

微软 CFO: 科技支出回暖 提振微软业绩

据国外媒体报道, 微软 CFO 彼得·克莱恩(Peter Klein)近日表示, 企业科技支出的回升将对微软本季度的业绩起到推动作用, 有可能会超越欧洲债务危机所带来的负面影响。

微软目前拥有 397 亿美元现金和短期投资。克莱恩表示, 该公司将坚持现有的分红和股票回购政策, 同时等待税收政策的明朗。但他并未排除额外的分红计划, 例如该公司曾于 2004 年一次性派发了 300 亿美元的红利。

克莱恩是于 2009 年 11 月就任微软 CFO 的, 他说: “我们正在进入第四财季, 这通常是我们的企业销售额最高的一个季度, 我们对于这一领域的机会非常乐观。今后 12 至 18 个月, 你将看到 IT 开支逐渐恢复增长。”

微软预计, 随着经济好转, 企业将重启搁置已久的电脑更新换代计划。而微软则可以借此机会普及 Windows 7 操作系统和 Office 2010 办公软件。

分析师也认同克莱恩的这种看法, 他们平均预计微软在 6 月 30 日结束的本季度内将实现 152 亿美元销售收入, 高于去年同期的 131 亿美元。

克莱恩表示, 欧洲债务危机会产生一定的负面影响, 但不太可能会拖累美国经济复苏。他说: “财政紧缩可能会限制整体经济的增长, 并会对欧洲的 IT 开支产生影响。”

并购爆发

克莱恩认为, 经济复苏将带来并购交易的新一轮爆发, 因为潜在的收购目标已经开始看到经济下陷时所缺乏的溢价现象。

“股票市场已经明显好转, 所以你可能认为又回到了均衡状态。与过去一年半相比, 今后几年很可能会出现更多的并购活动。”

微软每年都会进行多笔规模较小的并购, 多数交易规模都在 2.5 亿美元以下。克莱恩说, 该公司不太可能进行“大规模并购”。两年前, 微软曾试图以 475 亿美元的价格收购雅虎, 但却并未成功。他说: “大交易很难做。”

今年的科技企业并购交易呈现上升趋势, 例如惠普收购 Palm 以及 SAP 收购 Sybase。

克莱恩表示, 微软无意收购 Sybase, 也不想收购 SAP。

税率变化

微软曾于 2004 年向股东派发了 300 多亿美元的特别红利。虽然该公司目前不准备再次派发这样的红利, 但并不排除这种可能。

在被问及是否有派发特别红利的计划时, 克莱恩说: “目前还没有这样的计划, 现在的情况与以往几年有所不同。”

微软 2003 年开始派发年度红利, 一年后则开始派发季度红利。随着增长速度趋于缓和, 微软希望将更多的钱返还给股东。

如果前布什政府的减税政策过期, 那么高收入人群的股息税明年有望翻番, 达到 40%。

克莱恩说: “我们希望获得投资者对分红、股票回购和税收政策的反馈意见。我们不会根据潜在的立法预期做任何事情。我们会制定相关计划, 但是要等到税收政策真的发生变化后才会实施。”

(鼎 宏)

► 财管经典 | Caiguan Jingdian

在超过三年半的 CFO 生涯中, 李宗炜说服了英利内部同仁, 也说服了纽交所和国际足联——

英利 CFO 李宗炜: 安内拓外

□ 周焯彬

英利 CFO 李宗炜说话语速很快, 很少废话和客套。加盟英利之前, 李宗炜在普华永道会计事务所度过了其职业生涯的前 10 年, 8 年在上海, 两年在纽约。普华永道给了初出茅庐的李宗炜国际化的视野和专业化的知识储备, 还培养了他的口才和说服力。

