商机更是责任

小青瓦、白粉墙、人字顶、砌空墙、木兰花窗……在广元市青川县一路行，到处能见到这样体现浓郁川北民居特色的重建民居。

“房子建得快，其中一个窍门在于

轻钢结构房屋。”青川瓦砾乡书记韩素平说。轻钢结构比砖木结构建筑速度更快。这样的房屋，梁柱是大木头，接头处多为钢构。

那么多建筑用钢哪里来的？地震前，广元市根本没有钢厂，都得老远从外地运。

浙商看到了这个商机。支援四川广元市的浙江干部一共12位，分布在市政府医疗民政等单位担任实职，必须干些实事出来，帮助川浙合作产业园招商引资就是任务之一。

竺保国是浙江干部们请来的第一位“财神爷”。竺保国，宁波人，桃花岛岛主，当年运作成功，张纪中版《射雕英雄传》在该岛取景拍摄，桃花岛因此一炮而红。

2009年11月23日，广元南川钢结构有限公司的投资方——宁波华东物资城董事长竺保国来到广元：“当晚8点到广元，第二天我们到现场后，马上签约了。”

竺保国说，当时川浙产业园已开园5个多月，但还没有一家企业入驻。“这也是我省的重建项目，省里为这个园区出资2亿。作为浙企，有责任尽快投入生产，履行自己的社会责任，为灾区重建尽一份力。”为了这个项目，竺保国事先也做了充分的市场调查，灾区百废待兴，厂房、民房重建急待用钢。

根据规划，川浙合作产业园计划投资25亿元至30亿元，入园企业30家，园区内将有广场、超市、住宿、娱乐等，产值30亿元以上，税收1亿元以上，安置就业1万人以上。

(吴雅茗 杨晓政 金毅)



## 浙商，天生的生意人

浙商是中国最庞大的“游商部落”，全国大多数城市都有“浙江村”或者“温州村”。全国500强企业，浙江企业总是位居前列；每年的福布斯富豪榜上，浙商总有一席之地。据专业人士估算，目前有超过500万名浙商在全国各地和世界五大洲创造着财富。

那么，是什么造就了今天的浙商？

其实，很多看似不可理解的事情，背后都有着清晰的逻辑关系。浙商的成功，必定有成功的原因。

著名经济学家梁小民教授认为，浙商的优势首先在精神优势。浙江人以行路代读书，凭着百折不挠、自强不息的艰苦创业精神，一些原本从事修鞋、打铁、缝衣服等小本生意的普通劳动者成了百万富翁、千万富翁，成长为国内著名、世界知名的企业家。

著名经济学家吴敬琏说：“浙江商人既聪明又肯吃苦，敢冒风险，敢为人先，最让人佩服。”

谁都无法否认，浙江人会做生意，是天生的生意人，他们有胆、有谋，有别人不一样的眼光和思维。有一位商场得意的浙江青年，年龄不过20余岁，却拥有数千万家产。

浙江人的经商意识是渗透到骨子里的，即使是菜市场卖菜的年轻人，也从未把自己看作是一个只能谋取生活费的小贩。他们认为自己在经商，是在做经理，他们甚至有名片。

浙江人能从地摊小贩做到集团老总；浙江人能当老板，能睡地板，也能坐着飞机去北大读MBA；浙江的炒房团能鱼贯进入房市，套利后又能安全撤离……

浙商的智慧，是MBA里学不到的商业圣经。

充满活力的“浙商”，已成为中国经济的一部鲜活教材。

作为民间资本最活跃的群体、自我创业最频繁的人群、中国最创富的商帮，浙商的成功经验，白手起家的创业精神，最值得生意人学习和研究。（吴文）