海外上市的总管家

2006 年 10 月, 通过实地考察和多番思考, 李宗炜最终心动于英利的邀请函, 上任这家朝气蓬勃的中国新能源公司的 CFO。

“会计业更多的是对已存在的商业价值的客观公正鉴定, 相对于商业实体经营而言, 我更倾向于装备制造行业和新经济行业。”李宗炜解释自己当初离开会计行业的原因说, “在制造业公司内部, 你能够看到自己努力的成果, 看到把公司引到一个正确的方向。这是非常有成就感的事情。”



英利 CFO 李宗炜(左一)

李宗炜正式上任是 2006 年 11 月 1 日。当时英利正在积极谋划自己的第三次海外上市, 并对此充满了信心。李宗炜被告知公司将在 2007 年 2 月份上市, 但最终上市过程是到 2007 年 6 月 8 日才完成。

这其中一波三折, 李宗炜需要费尽心思去逐步解决公司内部的各种问题。最先是上市公司结构所导致的会计准则不一致的问题。后面的几

个月, 李宗炜一直在组织内部人员进行财务报表的重新编制, 并和会计师事务所、承销商进行沟通, 这期间会计师事务所的项目团队也为此变动好几次。凭借当初在会计事务所的知识储备, 他最终找到了让各方都能接受的方式。

外部麻烦解决后, 还有更艰巨的内部问题等着他。李宗炜提出先私募和引入境外战略投资者的建议, 却遭

到公司内部的强烈反对。

李宗炜认为, 如果公司在定向募集大量资金后再上市, 会很有利于提升公司的估值。股市对于公司业务的预测跟资金量有关, 资金多了, 潜在的生产规模和未来赢利空间就会扩大, 公司就能告诉投资者一个更诱人的故事。在同样的融资额下, 公司的股权稀释度也会只有原来的一半。同时, 如果再有国际著名私募基金的参与, 公司也容易获得公众投资者的信任。

2008 年年底, 英利还荣登纽交所年度最活跃股票排名的前 5 名。私募和上市让李宗炜获得了英利内部员工的认可, 大家对其决策能力的信任度大为提高。

CFO 不仅仅是会计

在李宗炜看来, CFO 是一个以财务资金和投融资为中心, 向外散发能量的点。在公司的经营和发展过程中, 任何部门的行为都会跟 CFO 有交集, CFO 其实能够看到公司很多事务

的优缺点和发展空间。只要愿意参与, CFO 的力量和意义会很大。

在 2009 年 9 月的一次飞行途中, 李宗炜看到南非世界杯足球赛的新闻报道, 他灵机一动, “这是一个很好的推广品牌的机会”。一下飞机他就跟董事长苗连生沟通了自己的想法。苗连生同意了, 但花这么一大笔钱赞助国际赛事是否能带来预期回报, 公司内部还是有很多分歧。

“这次世界杯是天时地利人和。往届世界杯赞助多火, 但这次因为金融危机, 许多大公司没有这笔预算。足球是不分国界的, 这有利于我们公司品牌的推广。”在李宗炜一次又一次耐心解释和分析后, 英利内部才最终达成共识。

同时, 李宗炜还拿到了“优先认购权”——英利有优先成为下一届世界杯赞助商的权利。“这些要求其实有点强硬和过分, 但国际足联同意了, 我们, 并白纸黑字签了协议。”李宗炜说, 从开始和国际足联谈判到最后签下协议, 他一共只用了两个月时间。

百度 CFO 欲任烟企独董遭警告 被指有损企业形象

4 月 1 日, 媒体报道百度首席财务官李昕晢(Jennifer Li)将加盟菲利普·莫里斯跨国烟草公司董事会, 出任公司独立董事。日前, 中国控制吸烟协会与多位公共卫生专家、法律专家召开会议, 对李昕晢出任全球最大烟草公司独立董事一事提出严重警告。专家们表示, 百度此举涉嫌为跨国烟草公司打入中国市场“搭桥”, 有损百度企业形象和公共利益。



司从大局出发, 维护其无烟企业的良好社会形象。

中国控烟协会表示, 4 月 29 日, 百度首席财务总监李昕晢曾就此与控烟协会常务副会长许桂华进行沟通, 称自己担任烟草公司独立董事纯属个人行为, 与百度公司无关。“李昕晢还坚称, 这是一次很好地向全球

500 强企业学习的机会”, 中国控烟协会调研员倪晋华说, 在中国控制吸烟协会的极力劝阻下, 百度公司李昕晢仍无意拒绝烟草公司的邀请, 并明确表示, 由于工作繁忙, 不便再与协会沟通。

涉嫌为烟草“搭桥”

据了解, 烟草使用每年造成的死亡约为 540 万人, 我国每年有 100 万人死于烟草相关疾病, 这已成为当今世界最严重公共卫生问题之一。

中国控烟协会专家认为, 中国已成为跨国烟草企业的重点发展区域, 菲利普·莫里斯烟草公司此次之所以邀请百度高管出任其独立董事一职, 其目的就是希望通过李昕晢的桥梁

作用, 展开与百度公司的合作, 扩大其在中国的影响力, 最终实现其卷烟产品向中国倾销。

中国控烟协会当天下午已采用数十名专家联名的方式, 就此致信百度公司。

几天前, 卫生部发布消息, 我国将在所有室内公共场所、室内工作场所、公共交通工具和其他可能的室外工作场所完全禁烟。

近日, 百度公司通过公关机构向记者表示, 李昕晢受邀出任烟草公司独立董事一事, 属于个人行为, 与百度公司无关, 百度尊重其选择。百度公司表示, 百度自成立之日起, 就积极倡导控烟行为, 公司也坚信李昕晢能在该烟草公司董事会中发挥积极影响, 为推动烟草行业履行社会责任、健康良性发展做出贡献。

(李秋萌)

► 理财诊室 | Licai Zhenshi

在企业财务把关人眼中, 财务规范、股权激励核算与研发资本化三大问题, 被视为创新型企业家最难把握和判断的“三重门”——

三重门 考验创新型企业家财务把关人

□ 张媛媛

一重门: 财务规范

在近期陆续于深圳、北京和上海举办的几场创新型企业家上市重点财务问题研讨会上, 创新型企业家财务不规范的问题, 是诸多会计师事务所、评估师事务所、保荐机构等反映的比较常见和集中的一大难题。

安信证券国夏谈到, 创新型企业家主要是一些处于成长阶段的民营中小企业, 他们的财务不规范具有普遍性。企业财务不规范既有主观原因, 也有客观原因。客观原因主要是企业在创业初期资金实力较为薄弱, 生存环境恶劣、财务人员水平或地位较低等, 而主观原因则集中表现为具有强烈的避税意愿、对规范经营的重要性认识不足、管理及内部控制薄弱等。

在上述不规范情形中, 最为突出的是在经营活动中形成的财务不规范。大信会计师事务所李洪与华泰证券张伟总结和列举了一些不规范典

型现象: 一是原始出资不规范; 二是采购、生产、销售等主要经营业务不规范; 三是投资活动不规范; 四是资金管理不规范; 五是会计主体不清, 多个会计主体相互混淆, 个人收支与企业收支不分, 设多个账户等; 六是产权问题; 七是纳税不规范; 八是违规占用资金; 九是其他违规行为, 如存在违规进行委托理财、违规借款担保与诉讼、违规发行过证券等行为, 部分商业企业发行代币券和购物卡。此外, 诸如资产不完整、人员不独立、财务不独立、机构不独立、业务不独立、员工持股或管理层持股不规范、内部控制制度不能有效执行等问题都会对财务规范造成影响。

二重门: 股权激励核算

“创新型企业家向其雇员支付期权作为薪酬或奖励, 是目前具有代表性的股权激励方式。通过股权激励的方式给予员工报酬, 也有利于创新型企业在发展阶段将有限的现金流用于

企业发展壮大, 减少职工薪酬的现金支出。”韩厚军表示。

另外, 对于上市企业大股东将其持有的其他企业的股份按照合同约定价格(低于市价)转让给上市企业的高级管理人员, 其实质是股权激励, 应该按照股份支付的相关要求进行会计处理, 依据是《企业会计准则第 11 号—股份支付》及应用指南, 对于权益结算涉及职工的股份支付, 应当按照授予日权益工具的公允价值记入成本费用和资本公积, 不确认其后续公允价值变动。

韩厚军建议: “监管部门的规定是为了规范上市企业股权激励的行为, 但出于促进创新型企业家发展的目的, 是否可以允许符合一定条件在创业板上市的企业, 在股份公司成立前或上市前执行股权激励计划涉及的大股东将其持有的其他公司的股份按照合同约定价格(低于市价)转让给上市公司的高级管理人员的行为时, 在上市企业账面上不进行处理。”

三重门: 收入确认与研发费用资本化

对于创新型企业家而言, 诸多特点导致其收入确认方法、确认时点与传统行业可能有所不同, 这就需要企业和中介机构做出灵活的专业判断。而对财务专家而言, 另一个难题则是, 研发费用哪些部分可以资本化的问题。

针对收入确认问题, 深圳信永中和会计师事务所郑淑霞、中汇会计师事务所有限公司宋新潮等财务专家认为, 创新型企业的若干收入确认原则还是可以把握的, 譬如: 针对“以货易货”的情况, 只有在所交换服务项目不相同或相似, 而且符合收入确认条件时, 才能确认收入, 该收入一般应采用所提供产品的公允价值进行计量等。

但当前的症结在于, 研究与开发阶段往往具有紧密的联系, 准确进行划分的难度较大, 且判断开发阶段支出是否满足资本化条件(如技术上的可行性和可靠性等)也存在较多难点。

29 岁财务总监的传奇职场故事

大学毕业后, 李静踏入社会的第一站就是在一家国有的外贸单位做会计, 这在当时, 是一份很让人羡慕的工作, 既解决了棘手的户口问题, 而且再熬几年就可以有一套自己的房子, 在北京也可以落了脚, 一切都显得那样的合情合理、那样的圆满。但这一切都被三年后的一次年轻气盛的不理智之举而改变了。

凭着良好的表现, 李静进公司没有多久就被总公司派到分公司担任财务经理, 副科级的待遇。这对于他来说是人生发展的一次机遇。但是由于年轻气盛, 他看不惯分公司领导的一套老做法, 和领导的关系比较紧张, 而且这种紧张在李静与领导发生争执后的摔门举动中明朗化了。一山不能容二虎。

作为新人的李静决然离开了这家公司, 一套即将到手且位置极好的五十多平米房子也打了水漂。说起自己的这段经历, 李静很平静, 确实, 成长是要付出代价的。这次的经历让他学到了很多。如果这种事情发生在现在, 他的表现肯定不会像当时那么冲动。从一个懵懂少年到对现实社会有了一定的了解, 李静成熟了许多。

学业和经历的双重积累使李静的羽翼渐渐丰满了起来, 人也自信了许多, 使他能够从众多竞争对手中脱颖而出, 出任一家刚创立的网络公司的财务总监, 这张“白纸”给了李静更多的自由翱翔的空间。

亲友支持——就有勇气去放弃, 一切重新来过。

几年走过来, 现在的李静对自己发展又产生了更高的想法, 那就是到上市公司做财务总监。为了能够使自己的这个梦想变为现实, 他有了出国留学的想法, 但这意味着要放弃现在所有的一切, 这对许多人来说都是一个很难抉择的问题, 但是对于李静来说却是一件很轻松的事。

提到自己的太太, 李静满脸的笑容。两人之间的相互扶持, 使李静有勇气去放弃, 一切重新来过。这种心态对于许多人来看都是很羡慕的事情。

如今李静已经成功达成了自己心愿, 成了某知名企业财务总监。

以前朋友们都叫李静“工作狂”, 但现在李静在工作的同时充分地享受着生活带给他的乐趣。

(罗 颖)